毛泽东离京巡视纪实

1949——1976

袁小荣◎编著
侯　波　吕厚民　钱嗣杰等◎摄影

中卷

人民日报出版社

毛泽东离京巡视纪实

1949——1976

袁小荣◎编著
侯　波　吕厚民　钱嗣杰等◎摄影

中卷

人民日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

毛泽东离京巡视纪实 / 袁小荣编著.
— 北京：人民日报出版社，2013.10
ISBN 978-7-5115-2129-3

Ⅰ.①毛… Ⅱ.①袁… Ⅲ.①毛泽东（1893～1976）
—生平事迹 Ⅳ.①A752

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2013）第 224072 号

书　　名：毛泽东离京巡视纪实
作　　者：袁小荣
摄　　影：侯　波　吕厚民　钱嗣杰等

出 版 人：董　伟
责任编辑：银　河　程文静
封面设计：金　刚

出版发行：人民日报出版社
社　　址：北京金台西路 2 号
邮政编码：100733
发行热线：(010)65369527　65369512　65369509　65369510
邮购热线：(010)65369530
编辑热线：(010)65369525
网　　址：www.peopledailypress.com
经　　销：新华书店
印　　刷：北京鑫瑞兴印刷有限公司

开　　本：710mm×1000mm　1/16
字　　数：952 千字
印　　张：92.25
印　　次：2014 年 1 月　第 1 版　　2014 年 1 月　第 1 次印刷

书　　号：ISBN 978-7-5115-2129-3
定　　价：168.00 元（全三卷）

目 录

（中卷）

第六章 发现和纠正“大跃进”的错误 / 503 /

○ 三十一 视察天津发现问题 …… 504

“大跃进”和人民公社，说到底是毛泽东发动起来的，也是毛泽东支持和肯定的。但是，一遇到实际问题，毛泽东又是最先冷静下来。他从诗人般固有的浪漫和遐想，很快退回到现实。在全国大刮“共产风”、大搞“供给制”的情况下，他提出：不能鄙视交换，鄙视商品生产，要多搞能交换的经济作物。要坚持和保留商品生产、商品交换、按劳取酬。但是在当时，毛泽东多少更接近于实际的声音，被“大跃进”的狂涛和发热的激情所掩盖，毛泽东泼出的冷水和清醒的告诫，已经很难被人们所接受。毛泽东焦急了。

毛泽东说，“大跃进”和公社化，搞得好可以互相促进，使中国的落后面貌大为改观；搞得不好，也可能变成灾难。

○ 三十二 召开第一次郑州会议和八届六中全会 …… 511

毛泽东登上专列南下郑州。他主持召开郑州会议，做纠“左”的工作。他力主在社会主义和共产主义之间要划线，但多数人不同意。在武汉八届六中全会上，毛泽东力主压缩过高的生产指标，钢的指标1800万吨根据不足，要减到1500万吨，但未被与会者接受。

毛泽东在谈到减任务时非常严肃地警告说，如果像这样搞会死人的，水利任务，还有各种各样的任务，“我看这样搞起来，中国人非死一半不可，不死一半也要死三分之一，不死三分之一也要死十分之一。中国五亿农民，十分之一就是五千万人”。死五千万人你们的职不撤，至少我的职要撤，头也成问题。安徽要搞那么多，“你搞多也可以，总是不要死人，以不死人为原则”。你们一定要搞，我也没办法，但死了人不能杀我的头。

○ 三十三 召开第二次郑州会议 …… 565

1958年“大跃进”在人民公社和钢铁生产上所造成的被动，对毛泽东的触动很大。毛泽东说：搞建设，我们没有经验。关于国民经济有计划按比例发展的问题，我不甚了解，要研究。究竟如何使主观符合客观法则？凡是经过努力可以办到的事情就要努力办到，不能办到的就不办，一定要办到就是主观主义。主观能动性有两种，一种是脱离实际的，这是主观主义；一种是符合客观规律的。要区别这两种情况。凡是违背客观规律的，就要受挫折。现在没有蔬菜吃，副食品、日用百货严重不足，就是因为我们脱离了客观规律，如不抓，很危险。

○ 三十四 回韶山、召开第一次庐山会议 …… 619

毛泽东1959年6月25日回到了阔别32年的故乡，写下了“喜看稻菽千重浪，遍地英雄下夕烟”的壮美诗句。7月2日，他又登上庐山，召开中央政治局扩大会议。庐山会议原先仍然是反“左”，但最后因为批彭德怀，变成了反右。毛泽东在会上发脾气说：“一上山，我就讲了三句话：成绩很大，问题不少，前途光明。后头就是在这个问题上发生了不少问题，可见得问题不少。问题不少是可以的，看是什么问题。现在改换的叫右倾机会主义向党猖狂进攻的问题不少，而不是那些别的问题。……我们反了九个月‘左’倾了，现在基本上不是这一方面的问题了，现在庐山会议不是反‘左’的问题了，而是反右的问题了。因为右倾机会主义在向着党，向着党的领导机关猖狂进攻，向着人民事业，向着六亿人民的轰轰烈烈的社会主义事业进攻。”

第七章 庐山会议后的调研 / 699 /

○ 三十五 视察密云水库 …… 700

1959年9月9日，毛泽东乘坐专列前往密云水库视察。毛泽东登上大坝坝顶。水库工地顿时沸腾了，掌声、欢呼声此起彼伏。王宪向毛泽东汇报了密云水库库容情况并告诉毛泽东，水库由清华大学等单位负责设计，由我们自己组织施工，全部设备包括发电机组都是国产的。施工工期在国外需要七八年，我们一年拦洪蓄水，两年完工。

毛泽东满意地频频点头，他感慨地说：“中国人民就应该有这样一股志气，不信神、不怕鬼，打仗要这样，搞建设也要这样。”

○ 三十六 视察河北、山东、河南农村 …… 704

毛泽东憋了一口气，下决心要反右倾，鼓干劲，证明“大跃进”和人民公社的优越性。毛泽东深入田间地头，看着牌子上的内容：亩产3000斤。“3000斤能收到吗？”毛泽东存有警觉。庞书记忙纠正说：“1000斤，1000斤。”

毛泽东边走边谈，他走得有些热，便脱下中山装。一块大牌子上写着几

类棉花的对比情况，还有一首小诗："大桃棉，不简单，个个大得像鹅蛋。全国产量要列类，争取主席来看看。"

毛泽东风趣地笑着说："争取我来，我来了嘛。"

○ 三十七 巡视工农业生产，研究国内国际问题 …… 723

毛泽东这一次是1959年10月23日从北京出发，途经河北、天津、山东、安徽、江苏、上海、浙江、江西、湖南、广东等10个省市，于1960年3月26日返回北京，历时五个月零三天。在近半年的外出调查研究活动中，毛泽东可以说是日夜兼程，紧张繁忙。其中停车开会、谈话59次（在专列上18次），视察参观工厂、公社、部队7次，研究政治经济学30次，审订《毛选》8次……接见外宾5次。反映出毛泽东花在深入基层、调查研究上的时间之多、范围之广、活动频率之高，是多么惊人和超群。

○ 三十八 巡视各地，召开北戴河会议 …… 794

这次出巡分为两个阶段，前一阶段乘火车途经天津、济南、郑州、武昌、长沙、南昌、杭州和上海等地视察。其后抵北戴河，召开了中央和各省、市委书记的会议。

毛泽东说，现在人家对我们的"大跃进"和人民公社有怀疑，这不能说没有道理。这些是新鲜事物，我们正在进行试验。我们进行各种各样试验，无非是想把我们中国搞得好一点，发展得快一点。我们想试试是不是只有苏联那个办法是唯一的办法？我们想，除了苏联的办法，是不是根据中国的情况还有更好一些的办法，更快一些的办法？无非是这么一个想法。国内工作决定我们在国际上的发言权，我们要埋头苦干，把国内工作搞好。

第八章 倡导调查研究，重新开始纠"左" / 865 /

○ 三十九 组织调查组南下调查 …… 866

1961年10月，迅猛刮起的"共产风"和其他几股歪风对农村生产关系和生产力，对农村经济以及人民正常生活造成的极大破坏和严重后果大量地暴露出来。一些地方农村饿死人等情况严重，越来越多地反映到毛泽东那里，问题的严重程度使他吃惊。他在八届九中全会结束时说，希望1961年成为一个调查年。他亲自组织了三个调查组，分别到浙江、湖南、广东调查研究。毛泽东带着急迫的心情离开北京，在天津、济南、南京，他听取了三省党委负责人的汇报，三省都谈到，一些县、社、队的领导已经烂掉了。毛泽东说，浙江省只有一个县委书记能把三级所有制、按劳分配、价值法则、等价交换说清楚。江渭清经过调查向毛泽东汇报，以大队为基本核算单位大了。现有的基本核算单位与生产力发展水平不适应。毛泽东说，三级所有，队为基础。这个问题很重要。应以生产队为基本核算单位。要解决社与社，队与队，人

与人的平均主义。食堂要划小，办食堂要适合群众的要求。要按照群众的需要办事，否则总要垮台。给农民自留地，规定队为基础7年不变，自留地20年不变。再反复就是你们说的饿、病、逃、荒、死。如果按有些干部的意见，社员自留地也不能留，平调的东西也不要退赔，生产指挥权也不能下放，那我们就得不到群众，就不能取信于民。

○ 四十 1961年庐山中央工作会议 …… 932

毛泽东在庐山上谈他的志向，说，我有三大志愿：一是要下放去搞一年工业，搞一年农业，搞半年商业，这样使我多调查研究，了解情况。我不当官僚主义，对全国干部也是一个推动。二是要骑马到黄河、长江两岸进行实地考察。我对地质方面缺少知识，要请一位地质学家，还要请一位历史学家和文学家一起去。三是最后写一部书，把我的一生写进去，把我的缺点、错误统统写进去，让全世界人民去评论我究竟是好人，还是坏人。毛泽东说，我这个人啊，好处占70%，坏处占30%，就很满足了。我不隐瞒自己的观点，我就是这样一个人，我不是圣人。

庐山会议后，毛泽东在邯郸召开座谈会说，三级所有，基础在队（过去的小队），这样搞上十年、八年，生产发展了就好办了。回到北京，他给有关同志写信说：要调动群众对集体生产的积极性，非走此路不可。我们过了六年之久的糊涂日子，第七年应该醒过来了吧。

○ 四十一 七千人大会前的调查研究 …… 956

中央决定召集全国县委书记来北京开个会，总结这几年的工作教训，即后来所说的七千人大会。

会前，毛泽东离开北京，到上海、杭州、无锡等地视察。他一路感慨良多，说：现在搞社会主义，这还是一个未被认识的必然王国，要想使人的认识从必然王国飞跃到自由王国，这里有很多条件，就像你们游泳也有个规律，也要有条件一样。比如，要想游泳，必须一是要有水，不能旱游；二是水要有一定的深度和广度，在碗里缸里不能游；三是不能在滚开水里游。学游泳必然要喝几口水，只有喝上几口水，才能认识水的特点和掌握游泳的规律。搞社会主义也是这个道理。

人们常说："虎死了留皮，人死了留名。"我这个人啊，只要为人民留点文就行了。

○ 四十二 七千人大会后到南方视察 …… 966

七千人大会后，毛泽东离开北京到上海、杭州，然后经长沙到武汉，在武汉听取了刘少奇、周恩来、邓小平关于西楼会议的汇报。值得注意的是，周恩来讲毛泽东同意西楼会议，只是说：调整时期要成为一个阶段。主要就是恢复。农业的恢复，工业也要恢复。没有说对形势的估计。关于对形势的

估计，毛泽东没有表态，实际是有保留。他特别交代刘少奇“不能把形势看得一片黑暗”。对汇报中说的连续四年国家财政赤字一事表示怀疑，要求刘少奇再开会议一下。毛泽东在武昌接见了再赴湖南的调查组成员。然后离开武汉到长沙，听王延春谈湖南当时阶级斗争的一些表现。

○ 四十三　南下召开军事会议，返京途中拐向天津 …… 979

参加完“五一”庆祝活动，1962年5月2日毛泽东离京，一路南下到上海、杭州，研究应对蒋介石反攻大陆。

毛泽东说，要准备蒋介石集团40万人秋后登陆，不要为西面把我们的注意力吸引过去。敌人一突上来对我们很不利。今年他要来不让他上来。从连云港到香港，统统不让他上来。还要准备第二手，防止敌人突破，防止敌人空降，在我中心地区占领一个城市。

毛泽东指示：南下部队到达后可以公开行动，就是要叫蒋介石知道，目的是破坏他的进攻，推迟他的行动。

返程途中，毛泽东在邯郸了解到包产到户在中央的影响。他没有直返北京，而是拐济南，去天津。

第六章

发现和纠正“大跃进”的错误



○ 视察天津发现问题

○ 召开第一次郑州会议和八届六中全会

○ 召开第二次郑州会议

○ 回韶山、召开第一次庐山会议

三十一　视察天津发现问题

1958年，北戴河会议以后，为了落实1070万吨钢铁的任务，毛泽东到南方巡视，9月29日回到北京。10月1日人民日报发表了毛泽东对新华社记者的讲话。

国庆节后，毛泽东把精力又集中在台湾海峡的斗争上。

13日凌晨1点，毛泽东再次以国防部长彭德怀的名义颁布了国防部命令和再告台湾同胞书。又在当日接见了往返于大陆和台湾之间同蒋家有一定关系的新加坡《南洋商报》拟稿人曹聚仁。

这时，台湾海峡的局势稍有缓和。毛泽东抓住这个时机又把精力集中在国内建设上。为了开好预定的八届六中全会，当天，毛泽东离开北京到天津，听取华北、东北九省农业协作会议情况的汇报。

14日晨，毛泽东到天津，专列停在杨庄车站。

下午，他约河北、天津以及东北三省的省委第一书记黄火青、黄欧东、吴德、林铁、万晓塘等同志在专列上谈话。

15日下午，又约林铁、万晓塘、吴德、欧阳钦、黄火青等同志谈话。这两天的话题都集中在两件大事上：钢铁生产和人民公社运动。

大跃进和人民公社，说到底是毛泽东激发出来的，是毛泽东支持和肯定的。但是，一遇到实际，毛泽东又是最先冷静下来。他从诗人般固有的浪漫和遐想，很快退回到现实。在全国大刮“共产风”，大搞“供给制”的情况下，他提出：不能鄙视交换，鄙视商品生产，要多搞能交换的经济作物。要坚持和保留商品生产、商品交换、按劳取酬。但是在当时，毛泽东

多少更接近于实际的声音，被大跃进的狂涛和发热的激情所掩盖，毛泽东泼出的冷水和清醒的告诫，已经很难被人们所接受。毛泽东焦急了。

16日上午，毛泽东约林铁、万晓塘、彭真、陈伯达、王鹤寿、张春桥等在专列上谈话。张春桥在会上作了关于资产阶级法权问题的汇报。

当日下午，毛泽东约河北省委第一书记林铁，保定地委第一书记李悦农，天津地委第一书记赵克，徐水县委第一书记张国忠，安国县委第一书记刘振宗、县长焦家驹，正定县委第一书记王洪儒，唐县县委第一书记王桂冀等在天津干部俱乐部座谈。座谈后毛泽东请大家吃饭并合影。

在会上，徐水县委书记张国忠作了关于徐水县可以三年过渡到共产主义的汇报。说亩产达到8000斤到上万斤，粮食多得没有地方放，已有条件实行共产主义。大办集体食堂实行吃饭不要钱；全县实行统一分配，统一发衣服，统一发工资。对张国忠的汇报，毛泽东表示怀疑。他提出一个问题让大家思考：徐水一个农民每年创造多少价值？鞍钢一个工人每年创造多少价值？鞍钢产品能由国家调拨，为何徐水农民的产品不能由国家调拨？对这些，张国忠当时并不理解，仍大讲其过渡到共产主义的可能性和必要性。毛泽东置之一笑。[①] 问他，有些家庭劳动力多的，如有个家庭夫妇俩是强劳动力，只有一个小孩，两个养一个；而另一个家庭六口人，只有一个劳动力，一个人养五口人。这两种家庭你怎样分配呢？张国忠说：一律平均，该供给什么就给什么。毛泽东说，这样一来， 劳动力强的就吃了亏，劳动力弱的就占了便宜，但是劳动力强的贡献大，得到报酬反而少。毛泽东又说：这样一种供给制不会给我们的生产带来好处，反而会带来坏处。[②]

毛泽东发觉，在人民公社化运动中，很多人“急急忙忙往前闯”，有一大堆混乱思想。他急召正在邯郸蹲点的河北省委书记处书记、省长刘子厚赶回天津。

17日上午，毛泽东与奉命赶回的刘子厚在杨庄的专列上谈话。毛泽东问刘子厚：“你到徐水去看过没有？了解不了解徐水的情况？” 刘子厚答：

---

① 林英海主编：《毛泽东在河南》第50页。

② 邓立群在中央党校谈学习毛主席《读斯大林〈苏联社会主义经济问题〉谈话记录》、《读苏联〈政治经济学教科书〉谈话记录的论点汇编》。

“还没有去过。” 毛泽东笑着对刘子厚说：“你去徐水看看，了解一下情况，向我汇报。” 刘子厚问毛泽东：“了解哪方面的情况？” 毛泽东说：“你想看什么就看什么。” 刘子厚又问：“用一个星期行不行？” 毛泽东说：“用不了，三天足够了。调查完了到北京向我汇报。”①

下午4时，毛泽东又在天津干部俱乐部约河北省委、天津地委、保定地委和唐县、安国、正定县委主要负责人座谈，刘子厚和林铁参加了座谈。

17日下午6时，毛泽东返回北京。

毛泽东离开天津后，刘子厚连夜组织省委、省政府有关负责同志和正在参加地、市农村工作部长会议的同志70人，赶到徐水县，分别住到农户家里调查。

回到北京的毛泽东一直思考着在天津发现的问题，急于想要了解人民公社的真实情况。

18日，他召来陈伯达，让他和张春桥一起去当时和徐水同样闻名的河南遂平嵖岈山卫星公社调查。时间定在21日听完刘子厚汇报以后。

19日早上7点，经过一夜的思考，毛泽东给陈伯达写了一封信，催他立即成行。

伯达同志：

想了一下，你和张春桥同志似以早三天去河南卫星公社进行调查工作为适宜，不必听二十一日刘子厚同志的报告。集中精力在卫星公社调查七天至十天，为杭州会议准备意见，很有必要。可带李友九去帮忙。如同意，请告叶子龙同志，为你们调一架专机即飞郑州。

毛泽东

十月十九日上午七时

到郑州时，最好能请史向生同志和你们一道去卫星社。史对人民公社有研究，他去过卫星社。他是省委书记。②

---

① 中共河北省委党史研究室编：《领袖在河北》第94页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第7卷，第463页。

从这封信人们可以感受到毛泽东的急迫心情。半个小时后，毛泽东又给陈伯达写了一封信，除对搞好调查作了一些交代外，告诉他自己也将下去。预定在武昌召开的八届六中全会以前，毛泽东准备先在郑州召开一次四省第一书记会议。

伯达同志：

去河南时，请把《马、恩、列、斯论共产主义社会》一书带几本去，你们调查团几个人，每人一本，边调查，边读书，白天调查，晚上阅读，有十几天，也就可以读完了。建议将胡绳、李友九都带去，练习去向劳动人民做调查工作的方法和态度，善于看问题和提问题。

我过了下星期就去郑州，一到，即可听你们关于卫星社观察所得的报告，在四省第一书记会议上予以讨论。

毛泽东

十月十九日上午七时半[①]

当日，根据毛泽东的指示，陈伯达一行离京赴郑。

21日，在徐水作了三天调查的刘子厚赶到北京，向毛泽东汇报了在徐水调查的情况：

一亩甘薯亩产不过两千斤，他们却说可以产八千斤；把几个村的肥猪集中起来以供参观等弄虚作假情况。毛泽东听了哈哈大笑。一改沉思不语的状况，边听边讲看法和意见。当时徐水县已宣布为全民所有制。毛泽东说，徐水县实际上是集体所有，是扩大了范围的集体所有。你们把这个问题弄清楚了好。是徐水全民所有，不是全国的全民所有。它有两种不同，一是和过去合作社不同，一是和国营工业也还不同。毛泽东还指出，交换问题要两个方向发展，一方面大范围的内部调拨要发展，另一方面社会主义市场、社会主义商业要发展，一部分是调拨性质，一部分是商品交换性质，还是货币交易。在分配问题上，主席反对把什么都包起来，指出“多劳多得还是社会主义原则”，“要把劳动力多的积极性调动出来，使他们收

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第7卷，第463~464页。

入多点，工资多点，不要平均主义”。毛泽东还明确指出“家具可以不归公”，私人间的债务不能“共产”，“废除了，两方面不舒服，借钱的觉得对不起人，外借的也不舒服”，“这些账，我看还是以还为好”。“把你的拿过来，这不是租借是侵略了。”在汇报到家庭生活问题时，毛泽东满怀深情地说：“要大中小结合，阴阳五行还要讲嘛！幸福院不幸福，老人们住在一起，见不到自己的儿女，没有中小，只有阴阳，就没有五行了。”毛泽东听说一些基层干部工作方法简单粗暴十分生气，批评说：“还有封建残余，一捆、二打、三骂、四斗，不是解决人民内部矛盾的办法。”最后，毛泽东说到党的领导和干部作风问题，强调指出：“丰收有成绩，容易骄傲起来，铺张起来，不实事求是了。初看可以，经不起细看，经不起分析。要告诉县里，叫他们不要搞这么一套，不要弄得好像什么都好。”“对虚报的人要进行教育，不要讲假话。”①

23日下午；毛泽东再次给陈伯达写信：

陈伯达同志：

你们调查研究卫星社大约要一个星期，包括调查团（社）营（大队）连（队）的各项问题。然后，请找遂平县级同志们座谈几次，研究全县各项问题。以上请酌量处理。

毛泽东

十月二十三日下午五时②

毛泽东一边关注着人民公社，一边还紧盯着台湾海峡的形势，一时还不能离京。毛泽东决定再派秘书田家英、新华社社长吴冷西去河南，为此还选好了地方，修武县和新乡七里营公社。

26日上午，毛泽东找吴冷西和田家英谈话。毛泽东直截了当地提出，他想派吴冷西和田家英去做一次短期的调查研究。地点他已经选好了，是河南新乡地区的一个县（修武县）和一个公社（新乡县的七里营公社）。他要他们各自带几个助手，分别先后去修武县和七里营公社，了解公社化后

① 中共河北省委党史研究室编：《领袖在河北》第95页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第7卷，第464页。

的情况，时间一个星期。毛泽东告诉他们他将在11月初离京去郑州，在那里开一个小会，作为12月初在武昌召开八届六中全会的准备。他要他们11月5日在新乡搭乘他的专列去郑州。

毛泽东说，中国今年出了两件大事，一是大跃进，一是公社化。其实还有第三件大事，这就是炮打金门。他说，大跃进是他发动的，公社化是他提倡的。这两件大事到8月间北戴河会议时达到高潮，但那时他的心思并没有全花在这两件大事上，很大一部分精力被国际问题吸引去了。早先是同赫鲁晓夫大吵了一顿，不久又炮打金门。毛泽东说，他在这段时间里想了许多国际问题。

毛泽东说，现在谈国内问题。你们办报的要心中有数，这就要调查研究，掌握第一手材料。北戴河会议迄今已有两个月，国庆节前我去大江南北走马看花，除了给你们新华社写了一条新闻外，感到还有很多问题需要认真研究。

毛泽东说，大跃进和公社化，搞得好可以互相促进，使中国的落后面貌大为改观；搞得不好，也可能变成灾难。你们这次下去，主要是了解公社化后的情况。北戴河会议时我说过公社的优点是一大二公。现在看来，人们的头脑发热，似乎越大越好，越公越好。你们要去的修武县，全县已成了一个公社。 我还要派人去了解山东寿张县，听说那里准备苦战三年进入共产主义。

毛泽东说，我们共产党人的最终目标是建立共产主义社会，这是没有问题的。现在的问题在于：什么是共产主义社会，现在并不是人人认识一致，甚至在高级干部中也各说各的，其中有不少胡话。因此公社化过程中的具体做法，真是八仙过海，各显神通。你们这次下去调查，要带两本书，一本是中国人民大学编辑的《马恩列斯论共产主义社会》，一本是斯大林写的《苏联社会主义经济问题》。出发前要把这两本小册子通读一遍，至少把人民大学编的那一本看一遍，要你们的助手也这么办。

毛泽东说，不是要搞本本主义，按图索骥，对号入座，也不是要照本本去宣传，而是想使我们对马、 恩、列、斯关于共产主义说过什么话有个大致的了解，下去调查中面对眼花缭乱的实际情况能够保持冷静的头脑。特别当记者的，不能道听途说，人云亦云。要深入实际，调查研究，实事求是，心中有数，头脑清醒，做冷静的促进派。报纸宣传影响大，人家头

脑发热，搞报纸宣传的也头脑发热，那就坏事了。

毛泽东这次谈话涉及的问题较多，时间也较长，一直到中午过后。他留吴冷西和田家英吃午饭。在吃饭过程中还交代：下去调查时不要各级领导作陪，要找生产队长就只找生产队长，不要公社书记、大队长参加；要找群众谈话就不要找干部参加；要找县委书记也只请他本人来谈，因为人多了谈话就有顾虑（同级干部如此，上级干部更如此）。找群众谈话要有各个阶层的人物，尤其要注意中农的态度。还可以找下放干部谈话，他们可能顾虑较少。总之要了解各种人的真实想法。助手中可以选一两位女同志，那样同农村妇女谈话比较方便。他吩咐：下去不要张扬，吴冷西带的一组用新华社记者的名义，田家英那一组则用中央办公厅工作人员的名义。①

27日晚上，田家英、吴冷西离京。

28日凌晨4时，毛泽东给陈伯达写了一封回信：

陈伯达同志：

回信收到。我还须几天才能出发。如果遂平调查已毕；你们可去附近某一个县再作几天调查，以资比较。于十一月二号或三号回到郑州即可。已令吴冷西，田家英二同志昨日夜车出发，分赴修武七里营两处调查几天再去郑州。

毛泽东

十月二十八日上午四时②

31日下午，毛泽东离京南下。

---

① 吴冷西：《忆毛主席》第93页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第7卷，第464~465页。

三十二　召开第一次郑州会议和八届六中全会

1958年10月31日下午，毛泽东主持开会，对金门打炮及其他工作做了交代之后，傍晚即登上火车南下郑州。

专列途经保定，毛泽东召集省委第一书记林铁、省长刘子厚、保定地委第一书记李悦农、第二书记陈子瑞、保定地委书记处书记李寿山、杨培生、李佩先、严镜波，还有驻军某部政委裴周玉、副军长曾威以及省钢铁生产检查团团长李虚哲、保定市委书记杨志昌、地委秘书长张荣、河北省委书记处书记张承先进行了谈话。

专列途经石家庄，毛泽东与张承先及石家庄市的领导进行了谈话。

1日下午两点左右，毛泽东在专列上听取了邯郸地委书记庞均和邢台、成安、肥乡等县的县委第一书记的汇报。陪同毛泽东视察的河北省委书记张承先也参加了汇报会。

庞均首先介绍了人民公社的总体情况：邯郸地委8月20日下达了大办人民公社的指示，到29日已在全地区实现了人民公社化，共建立人民公社137个。

毛泽东并没有露出满意的表情。他问道："你们办社的生产原则有哪些？"

庞均说："办了大社后，我们不仅要增加粮食，还要拿出半数的土地种植棉花、油料、果树和发展林业、园艺等，还要经营牧业、渔业等副业生产。"

毛泽东听了很感兴趣，他说：少种多收和广种薄收是发展农业的两条



1958年11月1日，毛泽东在专列上接见邯郸地、市、县委负责同志。（摄影/侯波）

路子。苏联种得多，但每亩只收180斤。我国农业应提倡少种多收，精耕细作的方针，腾出一部分土地进行轮作、植树，搞绿化美化。只种粮食不行，要多种经济作物，搞好生产，增加社员的收入。

在讲到肥料问题时，毛泽东说：我们用的大部分是人粪尿、压绿肥。我们是走洋化肥的道路，还是走现在人粪尿的道路？这是个方向问题。人粪尿有机质多，洋化肥容易使土壤板结。但这并不是不要洋化肥。土化肥与洋化肥基本是一样的，都是好肥料，但不要迷信洋化肥。人粪尿是第一位的，压绿肥是第二位的，洋化肥是第三位的。

当庞均介绍人民公社社员的生活时，毛泽东关切地问：托儿所办得怎么样？孩子在幼儿园是否比他父母教育得好？有些人看重棉花、看重钢铁，看得比人还重要，这是见物不见人的思想。教育不好孩子，托儿所就巩固不住。幸福院（即养老院）怎样才能幸福？人有感情，阴阳五气，光吃饱穿暖还不够，要做好人的工作。

汇报到集体食堂，毛泽东问：食堂每日能吃多少菜？是否能吃到肉？食堂应该有优越性，要比自己吃得好，食堂要管理好。毛泽东强调：生活问题第一书记要抓，要把生活看成社会主义优越不优越的问题去管。

在三个多小时的汇报中，毛泽东一直听得很认真，他时而插话，时而

沉思，时而直截了当地提出些问题，时而又强调一下某些原则。这个时期的毛泽东对人民公社问题已开始了部分反思。

17时40分，毛泽东离开邯郸前往郑州，会议继续在专列上举行。火车将要离开邯郸，张承先向毛泽东告别说："我要回去了，主席还有什么指示？"毛泽东说："回去干什么！一块出去看看嘛！"这样，张承先随毛泽东继续南行。①

晚上7时，专列到达新乡车站。在新乡调查的田家英向毛泽东转达了新乡地委希望毛泽东接见正在新乡参加全区县委书记会议代表的要求。毛泽东告诉他：准备在列车上召开一个座谈会，参加的人不超过十人为宜，人员由地委定，座谈会后再和大家见见面。他叫田家英和吴冷西等一等到郑州后再向他汇报。

晚上8时许，河南省委书记史向生、新乡地委第一书记耿其昌、专员李炳源、新乡市委书记张苏斌登上列车，河南省委书记处书记史向生向毛泽东汇报了郑州会议接待工作准备情况，耿其昌将参加座谈会人员的名单交给了毛泽东。

9点30分，座谈会开始。毛泽东说：今天把各位父母官请来，想听听你们那里人民公社和大跃进的情况，大家有啥说啥，随便谈。毛泽东逐一询问每个父母官当地人民的生活怎么样？群众生活很苦吧？

只有修武县的县委书记张洋芹在毛泽东问到她时站起来问主席，我们是一县一社，这里既有全民所有制又有集体所有制，怎样进行分配呢？

毛泽东说：你这个问题提得好，应该很好研究。毛泽东对耿起昌说：参加座谈会的十几个人，只有一个人提出有关分配问题。

毛泽东向县委书记问话之后，接着由耿起昌向毛泽东汇报新乡地区大炼钢铁的情况。耿起昌代表大家表示：就是砸锅卖铁，也要完成任务。

毛泽东说："你们革命革得很彻底呀！把群众的小锅都革掉了，叫群众家里冒冒烟也是可以的嘛。"

毛泽东说："吃住要搞好啊，每人每天要保证一斤半粮，三钱盐，五钱油，还要有蔬菜，住宿要能遮风避雨。以后天气冷了，要动员人员下山，搞不好会死人的。"

---

① 林英海主编：《毛泽东在河南》第50页。

这时有人说："工地上群众的情绪很高，干劲很大，苦干实干拼命干，连觉都不愿睡。"

毛泽东马上说："你们的脑子热得很，不睡觉怎么行！要下命令让群众睡觉，成年人每天要睡八小时，至少六小时，青年人每天要睡十小时，最少八小时。听田家英同志说，七里营的社员摘棉花，上午的效率比下午高，就是因为中午没有休息好。"

这时，新乡地委副书记刘东升走进会议室，耿起昌起身向毛泽东作了介绍。毛泽东站起来握住刘东升的手问道："你现在搞什么工作？"刘东升回答："地委分工我抓农业，现在正搞小麦播种。"毛泽东又问："种小麦搞不搞密植？一亩地下多少种子？"刘东升回答："我们搞了密植，一亩地下 120 来斤种子。还有下种几百斤的。"毛泽东惊讶地说："太多了，挤死出不来。"刘东升回答："分层种，像楼梯一样。"毛泽东说：啊！麦子在楼梯上站着。毛泽东说：太密了出来也要挤死。种地不能蛮干，要讲科学。

毛泽东问：群众生活怎么样？食堂办得怎么样？公社的工资普遍发没有？发的什么？人民币从哪里得来的？这时有人插话说：都能发。毛泽东说：靠不住。不出经济作物的地方，它只产一点粮食，那有钱发工资？他说：管人是件大事，一是管小人的，一是管吃饭的，这个事情不管好怎么办？优越性就是比父母管得好，管得一样就没有优越性，管得比父母差一些，他还要拿回去。没优越性就不行，出个大字报，看你怎么办？大灶不比小灶好，怎么能行呢？现在大家一股劲，将来大家一算细账，说不好。他还问：幸福院幸福不幸福？

耿起昌回答：幸福。毛泽东说：有这样的事，自己不愿去，儿子媳妇硬叫他去，我看他不幸福。毛泽东又问：睡觉问题解决得如何？耿起昌回答：睡不到六小时。毛泽东说：要强迫命令，一定要睡六小时。紧张时也一定要睡六小时，睡五小时就没有完成任务。睡觉是一大任务。耿起昌说：现在炼钢铁，秋收秋种，过去这一紧张阶段就可以了。

毛泽东说：你们研究出几条睡觉的宪法，规定小人、青壮年、老人的睡觉时间，睡不好将来要受损失。他说：不管你如何紧张，一定要睡六小时，少半个小时也不行。要强迫命令。这个强迫命令老百姓欢迎。

毛泽东说：一个深耕细作，一个机械化。过去浅耕粗作，广种薄收，改为深耕细作，可以少种多收。我出题目你们研究一下，不要一下弄得没

饭吃。加上机械化，不要搞得累得要死。

说着话，毛泽东看了看手表，从座位上站起身对大家说：会议开了一个小时，到此结束。谢谢大家。

座谈会尚未结束，等候毛泽东接见的新乡地、市领导和各县县委书记，已经聚集在火车站站台上。考虑到车下较冷，史向生、耿起昌与毛主席的工作人员商量后，决定安排毛主席在专列上和大家见面。耿起昌带领被接见的同志有秩序地从车厢南门上车，和毛泽东握手问候后，再从车厢北门下车。

当新乡县七里营人民公社党委书记田秀清走到毛泽东身边时，耿起昌向毛泽东作了介绍，毛泽东握住田秀清的手说："我们认识，请你代我向你们那里的群众问好！"

田秀清双手握住毛泽东的手，说："请主席有机会再去七里营看看，大家都很想念您。"

毛泽东微笑着说："你回去给大家说，这次没时间了，等有机会再去



1958 年 11 月 1 日，毛泽东在专列上接见新乡地委及县委书记（同毛泽东握手的是林县县委书记杨贵）。（摄影/侯波）

看望大家。”接着，毛泽东又问田秀清：“你们的公共食堂现在怎么样？垮了垮不了？”

田秀清说：“垮不了，很巩固。”

毛泽东又问：“不一定吧！垮了行不行？”见田秀清不好回答，毛泽东接着又说：“垮不了就要办好，要方便群众，要让群众吃饱吃好。”①

2日零时30分，接见结束。毛泽东在史向生等陪同下连夜赶赴郑州。

凌晨1时多，专列到郑州。毛泽东要田家英、吴冷西去汇报。

田家英、吴冷西先扼要介绍了情况，然后吴冷西着重汇报了修武县委书记提出的问题。修武县委书记虽然说一县一社是全民所有制，但他认为公社和国家的关系不同于国营工厂和国家的关系，公社的产品不能全部由国家调拨，国家也不能供给公社需要的所有生产资料和生活资料。他提出：如果公社实行同国营工厂一样的全民所有制，那么，有两个问题他担心不易解决：一是遇到灾年，国家能否跟平年一样拨给公社所需的生产资料和生活资料；二是遇到丰年，国家能否全部收购公社的产品。吴冷西说，这位县委书记既怕灾年饥荒，又怕丰年谷贱伤农。吴冷西还谈到修武县委书记怀疑他们实行的低标准的供给制能否叫作按需分配。吴冷西认为，这只能算是很勉强的“温饱”。

毛泽东详细询问了县里同国家的经济关系，互相间进行哪些交换。吴冷西汇报说，修武县同国家的经济往来主要有两种：一是纳税，主要是农业税即公粮，工商税不多；二是交换，主要是向国家交售统购的粮、棉、油料等农副产品，和向国家购买生产资料和生活资料，这两种交换都是商品交换，现金结算的。

毛泽东对供给制也很关心，在田家英汇报时详细询问了七里营公社的十六“包”的具体内容，并提出这样低标准的平均分配是否必要和能否持久。田家英谈到，七里营的十六“包”，是新乡地区包得最多的，但标准仍然很低。“食”是吃饭不要钱，都吃公共食堂，据估计一年需42元（菜肉未计）。“衣”一项是一年每人21尺布、两斤棉花、两双布鞋（因妇女上山炼铁、下大田，不织不做了），共18元钱，医药费每人每年以两元为限。产妇补助一斤红糖、20个鸡蛋，殡葬和结婚各补助10元。看戏不要钱，那

① 林英海主编：《毛泽东在河南》第65~66页。

年只看了一次戏，六次电影。田家英和吴冷西都认为这只能说是平均主义，不能说是“按需分配”，更不能说是已经进入共产主义社会了。

毛泽东在他们汇报中间不断插话，有些是提出问题，有些是发表评论。

毛泽东谈到修武一县一社时指出，一县一社恐怕太大了，县委管不了那么多具体的事，而且全县各地生产水平很不平衡，平均分配会损害富队富社的积极性。我们现在还是搞社会主义，还是要按劳分配。凡是有利于发展生产的就干，一切不利于发展生产的就不要干。供给制只能搞公共食堂，而且要加强管理，粗细粮搭配，干稀搭配，农忙农闲不同，要学会勤俭过日子，不能放开肚皮大吃大喝，那样肯定维持不下去。其他只搞些公共福利事业，不要采取“包”的办法，量力而为。延安时期的供给制，是属于战时共产主义的办法，是不得已而为之，不能作为分配方式的榜样，所以全国解放后就改行工资制了。

谈到修武说的全民所有制，毛泽东说，修武不同于鞍钢。产品不能调拨，只能进行商品交换，不能称为全民所有制，只能叫作集体所有制，千万不能把两者混同起来。修武县委书记提出的问题，表明他实际上是不赞成搞全民所有制的。县里的产品不能全部调拨给国家，不可能也不必要。他作为一县之长，不能不慎重考虑。尤其是国家对于县，在平常年景也不能完全保证按照县里的需要调给生产资料和生活资料，遇到灾年更加不能保证，这也是明摆着的。他提出的问题使我们想到：如果生产力没有高度发展，像北戴河会议关于人民公社的决议中指出的，产品极为丰富，工业和农业都高度现代化，那么，生产关系上从集体所有制过渡到全民所有制，分配方式从按劳分配过渡到按需分配，是根本不可能的。这两种所有制的接近是一个很长的历史过程。

当田家英和吴冷西汇报到有些公社搞集体住宿时，毛泽东很生气地说，那种搞法不是给国民党对我们的诬蔑帮了忙吗？凡是这样胡搞的地方我都支持群众起来造反。这些干部头脑发昏了，怎么共产党不要家庭呢？要禁止拆散家庭，还是一家人大、中、小结合为好。

谈到群众大炼钢铁的干劲很大，地里庄稼没有人收时，毛泽东说，1070万吨的指标可能闹得天下大乱。从北戴河会议到年底只有四个月，几千万人上山，农业可能丰产不丰收，食堂又放开肚皮吃，这怎么得了？这次郑州会议要叫大家冷静下来。

毛泽东在结束汇报时说，你们这次下乡调查才一个星期，但发现了坐在北京办公室里想都想不出的问题，是不是头脑比一个星期前冷静一些了？是不是发现许多实际做法违反了马克思主义的基本原理？在群众运动发动起来以后，一定要注意保持冷静头脑，善于看出运动中过激的苗头。毛泽东说，这次我派陈伯达到遂平去，他回来却向我宣传要取消商品交换，实行产品调拨。他过去到过寿张，很欣赏那里苦战三年向共产主义过渡。我们有些同志读了不少马列主义的书，但临到实际问题，马列主义就不知道哪里去了。毛泽东说，看来很有必要读一点书。他打算在郑州会议上同到会的同志一起读一本书，就是斯大林写的《苏联社会主义经济问题》，一面读书，一面联系当前我国的经济问题，边读边议，使大家头脑清醒起来。

毛泽东还特意对吴冷西说，人民日报和新华社天天作报道，发议论，尤其要注意头脑冷静。要当促进派，但要当冷静的促进派，不能做冒失的促进派。毛泽东还说，他对报纸宣传还有一些意见，过几天空一点时再谈。①

凌晨5点，远在郑州的毛泽东仍然惦记着金门前线，他给周恩来、陈毅、黄克诚写了一封信，信中说："建议明三日（逢单）大打一天，打一万发以上，对一切军事目标都打。以影响美国选举，争取民主党获胜，挫败共和党。同时使蒋军得到拒绝撤兵的口实。是否适宜，请加酌定。"

这封信立即由秘书电话转告周恩来。没过多久，毛泽东又起草了一个广播稿，并指示周恩来总理："今日（十一月二日）下午，厦门前线口头广播，反复三次。"这篇广播稿经周恩来修改，最后为：金门群岛军民同胞们注意：今日十一月二号，是个双日，我们一炮未打，你们得到补给。明日，十一月三号，是个单日，你们千万不要出来。注意，注意！②

郑州会议原计划是个小会，主要是调查研究，为准备在武昌召开的八届六中全会做准备。按毛泽东10月19日给陈伯达的信，是四省：山西、甘肃、陕西、河南。河北张承先因随毛泽东到郑州，变为五省。

下午，毛泽东在专列上召集在郑州的五省第一书记开了第一次会议。毛泽东说，这次会议谈一谈人民公社问题、作风问题、生产问题。③

---

① 吴冷西：《忆毛主席》第100页。

② 中共中央文献研究室编：《周恩来年谱1949~1976》中卷，第187页。

③ 陶鲁笳：《毛主席教我们当省委书记》第55页。



1958 年 11 月 6 日，郑州会议。（摄影/侯波）

陈伯达在会上汇报了他调查的情况，主张废除商品、以劳动券代替人民币。毛泽东后来在会议上说，陈伯达一下子变成了“左”派，我们都成了右派，我情愿当这个右派。①

毛泽东主张要尽量生产能够交换的东西，向全省、全国、全世界交换。他拿鞍钢工人的生产和分配做分析，说明以县为范围的公社可以说是小全民所有制或者大集体所有制。毛泽东谈到他在一路同各地领导谈的话：要保证劳动者的休息和睡眠。要把吃饭、带孩子的问题当一件大事办。毛泽东肯定了北戴河会议以来两个月的成绩，也承认，其中有不完全合理的地方。毛泽东虽然没有指名批评陈伯达，但一再指出，要多搞商品生产，扩大商品交换。还为商品生产和商品交换正名。

在这些问题上毛泽东的头脑是清醒的，毛泽东开始做纠“左”的工作。为了能解决问题，毛泽东决定扩大调查面。他立即通知山东、安徽、湖北、湖南的同志赶到郑州。

3 日，四省的同志都赶到了郑州。下午，毛泽东召集河南的吴芝圃、湖北的王任重、湖南的周小舟、陕西的张德生、甘肃的张仲良、河北的林铁、山西的陶鲁笳、安徽的曾希圣、山东的舒同等九省的第一书记开会。开始

① 林英海主编：《毛泽东在河南》第 67 页。

向党的高级干部做“降温”工作。

10月钢铁产量720万吨，还差400万吨，真是逼死人了。脑筋里头就是钢了。农业没有人抓了。毛泽东担心现在开的支票太大了，恐怕不好。要让社员吃饱吃好，还要加一个睡足歇足。

毛泽东一面提问，一面发表意见。在交换意见时，他与陈伯达有一个小的思想交锋。吴芝圃汇报说：“关于交换问题，有些东西是调拨，交换的范围缩小了。”

陈伯达说：“现金结算减少了。遂平县现金结算，去年占百分之七十，今年倒过来，非现金结算占百分之七十。”

毛泽东说：“现金结算，非现金结算，是一回事嘛！”

陈伯达回答：“是一件事，但不用货币来往了，有性质上的不同，没有货币流通了。”

毛泽东说：“外国资本家每天数钞票，谁去数呀？还不是银行里头算一算账。资本家交换货物，哪一个见现金？我们现在也是这样，就是不数票子。当然，性质不同。我也没有学过货币学。”

曾希圣说：“我们发现这样一个问题，单是生产粮食的地区，货币很少，没有货币流通了。经济作物地区货币多，货币比较容易流通。”

毛泽东说：“必须使每个公社，并且使每个生产队，除了生产粮食以外，都要生产商品作物。西安会议（指1958年10月在西安召开的农业协作会议。会上有人提出取消商业、消灭货币的意见。）没有提倡这个事，他们一心一意要取消商业。”“每一个人民公社除生产粮食以外，必须大量生产经济作物，能够赚钱的，能够交换的，有农业品，有工业品，总之是生产商品。这个问题不提倡，以为人民公社就是个国家，完全都自给，哪有这个事？生产总是分工的。大的分工就是工业、农业。既有分工，搞工业的就不能生产粮食、棉花、油料，他就没有吃的，只好交换。”“三国时候，张鲁的‘社会主义’是行不长的，因为他不搞工业，农业也不发达。”

在汇报家庭问题时，吴芝圃反映：有的干部提出，在共产主义实现以前就消灭家庭。毛泽东说：“现在不是消灭家庭，而是废除家长制。”他又重复了一遍：“废除家长制，肯定不是废除家庭制度。”①

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第888~890页。

谈话过程中，河南省委书记吴芝圃、安徽省委书记曾希圣等提出：《农业发展纲要四十条》已经不能适应目前形势发展的需要，建议搞个人民公社发展纲要四十条。毛泽东赞成他们的提议，说我们就在这里起草，陈伯达当秘书，明天上午你们就议。毛泽东指定吴芝圃负总责，下分四个小组，工业、农业、教育科学文化、人民公社体制，分别由王任重、曾希圣、舒同、河南省委书记处书记史向生负责。从4日起开始讨论，7日拿出初稿。会后讨论，初步议出两个题目：一个是人民公社发展纲要四十条，时间是十年，从1958年到1967年；一个是中国共产主义建设十年规划纲要。①

4日下午，毛泽东在专列上听取了四个小组的汇报。毛泽东对第二个纲要不以为然。他说：你们说共产主义不吓人吗？现在牵涉到共产主义，这个问题就大了，并且是十年，全世界都不理解了。现在的题目，我看还是社会主义，社会主义里头有共产主义因素。（有人解释说，是十年建成共产主义，向共产主义过渡。）毛泽东说：你说十年向共产主义过渡就能过了，我就不一定相信。这是个客观的东西，人们的想象是一件事，是否符合客观规律，又是一件事。②

两个文件，提出了不少超高指标：十年内，钢产量要达到四亿吨，机床一千万台，煤四十亿吨，粮食亩产由原定的四百斤、五百斤、八百斤，分别提高到四千斤、五千斤、八千斤，叫“新四、五、八”。对这些高指标，毛泽东显然是不同意的，他说：不要发表四亿吨钢之类（的指标），吓人。

毛泽东说：“我看这个文件要发表，要过了苦战三年之后。”并问道，“你这是内部盘子吧，不写在文件上吧！”毛泽东接受陈伯达的意见，把这个文件的题目改成“全国的十年建设规划”。③

毛泽东说：“我们研究公社的性质、交换、社会主义向共产主义过渡、集体所有制向全民所有制过渡这些问题，可以参考的材料还是斯大林那本《苏联社会主义经济问题》。”“可以找几十本在这里发一下。我们现在看，跟发表的时候看不同了。发表的时候，我们谁也不想这些问题。”“他那个东西是有些问题，但是还很值得研究，不要轻易全面否定

---

① ③ 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第890页。

② 林英海主编：《毛泽东在河南》第29页。

那个东西。”①

由于会议要起草文件，涉及工农业生产和国家建设的发展规划，因此，毛泽东决定，参加会议的人员再次扩大。请上海的柯庆施、广东的陶铸、东北的欧阳钦、四川的李井泉，中央分管农业和工业的谭震林、李富春等参加。

5日，一些中央和地方的领导同志赶到了郑州。毛泽东听取了他们的汇报。新增加的李富春、柯庆施、欧阳钦、史向生、吴冷西，出席了会议。

毛泽东问新到会的人：“把你们请来，有什么新闻？”柯庆施反映：城市里有些混乱，抢购商品，提银行存款，购置高档商品，怕废除票子。毛泽东问柯庆施：上海有没有两百万人人心大乱？柯庆施回答：恐怕有百把万。毛泽东又问：干部有没有百分之三十怕“共产”？柯庆施回答：恐怕还没有百分之三十，是少数的。毛泽东说：县以下恐怕没有，省一级，大城市，我看恐怕有。

周小舟、舒同、曾希圣反映：他们那里也有怕废除票子，怕归公，因而提款的多，发生了抢购。毛泽东说：废除货币，陈伯达就有这个倾向。北京现在也混乱得很，我们没有章程，天下大乱。人民公社城市恐怕搞不了。

议论到“十年规划”的钢铁指标，毛泽东主张把时间延长一点，不去赶美，只赶英国。毛泽东风趣地对李富春、王任重说：我就比你差四年，我就比较右倾一点，叫你们当“左”派，世界上一点右派没有也不行。我现在顾虑，我们在北戴河开那个口，少者三四年，多者五六年，就由集体所有制搞成全民所有制，像工厂那样，是不是开了海口，讲快了。我现在想，北戴河那个决议案，要有点修改办法。

史向生在会上再次提出十年内向共产主义过渡的问题。毛泽东举了河南的例子说：修武一县一社，它的东西在县的范围可以调拨，但河南省去调就不行，国家调更不行。修武的粮，七里营的棉，是要交换的，不能调拨。调拨跟商业交换不同，现在还是要等价交换，将来共产主义的产品交换，现在还办不到。要区分两种全民所有制，这是个客观规律，不能混同。不要把修武、徐水、遂平与鞍钢、上钢、上海国棉一厂混同了。

史向生问：现在到底是什么所有制？毛泽东说：总不能说是全民所有

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传 1949~1976》第890~891页。

制，可以说县全民所有制，小全民所有制，大集体所有制。把全民、集体混起来，恐怕不利。好像我们现在差不多了，共产主义已经来了。这么快，太快了！奋斗太容易了！把它们提得过高，跟鞍钢一样，而实际上不是，就不好了。这是客观规律。实际上，遂平也好，修武也好，徐水也好，他们的东西是不能像鞍钢的产品一样国家可以调拨的。河南修武县委第一书记现在不敢宣布人民公社为全民所有制，他考虑了两个问题：第一条，怕遇到灾荒的时候不能发工资，国家不能给补贴；第二条，遇到丰年，怕国家把粮食无偿调走，果若此，农民是不会愿意的。毛泽东称赞这位县委书记是个想事的同志，不那么冒尖。①

6日晚上，参加会议的中央和地方的同志都到齐了，到会者中央12人，地方19人，共31人。

毛泽东召集开会，开会地点从专列改到河南省委招待所。刘少奇、陈云、邓小平、谭震林、杨尚昆等都来了。毛泽东作了郑州会议的第二次讲话。

毛泽东在会上提出，什么叫建成社会主义？什么叫过渡到共产主义，要搞个定义。毛泽东问：由集体所有制过渡到全民所有制要多长时间？三、四、五、六年，或更多一点时间，是不是短了，还是长了？毛泽东谈到，有时觉得长了，有时又担心短了，担心短的时间多。人民公社什么时候能达到像鞍钢一样？河南说是四年，可能短了。他提醒大家，“不要冒险”。毛泽东问，从集体所有制到全民所有制要多少年？他说，苏联也吹，只见楼梯响，不见人下来。毛泽东谈到，要提倡每个公社生产商品，不要忌讳“商品”二字。中国是一个极不合理的生产方法，五亿人口只搞饭吃，搞那么一点粮食。

毛泽东提出如果再这样搞下去，就有“垮台”的可能。他说，公粮、积累、劳力，不能乱调。秦始皇调七十万人替他修墓，结果垮台，隋炀帝也因乱调劳力而垮台了。

毛泽东谈了他了解的一些情况：许多地方没有商品经济的发展，发不了工资。有的教授参观徐水大学，一看一月发五元，每天抽不到两盒前门

---

① 1月5日会议的情况参考薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第809页。中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第891~892页。林英海主编：《毛泽东在河南》第30页。

牌香烟，你叫优越性？河北公社发工资：三个县要救济；十几个县只能搞饭吃；第三种发工资，从两毛起到几块。

毛泽东说，不要吹那么厉害。不要把共产主义的高标准降低了。

毛泽东提出要研究的第二个问题是钢的指标。第三个问题是城市人民公社如何搞。他说，城市人民公社是可以搞的，问题是要有步骤，基本原则是不降低现有的工资标准，要有优越性。有先有后，北京、上海慢一点。

毛泽东提出，要重读斯大林《社会主义经济问题》。

对于这次郑州会议，毛泽东谈到，人民公社性质，如何过渡，多少时间，四十条宪法，要议一下。

在6日的会上，毛泽东提议由邓小平代替吴芝圃主持社会主义建设纲要四十条的起草工作，并提议搞一个《郑州会议纪要》。他认为，四十条纲要，问题甚大，建议把时间拉长，将十年改为十五年。最后这个文件定名为《十五年社会主义建设纲要四十条》。①

从这天以后，除11月8日，为了说服大家，毛泽东每天到会讲话。11月10日上午、下午毛泽东两次到会讲话，他这样密集地到会讲话过去并不多。

7日晚上，毛泽东到会作了第三次讲话。毛泽东解释，徐水的全民所有制，不能算是建成社会主义。不能服从全国的调拨，不能算是全民所有制。毛泽东批评徐水县是独立王国，把好猪集中起来给人家看，不实事求是。毛泽东批评有些地方放钢铁“卫星”的数目也不实在。要实事求是，不要虚假。领导机关要清醒。

这次郑州会议起草的另一个文件《郑州会议纪要》，11月7日形成初稿。毛泽东改过两遍，把文件名称改为《郑州会议关于人民公社若干问题的决议（草案）》。

经过两天讨论，对《十五年社会主义建设纲要四十条》初稿又作了补充修改。8日，送毛泽东审阅，他略有修改，交邓小平阅办。

9日上午，毛泽东在郑州会议上作第四次讲话。会议在河南省委招待所进行。这次会议是审议《十五年社会主义建设纲要四十条》，毛泽东的讲话

---

① 1月6日会议情况参考中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第892~893页。杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第297页等。

也主要就四十条中的问题发表意见。

关于文件中有意避开商品的问题，毛泽东说：起草这个文件的同志以及在座诸公，都是避开商品同商业这一点的。好像不如此，不是共产主义似的。我就想写上去，当一点右派。这可能触犯许多人，因为许多左派实在不愿意。他们是竭力想把这方面缩小的，就是要急于过渡到共产主义。

毛泽东说：这个四十条里头的第三十六条说，人民公社“既要增加自给性的产品，又必须增加用以交换的产品”。什么叫用以交换？是产品交换，还是商品交换？你们就是避开商品这个东西，使得人家糊涂。现在有那么一种倾向，就是共产主义越多越好，最好一两年内就搞成共产主义。山东范县说两年进入共产主义，说得神乎其神，我是怀疑的。

毛泽东说：我们国家是个商品生产不发达的国家，现在又很快地进到了社会主义。社会主义的商品生产同商品交换还要发展，这是肯定的，有积极作用。（小平插话：商品和工资是关联的，统统都是供给了，商品也就很难交换了。）

毛泽东说：人民公社必须生产适宜于交换的社会主义商品，以便逐步提高每个人的工资。在生活资料方面，必须发展社会主义的商业；并且利用价值法则的形式，在过渡时期内作为经济核算的工具，以利逐步过渡到共产主义。现在我们的经济学家不喜欢经济学，认为谁说到价值法则谁就不名誉似的。这些人不赞成商品生产。我看要向两方面发展：一是扩大调拨，一是扩大商品生产。不如此，就不能发工资，不能提高生活。

关于文件中提出的高指标，毛泽东说：这个四十条我有许多怀疑，主要是钢、机械、煤、电力这四个东西。许多问题我不清楚你们是根据什么这样提的。毛泽东问：工业方面为什么搞四亿吨钢？到1962年搞多少吨？（有人答：一亿吨钢。）五年就增长三亿吨，怎么增法？他说：现在有些问题相当混乱。不仅在公社方面，就是在中央、省、地这三级里头，都相当混乱。钢、机械、煤、电四项高指标吓人，四十条发到哪一级，说是只发到省一级，地一级，县一级，一传就都传出去了。发到哪一级，要做政治考虑。

关于作风和工作方法，毛泽东说：第四十条，一大堆观点，使人看了不满意。要解决实行群众路线的工作方法。不要捆人、打人、骂人、辩论人，罚苦工，动不动“辩你一家伙”。要提倡实事求是，不要谎报。不要把别人的猪报成自己的，不要把三百斤麦子报成四百斤。今年的九千亿斤粮

食，最多是七千四百亿斤，把七千四百亿斤当数，其余一千六百亿斤当作谎报，比较妥当。人民是骗不了的。有真必有假，真真假假搞不清。《人民日报》最好要冷静一点。

关于资产阶级法权问题，毛泽东说：资产阶级法权，一部分是不适当的，必须破除，如等级森严，居高临下，老爷态度，三风五气，脱离群众；干群关系，上下级关系，是猫鼠关系，或者父子关系；不是靠能力而是靠资格，不平等。无非是当了什么长，一朝权在手，就把令来行，就靠这个权力吃饭，这是有害的。这些方面，必须天天破除。破了又生，生了又破。还有一些是适当的，不能破除。要肯定保留适当的工资制度和待遇的差别，多劳多得，少劳少得。①

最后，毛泽东结合我国的实际，花了很长的时间，给参加会议的同志一段一段地讲解斯大林的《苏联社会主义经济问题》，苦口婆心地做说服工作。

9日，毛泽东给中央、省市自治区、地、县这四级党的委员会的委员同志们写了一封信，建议大家读两本书。一本是斯大林的《苏联社会主义经济问题》，另一本是《马恩列斯论共产主义社会》。他要求：每人每本用心读三遍，联系中国社会主义经济革命和经济建设，随读随想，使自己获得一个清醒的头脑，以利指导我们伟大的经济工作。

毛泽东说："现在很多人有一大堆混乱思想，读这两本书就有可能给以澄清。有些号称马克思主义经济学家的同志，在最近几个月内，就是如此。他们在读马克思主义政治经济学的时候是马克思主义者，一临到目前经济实践中某些具体问题，他们的马克思主义就打了折扣了。现在需要读书和辩论，以期对一切同志有益。"②

10日上午，毛泽东在郑州会议上作第五次讲话，这次会议是审议《郑州会议关于人民公社若干问题的决议（草案）》。

毛泽东说：在没有实现农村的全民所有制以前，农民总是农民，他们在社会主义道路上总还有一定的两面性。我们只有一步一步地引导农民脱

---

① 11月9日的谈话，参考中共中央文献研究室编：《毛泽东文集》第7卷，第434~436页。中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第893~895页。林英海主编：《毛泽东在河南》第31~32、36、38~39页。薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第809~810页。

② 中共中央文献研究室编：《毛泽东文集》第7卷，第432~433页。

离较小的集体所有制，通过较小的集体所有制走向全民所有制，而不能要求一下子完成这个过程，正如我们以前只能一步一步地引导农民脱离个体所有制而走向集体所有制一样。

毛泽东说：社会主义和共产主义，什么叫建成社会主义？什么叫过渡到共产主义？要不要划一条线？现在有许多人就不赞成，他们说不要讲建成，不要划一条线。说划了线似乎就损伤了现在的积极性了。听陈伯达说，他们那一堆人都不赞成划线。毛泽东说：有些同志不赞成在两种所有制中间划一条线，秀才都不赞成，是不是秀才要造反？毛泽东说：不愿划界线的，主要是认为现在时间已到，以为已经上了天，你们是右倾。①

随后，毛泽东谈了对文件的修改意见。并就人民公社的性质，劳动调配问题，分配问题，吃饭问题，过冬问题，城市人民公社问题，全面的全民所有制的含意谈了意见。

下午两点半，毛泽东就下发《关于读书的建议》给杨尚昆同志写了一封信：

尚昆同志：

此信请即送少奇、小平、陈云、伯达、乔木五同志一阅，如果他们不反对，就请你立即付印，于今夜发到会各同志。另带北京印发如前示；再用电报即发各省市自治区。

毛泽东

十一月十日下午二时半②

下午，郑州会议开最后一次大会，毛泽东到会，作郑州会议上的第六次讲话。

毛泽东说：大跃进把有些人搞得糊里糊涂。睡不着觉，想说一点。试图搬斯大林，继续对一些同志作说服工作。如果对立面的同志正确，那我服从。

在这次会上，毛泽东再一次给参加会议的同志一段一段地讲解斯大林

---

① 11月10日上午的讲话参考林英海主编：《毛泽东在河南》第30~31页。中央编发的《社会主义建设的几个问题（学习材料）》第48页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第7卷，第511页。

的《苏联社会主义经济问题》。

毛泽东说：现在仍然是农民问题。有些同志忽然把农民看得很高，以为农民是第一，工人是第二了，农民甚至比工人阶级还高，是老大哥了。农村在有些方面走在前面，这是现象，不是本质。有人以为中国的无产阶级在农村，好像农民是无产者，工人是小资产阶级。这样看，是不是马克思主义的？有的同志读马克思主义教科书时是马克思主义者，一碰到实际问题就要打折扣。这一股风，有几十万甚至几百万人。至于群众，也有些昏昏沉沉。于是谨慎小心，避开使用还有积极意义的资本主义范畴——商品生产、商品流通、价值法则等来为社会主义服务。第三十六条的写法就是证据，尽量用不明显的词句，来蒙混过关，以便显得农民进入共产主义了。这是对马克思主义不彻底、不严肃的态度。这是关系到几亿农民的事。斯大林说不能剥夺农民。我国人民公社，不但种子，还有肥料、产品，所有权在农民。国家不给它东西，不进行等价交换，它的产品也不会给你。是轻率地还是谨慎地对待这个问题好呢？修武县县委书记，不敢宣布公社是全民所有制。他第一条是怕有灾荒，农业减产了，发不了工资，而国家又不能包下来，不能给补贴；第二条是怕丰产了，国家把粮食调走。这个同志是想事情的，不冒失。我们没有宣布土地国有，而是宣布土地、种子、牲畜、大小农具社有。这一段时期内，只有经过商品生产、商品交换，才能引导农民发展生产，进入全民所有制。

现在，我们有些人大有要消灭商品生产之势。他们向往共产主义，一提商品生产就发愁，觉得这是资本主义的东西，没有分清社会主义商品生产和资本主义商品生产的区别，不懂得在社会主义条件下利用商品生产的作用的重要性。这是不承认客观法则的表现，是不认识五亿农民的问题。在新中国成立初期，我们利用商品生产团结了几亿农民。在社会主义建设时期，我们有了人民公社，商品生产、商品交换更要发展，要有计划地大发展社会主义的商品生产，例如畜产品、大豆、黄麻、肠衣、果木、皮毛。现在有人倾向不要商业了，至少有几十万人不要商业了。这个观点是错误的，这是违背客观法则的。把陕西的核桃拿来吃了，一个钱不给，陕西的农民肯干吗？把七里营的棉花无代价地调出来，会马上打破脑袋。这是不认识五亿农民，不懂得无产阶级对农民应该采取什么态度。恩格斯曾经说过，“一旦社会占有了生产资料，商品生产就将被消除，而产品对生产者的统治

也将随之消除”。产品在旧社会对人是有控制作用的。斯大林对恩格斯的这个公式所作的分析是对的。斯大林说：“恩格斯在他的公式中所指的，不是把一部分生产资料收归国有，而是把一切生产资料收归国有，即不仅把工业中的生产资料，而且也把农业中的生产资料都转归全民所有。”“恩格斯认为，在这样的国家中，在把一切生产资料公有化的同时，还应该消除商品生产。”现在我们的全民所有是一小部分，只占有生产资料和社会产品的一小部分。只有把一切生产资料都占有了，才能废除商业。我们的经济学家似乎没有懂得这一点。

斯大林说，有一种“可怜的马克思主义者”认为，应当剥夺农村的中小生产者。我国也有这种人。有些同志急于要宣布人民公社是全民所有，废除商业，实行产品调拨，这就是剥夺农民，只会使台湾高兴。我们在1954年犯过点错误，征购粮食太多了，全体农民反对我们，人人说粮食，户户谈统购，这也是“可怜的马克思主义者”，因为不知道农民手里到底有多少粮。这还是征购，只是过头了一点，农民就反对。曾经有过这种经验，犯过这种错误，后来我们就减下来了，决定只征购830亿斤。现在农民的劳动，同土地和其他生产资料（种子、工具、水利工程、林木、肥料等）一样是他们自己所有的，因此有产品所有权。不知道什么道理，我们的哲学家、经济学家显然把这些问题忘记了。忘记了这一点，我们就有脱离农民的危险。

商品生产不能与资本主义混为一谈。为什么怕商品生产？无非是怕资本主义。现在是国家同人民公社做生意，早已排除资本主义，怕商品生产做什么？不要怕，我看要大大发展商品生产。我国还有没有资本家剥削工人？没有了，为什么还怕呢？不能孤立地看商品生产。

1949年七届二中全会上，我的报告中就说到限制资本主义经济成分的问题，对资本主义经济成分不是漫无限制地任其泛滥。已经把鬼吃了，还怕鬼？不要怕，不会引导到资本主义，因为已经没有了资本主义的经济基础。商品生产可以乖乖地为社会主义服务，把五亿农民引导到全民所有制。商品生产是不是有利的工具？应当肯定说：是。为了五亿农民，应当充分利用这个工具发展社会主义生产。要把这个问题提到干部中进行讨论。

劳动、土地及其他生产资料统统是农民的，是人民公社集体所有的，因此产品也是公社所有。他们只愿意用他们生产的产品交换他们需要的商品，

用商品交换以外的办法拿走公社的产品，他们都不接受。我们不要以为中国农民特别进步。修武县县委书记的想法是完全正确的。商品流通的必要性是共产主义者要考虑的。必须在产品充分发展之后，才可能使商品流通趋于消失。同志们，我们建国才九年就急着不要商品，这是不现实的。只有当国家有权支配一切产品的时候，才可能使商品经济成为不必要而消失。只要存在两种所有制，商品生产和商品交换就是极其必要、极其有用的。

毛泽东明确劝告："吴芝圃同志，不要同陈伯达搞在一起，他的'马克思主义太多了'。"不要急于在四年搞成。不要以为四年之后河南的农民就会同郑州的工人一样，这是不可能的。我们搞革命战争用了22年，曾经耐心地等得民主革命的胜利。搞社会主义没有耐心怎么行？没有耐心是不行的。

对于四十条建设纲要，毛泽东表示：为什么你们搞了那些指标，我还没得到你们的根据。要提倡实事求是的精神，戒骄戒躁。苦战三年，我看不发表。

对于《郑州会议关于人民公社若干问题的决议（草案）》，毛泽东提议：由邓小平带回北京，经中央政治局通过后下达。毛泽东说，不要叫纪要，叫决议，我改了一下，改得比较严肃了。要做决议，政治局批准才算决议。这里有些是理论问题，有些是立即实行的问题，不实行就不行的，不实行要死人或者是要烂掉一些。政治局通过，正式文件可以一直发到基层党委。但是，各同志回去就可以实行。①

毛泽东讲话后，第一次郑州会议结束。会议代表陆续离开郑州。

11日，毛泽东约许昌、洛阳、新乡、开封地委书记和鲁山、商丘、信阳、禹县等七个县委书记谈话，讨论农村人民公社中的问题。

12日上午7时，毛泽东给邓小平同志写信：

> 想了一下，那个关于人民公社若干问题的决议（草案），还是稍等一下（大约两个星期左右），带到武昌会议上再谈一下，得到更多同志的同意（可能有好的意见提出来，须作若干修改，也说不定），然后作为正式文件发出，较为妥当。这并不妨碍各省同志

① 11月10日下午的讲话参考中共中央文献研究室编：《毛泽东文集》第7卷，第436~441页。林英海主编：《毛泽东在河南》第37、39页。

按照他们带去的草案立即在干部中传达、讨论和实行。是否如此，请你同北京同志们商量酌定。既然如此，郑州会议就是一个为武昌会议准备文件的会议，因此不要发公报。①

当天，毛泽东还写了一封党内通信：

各省委、直属市委、自治区党委第一书记同志们和各协作区负责同志：

到郑州开会的同志们从郑州走后，我又想了一下。郑州会议关于人民公社若干问题的决议（草案），宜于在武昌会议上征求更多同志的意见然后发表，较为适宜。因为这是一个大问题，可能未到郑州的同志有些好的意见，也说不定。为此改变原定计划，中央政治局暂不批准，交给武昌会议再议一次。对这件事你们怎么处理呢？你们可以在这几天内，征求省地两级及个别县级负责同志们的意见，由你们将这些意见带到武昌，加以研究。这样做，时间耽搁也不甚多，不过十几天，并不妨碍大事。决议中有些要立即施行的，你们可以立即施行，仍如郑州会议时所约，并不变更。以上如以为可，即请照办。已另报告中央。②

下午2点，应河南省委的要求，毛泽东在河南省军区礼堂接见了省党、政、军领导干部和参加军区党代会代表，部分省、市直属机关的干部。

当日，毛泽东再次约见了许昌、洛阳、新乡、开封四个地委书记。

这天，毛泽东还派叶子龙同志代表他到荥阳县慰问中央办公厅等单位下放干部。根据毛泽东的指示，叶子龙选了在毛泽东身边工作的20位同志做代表，于当晚到郑州接受毛主席的接见，又要任雷远也一同去郑州受毛主席接见。任雷远说："毛主席没叫我去，河南省委也没通知我去，我去了是否合适？"叶子龙说："我向毛主席报告说你也去了。"叶子龙告诉任雷远："毛主席很注意反浮夸风，你要注意这个问题。"并带领中央办公厅劳动锻炼干部代表20多人，以及任雷远、何凤洲一起于12日晚上到了郑州，被安排

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第7卷，第519、520页。



1958年11月12日，毛泽东在郑州接见中办下放干部时品尝下放干部带去的土制面包。（摄影/侯波）

住在河南省委第二招待所。

深夜，毛泽东在专列上接见了中央办公厅等单位下放干部。

毛泽东一面微笑着同大家握手，一面问候大家："你们到农村后是胖了？还是瘦了？"

毛泽东问："群众是不是喜欢你们？""为什么喜欢你们？"

毛泽东询问农村公共食堂的情况。接着又问："成立人民公社以后，群众的干劲怎么样？""大家都喜欢人民公社吗？""所有的人都喜欢吗？""妇女是不是喜欢人民公社？"胡秀云同志抢着说："很喜欢！"毛泽东说："你不要随大流啊！为什么喜欢呢？"胡秀云说："她们最喜欢公共食堂，这不仅是吃饭不要钱，主要是她们从厨房里解放出来了，和男人一样参加劳动，拿工资，经济上独立了。"

毛泽东笑着问："你是不是吹牛皮呢？大锅菜炒出来就是不如小锅菜炒出来香么。"

胡秀云突然冒出一句："我就是纳闷，怎么晚上亩产还是400斤，到早上就成1000斤了？有些干部一个比一个能吹。"毛泽东仍是一脸微笑，扭过头望望吴芝圃，又望望谭震林、廖鲁言说："你们到底是放卫星，还是放大炮？"

任雷远向毛泽东汇报："在分配问题上，干部想多积累，群众想多分配。"毛泽东讲："湖北省已解决了这个问题，原来达到的总收入，还按原定的分配办法，增产部分，按这个办法，国家税收、公积金、公益金和社员分配都增加一些。"

任雷远向毛主席汇报中，谈到他的想法，根据荥阳县的条件，农业放

卫星还得三年。主席问："为什么?"任雷远说："现在还在修水库，还没水渠。田地里土地还不平整哩。"毛泽东对任雷远说的这一问题很慎重，当时没有表态。临别时，毛泽东握着任雷远的手问："依你的看法还得三年?"任雷远说："我认为还得三年。"以后听说吴芝圃向毛泽东汇报说："河南三年可以实现共产主义。"在省委会议上，艾思奇问吴芝圃，那是什么所有制。吴芝圃停了一下说，那是单一的全民所有制。

任雷远向毛泽东汇报："有人主张计划外部分，应算'小自由'。"毛泽东说："应当允许有小自由。"

任雷远接着说："荥阳县有一位农民他一直不愿参加集体经济组织。他说，他愿意按章交纳农业税，愿意和集体经济竞赛。"毛泽东当即说："可以竞赛。"

有人反映荥阳县有个大队，在试验田上播了300斤麦种做试验。毛泽东问任雷远情况怎样。任雷远说："我没有去看过，听说麦子出来后长得太稠，长得像头发那样密，已组织群众剔除一部分。"

接见持续到第二天凌晨两点半。①

13日上午7时，毛泽东给刘少奇、邓小平写了一封信："建议在北京在政治局、书记处同志并再参加若干同志的范围内，在这几天内，开三次至四次会（一）讨论郑州起草的两个文件，当作问题提出，征求意见；(二）讨论斯大林苏联经济问题'意见书'部分的第一第二第三章。这样做是为了对武汉会议先作精神准备。是否可行，请酌办。我认为省级也应这样做，讨论上述同样的两个问题，也应当只是当问题提出，征求意见的性质。如以为可行，请以电话通知各省。所谓当作问题提出，即对每一个问题，都提出正反两面。例如对划一条线弄清界限问题，提出划线好，还是不划线好？对商品问题，提出现阶段要商品好，还是不要商品好。其他问题，以此推类。"②

下午，毛泽东离开郑州前往武昌。省委书记吴芝圃、书记处书记史向生陪同。随车的还有胡乔木、谭震林、廖鲁言。

下午7时30分，专列途经遂平，按照毛泽东原来的想法，计划在遂平

---

① 林英海主编：《毛泽东在河南》第98页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第7卷，第525页。

停车，去看看著名的嵫岈山人民公社。但那天天气不好，雨雾蒙蒙，毛泽东取消了去嵫岈山的计划，改在遂平车站的专列上接见嵫岈山公社的代表。参加接见的有县委书记蔡中田、县委书记处书记娄本耀、县委副书记兼县长张庆林、嵫岈山管理区书记陈丙寅。胡乔木、谭震林、廖鲁言等在座。

毛泽东最关心的是群众，他问："你们社里每个社员一年吃多少粮食？"

"每人一年吃500斤。"

"500斤社员吃得了吃不了？"

"吃不了。"

"群众高兴吗？"

"群众可高兴啦。每顿吃四个菜，还有四个汤，群众高兴得快要跳起来啦！"

毛泽东心有疑虑，说："是不是像你们说的那个样？"

陈丙寅向毛泽东介绍："群众吃的有小糖糕、油馍、点心，我们在张店还开了现场会，谁搞得好就拿出来展览。"

毛泽东只是笑笑，接着问："群众喝热水怎么办？是不是食堂都吃一样菜？能不能炒个小菜、鸡蛋啦？"

毛泽东看了看大家，若有所思，问："供给制群众吃饭不要钱，是怎样个不要钱？""社员的生活是怎样组织的？""女同志参加生产吗？"

毛泽东接着又问："社员一天休息多少时间？""幼儿园是怎样管理的？""社内有多少中学？""几年毕业？""社内有几家医院？""现在社员生病的多吗？""社内养多少猪？"

蔡中田回答："全社养12.6万头猪。明年计划发展到15万头。"

毛泽东若有所思，说："不可能吧？"接着又问，"生猪是怎样管理的？""养的有羊吗？""养鱼了没有？""社内喂鸭子没有？""喂的有鸡没有？"

接下去，毛泽东问起嵫岈山卫星公社的情况。

"最初叫农庄，以后到省里给谭震林书记汇报，谭书记说叫公社，我们回来就改成公社了。"

坐在一旁的谭震林说："那时候他们汇报了，我说过去有个巴黎公社，中央也没研究，他们回去就干起来了。"

毛泽东算了算说："1871年到1958年，共87年，巴黎公社是世界上

第一个公社，遂平的卫星公社是第二个公社，现在全国都有公社了。”

最后，毛泽东看看表，说：一个半钟头了，耽误你们的工作了，麻烦你们了。你们还有什么困难没有？”

陈丙寅说：“俺缺机器。”

张庆林说：“俺医院缺电机。”

毛泽东笑着指指史向生说：“机器嘛，向你们书记要。”

又指着廖鲁言说：“他是农业部长，向他要。”①

夜里，专列途经信阳，停在信阳铁路的一个岔道上。毛泽东在专列上接见了信阳地委书记路宪文、杨玉璞、王达夫等，随行的罗瑞卿参加了接见。

大家坐定，毛泽东第一句话便问：“你们的人民公社会不会垮台？我听说好多人民公社是空架子，挂人民公社的牌子，土地、经济还没统一。你们是不是也光挂个牌子，垮了垮不了？”

信阳的同志回答：“我们这里的人民公社不是花架子，做到了劳力、土地、资金、财经等方面的统一。垮不了。”

毛泽东用很高的声调说：“不对，你说不垮台就可能垮台，你思想上准备垮台不一定垮台。思想上准备垮台，就派人去做工作，工作做好了，就巩固了；你脑子里没有准备，工作放松了，就会出现问题。”

接着主席问及信阳的历史情况。他饶有兴趣地讲息夫人、孙叔敖的故事，问蔡国、息国现在是啥地方。

谈起孙叔敖治水，信阳的同志汇报：淮委会为了修正阳关闾河大坝，淹了我们几个县，一直没解决。

毛泽东听了马上说：还有这样的事情，请谭震林同志会同河南、信阳、阜阳的同志一起解决。后来，张树藩到武汉，由谭震林主持搞了退赔。

毛泽东在信阳停车一个多小时。②

14日凌晨4时在广水，毛泽东就新华通讯社1958年11月11日编印的《内部参考》第2630期刊载的电讯稿《邯郸专区伤寒疫病普遍流行》作重要批示。电讯稿说，今年入秋以来，河北省邯郸专区伤寒疫的普遍流行，痢疾、肠胃炎等症也有发生。这次患病人数之多、蔓延之快是历年来所未有的，已在全区波及21个县市、70多个村庄。疾病的流行严重地影响了

---

① ② 林英海主编：《毛泽东在河南》第193、151页。

钢铁生产和三秋工作。发生流行病的主要原因是，某些领导干部只注意生产，忽视了对群众集体生活的领导和关心。有些地方食堂卫生工作搞得不好，吃不到热饭，找不到暖和的地方，加上睡眠不足，使社员的身体抵抗力下降，疫病蔓延很快。毛泽东在批示中指出："此件印发到会各同志。很值得注意，是一个带全国性的问题，注意工作，忽视生活，必须立即引〔起〕全党各级负责同志，首先是省、地、县三级的负责同志的注意，方针是：工作生活同时并重。"

对邯郸专区伤寒疫病普遍流行，毛泽东认为："原因是抓了工作，忘了生活。"①

下午2时，专列停在孝感车站。毛泽东在专列上召开座谈会，参加座谈会的有湖北省委第一书记王任重、省委副秘书长梅白、孝感地委书记王家吉、孝感县委书记王振明、长风人民公社党委书记朱朝启和全国劳动模范官木生、勤俭持家模范晏桃香等人。

会前，毛泽东对王任重等湖北领导说：现在我们的日子不好过，自己骗自己，这也许是下情不能上达，日子不好过，也许是我们的主观主义、官僚主义，使下级党委的日子不好过。

王任重汇报了湖北在"大跃进"中干劲是如何大，并举例说，有一个司机三天三夜未上床睡觉，当汽车开得抵倒了电线杆才醒。王家吉汇报了孝感地区大办钢铁的情形。有的人为了放"卫星"，几天几夜连着干，结果倒在平炉上睡着了。毛泽东听了笑着说："我也想睡下觉呢！"逗得大家直发笑。

梅白汇报了全省"大跃进"的典型，他提到孝感县长风人民公社某复员军人创造的"万斤田"，亩产万斤稻谷。毛泽东听后，望着身边的王任重，摇了摇头说："我不相信。"

"是农村工作部长王良来验收的。"王任重说。

毛泽东还是不信。他说："靠不住，谁验收的也靠不住，除非派解放军站岗放哨，单打单收，才能算数。"

晏桃香说："报告毛主席。"

毛泽东立即打断："不要报告，大家平起平坐，随便谈谈。"

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第7卷，第530页。

晏桃香说："昨夜我开通宵夜车锄棉梗，天亮通知我开座谈会，一直打喷嚏，来这之前我先吃了药。"

毛泽东问："你们开夜车点灯吗？"

晏桃香说："300瓦电灯，20盏汽灯。"

"你赞成开夜车吗？"毛泽东问。

"说实话不赞成，但上面要我们开夜车，我是妇联主任，不能不开。妇女干劲大，妇女和男人一个样，但是我认为开夜车划不来。花钱很多，费力很大，第二天打不起精神，大家都不愿意。"

毛泽东说："妇女和男人还是不能一个样啊！要关心她们，执行'三期'（月经期、怀孕期、哺乳期）照顾。今年3月，我在成都会议上，就讲有张有弛，劳逸结合嘛。"毛泽东停了一下又说，"你认为你所在的生产队粮食能达到指标吗？"

晏桃香回答："差十万八千里。"

毛泽东问："那么你想如何办呢？"

晏桃香恳切地说："希望上级实事求是。"

毛泽东看着官木生，说："你就是官木生，国计民生的生啊！"

官木生说："社员的干劲都起来了，比如我们大队有一个12岁的小社员胡春林，他破除迷信，挖圹开荒扩大种植面积，日夜干。"

毛泽东说："群众积极性越大越要关心群众，不要搞夜战，人过分劳累要害病的。"

官木生说："现在的生产指标不造假不见报。省委书记都有责任。省压地区，地区压县，县压到我头上。我解放以来是劳模，都带头干，但是粮食产量我不敢带头，带这个头是无良心，老百姓就要饿饭。我们现在要实事求是，要求中央实事求是。事实上有的已经开始饿饭了，老百姓担心，'算盘一响，眼泪一淌'。"

毛泽东说："你们要我实事求是，我就看到你们实事求是。我不该同意给湖北600亿斤的意见。600亿斤是主观主义、官僚主义，不好。这个问题不怪任重，不怪你们。怪我，怪我这个中央主席。"

毛泽东又询问"八字宪法"的贯彻情况，大家将孝感县的"五改"即旱田改水田、山坡改梯田、单季作物改双季作物、籼稻改水稻、高岗改平地的情况你一言我一语地告诉他。毛泽东表示很满意。一时座谈会上气氛

非常活跃。最后，毛泽东又谈到水稻产量有无潜力可挖时，大家都谈了自己的看法。朱朝启说："要增产必须增肥，但肥施重了，水稻又要倒伏，没有办法。"

毛泽东打着手势说："据专家们说，水稻根系很长，如果把土层耕深一点行不行？"

大家都认为毛主席说得有道理，于是地县领导当场表态，以后按主席指示办，并认真地记到了本子上。

毛泽东指出：农村要提高生产，达到新水平，农村要机械化，要改善人民生活，赞扬贫下中农是"顶天柱"。

送走官木生、晏桃香、朱朝启、王振明后，毛泽东说："多好的人民啊？我们对不起人民。"还说，"唐代诗人韦应物说，'邑有流亡愧奉钱'，我现在的心情是国有流亡愧此生。"

调查会结束后，毛泽东在专列上对李银桥说："现在有些人也真是讨厌！一亩田明明打了400斤，最多500斤，却硬要上报800斤甚至1000斤；如果政府按照上报的数字征粮，老百姓不是要喝西北风么？"

李银桥说："我家里来信说，安平县也有这种情况。"

毛泽东说："再开会，一定要把这股浮夸风打下去！"

座谈会开了一个多小时。晚上，毛泽东到孝感驻军大院部队礼堂接见了干部、战士并观看了京剧《打焦赞》。①

15日凌晨1时，毛泽东到达武昌，住东湖宾馆甲所。

11月15日至20日，毛泽东让王任重、张平化组织座谈会继续调查研究，吴冷西、田家英参加。调查从11月15日开始，毛泽东听取了王任重关于全省情况和恩施、孝感、沔阳、襄阳等县公社化情况的汇报。接着，由麻城、鄂城、黄冈、枣阳等县的县委书记以及一些公社党委书记和钢铁厂厂长、下放干部先后作了汇报。

晚上，毛泽东找李富春、赵尔陆、薄一波谈明年钢的指标定多少。李富春说：有同志说定3000万吨，我看2500万吨是可能的。赵尔陆说：我看1600万吨也就不少了。薄一波最后说：内定1800万吨，公布1600万

---

① 章重：《梅岭——毛泽东在东湖客舍》第213页。刘继增、毛磊、袁继成主编：《毛泽东在湖北》第303页。



1958 年 12 月，毛泽东在武汉东湖宾馆。（摄影/侯波）

吨。毛泽东非常关心这件事，夜不能寐。毛泽东后来说：我到河北、河南走了一趟，就发现 1959 年 3000 万吨钢不行了，到武汉觉得只能搞 2000 万吨或者还少一点。①

16 日，毛泽东与谭震林、廖鲁言、王任重同志谈话。

开始，毛泽东因为要和其他同志谈话，没有参加座谈会，由参加座谈会的吴冷西、田家英向他作汇报。在这次调查中反映出一些问题，如：在办大社中，富队和贫队之间的矛盾；群众对“军事化”、“食堂化”抵触甚大；大办钢铁中好铁只有两三成；干部作风浮夸、粗暴等。

会议期间，毛泽东听了一次王任重和湖北省委书记处书记王延春代表省委向他汇报农业工作。被毛泽东称为“农业专家”的王延春借此机会，向毛泽东报告了麻城县的“天下第一田”亩产 36957.5 斤是假典型、假报告。毛泽东收敛了笑容，目光转向窗外，凝视片刻，叹息道：“老实人讲老实话呀！”然后又风趣地说，“我也在想，这么高的产量，那仓库都装不下哟。”② 1961 年，毛泽东将王延春调湖南任省委常务书记，协助省委第一书记张平化主持全面工作兼分管农业。

17 日，毛泽东继续与谭震林、廖鲁言、王任重谈话。

---

① 薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第 815 页。

② 章重：《梅岭——毛泽东在东湖客舍》第 238~239 页。

18日，毛泽东就中宣部《宣教动态》上，山东寿张县、范县《关于“一个县能否进入共产主义”的辩论》一文作了批示。

19日，毛泽东约武汉、黄石市长与黄冈、襄阳、荆州、宜昌、恩施、孝感地委书记谈话。

20日，毛泽东先约周小舟、陶铸、李井泉、陶鲁笳谈话，接着与陈云、邓小平、彭真、杨尚昆、王任重谈话。

21日，毛泽东就湖北省委关于做好当前人民生活的几项工作的规定作了批示。

11月21日至27日，武昌会议召开。

21日上午，毛泽东在中央政治局武昌扩大会议上讲话。事先，他写好了提纲，要讲八个问题：

（一）过渡到共产主义问题。中国和苏联哪个先过渡到共产主义？要从各方面慎重考虑。中国早过渡究竟有无可能，是否有利。即使有可能，也可以用社会主义之名，行共产主义之实。

（二）十五年规划问题。四十条放两年再说，不可外传，勿慕虚名而获实祸。长期计划可以不必作，只要少数人中间有一种考虑。

（三）全会任务问题。就搞人民公社指示和明年指标。

（四）社会主义和共产主义之间要不要划线，如何划法，是否提三四年、五六年过渡到全民所有制。

（五）消灭阶级问题。苏联的提法和我们的提法。经济上消灭阶级不等于政治上思想上消灭阶级。苏联的教训和中国的教训。

（六）商品经济问题。商品的范围。商品的寿命。斯大林的提法和政治经济学教科书第三版的提法。

（七）减少任务问题。工业任务、水利任务、粮食任务都要适当收缩。是否泼冷水？是否机会主义？一定要有客观可能性。过了明年六月再看。

（八）人民公社整社问题。用四个月整社。公社、食堂、托儿所，垮不垮的两种可能性。[①]

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第7卷，第553~554页。



1958年12月，毛泽东与负责安全工作的湖北警卫处长朱汉雄在一起。（摄影/侯波）

毛泽东说，睡不着觉，心里有事。出点题目，请大家研究。这一下，在我的脑筋里头，十五个吊桶打水，七上八下。

关于向共产主义过渡的问题。毛泽东说：我们中国人，包括我在内，大概是冒失鬼。我们乡以上的干部，没有一百万，也有几十万，就是要过渡得快，越早越好。他说，五亿多农民人均年收入不到80元，是不是穷得要命？我们现在吹得太大了，我看是不合事实，没有反映客观实际。苏联1938年宣布社会主义建成了，现在又提出，从现在起12年准备进入共产主义的条件，因此，我们就要谨慎。我们有说两年的，也有说三年的，也有说四年的，也有说五年的，就要进入了，哪有那个事呀？范县说两年进入共产主义，我派了几个同志去看了看，他们说“难于进”。

毛泽东说，现在就是太快，少者三四年，多者五六年，我有点恐慌，怕犯什么冒险主义错误。毛泽东担心我们的建设有点像白杨树。有一种钻天杨，长得很快，就是不结实。可能搞得天下大乱。

毛泽东并非无的放矢，不少人仍然主张快些过渡。在毛泽东讲话时，刘少奇插话说：达到150至200元的消费水平就可以转一批（指由集体所有制转变为全民所有制），将来分批转，这样有利。否则，等到更高了，转起来困难多，反而不利。彭真跟着也说：每人到150至200元才可能过渡，太多了，如罗马尼亚那样，农民比工人收入多时就不好转了。把“三化”（即机械化、电气化、园林化）压低，趁热打铁，早转比晚转好，三四年即过渡。

毛泽东能说什么？“中国人就那么厉害？我们还只有九年，就起野心，这可能不可能？”毛泽东是不同意穷过渡的。

毛泽东说：《关于十五年社会主义建设纲要四十条》里那些数字根据不足，放两年再说，不可外传，勿慕虚名而受实祸。虚名也得不了。说你

们中国人吹牛。他提议，这次会议的重点，就是讨论关于人民公社的决议和1959年的计划安排，为召开六中全会作准备。

谈到1959年的任务，毛泽东说：工业任务、水利任务、粮食任务都要适当收缩。实在压得透不过气，压得太重。对北戴河会议确定的1958年预计粮食产量9000亿斤，毛泽东说：我不相信那个9000亿，搞到7500亿斤我就满意了。对1959年钢产量2700至3000万吨。毛泽东说：钢3000万吨，要不要这么多？搞不搞得出来？他说：北戴河会议时，我们对搞工业，还没有经验，搞了两个月，钢铁运输到处水泄不通。大城市里头，猪肉也没得吃了，粮食也没得吃了，猪肉也不能出口了。这就有了相当的经验，总要有实际可能才好。

毛主席说：要总结经验，你搞这么一点铁，这么一点钢，要6000万人，我们中国究竟有几个6000万人？这个总不妙吧。是不是这样，明年老老实实就是翻一番，有没有危险？我们在这一次唱个低调，把脑筋压缩一下，把空气变成固体空气。他风趣地说，唱戏拉胡琴，转那个东西转得太紧，它就有断弦之危险。这有点泼冷水的味道，右倾机会主义了。多快好省是客观的东西，有它的客观规律，能速则速，不能速就不速，不能勉强。

毛泽东再次批评了取消商品的主张。他说，有一个时期仿佛认为商品愈少愈好，时间愈短愈好，甚至两三年就不要了，这是有问题的。我看商品时期搞久一点好，不要一百年，也要三十年，至少也得十五年，这有什么害处呢？他还说，资产阶级法权只能破除一部分，如“三风”、“五气”，过分悬殊，老爷态度，猫鼠关系，一定要彻底破除，越彻底越好。另一部分，如工资等级、上下级关系、国家一定的强制，还不能破除。一部分资产阶级法权要破，一部分在社会主义时代还有用，这就要保护它，使它为我们服务。①

毛泽东在谈到减任务时非常严肃地警告说，如果像这样搞会死人的，水利任务，还有各种各样的任务，“我看这样搞起来，中国人非死一半不可，不死一半也要死三分之一，不死三分之一也要死十分之一。中国五亿农民，十分之一就是五千万人。”死五千万人你们的职不撤，至少我的职要

---

① 11月21日的讲话参考中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第900~902页。薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第813~815页。

撤，头也成问题。安徽要搞那么多，“你搞多也可以，总是不要死人，以不死人为原则。”你们一定要搞，我也没办法，但死了人不能杀我的头。“究竟要不要那么多？”“要多少人上阵？”会不会死人？①

毛泽东的警告并没有引起当时高层领导的重视，如果当时大家接受了毛泽东的警告，也许就不会出现后来在一些地方大量死人的情况了。

下午，李富春主持中央部委参加会议的同志讨论1959年钢铁指标。

晚上（实际上已经是22日凌晨一时了），毛泽东把李富春、薄一波、王鹤寿、赵尔陆从被窝里叫起来，谈1959年钢的指标定多少？他认为不是3000万吨有无把握的问题，而是1800万吨有无把握的问题。

22日上午，召开工业小组会议讨论钢铁指标。

陈云主张2400至2500万吨，公布2141万吨；

李先念同意定2500万吨，公布只说翻一番；

李富春认为必成2200万吨，争取2500万吨，布置2300万吨。②

毛泽东压缩钢铁指标的意见主管经济和建设的领导并不接受。

晚上，毛泽东找各大协作区组长谈话，参加会议的有刘少奇、陈云、邓小平、彭真、谭震林、柯庆施、李井泉、王任重、陶铸、欧阳钦、张德生、林铁等。毛泽东想同各大区组长商量降低1959年的生产指标，首先是钢的指标。原来的指标是1958年8月北戴河会议确定的。毛泽东设想可否把钢产量的指标从3000万吨减为1800万吨，并且反复问他们：1800万吨靠不靠得住？翻一番是否可能？他想说服他们，结果反而是各组长力图说服毛泽东维持原来的指标。③

毛泽东压缩钢铁指标的再一次努力又失败了，他说服不了中央和地方的多数同志。毛泽东着急了，他立即找吴冷西、田家英去谈话。希望借助媒体，压缩空气，使大家冷静下来。

毛泽东的谈话是从他找各大协作区组长谈话说起的。毛泽东对会议很有感触，他跟吴冷西、田家英谈话时仍处于亢奋状态。

毛泽东说，他们都想打通我的思想，我硬是想不通，因为他们缺乏根

---

① 引文见《党的文献》2013年第2期，第6页。

② 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第305~309页。

③ 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第902页。薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第815页。吴冷西：《忆毛主席》第106~107页。

据。他们有的大区明年要增加钢产量两倍，有的省要增加四倍，有的省要增加十几倍，有的省竟然要增加三十倍。这怎么能叫人相信？

毛泽东还说，中央已有12个部长写了报告，指标高得吓人，似乎要立军令状。铁道部长说1959年要修两万公里铁路。周总理主持制订的第二个五年计划草案，规定五年内才修两万公里，他夸下海口要一年完成，怎么完成得了呢？如果真的完成了，我甘愿当机会主义者。

毛泽东说，其实1800万吨钢的指标不是机会主义，能否完成还是个问题。因为今年〔1958年〕预计炼出的1000万吨出头的钢产量中，好钢只有850万吨，看来郑州会议读了几天书并没有解决思想问题，大家头脑还是发热。1958年钢铁翻一番就使得6000万人上山，闹得天下大乱。明年再来个翻一番以至翻几番怎么得了？

毛泽东说，一定要压缩空气。空气还是那么多，只不过压缩得体积小些，不要虚胖子，要结实些。我看明年要减任务，工业这样，农业也这样。去冬今春修了500亿土方水利工程，今冬明春就不要再搞500亿土方了，要减下来。

毛泽东说，把你们找来是为的把压缩空气的精神赶快告诉《人民日报》和新华社的记者、编辑。他说，现在宣传上要压缩空气，不要再鼓虚劲，要鼓实劲，自己不要头脑发热，更不要鼓动人家头脑发热。

毛泽东说，做新闻宣传工作的，记者和编辑，看问题要全面。要看到正面，又要看到侧面。要看到主要方面，又要看到次要方面。要看到成绩，又要看到缺点。这叫作辩证法，两点论。现在有一种不好的风气，就是不让讲缺点，不让讲怪话，不让讲坏话。任何事情都有两面性。好的事情不是一切都好，也还有坏的一面。反之，坏的事情不是一切都坏，也还有好的一面，只不过主次不同罢了。听到人家都说好，你就得问一问是否一点坏处也没有？听到人家都说坏，你就得问一问是否一点好处也没有？大跃进当然是好事，但浮夸成风就不好。

毛泽东问吴冷西和田家英，你们看虚报好还是瞒产好？他说：我看瞒产比虚报好。没有打那么多粮食，你硬是充胖子，虚报了产量，结果国家按报的产量征购，多购了过头粮，受害的是农民。瞒产少报，当然也不好，但我很同情。粮食丰收，干部要实报，农民想少报一点，无非想多留点，多吃点。多少年来，中国农民不得温饱，想多吃点不算犯罪。瞒产了粮食



1958年12月，毛泽东在武汉与吴冷西在一起。（摄影/侯波）

还在，虚报了没有粮食。虚夸危害很大。

毛泽东说，天下事有真必有假。虚夸古已有之。赤壁之战，曹营号称83万人马，其实只有二三十万，又不熟水性，败在孙权手下，不单是因为孔明借东风。安徽有个口号，说："端起巢湖当水瓢，哪里缺水哪里浇。"那是做诗，搞水利工程不能那样浪漫主义。

毛泽东说，大跃进中有些虚报是上面压任务压出来的，问题的危险性在于我们竟然完全相信下面的报告。有位县委书记强迫农民浇麦，下令苦战三昼夜，结果农民夜里在地头挂起灯笼，让小孩子放哨，大人睡觉。那位县委书记看见点亮了灯笼，就以为已经浇麦了。鉴于虚夸作假成风，我们对下面送来的报表不能全信，要打折扣，恐怕要打它三分虚假，比较稳当。否则，按虚报的数字来订生产计划很危险，订供应计划更危险。

毛泽东强调，做新闻工作，无论记者或编辑，都要头脑冷静，要实事求是。下去采访，不要人家说什么你就报道什么。要自己动脑筋想想，是否真实，是否有理。

毛泽东说：据一些省委反映，《人民日报》在大跃进中搞各省进度表（如水利工程完成土石方进度表）、放"卫星"（粮食和钢铁的高产"卫星"）等报道方法，对各地压力很大，结果"你赶我追"，大搞虚夸。这要引以为戒。

毛泽东把上面这些话归纳为三点意见。他说：

第一，要实事求是，报道时要弄清事实真相。不是新闻必须真实吗？一定要查清虚与实，是虚夸、作假还是真实、确实。新闻报道不是做诗写小说，不能凭想象虚构，不能搞浪漫主义。

第二，现在要下明矾，把混乱的思想加以澄清。听说《人民日报》有

一篇社论讲到人民公社从集体所有制过渡到全民所有制时把时间缩短了，说三四年五六年就行了，不要北戴河决议上写的“或者更长一些时间”那半句话了。毛泽东说，那半句话是我特意加上的，当时想法是谨慎一点好。现在看来还是太急了。你们删去那半句话就更急了，不知是听了哪一位政治局委员的意见。毛泽东说，这半年大家头脑都发热，包括我在内，所以要下明矾，要压缩空气，说泼点冷水也可以，但要注意保护干部和群众的积极性。有错误领导上承担责任就是，不要责怪下面。

第三，要考虑国际影响。今年我们宣传上吹得太厉害，不但在国内搞得大家头脑发昏，而且国际影响也不利。毛泽东说，我在成都会议上就曾经说过，不要务虚名而得实祸，现在就有这个危险。杜勒斯天天骂我们，表明他恐慌，害怕我们很快强大起来。美国人会想到是不是对中国发动预防性战争。这对我们不利。何必那样引人枪打出头鸟呢？何况我们的成就中还有虚夸成分呢？即使真的有那么多的成绩，也不要大吹大擂，还是谦虚一点好。中国是个大国，但是个大穷国。今年“大跃进”，但即使根据现在汇报的数字，全国农民年平均收入也只有70元上下，全国工人每月平均工资也只有60元左右。现在有些县委书记不知天高地厚，说什么苦战三年就可以过渡到共产主义。这不是发昏说胡话？说是“穷过渡”，马、恩、列、斯哪里说过共产主义社会还是很穷的呢？他们都说过渡到共产主义社会的必要条件是产品极为丰富，否则怎么能实行按需分配呢？有些同志要“穷过渡”，这样的“穷共产主义”有什么优越性和吸引力呢？毛泽东说，现在人民公社搞的供给制，不是按需分配，而是平均主义。我们现在有些同志急于向共产主义过渡，这非常危险。北戴河会议规定了过渡到共产主义的五个条件，哪一条也不能少，缺一条也不能向共产主义过渡。

毛泽东很动感情地说，反正我不准备急急忙忙过渡。我今年65岁，即使将来快要死的时候，也不急急忙忙过渡。毛泽东强调，过渡要有物质条件、精神条件，还要有国际条件，不具备条件宣布过渡也没有用。要划两条线：一条线是集体所有制和全民所有制的区别，一条是社会主义社会和共产主义社会的区别。不要轻易宣布向全民所有制过渡，更不要轻易宣布向共产主义社会过渡。

毛泽东还说，我们的大跃进和人民公社化，不仅把杜勒斯吓了一跳，也把赫鲁晓夫吓了一跳。不过看来赫鲁晓夫还比较谨慎，他现在只讲12年

内准备向共产主义过渡的条件，并没有说到时就要过渡。我们有些同志头脑发热，想抢在苏联前头过渡，这很不好。苏联同志建设社会主义已搞了41年，我们才搞九年，就想当先锋，还不是头脑发昏？人有少青中老，水有溪河湖海。事情都有一定的量度，有相对的规定性，从量变到质变要有一个过程，不能随意想过渡就过渡。

毛泽东说，他在郑州批评了陈伯达主张取消商品生产和商品交换，还批评起草新四十条（按：指15至20年规划纲要草案）的同志想入非非，要生产两亿吨到四亿吨钢。现在有些同志说解放思想、破除迷信，实际上把科学也破除了。毛泽东说，凡是迷信一定要破，凡是科学、真理一定要坚持。资产阶级法权，一部分要破除，如官僚主义、脱离群众、等级森严、娇骄二气，非破不可。但还有相当一部分不能破除，如工资制度、国家强制、上下级关系等等，还得保持。如果把这些必要的、有用的部分也破得体无完肤，就会天下大乱，总有一天要承认错误，还要赔礼道歉。

毛泽东说，新华社和《人民日报》的记者、编辑，头脑都要冷静，多开动自己的脑筋，独立思考，不要人云亦云，随声附和。要调查，追根问底。要比较，同周围比较，同前后左右比较，同古今中外比较。唐朝有位太守，他审理案件，先不问原告和被告，而先要了解原告和被告周围的人和环境，调查好了才去审问原告和被告。这叫作勾推法，也就是比较法。记者和编辑要学会这种调查研究的工作方法，其实这也是思想方法，实事求是的方法。记者，特别是记者头子，——这时毛泽东指着吴冷西说，像你这样的人，头脑要清醒，要实事求是。

毛泽东同吴冷西和田家英的这次谈话谈得很直率，有时甚至相当激动。看来可能是经过下午同各大区组长的谈话，思想相当活跃，滔滔不绝，一直谈到深夜。

最后，毛泽东要吴冷西尽快把这个精神告诉记者，并问吴冷西用什么方法可以快些。吴冷西告诉他：新华社正在北京召开全国分社会议，主席的意见可以向会议传达。毛泽东先提出可否把会议搬到武汉来开，接着又考虑到临时安排不便，而且中央在政治局扩大会议之后接着要开六中全会，要来很多人。田家英提出，中央办公厅每天有专机来往京汉之间，可以明天回去传达，后天回来开会。吴冷西觉得可行，毛泽东也同意这么办。这样，吴冷西23日飞回北京，当天就向参加国内分社会议的同志和新华社、

《人民日报》部门主任以上干部作了传达。①

23日上午，召开书记处会议。邓小平谈了毛泽东22日晚上找各大区书记谈话的情况。

昨晚主席摸底，翻一番是否可能？担心失掉协调。北戴河提出3000万吨是设想，不是定案，此次也还不能最后定，也许在明年2月才能定案。1800万吨至2200万吨是否靠得住？1800万吨究竟靠不靠得住？在各大区报数后，主席反复问1800万吨行不行？今年搞得异常紧张，是不行的。这样下去，可能实际上是慢。②

中午，毛泽东在武昌会议上作第二次讲话。他讲了七个问题。

毛泽东说：1959年的钢产量究竟以什么指标为好？北戴河会议定的是2700万吨到3000万吨，那是个建议性的，这次要决定下来。今年翻一番，是个冒险的倡议，搞了6000万人上阵。“北戴河会议后这两个月的经验，对于我们是一个很好的经验，就想到，恐怕明年搞2700万吨到3000万吨，难于办到。我们是不是可以用另外一种办法，把指标降低，只翻一番，不翻两番，有没有把握？前天晚上，富春、一波、王鹤寿、赵尔陆他们已经睡着了，我从被窝里头把这几位同志拖起来，就是讲，不是什么3000万吨有无把握的问题，而是1800万吨有无把握的问题。昨天晚上，我跟大区和中央几个同志吹了一下，究竟1800万吨有无把握，要能说服，才能打通。现在说的那些根据，我远不能服。我已经是站在机会主义立场上，并为此而奋斗。打我屁股，与你们无关，无非将来又搞“马鞍形”。过去是人家反我的冒进，现在是我反别人的冒进。1800万吨，我觉得现在还是根据不足。还有好几关没有过。如果没有充分根据，还要减到1500万吨。毛泽东历数了各大区钢铁指标报数的情况，并提出了批评。毛泽东认为这些数字，还要核实一下，不是冒叫一声。各部门的指标，都要相应地减下来。

从钢铁生产，毛泽东又谈到有计划、按比例的问题。他说：钢铁上去，各方面都要上去。64种稀有金属，都要有一个比例。什么是有计划、按比例，要在实践中慢慢摸索。

除了提出压缩钢的指标外，毛泽东说，还有什么任务实在压得透不过

---

① 吴冷西：《忆毛主席》第106页。

② 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第310~311页。

气来的，也可考虑减轻些。任务不可不加，但也不可多加，要从反面考虑一下。会前，谭震林、廖鲁言向中央提交了有关农业生产安排的报告，提出1958年冬1959年春全国农田水利建设要搞1900亿土石方。这个工程量相当于1957年冬1958年春的近四倍。毛泽东认为，1900亿土石方多了，要减轻任务。他说，你要人家睡足觉、吃饱饭。“睡足觉、吃饱饭”，是要求各级干部要关心群众的生活问题。

鉴于在“大跃进”中浮夸风刮到那样严重的程度，毛泽东专门讲了一个“作假问题”。他说，现在横竖要放“卫星”，要出名，就管他作假不作假。没有那么多东西，就要作假。他建议在关于人民公社的决议里把反对作假的问题专门写一条。他说：建议跟县委书记、公社党委书记切实谈一下，要老老实实，不要作假。本来不行，就让人家骂，脸上无光，也不要紧。不要去争虚荣。比如扫盲，说什么半年、一年扫光，我就不太相信，第二个五年计划期间扫除了就不错。绿化，年年化，年年没有化，越化越见不到树。说消灭了“四害”，是“四无”村，实际上是“四有”村。上面规定的任务，他总说完成了，没有完成就造假。现在的严重问题是，不仅下面作假，而且我们相信，从中央、省、地到县都相信，主要是前三级相信，这就危险。

“破除迷信”是毛泽东发动“大跃进”时提出的口号。在这次讲话里，他指出了问题的另一面，说：“破除迷信，不要把科学当迷信破除了。”“破除迷信以来，效力极大，敢想敢说敢做，但有一小部分破得过分了，把科学真理也破了。”“凡迷信一定要破除，凡真理一定要保护。”

“破除资产阶级法权”，也是毛泽东在发动“大跃进”时提出来的。对这个问题，他在第一次郑州会议上作过一个分析。在这次讲话中，又作了进一步的较为全面的分析。他说：“资产阶级法权只能破除一部分，例如三风五气，等级过分悬殊，老爷态度，猫鼠关系，一定要破除，而且破得越彻底越好。另一部分，例如工资等级，上下级关系，国家一定的强制，还不能破除。资产阶级法权有一部分在社会主义时代是有用的，必须保护，使之为社会主义服务。把它打得体无完肤，会有一天我们要陷于被动。”①

---

① 11月23日的讲话参考中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第902~905页。薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第815~816页。

会议最后提出搞两本账，第一本账是1800万吨，第二本账是翻一番，2200万吨。

1959年的钢产量指标，从3000万吨降到1800万吨，这是一个很大的调整幅度。走出这一步，对于毛泽东来说是不轻松的。他要克服来自多方面的阻力。

24日上午，开大会，讨论钢铁指标。

李富春：现在提出两个方案：1800万吨、2200万吨，需要确定。我倾向于2200万吨的方案。

华北：赞成2200万吨；东北：赞成2200万吨；华东：保证1800万吨，争取2200万吨；华中：按第一方案，保证第二方案；华南：赞成2200万吨；结果：第一本账钢2050万吨；第二本账钢2210万吨。

一、宣布1800万吨，确保2050万吨，争取2210万吨；

二、计划根据2050万吨；

三、钢的分配按2050万吨。①

从上述情况看，毛泽东的意见并没有为大家所接受。

25日，毛泽东在中共云南省委11月18日关于肿病死人情况向毛泽东并中央的检查报告上作了批示。中共云南省委的报告说，今年春夏之间，云南省因肿病、痢疾、小儿麻疹等发生了严重的死亡情况。造成这一痛心事件的主要原因是：领导作风不深入，对于今年紧张持续的苦战中需要特别关心群众的生活注意不够，尤其对工作基础薄弱地区所出现的问题估计不足，因而造成劳动紧张期间发病多，死亡率大，发病和死亡人数中男多于女，老弱多于青壮年。

毛泽东在批示中指出："(问题出）在我们对于人民生活这样一个重大问题缺少关心，注意不足，照顾不周（这在现时几乎普遍存在）的时候，不能专门责怪别人，同我们对于工作任务提得太重，密切有关；千钧重担压下去，县乡干部没有办法，只好硬着头皮去干，少干一点就被叫做'右倾'，把人们的心思引到片面性上去了，顾了生产，忘了生活。解决办法：

（一）任务不要提得太重，不要超过群众精力负担的可能性，要为群众

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第312~313页。

留点余地；

（二）生产、生活同时抓，抓两条腿走路，不要片面性。”①

25日，会议全天讨论关于人民公社的决议草案。

这一天，准备赴越南访问的金日成途经武昌，毛泽东在洪山宾馆宴请他。

26日，会议继续讨论关于人民公社的决议草案。

毛泽东和金日成会谈。晚上，毛泽东宴请金日成，并同他一起观看了武汉市楚剧团、汉剧团的演出。

27日，毛泽东就印发湖北省委关于做好当前人民生活的几项工作的规定批示：“退小平同志印发。”“既在会〔后〕公布，时间应是十二月某日。”②

这一天，中办通知：“六中全会拟于12月2日开会，由11月28日起到12月1日止，在这四天内，请同志们阅读文件。”③

会议全天讨论工业、计划。

欧阳钦（东北）：一盘棋，2200万吨。

林铁（华北）：同意2200万吨，拥护一盘棋。

柯庆施（华东）：不但赞成2200万吨，还赞成3000万吨，问题是有无可能？实际情况看，（华东）400万吨无法保证。

陶铸（广东）：几个方案都是60万吨，设备不够，缺焦煤。

吴芝圃（河南）：同意全国一盘棋。

湖北：全国定2200万吨为好。

李井泉（西南）：同意一盘棋，按第二方案布置，保证第一方案。

张德生（西北）：只有一本账，全国2200万吨为好。

最后结果：钢，各区确保：华北400万吨，东北800万吨，华东400万吨，华南60万吨，华中270万吨，西南200万吨，共计2200万吨。④

11月28日至12月10日，在毛泽东的主持下，八届六中全会召开。

28日11时，毛泽东就八届六中全会议程给邓小平写信：

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第7卷，第584~585、555页。

③ 韩泰华主编：《中国共产党若干历史问题写真》中卷，第592页。

④ 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第314~317页。

小平同志：

请考虑组织以大区为单位的七个小组，将北京来的同志们分别插入各小组，中央常委六人不插入，或只以一二人，或二三人插入，边看文件边座谈。头几天每天只开会一次酝酿思想，交换意见。

此议，请提交今天下午会议上，征求各同志意见，看是否可行。没有几天座谈交换意见，人民公社决议（草案）中的许多理论和实践问题是不易弄清楚的。待〔通过〕1959年经济安排问题决议（草案），接着就要分组座谈这一件事。如何，请酌。

毛泽东

十一月二十八日上午十一时①

上午，全会讨论人民公社决议草案（定稿），下午讨论计划问题。

晚上7时，邓小平主持预备会议，讲了会议的程序和全会的任务。

29日，毛泽东给吴芝圃写信，要求调查处理乡村干部中的打骂人问题。

11月29日至12月8日，各小组阅读四天文件并讨论。讨论两个问题：一、关于公社的决议；二、关于1959年经济计划安排。

30日下午，毛泽东在武汉与各协作区主任谈话，这可以看作毛泽东在全会正式开始前的吹风。第二天，各小组作了传达。

毛泽东说，今年夏、秋两季，我们国家出现了两个大问题，一为人民公社，二为以钢为纲。大家有点紧张。

毛泽东说，这次是不是泼李富春的冷水？计划要积极可靠，放在稳妥的基础上。

毛泽东说，北戴河会议一股热情，3000万吨钢，那时谁听了3000万吨钢不喜欢？现在看来，当中至少有1000万吨是主观主义。事非经过不知难。

周恩来插话：确非神秘，并不简单。

邓小平插话：钢的指标，各地还可研究，减一点国家计划不会受影响，

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第7卷，第591页。

钢、电、交通按第二方案，其他指标按第一方案。

毛泽东说，1959年农业生产的指标，究竟提多少？今年来一个以多报少的方针，留有余地。粮食收成到底有多少？是不是增加一倍左右？可以写增加90%左右，比较稳当。现在还未收完，还要看看，这次会议不公布最后数字。明年人代会上再公布。

毛泽东说，少种多收。粮食原来没有计划翻一番，开了几次会，就翻上去了。农业的“八字宪法”，只管地，不管天，管不了日照和空气。

毛泽东说，作风问题，以半天时间谈一谈。现在的问题是相当地发生了一些强迫与作假。比如，枣阳县，文盲一个未消灭，县委一布置，限三天消灭，结果县委登报说文盲消灭了。要专门将这个问题谈一下。

毛泽东还谈了很长一段对国际形势的看法。

12月1日，毛泽东就注意各地发生强迫命令、违法乱纪问题作了重要批示。还写了《关于帝国主义和一切反动派是不是真老虎的问题》。

会议期间，毛泽东收到王任重送来的毛泽东在延安期间的警卫员翟作军写的一封信，想见见毛泽东。

3日上午，召开各部部长会议。关于指标的思想分歧仍未解决。

邓小平在会上说：思想分歧，各种想法都是应该的，应有的。党对抓工业的经验不足，全党抓工业也只几个月，要形成较完全的经验还需要若干年。总之，要实事求是！

才到武昌不久的周恩来说：主席曾设想过3000万吨，但情况变了，应变化。有不同意见，就树立对立面，经过辩论，求得统一。①

下午，毛泽东秘书给翟作军打电话，要翟作军第二天上午八点钟去东湖客舍。



1958年12月，毛泽东在武汉与朝鲜政府代表团会谈。（摄影/侯波）

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第318页。

4日上午，召开各大区区长会议，再谈钢铁指标问题。

王任重：2000万吨、1500万吨都是大跃进，不能说是机会主义。有条件多搞，是否还是多搞些好。（减任务），许多项目无法安排。生产缓和些，基建则紧张。主张全国不减，第二季度再看。赞成全国一盘棋。中央分给我们三省的任务，经过努力是可以完成的。

欧阳钦：中央给我们的任务，重要的未减，反而增加了！

张德生：西北建设都已上马，少了是否会削弱基础？

林铁：2200万吨可以搞，但最好搞2000万吨，着重质量。

李井泉：任务不一定是2200万吨，可以考虑在2200万吨以下，使下面能超额一点，情绪会好些。任务紧了，虚假现象也可能难免。

柯庆施：矛盾，想多，困难多，还是少搞一些好！

陶铸：计划要求不少于2000万吨。一定要全国一盘棋。①

毛泽东提出的1800万吨的指标还是没有为大家所接受。

下午，毛泽东在八届六中全会上作了一次不长的讲话。

5日8时，毛泽东对1959年国民经济计划决议草案作了修改和批示。指出："此件写得很好，比起《人民公社决议》来，好得很多。可即印发付讨论。"毛泽东又批："注意：'教导''指示'这类字面，用于个人，很不好，缺乏民主气氛，使人看了不顺眼，以后不可再用。"②



1958年12月，毛泽东与金日成在武昌洪山礼堂接见湖北省人大二届一次会议代表和武汉空军司令部党委扩大会议全体代表。（摄影/侯波）

毛泽东在武昌东湖听涛酒家品尝了武昌鱼。

6日，毛泽东在武汉与访越归来的金日成首相会谈并共进晚

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第318~321页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第7卷，第621页。

餐。然后与金日成一起接见了出席湖北省第二届人民代表大会第一次会议的代表、出席中国人民解放军驻武汉空军部队党委扩大会议的全体代表及湖北省共青团地、县委书记，观看了俞振飞等人的演出。

晚上，毛泽东与金日成再次会谈。

这一天，毛泽东与胡乔木、吴冷西就当前宣传工作应注意的几个问题谈了话。

7日，毛泽东为《张鲁传》写批语。

这一天，毛泽东、邓小平、彭真等中央领导与红安、麻城两县种试验田的干部代表座谈。



1958年12月，毛泽东在武昌召集红安、麻城试验田干部座谈会。（摄影/侯波）

黄岗地委委员程鹏、麻城县委第一书记吴德简作了简要的汇报。在汇报时，红安、麻城的同志不时插话，互相补充，气氛活跃，发言积极。在他们谈到为试验田力争高产、稳产，必须大力兴修水利以确保自流灌溉时，毛泽东听出了他们搞“群众日夜挑灯夜战，始终保持‘哦呵喧天’的革命干劲”时，急忙插话：“你们可要爱护群众的积极性，一定要让群众晚上睡好觉，否则群众是会坐在那里打‘哦呵’的哟！”

邓小平同意毛泽东的话，也说：“开夜工在一般情况下不要搞。我们无论办什么事情都要为群众着想，都要顾及群众的冷暖安危。”

听完汇报后，毛泽东说：“为革命科学种田，这个办法好得很！”他站了起来，又加重语气重复了一遍：“这个办法好得很！”

毛泽东等还看了红安、麻城同志带来的花生、棉花标本。

晚上毛泽东等与代表们一起在洪山礼堂观看文艺演出。①

---

① 章重：《梅岭——毛泽东在东湖客舍》第252页。刘继增、毛磊、袁继成主编：《毛泽东在湖北》第250页。



1958年，毛泽东于八届六中全会期间在武汉江汉饭店看文艺演出。（摄影/侯波）

9日，毛泽东在八届六中全会上讲话。在正式会议上毛泽东只作了这一次讲话，时间是全会结束前的一天。他说：讲些意见，不是结论，决议就是这次会议的结论。

关于人民公社。毛泽东说，我们找到了一种建设社会主义的形式。

毛泽东说：要保护劳动热情问题。犯错误的干部，主要是强迫命令，讲假话。处罚的要极少，教育的要极多，这就能保护干部的热情，保护劳动者的热情。

毛泽东说：关于苦战三年基本改变全国面貌，这个口号是否适当？三年办得到办不到？到底怎么说好，值得商量一下。我们把改变面貌的时间说长一点，无非是当“机会主义”者。这样的机会主义，很有味道，我愿意当，马克思赏识这种机会主义，不会批评我。

毛泽东说，围绕人民公社，党内党外有各种议论，就是说不要太急了。有少数干部，他们是好同志，为党为国，他们认为太急了，有顾虑，恐怕我们跌跤子。这些人是好人。这个决议主要锋芒是对付性急的。我们如不做答复，一大堆混乱思想就会蔓延开来，成为脱缰之马。毛泽东说，在这几个月内，读一读斯大林的《论社会主义经济问题》、《政治经济学教科书》（第三版）、《马恩列斯论共产主义社会》，拿出几个月时间，各省要组织一下。为了我们的事业，联系实际研究经济理论问题。

毛泽东还谈到唯物辩证法的问题。他说，“大集体、小自由”，这个提法很好。要抓生产，又要抓生活，两种所有制同时存在，是对立的统一。订计划又热又冷，要雄心很大，但又要有相当的科学分析。对于钢的问题，明年搞3000万吨钢，我也赞成过，到武昌后，感到不妙。那时只担心需要不需要的问题，没有考虑到可能性的问题。今年1070万吨累得要死，因而



1958年，毛泽东在八届六中全会上讲话。（摄影/侯波）

对可能性发生问题，现在，要把空气压缩一下，把盘子放小——1800至2000万吨。留有余地。现在有些县总是好抢先，要先进入共产主义。一个不应该，一个不可能。急急忙忙有何意思！要讲辩证法，要注意互相有利。

毛泽东说，郑州会议搞的十五年纲要，这次搁下没有谈，缺乏根据，不仅缺乏充分的根据，而且缺乏初步的根据。因此目前不定这个纲要，收起来了，有些同志失望了。

毛泽东说，实行教育与劳动生产相结合的制度是一件大事，当然也发生了一点问题。有的学生不想读书，劳动搞出味道了，如果很多人不想读书就成了问题。

毛泽东说，食堂、托儿所、公社会不会巩固？也要准备有些垮台。如果不准备，就会大垮其台。我们现在在全世界名声很大，而实力不强，不要外国人一吹，就神乎其神，飘飘然了。不要自己骗自己。

关于不担任国家主席问题，毛泽东说，希望同志们赞成。世界上的事就这么怪，能上不能下。

毛泽东还谈了国际形势。

这次讲话，毛泽东事先拟好了提纲。在提纲中提到：不切实际的缺乏根据的3000万吨钢“可能是孙悟空式的危险”。提到“小资产阶级的狂热情绪的危险”。①

10日，毛泽东再次为《张鲁传》写了批语。

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第7卷，第639、641页。



1958 年 12 月 11 日，毛泽东、周恩来、陈毅与匈牙利、阿尔及利亚客人一起在武汉洪山宾馆会见湖北各界代表。（摄影/侯波）

11 日下午，毛泽东会见了匈牙利军事代表团。晚上，会见了阿尔及利亚临时政府代表团。

这天晚上，毛泽东还接见了参加湖北省委召开的工业书记会议的地、县委书记，出席全国财政会议的各省、市、自治区厅局长和正在武汉开会的湖北政协委员，从北京归来的出席第二次全国青年社会主义积极分子大会的湖北代表，武汉市工农业劳动模范和在武汉工作的外国专家。

12 日，毛泽东在各协作区主任会议（中央政治局常委扩大会议）上讲话。

毛泽东谈了武昌会议情况、公报及 1959 年 2 月会议情况。又谈了关于辞职的问题。关于人民公社文件，毛泽东认为还要修修补补，还要想一想。15、16、17 三天时间修改，18 号发表公报和主席辞职问题，19 号发表人民公社决议。

当天，毛泽东乘专机去广州，中途在长沙停留一天。

在广州，毛泽东住小岛一号楼。这次飞广州之后，中央做了决定，今后毛泽东外出不要乘飞机。从这以后，除了 1967 年 7 月 20 日武汉事件，毛泽东在周恩来的安排下乘飞机离开武汉飞上海，毛泽东外出再也没有坐过飞机。



1958年，毛泽东在武汉与解放军某部炊事员谈话。（摄影/侯波）

毛泽东一到广州，就组织随行到广州的胡乔木、陈伯达修改关于人民公社的决议。“搞了两天半，过细地搞了。”毛泽东后来说到，公社若干问题决议，各级管理，社为基本核算单位，别人写的意见，不是我的意见。我看了这个东西，我不懂，只是一个模模糊糊的印象：公社好。至于内部情况，我不懂。你们写了，我觉得好。没有看出问题。

在广州期间，毛泽东为自己所作诗词作注。

23日，毛泽东接见了参加全军政治工作会议的各总部、各军兵种、各大军区、各军事院校的负责人，与参加全军政工会议的各军区负责同志谈了话。

26日，这天是毛泽东65岁寿辰，毛泽东要离开广州。离开前，他在小岛一号楼与工作人员合影。

上午，毛泽东登上专列离开广州回武汉。

专列途经湖南长沙，毛泽东与周小舟讨论湖南大跃进的得失。

下午，专列到武汉，毛泽东在东湖客舍，就农业生产和水利建设问题召开了座谈会。参加座谈会的有王任重、张平化、张体学、王延春、赵辛初、赵修以及各地委书记。

王任重请毛泽东给大家作指示。毛泽东说：“还是请地委同志们讲讲，要听听他们的意见。”

地委书记们在发言中，普遍反映今年的农业生产形势是好的，庄稼长势喜人，群众的生产积极性也很高。有的同志说：下面原来估产高，真正



1958 年 12 月，毛泽东在广州与全军政治工作会议的高级干部座谈。（摄影/侯波）

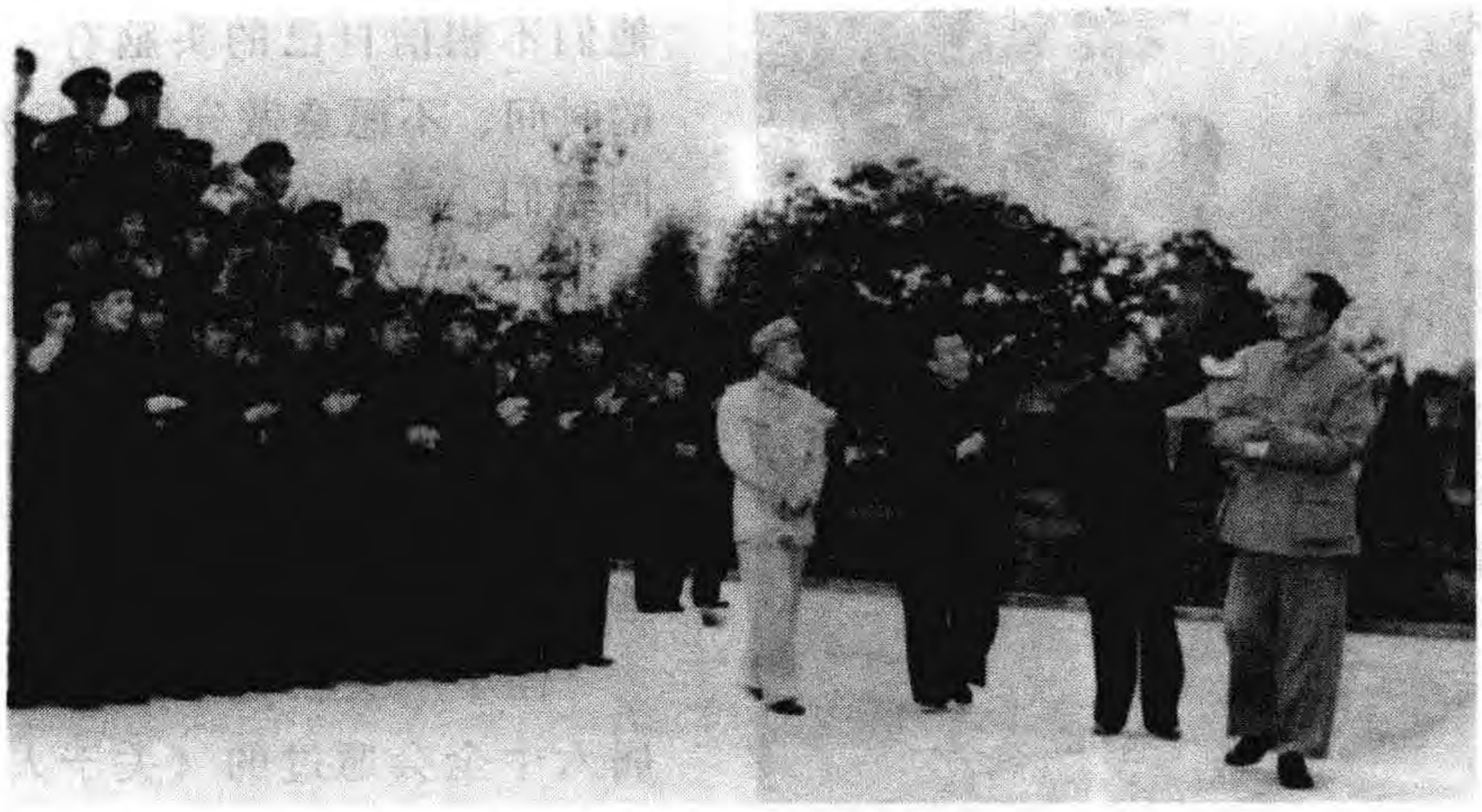
落实下来并没有那么多。

毛泽东笑着问：“粮食产量落实以后，你们思想通了吧？”有人回答：“秋收大忙时，许多地方抽调了大批劳动力去办钢铁，耽误了抢收，今年又是秋雨连绵，粮食发霉棉花烂桃，造成增产不增收。”听到这里，毛泽东心情沉重地说：“农民辛辛苦苦劳动一年收不回来，实在可惜。现在一定要把劲使在细收细打上，尽量减少损失。”

孝感地委书记王家吉说：“武昌县委反映，现在大搞水利建设，群众干劲很大，纷纷表示要战斗在工地上过年，不回家。”毛泽东插话说：“还是要劳逸结合。农民不回家过年，是不是真话？也可能是些积极分子的想法。农历春节是中国传统的节日，工地要放假，让农民回家团圆，过个好年，再来上工，干劲会更大。”

毛泽东听了大家发言后说，“你们要对下面的情况进行细致的分析，哪些反映是真实的，哪些事有虚假，哪些是群众的真实要求。要保护群众的热情。你们要下功夫进行调查研究，走群众路线。执行党的政策要从实际出发，这才是正确的工作方法，也是正确的领导作风。”

毛泽东强调：大跃进当中，一定要鼓实劲，反对浮夸。农业生产要搞农



1958 年 12 月，毛泽东在广州接见全军政工会议代表。（摄影/侯波）



1958 年 12 月，毛泽东在广州接见广州军区人员。（摄影/侯波）

林牧副渔全面发展，人民公社还要大力发展多种经营，搞好商品生产。

接着，毛泽东又说：要从理论上弄清冷和热的辩证关系。可能性同现实性是两件东西，是统一性的两个对立面；虚假的可能性同现实的可能性，又是两件东西，又是统一性的两个对立面；头脑要冷又要热，又是统一的两个对立面。冲天干劲是热，科学分析是冷。在我国目前，有些人太热了一点，



1958年12月，毛泽东在广州。（摄影/侯波）

他们不相信自己的头脑有一段冷的时间，不愿意做分析，只爱热。同志们，这种态度是不利于做领导工作的，他们可能跌跟头。这些人应当注意提醒一下自己的头脑，另一些人爱冷不爱热，他们对一些事看不惯，跟不上，对这些人应当使他们头脑慢慢热起来。

停了一会，毛泽东又说：八届六中全会通过的《关于人民公社若干问题的决议》明确指出，不能混淆集体所有制和全民所有制的界限，更不能混淆社会主义和共产主义的界限。要继续发展商品生产和继续保持按劳分配的原则，这是发展社会主义经济两个重大的原则问题。我们既然热心于共产主义事业，就必须首先热心于发展我们社会主义社会的生产力。毛泽东讲的这段话很明确，他是在纠正“左”的错误。

在谈到水利建设时，毛泽东强调：要巩固人民公社就得努力发展农业生产。农业是国民经济的基础，水利是农业的命脉。冬春季节可以大搞水利建设，湖北的水利上得是早的。山区受旱，沿江防汛，是湖北农业生产的两大问题。关于长江三峡的争论有两种意见：一种意见是修大坝截水发电；另一种意见是分江河而治，在上游修水库。现在修建三峡尚未论定，分江河而治，在上游修水库，把水蓄在山上，开挖渠道灌溉抗旱，也有利于长江防汛。这项工作各地早已行动起来了。先念同志不是早已修了水库，效果如何？

王任重说：“效果很好，是麻城大地拗水库，能浇田也能发电。”

毛泽东接着说：搞水利建设国家要投资，你们要发动群众搞群众运动，同时要尽量利用机械，不能只靠人海战术。水利建设修水库是百年大计，一定要打好基础。组织群众修水库、开渠、灌溉、修江堤都要贯彻执行互利政策，要保护群众的积极性，既要表彰、奖励劳动模范，又要实行劳逸结合。你们要总结经验，搞扎实。

毛泽东说完，王任重说："我们一定遵照主席的指示，联系各地实际总结经验，动员群众迅速掀起一个大搞水利建设的高潮。"

在谈话中，毛泽东谈到了对干部的作风建设。毛泽东说：现在我们的工作不要浮而不深，粗而不细，华而不实，请同志们在各个工作中都要注意这一点。中央和省委及各地委同志，每年都要到社队解剖几个麻雀，要以普通劳动者的姿态出现在群众面前，这一点所以重要，是因为靠做官对人不平等这是官僚主义。靠这一条，就会妨碍群众积极性和创造性的发挥。要扫除这种官气，看谁有真理，不管是掏大粪的还是扫街道的，只要有真理在他们手里，就要支持他赞扬他，并且向他学习。真理不在你手里，不管你官有多大，群众就不买你的账。官气、摆架子、看不起人、不平等待人，就不是什么高尚的共产主义精神。不管你职位有多高，只要有半年不去接近实际、接触干部、工人、农民群众、积极分子，了解他们心里想的是什么，他们还有什么困难，你的脑子就空了，马克思主义就不灵了。所以，要反对官气，这对中央和省、市两级的领导同志来说尤其重要。现在下乡工作或叫作调查研究，官越大，招待费越高，公安保卫人员越多，招待简直是灾难，好像是巡按出门，地动山摇。我们有多少巡按？部长就等于过去的尚书。湖南省和广



1958 年 12 月 26 日，毛泽东 65 岁寿辰，离开广州返京，在小岛一号楼与工作人员合影（前排左起：时永生、关湘生、李银桥、李广祥、苏汉华、朱光、毛泽东、江青、张根生、王宇、李良枫）。（摄影/侯波）

东省委要写一个招待问题的报告，做出严格的规定。经过1957年的整风、反右，官气开始打掉了一些，凡是官气打掉了群众积极性就不同了，为社会主义而奋斗了。官气严重的是死官僚，上不信中央，下不信群众，骑在群众头上作威作福，无法无天。死官僚实际上是反革命的同盟军，对这种人要批判，批判到他活过来，或者调动他们工作，违法乱纪的要绳之以纪律。总之，不能让死官僚占着茅厕不拉屎。我们的官气同国民党官气一样不一样？当然不同，他们是国民党，我们是共产党，但官气是相同的。因为我们的官气是从国民党那里学来的。共产党员如果官气十足，那就是国民党作风。国民党的官气是改不掉的，要改除非是推翻它的少数人压迫、剥削多数人的官僚制度。我们的官气是上层建筑的某些环节有缺点，并不需要推翻社会主义制度，是一两个指头的问题，整风把脏东西洗掉就行了，不必把指头砍掉。

座谈会结束时，毛泽东对大家说："今天是我的生日，请大家不要走，在这里一起吃饭。"

那天的饭菜和平常一样，米饭里还掺着玉米糁。吃饭的时候，大家都向毛泽东敬酒，祝愿他老人家生日快乐。毛泽东说："我只能喝一杯酒。"毛泽东爱吃红烧肉，保健医生只给了两块。毛泽东笑着说："吃肉也有人管。"①

28日，毛泽东离开武汉回京，离开前，在武昌战略物资仓库接见了中共武汉市第三次代表大会第一次会议的全体代表。



1958年12月28日，毛泽东与中共武汉市三届一次会议的代表握手。（摄影/侯波）

29日，专列途径郑州，在邯郸停车休息。

30日，专列途经石家庄，毛泽东接见了石家庄市的领导王力、马赋广等同志，了解人民公社和钢铁生产、粮食生产等情况。

当天，毛泽东回到北京。

① 章重：《梅岭——毛泽东在东湖客舍》第271页。

三十三　召开第二次郑州会议

1958年“大跃进”在人民公社和钢铁生产上所造成的被动，对毛泽东的触动很大。回到北京后，他的注意力仍然在确定1959年的计划指标上，特别是粮、棉、钢、煤四大指标。

1月18日，毛泽东找陈云、李富春、薄一波、李先念、彭德怀等谈经济工作和工业问题。他希望能进一步压低生产指标。在会上，陈云同志表示：1959年的生产计划难于完成。毛泽东赏识陈云同志的见解，提议召开省、市、自治区党委第一书记会议，让陈云同志在会上讲话。

1月26日至2月2日，根据毛泽东的提议，中共中央在北京召集各省、市、自治区党委第一书记会议。毛泽东想通过这次会议，调减武昌会议定下的1959年的生产指标。

26日15时，毛泽东在颐年堂主持省、市委第一书记会议。邓小平代表中央作报告。报告强调“必须确保六中全会规定的四大指标”，“必须全国一盘棋”。在这种情况下，毛泽东没有多说什么，只是说：此次会议原定2月召开，因为有许多问题需要解决，故提前。3月再开一次。①

27日下午，会议继续举行。李富春报告1959年计划。他谈的也是“如何保证完成1800至2000万吨钢和其他生产指标”。

29日，各省同志发言，讨论李富春的报告。发言一致同意“一盘棋”方针，力争完成并超过中央确定的四大指标。接下来几天的会基本都是这

---

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第342页。

种情况。

2月1日下午，是原定会议的最后一次会。李富春作1959年计划的修改说明。原则是：基本不动、个别调整，“必须努力争取完成和超过四大指标”。

接着是陈云讲话：在会议的这种气氛和情况下，陈云没敢讲调低指标的问题，反而作了检讨，说对2000万吨钢动摇过，犯了错误。这样，毛泽东希望通过这次会议调减计划的目的没有达到。

在这天的会议上，毛泽东也只好讲：“保证四大指标和其他指标的完成。”但他又说：2000万吨钢完不成也不要如丧考妣。毛泽东后来说：我要陈云同志讲话，他不摸底，反而作了检讨，说对2000万吨钢动摇过，犯了错误。[①] 毛泽东坦承在高指标的问题上自己也犯过错误。他说，我们曾经提出过一些不适当的指标，我自己在内。还有些指标，脑筋发起热来，想得很多，里头有一些胡思乱想。[②] 毛泽东的本意是希望大家都能够冷静下来。

毛泽东设想的原定目标没有达到，他心里非常着急，经过一夜的工作，早上是他本该睡觉的时间了，但他无法入睡。2日上午6点，他给即将返程的各省、市、自治区党委第一书记写了一封信，希望把大家留一下，他再做做工作。

各省、市、自治区第一书记同志们：

你们今日走，我想留下你们一天，谈一点哲学问题，关于总路线、大跃进，诸问题，觉得有必要。你们意见如何？昨天我讲了一些观点，含意未申，不深不畅，未能畅所欲言，觉得余事未尽，心里过不去，老是想，不能入睡。因此想把你们掇回来，今天不要走，如何呢？留一天，你们虽然归心似箭，也不会了不起吧！一定留下。我现在睡。下午三、四、五时开会。务一天虚，时间不长！离春节还有好大几天，呆住不过一天，大概也可以吧！有几个深切的辩证法问题要谈，与总路线、大跃进有大关系。请你们上午吹一吹当前实际问题的辩证法，打点底子。这个问题不

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第349页。

② 林英海主编：《毛泽东在河南》第40页。

想通，不开朗，不搭起架子，总路线是不可能的，一定要失败，或者半失败的。大跃进，干部大提高一步，群众也大提高一步，可能在我国造成一个有益于社会主义阵营、全世界善心的劳动人民的团结与奋进，大有益处。如荷同意，就请照办。阅后，立即送少奇、小平等参加会议的中央各同志，传一下，中午十二时传完，请小平办。

倚枕书，毛泽东

1959年2月2日上午6时 GoodMorning![①]

这天下午，按照毛泽东的意见，继续开会，毛泽东到会讲话。

毛泽东说：经济工作很复杂，互为因果，搞不好有连锁反应。要钻进去调查研究，发现问题，揭露问题，解决问题。

毛泽东说：搞建设，我们没有经验。关于国民经济有计划按比例发展的问题，我不甚了解，要研究。究竟如何使主观符合客观法则？凡是经过努力可以办到的事情就要努力办到，不能办到的就不办，一定要办到就是主观主义。主观能动性有两种，一种是脱离实际的，这是主观主义；一种是符合客观规律的。要区别这两种情况。凡是违背客观规则的，就要受挫折。现在没有蔬菜吃，副食品、日用百货严重不足，就是因为我们脱离了客观规律，如不抓，很危险。

这段话是毛泽东这次讲话的核心。能办到的“可以办”，办不到的“就不办”。“脱离实际的”，“违背客观规律的”，“很危险”，“要受挫折”。

毛泽东谈了1958年的一些缺点、错误：（1）引起了劳动力浪费；（2）若干大城市副食品很缺：（3）多种经营差；（4）部分的轻工业注意不足；（5）运输失调；（6）基建上马多了。

毛泽东语重心长地谈了他对“大跃进”的感受：像小孩玩火，没有经验，手烫了一下。应该承认我们搞建设还是小孩，无经验。要正面承认。关于反映客观规律，按比例发展，这个问题我是没有解决的。现在我们似乎开始在这里接触这个问题了。请大家接触这个问题，研究研究。

钢铁指标大家的一致意见已经有了，按照组织原则，他没法说更多的

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，中央文献出版社1993年版，第31~32页。

话，他提出要尊重客观规律，让大家再想一想。对于农业指标，毛泽东问：农业究竟落实不落实？10500亿斤粮食，一亿担棉花，粮、棉、油、麻、大牲口、小家禽，是否落实？是不是夸大？能不能完成？今年是否垮台？①

1958年的“大跃进”，毛泽东有责任，但他最早发现和看出了问题并千方百计为纠正错误努力。当时的情况，他几乎是要顶住所有人、集体的意见，坚持做大家的说服工作，他的这些努力，难道不令人敬佩，难道没有一点感触吗？把大跃进的错误和造成的恶果归咎于毛泽东一个人，好像大家都是对的，这是不公正和不符合实际的，中央和地方的很多主要负责人，听不进毛泽东的劝告，他们对后来的恶果，应该承担什么责任？如果他们听进了毛泽东的劝告，会是什么情况？

不久，毛泽东在接见印度共产党总书记高士时，谈到大跃进，他说：这条建设路线可能是正确的，但尚待实践证明，现在还未证明。不但外国同志要看一看，我们也要看一看。还未证明的东西，老说绝对正确，有什么意思？还需10年、15年的考验。②

1月下旬，毛主席从新华社内参了解到广东一些地方人民公社在发放第一次工资后出勤率、劳动效率普遍下降。绝大部分依靠内地供应的香港副食品，一个月来，内地对港供应锐减，在各阶层引起很大波动。毛泽东还了解到：国内供应，副食品没有了，猪肉买不到，要排队了，蔬菜有一个时期每人只配给一两，而合作社每人两斤。其原因何在？毛泽东也“百思不得其解”。③

2月，他收到广东省委转赵紫阳关于雷南县干部大会解决粮食问题的报告，其中谈到，去年晚稻有很大跃进，年底却出现粮食紧张，查其原因是生产队瞒产私分。毛泽东看了报告异常兴奋，认为找到了问题的症结。

2月15日，他在赵紫阳的报告上批示：“即送刘、彭真、周阅后，即刻印发，或用电报发去，越快越好。”④

22日，毛泽东为中央转发赵紫阳的报告起草指示：

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第33~34页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第445~446页。

② 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第446~447页。

③ 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第911页。

④ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第53页。

各省、市、区党委：

赵紫阳同志给广东省委关于解决粮食问题的信件及广东省委的批语，极为重要，现在转发你们。公社大队长小队长瞒产私分粮食一事，情况严重，造成人心不安，影响广大基层干部的共产主义品德，影响春耕和一九五九年大跃进的积极性，影响人民公社的巩固，在全国是一个普遍存在的问题，必须立即解决。各地各县凡是对于这个问题尚未正确解决的，必须立即动手照赵紫阳同志在雷南县所采用的政策和方法，迅速予以解决。瞒产私分是公社成立后，广大基层干部和农民惧怕集体所有制马上变为国有制，“拿走他们的粮食”，所造成的一种不正常的现象。六中全会关于人民公社的决议，肯定了公社在现阶段仍为社会主义的集体所有制，这一点使群众放了心。但公社很大，各大队小队仍怕公社拿走队上的粮食，并且在秋收后已经瞒产私分了，故必须照雷南县那样宣布粮食和干部两条正确的政策，并举行一个坚决的教育运动，才能解决问题。只要政策和方法正确，解决问题的时间只需要十天或者半个月就够了。此件可登党刊，并可转发各地、县。

中央

一九五九年二月二十二日

毛泽东批示：

即送李雪峰同志办。最好用电报发去。另印政治局各同志。常委各同志已看过。

毛泽东

二月廿二日[①]

毛泽东后来说：“我1月有点烦恼，2月更加烦恼，赵紫阳那封信给了我很大的帮助。”[②]

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第52~53页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第912页。

2月23日，为了了解情况，解决问题，毛泽东离开北京到华东视察。

专列途经天津。当晚，毛泽东在专列上与河北省委书记刘子厚、解学恭、张明河，天津市委书记万晓塘、李耕涛等座谈。

毛泽东问刘子厚：社员拿着中央对公社的决议向社干部要东西，怎么解决？

毛泽东又问：北方省份多种经济的内容是不是少些？你们这里有熬硝、熬盐的没有？多种经济你们上了多少人？有专业队吧？所有的社都在搞？商业部门在管吧！商业机关不收就要发生问题呀！

毛泽东说：现在商品经济还是不够，不是嫌多而是嫌少，商品有大发展的余地。去年有人主张不搞商品经济，这是不对的。要大搞，要超过自给部分，是这么个趋势。中国是商品经济不发达的国家，应该有个广大的发展。商品的发展，公社也是不平衡的。商品交换不但是城乡之间，还有乡乡之间，还有对外省的交换。

毛泽东说：小麦密植要同农学界商量一下，不要鲁莽从事。毛泽东问：今年粮食保证600亿斤有没有把握？毛泽东说：分配问题。还是基本上以生产队为单位做分配吧？

刘子厚向毛泽东反映，河北也存在瞒产私分这样的问题。

毛泽东说：瞒产是一条客观规律，是个什么样的规律，可以分析研究一下。强调统一就吓住了农民，农民还是怕共产。所以刚秋收后，就来了个瞒产私分，怕你拿去。毛泽东说：富社怕穷社吃“洋落”嘛，就是怕共产。农民还是农民，还得有10年、20年或更多的时间教育农民。由集体所有制变为全民所有制，早的四五年，迟的60年！但真正富起来还得有十几年。

毛泽东说：公社都统什么？生产费恐怕不能统吧？要在有差别的基础上来搞统一，没有差别就要造反的。光靠统一就行不通。

刘子厚向毛泽东汇报：他们1月9日散会的党代表大会的倾向是要一大二公，想统一，想统死，作了决议。到了1月中旬、下旬，觉得不对头了，省委赶紧转，到2月就下决心，2月13日开了次电话会议。

毛泽东对河北省委改变党代表会议时强调统一过多的做法表示满意。他说：你们在党代表会议时还没有摸底，那时强调统一，现在你们被农民说服了。毛泽东实事求是地作了分析，原因还在所有制上。他说，现在公社的集体所有制，实际上是公社集体所有一小部分，生产队集体所有大部

分，也就是基本上是生产队的集体所有制。要统的农业税、公积金、公益金也是不同的，有的还要三免。

毛泽东分析说：社的产品卖给队还是做生意呀！社与队、社与社、队与队、社与国家，都是买卖关系，看来买卖关系缩小不对，要利用价值法则进行商品交换。队与国家交易要不要经过社？

谈到群众的积极性，毛泽东说：还是要通过感性认识！群众看到麦收后有麦子可吃就有劲了。

毛泽东很关心生产责任制，他问：分片包干还要的吧？还要有几定吧？包工包产还是要的吧？

毛泽东说：农村的劳力，要搞粮食，还有林牧副渔，要有专业队搞多种经济，不然社的收入就成问题了。社办工业不要样样都搞，样样都搞就搞不好。要引导它们有计划、合理地发展，不能是无计划地、无政府地、不合理地发展。

毛泽东说：大城市搞不搞公社值得研究。

他还说：群众生活要抓下去，既要抓农业，又要抓工业。抓重工业，也抓轻工业，要抓生产，也要抓生活，还要抓思想。①

毛泽东在调查中逐渐把注意力集中到所有制问题上来。他认识到人民公社集体所有制应以生产队为基本核算单位，“基本上是生产队集体所有制”。那种高度集中、统得过死的大规模公社所有制存在严重问题，必须调整。

这次谈话谈了三个小时。

24日晚上，专列抵达济南西郊机场专用线。毛泽东在专列上同山东省委第一书记舒同、秘书长吴建谈话。随后，前往山东省委交际处会议室，又同山东省和济南市的负责人谈话。他要李先念参加了这两次谈话。

毛泽东还想着昨天在天津的谈话，他给河北省省长刘子厚写信。其中谈到：“昨天谈的相当舒畅，相当好，感谢你们！一月改变整社的方针政策，与党大会的想法不同，是很好的。我觉得你们的路线好。”“你们有一个整社六个问题的指示文件没有？应当有吧，我极想看，有的话，送一份给我，两天内送到济南即可。我在这里有两三天住，来得及的。至祷至盼！”②

---

① 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第448~449页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第58页。

毛泽东的心境是透明的，与人谈话和讨论问题真心诚意，从别人那里得到一点启示他高兴不已，从不掩饰。他没有一点居高临下的感觉，那种“神”的感觉是别人出于崇拜和敬仰，与毛泽东无关。毛泽东和群众、下级在一起，从不居高临下，而且对此痛恨和反感。

25日17时至20时，毛泽东又在济南西郊机场专用线的专列上，同山东省委第一书记舒同、省委秘书长吴建、中共历城县第一书记王任之、历城县东郊人民公社党委第一书记郑松、东郊人民公社大辛管理区总支书记李兰生、东郊人民公社大辛大队支部书记张印水座谈，毛泽东称之为“六级干部会”。

毛泽东问王任之：“历城县有多少人口？”“全县多少社，多少个队，多少个生产队？”又把目光转向郑松问：“东郊公社多少人？多少户？”

“39000户，12万人。”

毛泽东自言自语地说：“好大呀！”接着又问，“有多少队，多少组？”

“有15个管理区，154个生产队，508个生产组。”郑松回答。

毛泽东不解地问：“别处都叫大队，你们叫管理区，是一回事吗？”

舒同接过去解释说：“管理区就是大队。”

毛泽东又问：“你们公社有多少干部？脱产的多少？不脱产的多少？”

毛泽东指着李兰生问：“你脱产吗？”



1959年2月25日，毛泽东在济南专列上召开“六级干部会”。（摄影/侯波）

“不脱产。”李兰生回答。

毛泽东问：“不脱产怎么吃饭？”

“我们有工资，我们的工资略高于社员。”

“你们参加劳动吗？”

“一年至少参加100天劳动，其余因公开会算误工。工资是按照同等劳力评定，略加提高。”

毛泽东又了解整社的情况。当他听说东郊公社1957年平均亩产350斤，1958年亩产达到1050斤，实际上收到家740斤，其余310斤因为收得粗损失了。

毛泽东脸上的笑容消失了，十分严肃地问：“怎么损失这么多啊？去年收得粗，今年你们要收得细一点。实收740斤，有这么多吗？你们怎么知道收这么多？又没有过秤，怎么算出来的？”

毛泽东说：“你们这不是翻一番还多吗！这一个跃进都统一了吗？”

毛泽东接着又了解社员收入情况。

下午6点30分，卫士进来请主席吃饭。毛泽东把手一挥说：“咱们一起吃饭，吃完再谈。”

大家和毛泽东一起共进晚餐。吃完来到办公室，毛泽东又了解干部作风问题、分配问题、工资问题、伙食问题、分配比例。

在汇报中，山东的同志介绍了在吕鸿宾合作社里发生的故事：吕鸿宾社是一个有名的合作社，也是搞“共产”，开条子，调这个调那个。后来条子不灵了，就派人拿着秤去称粮食，翻箱倒柜，统统受到群众抵制，也不灵。最后便是扣帽子，叫本位主义，还是不灵。这样，才教育了吕鸿宾。他们转变过来，一做思想工作；二讲明政策；三使人“下楼梯”，不戴帽子。

谈话结束时，王任之恳切地邀请毛泽东到东郊公社看看。毛泽东笑着说，这一次来不及了，以后一定要找机会再去你们东郊公社看看。①

这次同山东的同志谈话，给毛泽东印象最深的有三点：舒同讲的平调的情况；吕鸿宾合作社用一张条子、一把秤、一顶帽子，都不灵，于是受了教育，改变主意，用一把钥匙、一张布告、一个楼梯解决问题的经验；济南东郊人民公社，实际上是公社党委所有，统得太多太死。以后毛泽东

---

① 魏余秀、邹庆忠编：《毛泽东十八次到山东》第61页。

多次谈到这件事。

晚上，毛泽东离开济南前往郑州。

26日专列抵达郑州。

毛泽东同吴芝圃等省委领导谈话。当时，河南省委正在召开全省省、地、县、社四级干部会（后根据毛泽东的意见，扩大到大队、生产队，为六级干部会），吴芝圃代表省委汇报了会议情况。

在谈话中，毛泽东注意到在当时非常流行的在“共产主义”思想掩护下的平均主义。他指出：首先要批评平均主义。富的不下降，穷的提高生产，不拉平。不能把新乡、洛阳、开封、南阳都拉平。不能砍富的补穷的，而是要把穷的提高到富的水平，否则是无偿占有别人的劳动。拉平是损害积极性的。他的劳动果实别人拿走，别人无偿占有他的劳动，他保卫他的产品是合法的，他反对是合理的。去年郑州会议说过，农民还是农民，不是工人。大协作是好的一面，一到分配，共产主义就跑到九霄云外了，普遍瞒产私分。批评本位主义，他们本来所有，为什么叫本位主义？

毛泽东的这些话，和当时“大跃进”的情势、各地的政策是拧着的，对河南省委的领导来说是突然的，一下子接受不了。毛泽东为了说服他们，就打比方说：你史向生是个高个子，而杨蔚屏是矮个子，现在把你的个子截给他一截行不行？不行！再如，你手中有一支钢笔，我可以向你借用，但我未经你同意，就拿走，据为己有，你不愿意，就叫本位主义行不行？不行。这就是所有制问题。

毛泽东又说，我看中国农民的共产主义已不错了，积累那么多行吗！关于县办、社办工业，要专门开一个会，要讲一讲，有个限制，不能无限制地想办啥就办啥，不能无政府主义。

毛泽东说，脱产人员太多了，结果是食之者众，得之者寡。穷社占富社的光，贫农占中农的光，他们不满意。①

27日，毛泽东在东郊火车上同洛阳、新乡、许昌、信阳等四个地委书记座谈，吴芝圃、史向生参加了座谈。毛泽东反复向他们做工作，反复问他们：人民公社究竟是什么性质？是公社所有制，还是队所有制？有穷队有富队，有穷村有富村。你们在农业生产合作社的时候，采取的什么分配

① 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第449~450页。林英海主编：《毛泽东在河南》第67~68页。

办法？那时候是不是有差别？那时候上交是否相等？穷队富队、穷村富村是否相等？过去农业生产合作社实行包工包产，生产多者奖励，就不是拉平的。毛泽东说，穷队富队，穷村富村，主要是资源不同、条件不同、管理不同、历史不同，因此产量也不同。不能拉平。现在我们对穷队富队、穷村富村采取拉平是无理由的，是掠夺，是抢窃。

毛泽东说，评工记分是表现人与人劳动结果的关系，包工包产是表现村与村、队与队的关系，这个经验我们没有记取。要采取分成的办法。我很赞成千方百计地吃掉、跑掉，这样的做法不是本位主义，这是他们劳动的结果。我们反本位主义，强迫收回来，这样越反越不行。你这实际是无偿外调，你叫他本位主义，名词安得不对。这是所有制的问题。

毛泽东谈到他在河北了解到的情况：河北省开党代会，想统一思想，想统死，作了决议。但是，到了1月下旬感到不对头，赶紧转，有些地委不通，县委不通，有些公社不通。

毛泽东说，积累不能超过18%，税收不能超过7%，合起来不超过25%，这就占四分之一。大家都想多积累一点办工业，这也是好心。斯大林就是这样的政策，斯大林从建国到1953年为止的30年间，没有解决这个问题。斯大林搞了一个集体化，搞了一个机械化，但是，他死那一年的产量和沙皇时代一样。

毛泽东说，过去讲“百姓不足，君孰与足”，现在的百姓就是社，君就是国家。

毛泽东说，一定要注意什么事要有个过程。要认识部分是社所有，基本是队所有，公社是半路插进来的干老子。粮食生产队有个差等，工资也要有个差等。我们采取这样的办法，按劳取酬。①

2月27日至3月5日，毛泽东在郑州主持召开中共中央政治局扩大会议（即第二次郑州会议）。刘少奇、周恩来、陈云、邓小平、彭真、陈毅、彭德怀、李富春、李先念、谭震林、柯庆施、李井泉、乌兰夫、陆定一、康生、薄一波、谭政、黄克诚、胡乔木和各省、市、自治区党委第一书记参加了会议，会议地点分为两处，即郑州东郊的火车上和河南省委招待所西楼会议室。七天中召开的16次会议，毛泽东主持的七次在火车上。邓小平等主

① 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第450~451页。

持的九次在西楼会议室。相当一部分参加者是在会议中间陆续到达的，所以每次出席会议的人员不一样，人数不等，始终没有开过全体会。

27日晚上，毛泽东在火车上主持召开了有刘少奇、邓小平、彭真、李先念、胡乔木、吴芝圃（河南）、舒同（山东）、刘子厚（河北）、陶鲁笳（山西）、张德生（陕西）11人参加的会议，算是郑州会议开始。

毛泽东说，人民公社现在有一个相当严重的矛盾还没有被许多同志所认识，什么矛盾呢？我们跟农民的关系在一些事情上存在着相当紧张的状态，收购至今没有完成，全国几乎普遍地发生瞒产私分，大闹粮食、油料、猪肉、蔬菜“不足”的风潮，比1953年和1955年有过之而无不及。这究竟是怎么一回事？我们应当透过现象看出问题的本质。我以为，主要地应当从我们对人民公社所有制的认识和我们所采取的政策方面去寻找答案。

人民公社一成立，是不是马上就可以消灭生产队的所有制呢？有许多人不认识公社所有制必须有一个发展过程，误认为人民公社一成立，生产队的生产资料、人力、产品，都可以由公社领导机关直接支配。误认为是共产主义、是按需分配、是全民所有制。他们否认价值法则、否认等价交换，实行贫富拉平，平均分配，生产队的某些财产无代价地上调，银行把农村贷款一律收回。一平、二调、三收款，引起农民很大恐慌。这就是我们目前同农民关系中一个最根本的问题。

六中全会的决议写明了集体所有制过渡到全民所有制必须经过的发展阶段。但是没有写明公社的集体所有制也需要有一个发展过程，这是一个缺点。那时我们还不认识这个问题。下面的同志就把公社、生产大队、生产队三级所有制之间的区别模糊了，否认目前还具有极大重要性的生产队所有制，这就不可避免要引起广大农民的坚决抵抗。1958年秋收后全国性的粮食、油料、猪肉、蔬菜“不足”的风潮，就是这种反抗的一个集中表现。一方面，中央、省、地、县、社五级党委批评生产队的本位主义，瞒产私分；另一方面，生产队却几乎普遍地瞒产私分，甚至深藏密窖，站岗放哨，以保卫他们的产品。我以为，很多情况并不能称之为本位主义。我们也必须首先检查和纠正自己的两种倾向，即平均主义和过分集中。生产队和个人的收入应当有差别。否认这种差别，就是否认按劳分配、多劳多得的社会主义原则。过分集中，即否认生产队所有制，否认生产队应有的权利，任意把生产队的财产上调到公社来，许多公社和县从生产队抽取的

积累太多。上述两种倾向，都包含否认价值法则、否认等价交换的思想，这是不对的。凡此一切，都不能不引起生产队和社员的不满。

目前我们的任务，就是要向广大干部讲清道理，共同妥善地坚决地纠正这些倾向，克服平均主义，改变权力、财力、人力过分集中于公社一级的状态。要承认队和队、社员和社员的收入有合理的差别，穷队和富队有所不同。实行三级管理，三级核算，并且以队的核算为基础。在社与队、队与队之间要实行等价交换。公社积累应当适合，不要太高。

公社刮“共产风”，主要有三条：一是穷富拉平。二是积累太多，义务劳动太多。三是“共”各种“产”。实际上造成了一部分无偿占有别人劳动成果的情况。是我们所不许可的。我们对民族资产阶级实行赎买政策，我们对劳动人民的劳动成果，又怎么可以无偿占有呢？①

毛泽东还说，“这种公社所有制是破坏生产的所有制，是非常危险的一种政策。”“这是不是支持右派？这是支持五亿农民。”“我们犯了冒险主义。”“我们在党内的主要锋芒要反‘左’。”②

毛泽东还对刘子厚2月13日在电话会议上传达河北省委关于当前整社若干问题的意见作了批示，说：“此件很好，可作参考。注意看‘第三，分配问题’。”

第三个问题说：分配问题要贯彻按劳分配原则，这是调动群众生产积极性的关键。分配原则是在生产有差别的基础上，分配应当有所不同。以生产队为单位进行分配，公社不要统得过多过死。③

28日，毛泽东对山西省委关于整顿和巩固人民公社的决议作了批示和批注：“即刻印发各同志。这是一个好文件，值得一读，借作参考。这里印的，斩头去尾，第一节、第六节、第七节略去了，中间二、三、四、五段，是精华。着重地读第三、第四、第五节，是讲得很好的。”

毛泽东在批注中谈到：“应当批判只顾国家和公社大集体、而不顾生产队小集体和社员个人（全国共有几亿人口之多），公社积累过多、社员分配过少，社办县办工业过多因而抽去人力过多，使生产队人力过少、妨碍农业任务完成等‘左’倾冒险主义思想；必需承认，目前实际上还是基本

---

① 中共中央文献研究室编：《毛泽东文集》第8卷，第9~13页。

② 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第451~452页。丛进：《曲折发展的岁月》第174页。

③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第58~59页。

的队有制、部分的社有制。”①

毛泽东还对《是缺粮问题，还是思想问题》一文作了批示：“此件印发各同志。政策是对的，理由没有说清楚。基本的队有制，部分的社有制，不但1958年是如此，1959年及往后几年还是如此。要翻过来，变为基本的社有、部分的队有制，需要多年时间，这是一个由小集体所有制（队有）到大集体所有制（社有）的逐步发展过程。不认识这个客观真理，不可能根本解决问题，不能说服人。”

毛泽东在该文谈到“一些基层干部和群众以为，‘成立公社后一切都要归公’”处批注：“不是一些，而是大多数，或者全体。”②

28日上午，邓小平在西楼会议室主持召开了有刘少奇、彭真等10人参加的会议，讨论有关人民公社工作问题。③

下午，毛泽东找来另一批省市委第一书记开会，他们是上海的柯庆施、广东的陶铸、湖北的王任重、湖南的周小舟、安徽的曾希圣、江苏的江渭清、四川的李井泉、甘肃的张仲良。刘少奇、邓小平、彭真也参加了这次会议。讲的内容跟上一天大致相同，不过有些话讲得更鲜明，更尖锐。

毛泽东说：“去年9月起，10月、11月、12月，我们的手伸得太长了，我们有个很大的冒进主义。”“我现在是支持保守主义，我站在‘右派’这一方面，我反对平均主义同‘左’倾冒险主义。”

讲到反对本位主义问题时毛泽东说：“我没有出北京以前，也赞成反本位主义，但我走了三个省就基本上不赞成反本位主义了。不是本位主义，而是他维护正当权利。产品是他生产的，是他所有，他是以瞒产私分的方式来抵抗你。幸得有此一举，如果不瞒产私分，那多危险，那不就拿走了?”

毛泽东还说：“我们和农民的关系有点紧张。”“农民瞒产私分是完全有理由的，不瞒产私分不得了。就是我们的手伸得太长，拿得太多，他们就不得不瞒产私分。”“这个问题不很好解决，很可能会犯斯大林的错误，农业不能发展。”④

从反对“本位主义”到赞成“本位主义”，毛泽东在思想上起了一个重

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第58~59页。
② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第80页。
③《党的文献》1992年第6期第91页，《第二次郑州会议小考》。
④ 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第453页。

要变化，这个变化来自他亲身的调查研究。毛泽东敢于纠正自己的思想，并且没有一点个人的、权位的利益考虑，而完完全全站在普通农民的利益上思考问题，是非常应该注意的。一个真心的共产党员，他没有一点私利，一切从普通人民的利益出发，保护普通人民的利益，这是很难做到的，而毛泽东就是这样要求自己。

这一天的会开得不大顺利，不少人思想上没有准备，对毛泽东提出的一套主张想不通，一时转不过弯来。

28日晚上，毛泽东又在火车上主持召开了有柯庆施、李井泉、谭震林等11人参加的会议。讨论了同农民的关系，劳动力和消费资料的分配问题。

毛泽东后来说："听了昨天十位同志的意见，我感觉有一些同志对我讲的那一套道理，似乎颇有些不通，觉得有些不对头，对他们那里的实际情况不相符合，感觉我的道理有些不妥。"①

毛泽东看到中共河南省委2月27日夜整理的关于巩县、太康等九县干部讨论毛泽东27日在郑州举行的中共中央政治局扩大会议上的讲话的情况报告。报告说，绝大多数干部听了主席指示的传达后，都表示非常拥护，讨论特别热烈。但由于大家思想没有准备，还存在着不少顾虑和糊涂认识。有人认为，生产队成了一级核算单位，这下不背大包袱了，但统一种植计划不好办了，工业化机械化速度慢了，抽调劳力不好办了，因此对人民公社统一调动人力、物力和财力的优越性发生怀疑。有人认为，这样搞公社还有什么权？生产队的权力大了，本位主义会更大。

毛泽东批注："还有集中过多思想，即集中起来的权力、物力、人力过多了一点。"②

3月1日8时，毛泽东给刘少奇、邓小平及各位同志写信："我建议此次会议开到明天，即三月二日散会。三日各同志回去。在各省、市、区召开一次六级干部会议。""将问题的道理讲清，政策和办法也规定得完整了。这是一个关键的时机。机不可失，时不再来。各省市同志们：请你们即在这里用电话通知你们自己的省、市召集上述六级干部会议如何？会期，

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第85页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第83页。

可定在三月五日各省市同时开会，三月十四日同时结束。上海中央政治局扩大会议（有各省市区第一书记参加）推到三月十八日开”，“末尾五天，可考虑召开七中全会。”“此信请少奇、小平二位同志提向今天上午的会议，议一下，看是否适宜。”①

毛泽东在信中还说：“听了昨天十位同志的意见，我感觉有一些同志对我讲的那一套道理，似乎颇有些不通，觉得有些不对头，对他们那里的实际情况不相符合，感觉我的道理有些不妥。当然还待商量。我可以这样说，同志们的思想有些是正确的，但是我觉得我的观察和根本思想是不错的，但是还不完善。有些观点需要同志们给我以帮助，加以补充、修正及发展。我的这一套思想，是一月二月两个月内逐步形成的。到天津、济南、郑州，跟三省同志们交换意见，对我有极大的启发。因此到郑州，就下定了决心，形成了一套，虽然还有些不完善，还有些不准确，还有些需要发展和展开，需待今后再观察、再交换意见，再思再想。我准备三月十四日到上海。我要看一看河南六级干部会议的进展情况，还须待四五天，看看他们想些和讲一些什么。武汉、长沙、南昌、杭州、上海各有几天商谈。建议请同志们认真、仔细、热情地读一读河南此次六级干部会议的详细记



1959年3月1日，毛泽东在第二次郑州会议上讲话。（摄影/侯波）

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第85页。

录，二月廿七、廿八两天的记录，极有味，极有益，其中有许多批评我右倾和倒退的意见。同志们如能再待两天可以多带两天的记录回去。我已叫省委办公厅在今天九时左右将头两天记录送给你们，请你们收到即读，两小时即可完毕。读完再举行会议，讨论我所提出的人民公社问题。吴芝圃同志：今天晚上不要看戏，改在明晚看。因为我要在下午和晚上，跟同志们商量已经提出的问题。邓小平同志：请你安排三月三日在郑州我跟拉丁美洲各国同志们会见，请他们二日由武汉飞到这里，三月〈日〉上午请吴芝圃同志替这些外国同志安排一次参观，看看人民公社，我要在三日下午或者晚上才能见他们。此信请胡乔木同志替我在会上宣读一遍。”①

3月1日上午，邓小平在西楼会议室主持召开了有刘少奇、彭真等22人参加的会议。

下午4时至晚上9时，毛泽东在火车上将27日、28日分别参加会的人合起来，继续开会。讨论毛泽东2月27日、28日的讲话。毛泽东作了第三次长篇讲话。再次强调所有制问题，等价交换、按劳分配问题，肯定瞒产私分的合理性，并且作了自我批评。

毛泽东说：要从所有制方面解决问题。现在是一平、二调、三收款，这样一来，统统违反按劳分配原则，否定价值法则，否定等价交换。他指出：“基础是生产队，你不从这一点说，什么拉平，什么过分集中，就没有理论基础了。得承认队是基础，跟它作买卖。它的东西，你不能说是你的，同它是买卖关系。”毛泽东批评六中全会公社决议的一套制度，两个半月来根本没有实行。为什么六中全会的决议没有阻止这股风的发展？毛泽东说：“人民公社决议没有阻止一平、二调、三收款这股风。开头我放炮，一定要那样做，要紧张一天半，不然扳不过来。原先心里想共产多了，想个人少了，就是这个弯子。（李先念插话：27号以前是反对本位主义。）要去掉本位主义的帽子，要恢复农民的名誉。（吴芝圃插话：他们指参加河南省委正在召开的六级干部会议的人。来的时候就谈本位主义，他们估计就是反本位主义。）现在我们是取消本位主义的帽子，反对平均主义思想、过分集中思想。这两个东西是很冒险的，它的性质是冒险主义。”又说，“瞒产私分不是本位主义，瞒产私分极其正确，那股风一来，他幸得瞒产。

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第84~86页。

(王任重插话：省委的责任就是政策不明确。）我的思想就不明确。主要责任中央担，没有说清楚这个事，以为一篇决议就可以解决了。”

毛泽东还说：“我们主要反对平均主义、过分集中思想，这实际上是‘左’倾冒险主义。”①

2日凌晨4点半，毛泽东给刘少奇、邓小平和参加郑州会议的各位同志写信。

信中说：“鉴于河南六级干部会的开法有极大利益，不集中开一次，不能迅速作出一个统一的决定，而这种统一的决定是十分必要的。春耕在即，这个大问题不〔在〕三月上半月解决，将遇到大损失，我耽〈担〉心苏联合作化时期大破坏现象可能在我国到来。同志们要求有时间，我想可以。增加一星期，从三月十一日开始，二十日结束。中央会议改为三月二十五日开始，四月五日完，是否可行，请酌定。”②

上午8时，毛泽东又一次给刘少奇、邓小平和参加郑州会议的各位同志写信：

> 我已请恩来、陈云、陈毅、德怀、富春、一波、肖华、定一、康生等九同志于今日来此，到即参加你们今日下午和晚上的会议，共同审定我的讲话稿和你们议定的十二句话，以昭慎重。
>
> 我的讲话稿，即刻付印，你们收到，请即逐字逐句加以审改。今夜我还要修改一遍，要明三日上午才能再次印好，交与各同志带回去。因此，各省市同志明日起程时间，请推延到中午或下午二时左右。
>
> 吴芝圃同志：今、明、后三天请不要安排任何晚会，因为我和大家都不能出席。
>
> 小平同志：今天我不能见任何外宾，明天（三日）才能见他们。
>
> 请你们阅读昨天（一日）河南六级会议的记录。吴芝圃同志：今天（二日）你们的六级会议记录，请于明天（三日）上午发给各省市同志，使他们能够带回去。以后几天的记录，请用“航快”直

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第918~919页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第454页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第86~87页。

送各省、市、区及中央。[①]

上午，邓小平在西楼会议室主持召开有刘少奇、彭真等19人参加的会议，讨论《关于人民公社管理体制的若干规定（草案）》。

下午，邓小平在西楼会议室继续主持召开有刘少奇、周恩来、陈云、彭真等29人参加的会议，讨论毛泽东的讲话，和《郑州会议记录》。

晚上，邓小平在西楼会议室再次主持召开有刘少奇、周恩来、陈云、彭真等30人参加的会议，继续讨论《关于人民公社管理体制的若干规定（草案）》。

晚上，毛泽东在专列上召开会议。周恩来、陈云、彭德怀等中央领导人都参加了，毛泽东发表第四次讲话。这次会议是审议《郑州会议记录》。因新到会的人都看了27日讲话稿，没有再重复那些内容。这次会开得比前几次显得轻松一些，主要是研究如何传达文件和如何开好六级干部会。

毛泽东说："头一天我把炮一放，他们一晚不睡觉，心里硬是跳不转，第二天就开始转过来了。河南这些干部也是这样，头一天放炮，大吃一惊，弯子转得太陡了。'倒退'、'右倾'、'不要共产主义'、'富农路线'这些帽子都给我安上了。"

刘少奇说："他们今天的心情转变过来了，昨天还有抵触情绪。"

毛泽东讲了一个工作方法问题，是从一个三国故事讲起的。郭嘉是曹操的一名谋士，他给曹操出了一个计策：先打吕布，后打袁绍。他说，袁绍这个人多端寡要，多谋寡断，见事迟，得计迟。（毛泽东解释说，见事迟，得计迟，就是形势已经出来了，他还不能判断，得出一个方针来，就处于被动。）曹操听了郭嘉的话，结果先打败了吕布，又打败了袁绍。毛泽东说：我借这个故事来讲，人民公社党委书记以及县委书记、地委书记，要告诉他们，不要多端寡要，多谋寡断。要能够当机立断，要抓住要点。这个方法不解决，每天在混混沌沌之中，什么没有功劳也有苦劳，什么当驴驹子，什么辛辛苦苦的官僚主义，特别是对外斗争，得计迟是很危险的。

这次会议上，有些同志对毛泽东主动承担责任的那一段话提出意见（毛泽东说："这首先是由于中央没有更早地作出具体的指示。""我本人

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第87~88页。

在这方面就负有责任。”），表示不赞成写在毛泽东的讲话里作为会议文件下发。他们担心这样一来，易造成层层作检讨，带来消极情绪。毛泽东说，我的目的是不要你们负责。我不讲，没有主动。我要跟群众一起讲，大集体、小集体同时存在于一个公社里，我自己这一次才搞清楚，过去没有搞清。这是事实，不是冤枉，不是乱戴帽子。①

关于这几天开会的情况，王任重在他的日记中有一些记载，反映了一些与会者的心态和思想变化过程：

“28日下午到了郑州，晚上主席找我们七个人去谈话，柯庆施、陶铸、曾希圣、江渭清、周小舟和我，还有李井泉。主席的谈话像丢了一个炸弹，使人一惊，思想一时转不过弯来。1日上午继续开会，由小平同志主持讨论。看来大家还有相当大的抵触情绪。当天下午主席又找大家一起去谈，从下午4时谈到晚上9点多钟。就在这一天的午饭后，我睡了一觉起来，思想就开朗了。”“这次主席谈话，我们几个人跟他唱反调，再一次证明我们自己的思想水平低，相差太远。”“2号晚上主席又找大家去，当面宣布几项结论，征求大家意见。大家都同意了。他为了察言观色，让我们坐在他的对面。在这两天主席写了三封信，申述了他的主张，要各省开六级干部大会，看来主席抓得很紧。”②



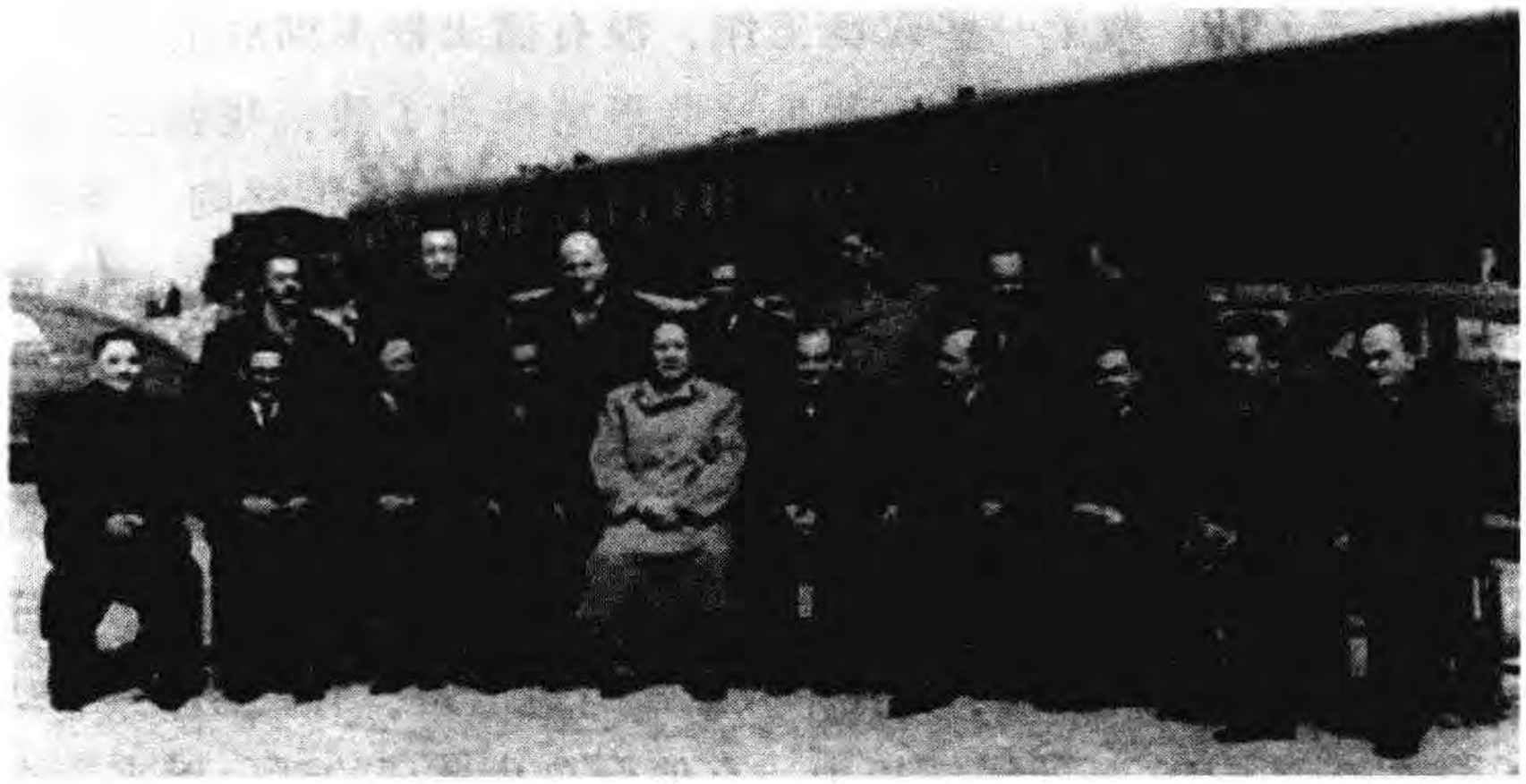
1959年3月3日，毛泽东与邓小平、张闻天在郑州。（摄影/侯波）

3日上午，彭真在西楼会议室主持召开了有陈云等27人参加的会议，讨论了各项工作的安排问题。

下午，毛泽东在郑州东郊的专列上分别接见了拉美12个国家的共产党

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第920~921页。林英海主编：《毛泽东在河南》第47~48页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第921页。



1959年3月3日，毛泽东在郑州东郊停车处与外宾合影。（摄影/侯波）

领导人和日共代表团。会见结束后，毛泽东当着陪同外宾来郑的王稼祥的面，对邓小平说：我们在郑州开会讨论的文件，送一份给稼祥，请他看看。毛泽东同外宾在郑州东郊停车点合影。①

4日上午，邓小平在西楼会议室主持召开有刘少奇、周恩来、陈云等21人参加的会议。

晚上，刘少奇在西楼会议室主持召开了有周恩来、陈云、邓小平、彭真等28人参加的会议，主要听取各省负责同志汇报有关人民公社工作的情况。

5日上午，邓小平在西楼会议室主持召开了有周恩来、彭真等19人参加的会议，继续讨论《郑州会议记录》。

下午，毛泽东在火车上主持召开了最后一次会议。出席者又新增加了一些省、市、自治区的负责人，刘仁（北京）、乌兰夫（内蒙古）、欧阳钦（黑龙江）、吴德（吉林）、黄火青（辽宁）、叶飞（福建）、江华（浙江）、邵式平（江西）、刘建勋（广西）、谢富治（云南）、王恩茂（新疆）。刘少奇、邓小平、彭真等也参加了会议，毛泽东作了第五次讲话。在讲话中，又说了一些分量很重、不留余地的话，强烈地表达他纠正“共产风”的决心。

毛泽东说：“我现在代表五亿农民和一千多万基层干部说话，搞‘右倾机会主义’，坚持‘右倾机会主义’，非贯彻不可。你们如果不一起同我‘右倾’，那么我一个人‘右倾’到底，一直到开除党籍。”“整社五个月，

---

① 徐则浩编著：《王稼祥年谱1906~1974》第461页。

时间过去了三个月，做了一些改良工作，没有搞出根本彻底的办法。谢谢五亿农民瞒产私分，坚决抵抗，就是这些事情推动了我，我就想一想。现在的问题是跟公社特别是公社这一级，要使他们懂得价值法则、等价交换，这是个客观规律，违反它，要碰得头破血流。我们对农民唯一的办法是等价交换，买卖关系。公社内部买卖关系，三级之间买卖关系，社与社，队与队，买卖关系，做生意，等价交换。”又说，“六中全会决议就是缺三级管理、队为基础这一部分。（胡乔木插话：等价交换没有说清楚，只说了社与社，社与国家，没有说社内的等价交换。）这是个缺点，这个责任我得担当起来。原先这个稿子说了，我本人就没有搞清楚，有责任。”

毛泽东在2月27日的讲话稿中，有他作自我批评的话。后来，在大家的要求下删去了。

在会议结束的时候，毛泽东批评“大跃进”中要几亿农民都写诗这件事，他说：“有诗意的人才写诗，没有诗意也要他写，这不是冤枉？你要我在郑州写诗，我的诗跑到九霄云外去了，不行。”①

毛泽东说，天天搞共产，实际是“抢产”，这个问题要想办法解决。一平二调三收款，就是根本否定价值法则和等价交换，是不能持久的。

要承认三级所有制，重点在生产队所有制。所有人、土、财都在生产队，五亿农民都在生产队，上面只有几个工作人员。不能拦路抢劫，李逵的办法叫作“剪拂”，现在绿林豪杰可多了，你们是否在内？对付剥削者无罪，叫“不义之财，取之无碍”。我们也干过，叫打土豪。成吉思汗占了中国，叫“打草谷”。现在公社党委实际上是恢复蒙古打草谷的办法。对农民能这样吗？唯一的办法只能等价交换，三级之间要有买卖关系，劳动必须出工资，义务劳动切不可太多。一平二调三提款，不是马列主义，违反客观规律，是向“左”的修正主义。想快反慢。武昌会议时，价值法则、等价交换已弄清，但根本未执行，等于放屁。②

毛泽东还警告，这样下去一定垮台。我看这样下去公社非垮台不可。非搞翻农民不可。生产就会停滞。还是这样犹犹豫豫，公社就会垮，人就会跑。会不会离心离德！照现在的情况有脱离太阳系的危险。因为有五亿

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第921~923页。

② 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第455~456页。

农民支持他们。我们则脱离了群众。

在郑州的那些日日夜夜里，毛泽东的全部心思都倾注到纠正错误、扭转局势之中。在从中央到地方许多干部的头脑仍然发热的情况下，他比较冷静，走在纠“左”的前列。他克服重重阻力，做了大量的说服工作，纠正了有些他自己曾经认可的看法。后来薄一波回忆说：“如果不是毛主席从纷繁的事物中，找出人民公社问题的症结所在，我们的事业就可能被‘共产风’所葬送。”①

毛泽东讲话后，第二次郑州会议结束。参加会议的代表返回各地。

这天晚上，毛泽东还在河南省交际处会议室，同出席河南省六级干部会议的省、地、市委的一些书记谈话，了解会议情况。

毛泽东在整理的《在郑州会议上的讲话》上，改写标题为《郑州会议纪要》，分三部分：

第一部分是毛泽东加写的，其中写到会议结果：

（一）同意毛泽东同志的意见。

（二）规定了如下十四句话作为当前整顿和建设人民公社的方针，这十四句话是：

统一领导，队为基础；

分级管理，权力下放；

三级核算，各计盈亏；

分配计划，由社决定；

适当积累，合理调剂；

物资劳动，等价交换；

按劳分配，承认差别。

（三）起草了一个关于人民公社管理体制的若干规定（草案）。②

第二部分则为“毛泽东同志的讲话”，毛泽东对这个整理出来的记录作了许多修改。其中特别强调了价值法则的作用。

第三部分为《关于人民公社管理体制的若干规定》（草案）。

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传 1949~1976》第 923 页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第 8 卷，第 91~92 页。

7日凌晨，毛泽东在专列上听取省委领导人的情况汇报。

8日，毛泽东就传达湖北省委贯彻郑州会议精神的情况报告作了两个批示。

毛泽东提出："湖北省委三月七日的这个报告，现在请中央书记处用电话方式，立即传达给各省、市、区党委同志们，以作参考。湖北的特点，就是快，有准备，有步骤。他们从三月三日到十日，做准备工作。一下子弄通了省、地、县三级和少数几个典型公社的多数同志的思想，作了调查、研究，并且着手起草文件。……我认为，湖北省委的总方针是正确的，是符合郑州会议的精神的。他们的各项细节，我现在不准备发表评论，湖北的同志们会弄得好的。我准备于三月十日到武昌，研究他们六级干部大会的情况。"

"吴芝圃同志：湖北省的这个报告，请你印发六级干部会议各同志，每人一份，以为参考，以壮士气。不要吝惜3000多份纸张，各省交流经验，可以启发思想。以为如何？"①

这一天，毛泽东还向各省、市、自治区党委转发了《河南省委六级干部会议关于人民公社的体制问题、分配问题、穷队富队问题和几个具体政策意见问题的综合材料》。

3月8日是"三八"妇女节，毛泽东在郑州东郊专列旁与专列乘务人员合影。

9日凌晨，毛泽东在专列上约吴芝圃、胡乔木，谈他对《河南省委六级干部会议总结提纲》和根据综合材料制定的《河南省委关于人民公社管理体制和若干政策的规定》的修改意见。谈完意见，已是凌晨两点。

凌晨3时，毛泽东写《党内通信》。

小平同志：

附信，请你看后，立即送交少奇同志看一下，叫尚昆务于今夜（三月九日），用电话发至各省、市、区，西藏除外。

听说，湖南定于三月十六日召开六级干部大会，太迟了，故写此信。

毛泽东

三月九日上午三时

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第93~94页。

乔木正在帮吴芝圃同志修改大会的两个文件，迟一二天方回你处。

毛泽东这封《党内通信》摘要如下：

各省、市、区党委第一书记同志们：

中央定3月25日在上海开政治局扩大会议，你们都要到会。各省的六级干部大会，大约需要开十天左右。因此，应当立即召开。太迟了，不利。时间太短，问题的分析、揭露和讨论，势必不充分，解决得不会很适当和很彻底。各省、市、区大会应当通过一个关于人民公社管理体制和若干具体政策问题的决议，第一书记要作一个总结性的讲话，以便又深又透地解释人民公社当前遇到的主要矛盾和诸项政策问题。文字起草，需要时间。3月11日开会，是适当的。河南的下一步，是开县的四级干部大会，传达和讨论省的六级干部大会的方针，讨论各县、社、队的具体执行方法。总之，3月份可以基本上澄清和解决人民公社问题中一大堆糊涂思想和矛盾抵触问题。如果能像湖北那样在3月11日召开，3月20日或22日以前可以结束，3月底可以结束县的四级干部会议。有些同志或者会认为仓促、无准备，大会召开的时间应当推迟。我认为不宜如此。我们已经有了明确的方针，把六级干部迅速找来，把方针即刻放出去，三几天内就会将大小矛盾轰开，就会获得多数人的拥护。取得主动。总之，慢了不好，要快。

以上是我的建议。是否可行，还是由你们根据你们自己的情况去决定。

毛泽东这封信的落款时间是：1959年3月9日上午4时于郑州。①

12时，毛泽东就安徽省委曾希圣3月8日24时的报告写了批语并拟题为《介绍安徽的经验》。批语指出：安徽六级干部大会三月九日开始，比湖北还早两天，非常之好。人数竟达一万多人，手面很大，没有怕鬼思想。共产党人如果怕鬼，那就不像样子了。②

13时，毛泽东就湖南省委3月8日的报告作了批示并拟题为《关于湖南报告的意见》。毛泽东同时给邓小平同志写了一封信：

小平同志：

此件请用电话于今夜发各省、市、区党委。下附湖南八日报告。

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第98~100、102页。



1959年3月，毛泽东在武汉东湖宾馆南山甲所。（摄影/侯波）

毛

九日十三时

毛泽东批示摘要如下："六级干部大会宜早不宜迟。先布置生产，很对。农事决不能误。但全省大会宜早开，把方针一放，立即轰开，情况暴露，就是最好的调查。不必事先做调查，以省时间。很多同志做了几个月的调查，开过不少的大会小会，结果对于大量存在的事物，却是视而不见，听而不闻。原因是方法不对，找不到主要矛盾在什么地方。大家都读过马克思主义的哲学和政治经济学，办起事来却在长时间内不认识公社的集体所有制要有一个由小到大、由量到质的变化过程，几乎普遍否认价值、价格和等价交换的经济法则。这不是很奇怪吗？但却是事实。现在已有了郑州会议的方针，只须将六级几千人召集在一起，把方针一放，几天工夫，情况就会明白了，思想就会弄通了。会议早开早结，于农事也有利。"①

3月10日凌晨4时，毛泽东就广东省委3月8日24时的报告作了批示并拟题为《介绍广东的经验》。

毛泽东批示摘要如下：广东决定3月11日开六级干部大会，"每个公社有五人参加，三级都有代表。据说生产队级代表二人，一人代表富队，一人代表穷队。我认为这样做是适当的，可供各地参考。"②

这一天，毛泽东离开郑州去武汉。

也在这一天，西藏地方政府和上层反动集团发动以拉萨为中心的武装

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第103~104、105页。

叛乱。毛泽东说：我在第二次郑州会议结束以后，在从郑州到武汉的火车上就考虑西藏问题。

11日，毛泽东到武汉，住武昌东湖宾馆南山甲所。

下午，毛泽东在专列上向王任重了解湖北六级干部会议的情况。

毛泽东通知湖南省委书记周小舟到武昌，毛泽东与周小舟、王任重一起谈人民公社基本核算单位问题。

3月，为了西藏平乱，雷英夫赶到武昌，向毛泽东汇报西藏叛乱问题。

3月12日至15日，毛泽东三次打电报，提出对即将发生的西藏叛乱的政策、策略。

13日凌晨5时，毛泽东就转发广东省委3月11日关于贯彻郑州会议精神的报告作了批示，摘要如下：

“小平同志：广东省委三月十一日报告很好，请你用电话方式，于今日立即转发各省、市、区党委，供参考。广东行动迅速，一面开会，一面即将方针直达各生产队长，毫不拖泥带水。……各地宜仿此，一面开会，一面迅即下达方针。”①

这一天，毛泽东在武汉接见并设宴招待美国著名黑人学者，



1959年3月13日，毛泽东在东湖宾馆接见美国著名黑人学者、世界和平理事会理事杜波依斯及美国作家斯特朗。(摄影/侯波)

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第108页。

世界和平理事会理事杜波伊斯和美国作家斯特朗。

3月14日，毛泽东听取了王任重的汇报。

3月14日，毛泽东指示：要黄克诚（总参谋长）、张经武（西藏工委书记）、张国华（西藏军区司令员）16日到武汉商议西藏平乱问题。①

15日6时，毛泽东对安徽省六级干部会议情况简报作了批示："小平同志：安徽三月十一日简报很好，请你迅即转发各省、市、区党委。他们收到后，可以印发正在开会的同志们每人一份。此外，广东的第二次简报，山东第一次、第二次简报，都很好，请同时转发各省、市、区大会，予以印发，供他们参考。"②

这一天，毛泽东再次听取王任重的汇报。

毛泽东给各省、自治区、直辖市党委第一书记写《关于人民公社基本核算单位问题》的党内通讯。摘要如下：

我到武昌已经五天，看了湖北六级干部大会的材料，同时收到一些省、市、区的材料，觉得有一个问题需要同你们商量一下。河南主张以生产大队为人民公社的基本核算单位和分配单位。湖北省委主张：坚决以原来的高级社即现在的生产队为基本核算单位。我到武昌，即找周小舟同志来此，和王任重同志一起，谈了一下。我问小舟，你们赞成河南办法，还是赞成湖北办法？他说，他们赞成河南办法，即以生产大队为基本核算单位。后来又收到广东省委报告，他们主张一律以原来的高级社为基础，大体相当于现在的生产队（或大队），为基本核算单位。这样，河南、湖南两省均主张以生产大队为基本核算单位，湖北、广东两省均主张以生产队即原高级社为基本核算单位，究竟哪一种主张较好呢？或者二者可以并行呢？据王任重同志说，湖北大会这几天正辩论这个问题，两派意见斗争激烈。大体上，县委、公社党委、大队（管理区）多主张以大队为基本核算单位，生产队（即原高级社）支书绝大多数，或者全体主张以生产队为基本核算单位。我感觉这个问题关系重大，关系到3000多万生产队长小队长等基层干部和几亿农民的直接利益问题，采取河南、湖南的办法，一定要得到基层干部的真正同意，如果他们觉得勉强，则宁可采用生产队，即原高级社为基本核算单位，不致使我们

---

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第365页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第113页。

脱离群众，而在目前这个时期脱离群众，是很危险的。河南虽然已经作了决定，仍请省委在县的四级干部会议上征求基层干部意见，如果他们同意省的决定，就照那样办，否则不妨改一改。《郑州会议记录》上所谓“队为基础”，指的是生产队，即原高级社，而不是生产大队（管理区）。总之，要按照群众意见办事。无论什么办法，只有适合群众的要求，才行得通，否则终久是行不通的。究竟如何办，请你们酌定。①

16时，毛泽东就给达赖复信问题作了批示。

18时，毛泽东就转发湖北省委关于人民公社问题的决议草案等材料作了批示：

小平同志：

湖北省委《关于人民公社管理体制和若干具体政策问题的决议（草案）》，及王任重同志的报告，今天上午已送100份去北京，请你即看一下，看是否可以转发各地作参考。主要是《决议》，主张以原高级社为基本核算单位，与河南的办法有所不同。如你认为可发各地，请于今晚或明（十六）日办一下，或用电话，或用电报，或用飞机送去。②

16日凌晨2时，毛泽东就召开县以下各级干部会议等问题给王任重写信：

任重同志：今日上午，请找各地委第一书记及几个县委书记商量一下：省的会议以后，是否应以几天时间召开县的四级或五级干部会议，此种会议应到些什么人，应开几天；然后再开公社代表大会，应到些什么人，应开几天，是否应选举社的管理委员会（其成员如何组成）。下午，我们再商量一下。③

早上7时，毛泽东就召开县以下各级干部会议等问题再次给王任重写信：

---

① ② ③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第110~112、118、120页。

任重同志：送上文件24件，极有味，好读。我劝你于今天上午看一遍，一气看完，有3~4小时就够了。下午你再找地委书记少数县委书记座谈，谈县、区、乡、村如何开会问题。我们晚上再交谈。以为如何？花费这一天，不是于湖北工作没有用的，你试一试看吧！①

这一天，毛泽东听取了黄克诚（总参谋长）、张经武（西藏工委书记）、张国华（西藏军区司令员）的汇报并同他们讨论西藏问题。

3月16日夜里，毛泽东与王任重就召开县的各级干部大会问题进行了交谈。

17日早上7时，毛泽东就召开县的各级干部大会和人民公社第一次社员代表大会问题写了《党内通信》。摘要如下：

各省、市、区党委第一书记同志们：

关于县和公社的会议问题。

各省、市、区六级干部大会即将结束，是否应开县的四级或五级干部大会呢？我的意见应当开。河南各县正在开，很有益。湖北、广东、江苏，均已布置全省各县一律开会。我建议县应召开五级干部大会，即县委、公社党委、生产大队、生产队、生产小队，每级都要有代表参加，使公社的所有小队长，所有支部书记和生产队长，所有管理区的总支书记和生产大队长以及公社一级的若干干部都参加会议。一定要有思想不通的人参加，社员中的积极分子，也可以找少数人到会。使所有这些人，都听到县委第一书记的讲话。然后展开讨论，言者无罪，大放大鸣，有几天时间，将思想统一起来。要使三种对立面在会上交锋：一种，基层干部与他们上级（公社和县）之间交锋；一种，思想不通的人与思想已通的人之间交锋；一种，十分之一的观潮派算账派（有许多被认为观潮派算账派的人，其实并不是观潮派算账派，他们被人看错了）与十分之九的正面人物之间交锋。辩论有三天至四天时间就够了。要告诉公社党委第一书记和县委第一书记如何做工作。使他们从过去几个月中因为某些措施失当，吹共产风，一平二调三收款，暂时脱离了群众，这样一个尖锐的教训中，得到经验。以后要善于想问题，善于做工作，就可以与群众打成一片。应当讨论除公社、生产大队、生产队三级所有、三级管理、三级核算之外，生产小队（生产小组或作业组）的部分所有制的问题，这个

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第121页。

问题是王任重、陶鲁笳两位同志提出来的。我认为有理，值得讨论。到五月间，全国各公社抽出三天时间，开人民公社第一次社员代表大会，代表要有男的，女的，老的，少的，正面的，反面的，讨论一些问题，选举公社管理委员会。公社第一书记要学会善于领导这种会议。我们的公社党委书记同志们，一定要每日每时关心群众利益，时刻想到自己的政策措施一定要适合当前群众的觉悟水平和当前群众的迫切要求。凡是违背这两条的，一定行不通，一定要失败。县和公社都要注意加强作为基本核算单位的生产队的领导骨干。县开会时，公社各级都要留人领导生产，或交替到会，不误农时。①

这一天，毛泽东还就转发河北省委3月16日关于六级干部会议情况的报告作批示。

下午15时，毛泽东就转发山东省委3月16日的报告作批示并拟题为《山东的经验》。

批示指出："在目前时期，积累不可太多，而且公社三级都要有积累。湖北规定积累比例，有高有低，一般为百分之十八。此百分之十八，分配到公社为百分之七或百分之八，管理区为百分之三或百分之二，生产队为百分之八，而县则不抽积累。此种办法，值得参考。"②

3月18日，毛泽东在武汉接见了日本社会党访华代表团团长浅沼稻次郎。

毛泽东在谈话中说，现在我们还很穷，还谈不到共产主义。多少年才能



1959年3月18日，毛泽东在东湖宾馆接见日本社会党访华团团长浅沼稻次郎。（摄影/侯波）

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第122~124、127页。



1959年3月18日，毛泽东接见湖北六级干部会议代表。（摄影/侯波）

达到，要丰产多少倍才能做到，现在都还不知道。但是可以肯定，一年比一年好。生产的东西不能统统消费掉，要积累，是为了扩大再生产。工业和农业的扩大再生产，也要每年扩大一点。一年一下子扩大很多不可能。这样，再过几十年，我想在21世纪内会有可能。①

这一天，毛泽东在洪山饭店接见了湖北省六级干部会的全体人员。

晚上，毛泽东会见了印度尼西亚共产党总书记艾地。

3月19日上午10时，毛泽东就四川省委14日报告作了批示并拟题为《四川的经验》。毛泽东在批示落款处注明："我今日去长沙。"②

这天，毛泽东思考一些问题，作笔记：湖北：铁180万吨，钢120万吨，采运要劳动力，要挖煤，采运都要劳动力。全省工交需要100万劳动



1959年3月18日，毛泽东在武汉会见印度尼西亚共产党总书记艾地（右二）。（摄影/侯波）

① 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第458页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第134页。

力，现只有69万人，尚差31万人。工交劳动力占全省劳力10%至15%。县、社会议如何开？小队部分所有制，是否应当承认？不承认，怎样？非农忙时食堂散伙，在一部分地方，如何？富裕中农不参加食堂，如何？多种作物安排问题，关系甚大。粮食与经济作物的安排，每队都要并重，等等。①

当天，毛泽东乘坐专列离开武昌到湖南长沙。

毛泽东在长沙先后找周小舟、周惠、李瑞山、王治国、谢新颖等省地市领导开座谈会，当面听取大家对人民公社体制的意见。他系统地阐述了对当时“左”倾错误的一些认识，苦口婆心告诫基层干部要吸取这个严重教训。

毛泽东说：社会主义还存在着商品经济的客观基础，只要有不同的所有制并存，只要有全民所有制与集体所有制，就存在商品经济。当前生产力发展水平决定我们需要商品生产。商品生产是人类社会生产发展中不可避免的阶段，人类社会生产是由产品生产，到商品生产，再到产品生产。现在我国生产力还处在商品生产阶段。废除商品生产、商品交换，就是剥夺农民，剥夺农民生产资料所有权、产品所有权、按劳分配权。否定商品，否定商品生产，就是否定价值规律，否定按劳分配原则。否定商品，否定商品生产，否定价值规律，是当前出现的“一平二调三提款”的“共产风”的理论根源。陈伯达在这方面犯有理论错误。

划不清社会主义和共产主义的界限，全民所有制和集体所有制的界限，是产生“共产风”的认识根源。毛泽东认为：从社会主义过渡到共产主义，都必须以一定程度的生产力发展为基础。在我国要实现这种过渡，还需要相当长时间。今后一段历史时期内，还需要继续发展商品生产，继续保持按劳分配原则。这是发展社会主义经济的两大原则。凡是搞了“一平二调三提款”的地方，都要坚决地退赔，不论是谁的，是贫下中农的，还是富裕中农的，都要退赔。

人民公社内的所有制也有一个发展过程。毛泽东沉思片刻后说：公社刚刚出现，我们就宣传它“一大二公”，是社会主义社会过渡到共产主义社会的金桥，这就夸大了，讲早了。公社内各大队、生产队经济发展也不平

---

① 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第458页。

衡，强迫拉平，怎么行呢？应该有公社、大队、生产队三级所有制，公社不能去共大队、生产队的产，将来的发展也只能是队共社的产，绝不能是社共队的产。社共队的产，就会刮共产风。队共社的产，就要发展生产力，壮大集体经济。只有随着公社集体经济壮大，才能逐步减少队与队的贫富差别，社员与社员的贫富差别。毛泽东谈到这里，问湖南的人民公社三级所有制的情况。此时，省委正在召开六级干部会议，传达第二次郑州会议精神，重点研究和解决人民公社管理体制问题。

周小舟汇报说：这次会议上意见分歧，争论很大。有主张基本核算单位应是大队，有主张应是小队。省委同志认为，就湖南多数地方看，可以大队为基本核算单位。如果大队规模太大，或穷富矛盾较大的地方，可以将大队适当划小，划到每个大队400户左右，相当于一个高级社的规模。这样做，是否可行？周小舟以请示的口气叙述了省委的意见。毛泽东抽着烟，静心听，淡淡说：依据你们的情况去定吧！不要千篇一律。

“我们就是吃了不从实际出发的亏。”毛泽东说：人民公社是群众创造的，去年上半年就出现了。8月份我讲了句“人民公社好。好在工农商学兵结合起来了”。这一下，就像急风暴雨，席卷大地，什么“跑步进入共产主义社会”都来了，再加上钢、粮高指标，于是共产风、浮夸风、瞎指挥风、强迫命令风等等都来了。这样，党与农民的关系呈现紧张状态。要缓和与解决这些问题，必须从对人民公社所有制的认识与政策的失误中去寻找答案。“始作俑者，其无后乎！”我提了1070万吨钢，结果九千万人上阵，大搞人海战术，造成很大浪费。我要承担主要责任，但各级也有责任。各有各的账。（周小舟插话说：我们有责任。湖南大修水利、大炼钢铁，搞疲劳战术，白天黑夜，没有劳逸结合。）毛泽东接着说，要关心群众生活，群众干劲越大，越要关心，生产、生活要同时安排。

最后，毛泽东问，当前人民公社工作方针，是否可按郑州会议定的那14句话去做。

毛泽东还询问了在座省、地、市委书记的文化程度和理论学习情况，建议他们认真学习斯大林的《苏联社会主义经济问题》、《马克思、恩格斯、列宁、斯大林论共产主义》、苏联《政治经济学教科书》第三版。特别叮嘱他们，要联系中国社会主义革命与经济建设，读这些书。只有读好这

些书，才能使我们的头脑清醒，才有利于指导我们伟大的经济工作。①

毛泽东在长沙看了文艺团体的演出。看到一出花鼓戏反映“大跃进”，剧中父女二人夜晚不睡觉，争先恐后搞“大跃进”，表示不赞同：晚上不睡觉，这不好，觉还是要睡的。当他看完湘剧《生死牌》，戏尾出现海瑞的形象，就极感兴趣，认真查阅了《明史·海瑞传》。②

晚上21时，毛泽东就河南省委3月18日关于如何确定人民公社的基本核算单位给毛泽东、中央并发各地、市、县委的报告作了批示并拟题《介绍河南的经验》。毛泽东批示：

> 河南改变方针，以原来高级社为基本核算单位，得到广大群众拥护，请各省、市、区党委注意。
>
> 毛泽东
>
> 三月十九日下午九时于长沙③

3月20日，毛泽东离开长沙到达江西南昌。

毛泽东在江西同省委和部分地、市委负责人进行了谈话。事先毛泽东拟好了谈话的提纲。

关于公社管理委员会的选举，毛泽东说：4月主要搞生产，到5月再开社员代表大会，选举公社管理委员会。管理委员会只选现在公社这批人很危险，要选一批管理区的人当委员，一个管理区一个。大事一定要开管理委员会决定，不能由公社党委第一书记和社主任两个人决定。这些人脱离群众很久了，群众观念很薄弱。他们的积极性是有，就是向群众要粮要猪的积极性。他们不懂得群众的心理状态，就是脱离群众。两头的话都不听，特别是下面的话不听危险，五亿农民啦！公社党委也要经过选举，要把现在作为基本核算单位这一级的干部选到公社党委来，他们要占很大一部分。公社党委决定的大事，要他们参加决定。

关于小队部分所有制问题，毛泽东说：小队的部分所有制问题，是有道理的。食堂在那里，土地在那里，耕牛农具在那里，小队不负责任、没

---

① ② 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第56、6~7页。

③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第136页。

有积极性怎么行！

毛泽东还谈到大协作问题和关于如何过渡，他说：小集体如何过渡到大集体？总要有一个过程，我看不要急忙过，搞几年再看。现在还不能过，将来也不能用这个办法。我看要另一种办法，要使得每个人不吃亏。将来是不是一下子过渡到公社所有制？也可以先搞以乡为单位的集体所有制，现在一个公社一个区，几十公里，看都看不见。而且还要自愿，一时不愿意统进来的要让他们看几年。就是到了以公社为单位的大集体所有制，生产队恐怕还是一个核算单位。大工厂里的车间，也算一个核算单位吧！

毛泽东还谈了供给制、工资制问题。在谈到供给制时他说：对供给制你们有什么意见？有的地方提出搞半吃饭不要钱，也有的提出老人小孩不要钱，青壮年要钱。吃饭不要钱这个办法不能变，变了贫农、下中农不赞成，我们中国人太苦了。你们现在不要动，可以研究一下，摸一个底，进行一些试验，多想点办法。

关于重点在穷队，毛泽东说：过去省委、地委、县委的重点都是在富队，现在要反过来，要以穷队为重点，帮助穷队搞好，使穷队逐渐变富。当然也不是根本不理富队，现在那些富队也是政府帮助他们翻过身来的。

食堂太大不好。毛泽东说：食堂也不能办得太大，跑几里路吃饭，吃饱饭走回家肚子又饿了。

在谈话中，当江西省省长邵式平汇报有的敬老院强迫老年人入院时，毛泽东说，这些人真是冒失得很！搞敬老院，也能把老头子捉得来？

毛泽东还谈了山林破坏大，下放到队、组去管。关于居民点不要大，要便于生产，毛泽东说：居民点不要太大，几百户就差不多，不然种田还要走很多路。总要有利于生产。①

毛泽东就山西省委书记陶鲁笳关于山西省委六级干部会情况给中央的电话汇报作了批示并拟题《山西省委的经验》。

毛泽东批示：

此件转各地参考。其中粮食分配问题（50斤粮食按劳动分给个人，450斤给食堂，按人定量，吃剩的余粮归自己）和生产小队

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第138~140页。

应当有部分所有制问题，值得注意。

毛泽东

三月二十日于江西①

毛泽东还就中办《情况简报》48号登载的曹幼民发自济南的一封信作了批示："这个经验有用，可转各地。对基层干部和广大群众，要少讲空话，多讲办法。"②

3月，毛泽东写关于人民公社若干问题的提纲：

县、社会议如何开？

生产队太小，例如只有几十户。一百多户是可以的吧？

小队的部分所有制，是否应当承认？不承认，怎样？

如何当公社党委第一书记和县委第一书记？

这两级不通的人，有多少？如何办？

半粮食供给制（例如250斤），是否应当正式规定，范围多大(是否占全省25%的食堂)？

非农忙时食堂散伙，在一部分地方，如何？

富裕中农不参加食堂，如何？

对大片麦、棉、油料、烟、麻、菜的种植计划，是否有不利之处？

对大协作，是否有不利之处？

具体问题的解决，有无文件？

宣布三、五、七年就可以由小集体到大集体过渡，有些人不想种果树了，不想植树了，不想搞长远计划了，怎么办？

多种作物安排问题，关系甚大。

粮食与经济作物的安排，每队都要并举，按季节，作物参差不一，有利于劳动力的调节，有利于经济。

地、县、区、乡的重点问题：

过去说，抓两头，带中间。实际只抓了富点；现要转过来，抓穷点，要学枣阳县委1958年提出口号：大战五条冈，结果：棉花

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第144、143页。

增两倍，粮食增一倍。①

3月21日，毛泽东到杭州，参加了当晚杭州饭店举行的座谈会。②

23日，毛泽东对桐城县委3月19日晚关于五级干部会议情况给安庆地委并报安徽省委的报告批示：

> 至少在二十年内，不是由社会主义到共产主义过渡的问题，不可能这样快。在大约五年至十年内，也还不是在整个国家内就能完成由集体所有到全民所有的过渡问题，而是只能看情况，逐步地完成由基本的小集体所有制首先过渡到以一个乡为范围的大集体所有制。然后经过若干年的发展，情况表示确有可能又有必要的时候，才可再考虑实行过渡到以一个区为范围的更大的集体所有制。过渡的时候，一定要使每一个小集体都不吃亏，而且都感到比较不过渡对于每一个小集体每一个个人都更为有利些，要是出于各个小集体和大多数社员的要求，否则谈不到这种过渡。不管过渡到乡或区的大集体，目前生产队这种小集体总还是一级核算单位。

对中央为转发桐城县委的这一报告的批语，毛泽东作了批示："此件可以发到县委，以供研究和参考。"转发时毛泽东将报告的题目改为《桐城县的经验》，将批语拟题为《介绍桐城县的经验》。③

24日，毛泽东就福建省委3月20日晚9时关于公社所有制和分配问题的意见给毛泽东并中央的电报作了批示并拟题《福建的经验》。就转发四川省委3月20日报告作了批示并拟题《四川的经验》。毛泽东批示："四川的经验发各省、市、区党委参考。四川的公社是以乡为单位建立的，公社党委即乡党委，相当于别省的总支部。"④

毛泽东还对浙江省委关于整顿人民公社的十项规定作了批示。

这天下午，毛泽东离开杭州前往上海。

---

① ③ ④ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第141~142、148~149、151页。

② 毛岸青、邵华主编，李林达著：《情满西湖》，中央文献出版社1993年版，第280页。

3月25日至4月1日，政治局扩大会议在上海召开。

25日上午10时30分，毛泽东在兴国路住处召集政治局常委会，讨论西藏问题和会议开法等。[①]

下午15时，在锦江饭店新礼堂召开政治局扩大会。毛泽东在会上讲了话。事先毛泽东拟好了提纲，这个提纲的前六条是邓小平拟写的，毛泽东修改时增写了后面八条。毛泽东讲到了其中的前12条。

讲话提纲如下：

（一）组织章程
（二）小队部分所有制
（三）吃饭不要钱
（四）算账
（五）正月普遍选举
（六）今年分配明年计划，年底搞一次
（七）35亿元（公粮及附加）绝对数问题
（八）县不要积累
（九）收款放款问题
（十）国家投资问题，10亿元
（十一）开会方式问题
（十二）管理费和不脱产干部的补贴问题
（十三）重点放在穷队
（十四）何时过渡，如何过渡？[②]

毛泽东说：人民公社的组织形式问题，人民公社管委会、管理区、生产队的组织形式，还没有一个章程。他提出要搞出一个章程来。

毛泽东说：小队的部分所有制，有几个省充分注意了，如浙江，有些省现在还没有充分注意这个问题。小队搞不好，公社恐怕也不行，因为事情都要通过小队去办。

---

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，中央文献出版社2001年版，第369页。
② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第157页。

关于算账问题，毛泽东说：我在第二次郑州会议上讲一般不算账。实际上是某一些不算，另有许多非算不可。主张不算账的是什么人呢？第一是公社党委，第二是穷队，第三是县委。这些是得便宜的。而下面就要算。我是站在算账派这一面的。算账有个好处，就是能训练我们的干部。

关于计划指标，毛泽东说：工业、交通非抓不可，指标要低于可能性，不要放卫星。不要要求产1000斤，就布置3000斤，这个做法不行，还是要实事求是。①

26日凌晨2时，毛泽东给刘少奇、邓小平写了一封信，请上海会议各同志阅读薄一波同志的发言稿。

少奇、小平同志：

薄一波的发言印出来了，我正在看。今天上午，请将薄的发言印本，发给各同志阅读，先有一点印象，下午三时或四时开会，大家听一波宣读他的讲稿，就会获得一个较好的启发和理解了。须知有不少人是没有接触过这个问题的，心理状态各不一样。请照办为盼！②

下午16时至20时，薄一波在上海会议上作《关于第一季度工业计划执行情况和第二季度的安排》的报告。

毛泽东对一季度工业计划执行情况很不满意。

据薄一波回忆：在谈到炼钢设备未能按计划完成时，毛泽东当即借题发挥，对计划、经济、基本建设以及工交各部的工作，痛痛地批评了一番。他说：搞了十年工业，积累了十年经验，还不晓得一套一套要抓。安排了98套（指大中型轧钢机）2月底还报可完成31套，结果只搞了16套，还有一部分配不齐全，这是什么人办工业，是大少爷。现在工业要出“秦始皇”，我看你们搞工业的人不狠，老是讲仁义道德，搞那么多仁义道德，结果一事无成。搞那么多干什么（指基建项目）？削它500项，如果不够，再削，削600项。总理风趣地说：要有决心，头上要沾点血。毛泽东说：根本不要决

① 参考中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第935~936页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第159页。

心，干掉就完了。总理说：这句话就是决心。邓小平说：1000多个项目，一季度只有20多个投入生产。毛泽东说：何必那么忙，急得要死，一定要搞1000多项，又搞不成。搞成我赞成，问题是你搞不成。从前讲轻重缓急，现在讲重重急急要排队，算得一点经验了，重中有重，急中有急。

毛泽东说：明年搞个马鞍形好不好？索性少搞一点，聚积力量，以备后年翘起来。

毛泽东说：走群众路线，这个问题讲了一万年了，大概还要一万年，为什么不交给群众讨论？是一些什么人不交群众讨论？你们喜欢开工业书记、工厂党委书记会，不搞车间支部书记，你就没有对立面。河南有个明显的教训，因为支部书记来得少，县委书记、公社党委第一书记占优势，于是乎就决定要以管理区为基本核算单位。要走群众路线。现在看来工业还没有。老是说不够？秀才打官腔。①

毛泽东对安徽省委3月24日关于六级干部会议15日至20日的情况简报作了批示并拟题《介绍安徽的十项规定》。

毛泽东批示：

> 这个文件，较之他省有许多新鲜东西，又是切实可行的。写法也是一项改革，用口语，使人一看明白，较之现在相当流行的半古半今、半文半白、使人硬是看不懂，或者勉强懂了但是过眼即忘记得干干净净的那种文体，要好得多。②
>
> 即印发。然后，用电话传至各省、市、区党委。

3月27日，各大区开小会讨论工业问题。晚饭后开大区同志会议，讨论计划问题。提出三点意见：（1）确保钢1800万吨，并照此安排。力争保证18个重点企业1200万吨、一机部100万吨、铁道部40万吨钢材；（2）1959年生产和基建按1100万吨布置；（3）到第三季度再考虑国家补贴，搞几百万吨土钢。各大区同志对此极表赞同。③

---

① 薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第830页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第460页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第160页。

③ 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第370页。

28日下午16时至19时30分，李先念在上海会议上作《关于当前财贸工作的情况和意见》的报告。报告后，邓小平根据昨晚的讨论，说明了有关计划的问题。从反映出来的问题看，工业方面主要是原材料不足，特别是钢材不足，这是影响各项指标完不成的主要问题。

毛泽东说："现在看，人心所向，横直没有东西。我们从前讲过的，钱只有这么多，现在是钢材只有这么多，看办多少事。"

毛泽东说：至少十年内不要宣布粮食问题已经解决。哪怕是每人有一吨、一吨半粮食，都不要宣布粮食问题已经解决。①

29日，毛泽东再写《党内通信》。

中央各部委党委或党组书记，各市委书记，省（自治区）委书记：

上海几个县的材料可阅。

城市，无论工矿企业，交通运输业，财政金融贸易事业，教育事业及其他事业，凡属大政方针的制定和执行，一定要征求基层干部（支部书记，车间主任，工段长），群众中的积极分子等人的意见。一定要有他们占压倒多数的人到会发表意见，对立面才能树立，矛盾才能揭露，真理才能找到，运动才能展开。总支书记、厂矿党委书记，城市区委书记，市委市府所属各机关负责人和党组书记，中央一级的司局长同志们，我们对于这些人的话，切记不可过分相信。他们中的很多人几乎完全脱离群众，独断专行。上面的指示不合他们胃口的，他们即阳奉阴违，或者简直置之不理。他们在许多问题上，仅仅相信他们自己，不相信群众，根本无所谓群众路线。有鉴于此，尔后每年一定要召开两次五级，或者六级，或者七级的干部大会，每次会期十天，上层基层，夹攻中层，中层干部的错误观点才能改正，他们的僵化头脑才能松动，他们才有可能进步，否则是毫无办法的。听他们的话多了，我们也会同化，犯错误，情况不明，下情不能上达，上情不能下达，危险之至。每年这样的大会开两次，对于我们也极有益处，

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第371页。中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第938页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第460~461页。

可以使我们明了情况，改正错误。这里说的是城市问题，乡村问题同样如此，我在前次通信中已经大体说过了。①

毛泽东还对人民银行总行党组关于收回农业贷款中发生问题的检查报告作出批示："此件写得很好，有恰当的分析，几乎每一个问题都有交代，使人看得懂，不会头痛。"②

下午16时至20时30分，毛泽东召集政治局常委和大区区长会议，讨论计划和国家机关的人事安排问题。

根据各大区区长提的，今年钢产量可以达到1840万吨，除东北准备加30万吨，其余各区都有减少。③

30日，毛泽东对陶鲁笳3月29日关于山西省各县人民公社问题五级干部大会情况的报告其附件作出批示，毛泽东将这个文件拟题为《介绍山西经验》。

毛泽东批示："此件很好，很容易看。如有头昏病，还可以愈头昏。"

毛泽东在阅读这篇文章时，加写了一些重要批注。毛泽东在报告中谈到发动群众贯彻郑州会议精神的地方作了两条批注：

有些地方不是这样，他们怕鬼，不敢将郑州要点立刻一杆子通到生产队、生产小组和全民中去。他们怀着无穷忧虑，怕天下大乱，不可收拾。

这三条办法好。群众一到，魔鬼全消。本来没有鬼，只在一些同志的大脑皮层里感觉有鬼，这个鬼的名字叫做"怕群众"。④

毛泽东在报告中谈到发动群众时要宣布"言者无罪"、"不戴帽子"，各种言论充分发表出来一段时，他作了两条批注：

很好，必须这样肯定。

牢骚也罢，反动言论也罢，放出来就好。牢骚是一定要让人

---

① ② ④ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第167~168、169、171~173页。

③ 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第371页。

发的，当然发者无罪。反动言论，放出以后，他们立刻就会感觉孤立，他们自己会作批判。不批判也不要紧，群众的眼睛里已经照下了他们的尊容，跑不掉了，故也可以实行言者无罪这一条法律。现在是1959年，不是1957年了。①

毛泽东在报告中谈到群众普遍要求算账，欢迎算账的地方批注：

旧账一般不算这句话，是写到了郑州讲话里面去了的，不对，应改为旧账一般要算。算账才能实行那个客观存在的价值法则。这个法则是一个伟大的学校，只有利用它，才有可能教会我们的几千万干部和几万万人民，才有可能建设我们的社会主义和共产主义。否则一切都不可能。对群众不能解怨气。对干部，他们将被我们毁坏掉。有百害而无一利。一个公社竟可以将原高级社的现金收入四百多万元退还原主，为什么别的社不可以退还呢？不要“善财难舍”。须知这是劫财，不是善财。无偿占有别人劳动是不许可的。②

毛泽东在报告中谈到全民大讨论促进了当前的生产的地方批注：

开大会将要妨碍当前紧迫的春耕生产，这也是一项迷信，已被群众打破。看开什么会。开一平二调三收款的会呢，还是开现在这样的会。前者一定妨碍生产，毁坏社会主义，毁坏人民公社。后者则完全相反。③

毛泽东在陶鲁笳附送的中共晋南地委第一书记赵雨亭关于晋南各县五级干部会议情况报告中谈到：从这几天的情况来看，开会不但不会影响生产，相反的，对生产还有很大的推动的地方批注：“讲得很好，正是这样。”④

31日，毛泽东在谭启龙关于济宁地区五级干部会议情况报告上作了批注。提出农村人民公社所有制改变的四条原则：

---

① ② ③ ④ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第171~173页。

（一）不得群众同意不变；（二）变的时候，一定要以有利于生产队，不使生产队、小队、群众任何一个单位一个个人吃亏为原则；（三）以公社级大发展和穷队大发展为基础，这是从不使富队吃亏反而有好处这样一个原则出发的具体措施；（四）先变乡，后变区。三、五、七年之后，群众要变的话，先变到乡。何时变到区不能定，现在设想，大概要在十年、十五年或者二十年之后，才有可能变。因此，不要怕。①

下午，邓小平主持刘少奇、周恩来、陈云和书记处几个同志汇报近几天各小组的工作情况并决定会议的方针。决定去年与今年的四大指标均不改动。②

4月1日下午，毛泽东与邓小平、彭真谈话。③

4月初，毛泽东对上海会议纪要《关于人民公社的十三个问题》（修正稿）作了批示："送田家英同志酌办。要在今天改好，晚上印出，发给各省第一书记带回去。"

毛泽东对文件作了一些重要修改：

三种指标不适宜，只要包产指标与争取〈计划〉指标两种。

完成这个过程需要许多时间，急是不行的。要向广大的干部和社员群众讲明，公社的三级所有制中，基本上是生产队所有制，这种情况不能很快改变。在将来，在把基本上生产队所有制改变成为基本上公社所有制的时候，必须经济上不使任何一个生产队和任何一个人吃亏，而只他们较之以前更有益处。变而对于所有的生产队和社员个人有利就变，变而对于某些生产队和某些个人有损就不变。除了这个经济条件以外，还要一个政治条件，就是社员群众的自愿。

也有少数地区，是以几个原高级社合并成的生产队或者生产大队作为基本核算单位。这种做法，如果群众确实同意，也是可

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第171~173、180页。
② 《杨尚昆日记》上卷，中央文献出版社2001年版，第372页。
③ 中共中央文献研究室编：《邓小平年谱》，第1449~1450页。

以的；如果群众不同意，就要改变，千万不可勉强。总之，要按照群众的要求办事。

不管具体的情况如何，由上面强制规定所谓增产技术措施，例如强制规定种植的密度，那是很危险的。①

4月2日至5日，召开中共八届七中全会，讨论1959年工农业生产计划指标，人民公社的整顿和国家机构的人事配备以及西藏叛乱问题。

2日，八届七中全会开幕，毛泽东主持会议，邓小平谈了全会日程。说明去年、今年四大指标均不能动。②

4月2日、3日，毛泽东在王任重报送的一批关于湖北麻城县万人大会的材料上作了多个批示、批注。毛泽东在转发这批报告时拟题为《麻城经验》。

毛泽东批示：

这几个文件都值得看。特别是《麻城县万人大会的情况》，值得看，办法很好，县、社两级该退还的，迅速地退还给生产队了，一身



1959年4月2日，毛泽东在上海主持八届七中全会。（摄影/侯波）

① 《杨尚昆日记》上卷，中央文献出版社2001年版，第372页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第184~185页。

清净，然后进而解决队与社员的矛盾，公社就可以大大地发展起来。

此件极好，每一个县、社都应这样做。算账才能团结；算账才能帮助干部从贪污浪费的海洋中拔出身来，一身清净；算账才能教会干部学会经营管理方法；算账才能教会五亿农民自己管理自己的公社，监督公社的各级干部只许办好事，不许办坏事，实现群众的监督，实现真正的民主集中制。

此件，连前两件，中央、省、地、县委书记、委员人人必读，各县、社都应仿照办理。①

毛泽东在报告中谈到“对待生产队的干部，首先肯定他们在大跃进中的功绩，肯定绝大多数的人是好干部，然后严肃地向他们指出贪污多占的错误，诱导大家认识错误的严重性，是在于破坏了党和农民的关系”一段时批注：“是在于毁坏社会主义事业，是在于毁坏合作社和人民公社，是在于毁坏干部自身。”②

2日晚上，毛泽东主持召开中央政治局常委会议。③

3日下午18时，毛泽东在中共中央书记处书记谭震林1959年4月3日关于省的六级干部会议和县的五级干部会议情况给他的信上作了批示：

各县、社四月不开大会。原定五月开社、队代表大会，可以考虑在五月上旬或中旬到县里开，彻底解决三月会议没有彻底解决的权力下放、算清账目、包产指标三个问题，然后选举公社各级党的领导机关和社、队管理机关。就算账这个问题来说，三月省、县大会我们缺乏精神准备。郑州说的是一般不算，应翻过来，一般要算。有些省已经翻过来了，如湖北，但也没有翻透。说的是县、社要向生产队算清过去几个月大调大抓的账，解决大集体与小集体间的矛盾，这当然是要首先解决的。还有一个必须随着解决的矛盾，生产队干部与生产小队干部、全体社员群众间的矛盾，小集体与社员的矛盾。这个问题，如麻城县那样大规模解决，

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第184~185、187~188页。

③ 中共中央文献研究室编：《邓小平年谱》，第1449~1450页。

是最近几天才提出来的，才进入我们的认识领域。这是一个以贪污形式无偿占有别人劳动的问题，是一个普遍的问题，也是一个历史的问题，并非最近才发生，但只有在1959年才能解决，只有在现在才能建立真正的群众监督。像这样一个群众性的大问题，没有省的决心、县的直接领导，我看是不能解决的，因此我建议五月的会到县里开。是否如此，请你们委员会讨论一下。①

因常委提倡计划必须落实，钢的指标减为1640万吨。东北、华东各同志还不大死心，还想多搞一些。中央各部，除冶金部心已虚了之外，其余各部均有意见，均纷纷议论，情绪不安。杨尚昆在日记中写到：事实上如果不采取坚决步骤，实现全国一盘棋，集中力量，保证重点，则武汉会议定的1800万吨计划，肯定是无法实现的。②

4日下午6时，毛泽东就是否担任政协名誉主席问题作了批示："我没有上届是名誉主席的印象。如果上届没有就不要增，请查一下。如果有，可以照旧。"③

这天，召开了中央政治局常委和大区协作区主任联席会议，李富春报告1959年国民经济计划问题，决定把钢产指标从六中全会提出的1800万吨降到1650万吨，基建投资从360亿元降到260亿到280亿元，基建项目从1500个减少到1000个。

钢铁指标降低了，要不要公开修改六中全会公布的粮、棉、钢、煤四大指标，成了一个问题。有人建议，利用第二届全国人大的机会公开修改，但没有得到中央一些主要领导人和多数与会者支持。顾虑怕泄气，怕政治影响。结果，二届人大一次会议通过的1959年国民经济计划，继续维持原来的四大指标，失去了一次公开修改指标以摆脱十分被动局面的机会。④

4月5日，全会开最后一次大会，七位常委全都到了，都坐在台上。整个上午是毛泽东讲话，一共讲了16个问题。

这16个问题是：多谋善断；留有余地；波浪式的前进；依照形势改变

---

① ③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第191~192、195页。

② 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第373页。

④ 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第938~939页。

计划；善于观察形势；当机立断；与人通气；解除封锁；一个人有时胜过多数人；北戴河会议、武昌会议、北京会议、上海会议的历史过程，要好好总结；凡是看不懂的文件，禁止拿出来；权力集中在政治局常委和书记处；一朝权在手，就把令来行；找几位通讯员；要解放思想，不要怕鬼；一机部较好，冶金部较差，希望改过来。

毛泽东的这些话都是有针对性的，从不同的侧面，初步总结了“大跃进”和人民公社化以来的一些教训。

毛泽东把多谋善断作为第一个问题来讲，因为他有特别深的感触。他说：“现在有些同志不多谋，也不善断，是少谋武断。”他举了陈云多次提出很好的建议而没有被采纳的例子。他说：“1月上旬我召集的那个会，陈云讲了，他估计完不成。这种话应该听。那个时候有人说陈云是右倾机会主义，并非马克思主义，而自己认为是十足的马克思主义。其实陈云的话是很正确的。还有，前天同胡乔木谈话，他冒出这么一个消息：去年12月武昌会议公报不是乔木搞吗？陈云向乔木建议，是不是粮、棉、钢、煤四大指标暂时不说，看一看。而乔木也不反映，他有这么个想法：全会都通过了，还要变更，恐怕不是真理吧。这种话武昌那个时候我就不知道，去年12月，今年1月、2月、3月，过了几个月，4月2日乔木同志才告诉我。乔木这个人在这方面是个诚实人，他想起来陈云提过，他挡回去了。大会都通过了，你来变更？这里有个观点不正确。有时大会也可以搞错误，而大会中间的一个人或者两个人是正确的。往往是那样。列宁那个时候，很多时候是这样。我也有许多经验。比如苟坝会议，我先还有三票，后头只有一票。我反对打打鼓新场，要到四川绕一个圈，全场都反对我。那个时候我不动摇，我说，要么就听我的，我要求你们听我的，接受我的这个建议。如果你们不听，我服从，没有办法。散会之后，我同恩来讲，我说，不行，危险，他就动摇了，睡了一个晚上，第二天又开会，听了我的了。”

毛泽东接着说：“在武昌发表1959年粮、棉、钢、煤的数字问题上，正确的就是陈云一个人。1月上旬，也是他正确，不是别个同志正确，别个同志不善谋。所谓善谋，就是跟我们这些人谈一谈，交换交换意见。鉴于这个，在座同志们，你们也要多谋一点，谋于秘书，谋于省市委书记，谋于地委书记、县委书记、公社书记，谋于个别农民，谋于厂长，谋于车间

主任、工段长、小组长，谋于个别的工人，谋于不同意见的同志。这就叫多谋。然后是善断。多谋，各方面的意见集中了，各方面的分析明确了，恰当了，然后才能得到善断。”在这里，毛泽东只谈到陈云，没有谈到自己。实际上，从武昌会议以来，真正公开在会议上，强烈要求降低指标的只有毛泽东。

讲到观察形势问题时，毛泽东说：“要善于观察形势，脑筋不要硬化。形势不对了，就要有点嗅觉，嗅政治形势，嗅经济空气，嗅思想动态。北戴河会议以后，我们的计划工作一直被动，自己毫无主动。武昌会议被迫由3000万吨钢搞成2000万吨。北戴河会议决议是大会通过的，通过之后，我看了一下，我也有责任，我没有提出意见，因为我那个时候也在高潮，越多越好，3000万吨。但到武汉，我就改了，我说不行了。我经过河北，经过河南，特别是经过河南郑州会议，形势不对了，我就提出降低1000万吨，只搞2000万吨，或者还少一点。”

“凡是看不懂的文件禁止拿出来。”这个问题也是毛泽东有感而发，是针对他很不满意的几个会议文件而讲的。他说：“你写文章干什么？你是要人家懂。你写古文，许多问题不交代给人家，人家怎么会懂呢？今天交代了，明天又不交代，结果忘记了，不懂心理状态。我是赞成朱自清的风格的。朱自清是清华大学一个教授，他的文章写得好，另一个侧面不好，就是不神气。第一个神气的是鲁迅，他的话是口语。鲁迅的杂感，你看那个《阿Q正传》不是口语？‘和尚动得，我动不得？’什么‘儿子打老子’之类都是口语。对这个问题，我讲了一万次了，但是许多同志没有改过来。也许从今天起还是改不过来，但是我有生之年，没有见阎王，我就要整这件事。六亿人民，1300万党员，你要给他们阅读，你写古文，你写半文半白结合的文，又不交代问题，又不使人看了通顺，懂得你的意思，不行。所以，凡是看不懂的文件，一定要禁止，不要拿出来。你拿出来，我就要反对，立即顶回去。一望之下，你这个东西不行，就要顶回去。”毛泽东在讲话中还讲了海瑞批评嘉靖皇帝的故事。他说：海瑞写给皇帝的那封信，那么尖锐，非常不客气。海瑞比包文正公不知道高明多少。我们的同志哪有海瑞那样勇敢。我把《明史·海瑞传》送给彭德怀看了。同时也劝你（指周恩来）看，你看了没有？周恩来答：看了。

毛泽东说，我同意按照形势改变计划。形势变了，情况变了，人的思

想也要跟着变，我们就要改变计划。脑子不要硬化。毛泽东说，错误我们这些人经常犯，问题是要快一点观察形式，要当机立断，要改。2月下旬阴历年之后，我就感觉这个问题了。以后跟刘子厚在天津谈话，谋了一番，到山东，舒同讲了平调的情况，有些同志三分怕上级，七分怕下级。因为他摸到了上面的底。毛泽东说，对党内一些不良倾向要当机立断。

毛泽东说，上下左右，左邻右舍，上上下下，都要通气。中央与地方商量通气，党委委员互相商量通气，与书记要通气。我们过去通气少了些，要想办法通气。现在采取了写信的办法。一个月写一次，这就是通气的办法。这一次要邓小平挂帅，他脑子比较灵活，政治上比较强，要他来作报告。

毛泽东说，平时不向中央反映情况，开会才拿一大堆材料来，要你做决定，下决心。名曰主席、中央委员、政治局委员，实际是跑龙套而已。不要把中央委员和主席当作跑龙套的。平时要向中央反映情况，要下毛毛雨，不要下倾盆大雨。

毛泽东说，北戴河是高潮，武昌是中潮，北京基本维持武昌的调子。我那个时候有心改变，但是没有人和我商量，也不听陈云的话。去年放了很多“卫星”，很多是假的，有的未放起来就掉下来了。毛泽东说，权力集中在政治局常委和书记处。我叫毛泽东，挂正帅，就是大元帅；邓小平挂副元帅，为副总司令。

毛泽东说，我们同志中有一种空气很不健康，怕挨整，以为总不知有哪一天要整到他头上来，所以谨小慎微。岳飞不是砍了头，比干不是挖了心吗？至于推出午门斩首者更多。但是那些人敢讲，冒死上谏。我们共产党高级干部很不勇敢，不肯尖锐。无非是怕穿小鞋，怕失掉职务，怕失掉选票。连封建时代的人物都不如。

毛泽东讲了许多党内思想斗争的情况，他说，我跟一些同志的冲突，冲突过后我也过去了，我也不记仇，绝不报复。我们这些老同志没有打过架的相当少，不打不相识。你打过来，我打过去，总而言之，都是好同志。

毛泽东说，我准备游黄河，游长江，从黄河口沿河而上，搞一班人做警卫，找一个地质学家，一个生物学家，或者还找一个文学家，找这三个人。只准骑马，不准坐卡车，更不准坐火车，就是骑马，一直往昆仑山，然后到猪八戒的通天河，翻过长江上游，然后沿江而下，从金沙江到崇明岛为止。

我有这个志向，我现在开这个支票，但哪年兑现不晓得。①

从上午9点到12点多，毛泽东讲了三个多小时。

毛泽东讲话后会议结束。根据毛泽东的讲话和会议讨论，形成《关于人民公社的十三个问题（修正稿）》，作为这次会议的纪要。这个文件在八届七中全会上原则通过。正式下发以前，又将其中讲到的有些问题单独列出，成为《关于人民公社的十八个问题》。

4月5日下午，毛泽东离开上海到杭州，住杭州刘庄别墅。周总理、吴冷西随同，任务是参加修改准备在第二届全国人大一次会议上周总理的政府工作报告和李先念副总理的预算报告。



1959年4月，毛泽东在杭州刘庄丁家山上与身边工作人员合影。（摄影/侯波）

4月7日，毛泽东就调查研究藏族情况给汪锋写信。毛泽东还对印度新闻社关于西藏叛乱的两篇报道作了批示。

当晚，毛泽东在刘庄召开政治局常委会。会上，大家对周总理的报告稿意见不多，很快就定稿了。

毛泽东在会上强调，要马上准备对西藏叛乱事件以及印度当局的态度发表评论。他指出，此事国内国外都很关心，估计这次全国人民代表大会会议中大家要议论。《人民日报》要着手准备一篇比较充分的、把问题展开来讲的社论。现在英国、美国和印度都在吵吵嚷嚷，搞反华大合唱，支持西藏上层叛乱集团，反对我们平叛。我们要沉着应战，要准备

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第939~941页。

在宣传上加以反击。回北京后就着手准备。①

8日，毛泽东就发表国外对西藏叛乱反应的材料作批示。

9日深夜23时30分，毛泽东再次召集周恩来、邓小平、谭震林、杨尚昆、陈伯达、胡乔木开会，讨论政府工作报告稿和人民公社十三个问题。

12日，毛泽东离开杭州返回北京。

13日，专列途经山东兖州，毛泽东在车站听取了舒同的汇报。

下午专列途经济南，毛泽东同山东省委书记处书记白如冰和东郊公社书记郑松谈了话并视察了山东历城县东郊公社大辛庄大队。

毛泽东问郑松：你们东郊公社的情况最近有什么变化？郑松汇报了贯彻第二次郑州会议精神的情况。毛泽东问：社员群众高兴吧？“社员群众都非常高兴，说毛主席就像到我们这里看了一样，说出了我们的心里话。”毛泽东说：我是人民的主席嘛，我就是要代表人民群众说话。

毛泽东在白如冰、济南市委书记秦和珍的陪同下视察了山东历城县东郊公社大辛庄大



1959年4月13日，毛泽东从上海回北京途经山东时下火车在田野散步。（摄影/侯波）



1959年4月13日，毛泽东在山东历城东郊公社大辛庄视察时与群众握手。（摄影/侯波）

① 吴冷西：《忆毛主席》第122页。

队。毛泽东看到田边木牌上写着：计划亩产1000斤。问：一亩能收1000斤吗？又说：现在我不相信，打出来的时候，我才相信呢。

毛泽东吩咐：到小麦收获时，你们（指公社党委书记等）要亲自组织一批干部收割和验收，仔细称一称，看一亩地究竟能产多少斤。并就密植、施肥等情况发表了意见。又说：一定要很好地管理，细心地管理，氮、磷、钾肥料要很好地配合使用，防止倒伏及其他灾害，搞好通风透光，争取今年的小麦大丰收。①

14日，专列途经天津杨村。下午4点，毛泽东到武清县杨村附近豆庄村看麦田，并在天津就人民公社的整社等问题同河北省委书记处几人交谈。

毛泽东强调要搞三条：一、落实基本核算单位，主要应该是生产队。二、彻底算账。要先算公社和大队的，后算生产队和小队的。三、包产。根本不管指标不指标，就是按去年的实际产量搞增产指标。②

当天，毛泽东回到北京。



1959年4月14日，毛泽东在天津武清县豆张庄麦田视察。（摄影/侯波）

① 山东省档案馆编：《毛泽东与山东》第107页。

② 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第465页。

三十四　回韶山、召开第一次庐山会议

1959年4月18日至28日，根据毛泽东的提议和八届七中全会的决定，二届全国人大一次会议选举刘少奇为国家主席。毛泽东从1956年起多次提出的不再担任国家主席的愿望得以实现。

八届七中全会前夕，山东、江苏、河南、河北、安徽五省缺粮的报告就送到毛泽东那里。还有关于15个省春荒情况的统计表。

17日深夜23时，毛泽东给总理写信。建议这两个文件“在三日内，用飞机送到十五省委第一书记手收，请他们迅即处理，以救2517万人的暂时（两个月）紧急危机”；同时，“由你找人大代表中十五省在京开会代表谈一次（着重五省），每人分发文件一份”。毛泽东为这两个文件起了一个很警醒的题目：《十五省二千五百一十七万人无饭吃大问题》。①

26日，毛泽东又批转了内务部的一个报告。报告说，河南、河北的春荒已经停止发展，山东的农民外流现象大部分已经停止，浮肿病现象开始下降，但少数地区春荒仍在发展。毛泽东要求各省、市、自治区党委，“务必要采取措施，妥善安排，渡过春荒”。“千万不可大意。”②

29日，毛泽东写了一封《党内通信》，这封信不像往常，写给中央和省市领导，而是直接写给省、地、县、社、队、小队六级干部。发出前征求了刘少奇、邓小平、周恩来、陈云、林彪、朱德、谭震林、彭真、柯庆施、曾希圣、周林、刘仁的意见。

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第209、226页。

毛泽东提出了六个问题：第一，包产问题；第二，密植问题；第三，节约粮食问题；第四，播种面积要多的问题；第五，机械化问题；第六，讲真话问题。这六个问题，都是当时影响农业生产的关键问题、要害问题。

毛泽东说：“包产一定要落实。根本不要管上级规定的那一套指标。不管这些，只管现实可能性。例如，去年亩产实际只有三百斤的，今年能增产一百斤、二百斤，也就很好了。吹上八百斤、一千斤、一千二百斤，甚至更多，吹牛而已，实在办不到，有何益处呢？”而且“再增上去，就一般说，不可能的”。

毛泽东说：密植“不可太稀，不可太密”。“既然要包产，密植问题就得由生产队、生产小队商量决定。上面死硬的密植命令，不但无用，而且害人不浅。因此，根本不要下这种死硬的命令。”

毛泽东说：“每年一定要把收割、保管、吃用三件事抓得很紧很紧。”“忙时多吃，闲时少吃”，“杂以番薯、青菜、萝卜、瓜豆、芋头之类”。粮食问题“在十年内，一切大话、高调，切不可讲，讲就是十分危险的。须知我国是一个有六亿五千万人口的大国，吃饭是第一件大事”。

毛泽东改变了过去“少种、高产、多收”的想法，指出：要力争多种。目前几年的方针是：广种薄收与少种多收同时实行。毛泽东提出：“农业的根本出路在于机械化。”并提出：“逐年增加化学肥料，是一件十分重要的事。”毛泽东说：“包产能包多少，就讲能包多少，不讲经过努力实在做不到而又勉强讲做得到的假话。”“老实人，敢讲真话的人，归根到底，于人民事业有利，于自己也不吃亏。爱讲假话的人，一害人民，二害自己，总是吃亏。应当说，有许多假话是上面压出来的。上面‘一吹二压三许愿’，使下面很难办。因此，干劲一定要有，假话一定不可讲。”①

毛泽东这封信，在全国农村中引起强烈反响。但在有些地方，却受到一些领导人或领导机关的封锁。

5月7日，中共中央发出《关于农业的五条紧急指示》和《关于分配私人自留地以利发展猪鸡鹅鸭问题的指示》。恢复了私养家畜家禽和社员的自留地。毛泽东在审定《关于农业的五条紧急指示》稿时，加写了一句话，

① 参见中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第235~238页。

强调“没有自留地不能大量发展私人喂养的猪鸡鹅鸭，不能实行公养私养两条腿走路的方针”。①

毛泽东委托陈云进一步研究钢铁指标问题。在陈云的主持下，提出钢的生产指标应降为1300万吨。

5月15日，陈云给毛泽东写信，汇报对钢铁生产指标的调查情况。他一方面阐述了钢的生产指标降低的理由，另一方面如实反映冶金部负责人的意见：“冶金部参加会议的同志，认为钢材数量定为900万吨（即钢的数量定为1300万吨）太少了，会使下面泄气。”建议财经小组、冶金部长王鹤寿一起向毛泽东作汇报。②

毛泽东支持和肯定了陈云的意见。

6月6日凌晨2点，杨尚昆向毛泽东报告，邓小平腿骨折，医生意见须卧床八周。毛泽东谈到其他一些意见：原定6月份召开的中央会议，可考虑6月不开，因中央对农村和市场都已有一些指示下去，地方上需要时间去贯彻执行，毛泽东自己也想外出一趟，去摸一下情况，可能7月再开会。毛泽东要杨尚昆请总理9日回京，以便常委谈话后再决定。邓小平休养期间，书记处工作由彭真主持，彭真也须9日回京。谈话到凌晨5点。③

9日中午和晚上，彭真和总理先后回到北京。

11日上午，主席处通知，原定的会议推迟到12日。这天主席有外事活动。他要接见秘鲁议员代表团。

毛泽东在接见中谈到：中国是个经济不发达的国家，工农业水平不高，有许多人是文盲。我们现在正在积极组织自己的经济，积极做提高人民文化水平的工作，发展我们的工业，使农业用机器装备起来。现在工作才开始做，仅仅是开始。至于做出成绩来，那需要时间，需要朋友的帮助，不是很短时间内所能做到的。我们这样一个大国要提高经济、文化水平，建设现代化的工业、农业和文化教育，需要一个过程。我们现在提出了“多、快、好、省”这个建设经济、文化的口号。可以快一点，但不可能很快，想很快是吹牛皮，你们不会相信，我也不相信。比如走路，总要花些时间。我们已经干了十年了，但是如你们所知道的，我们工业才这么一点，农业

---

① ②中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第946、947页。

③ 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第395页。

还是手工业式的，也许再有十年才会有些进步。

过去干的一件事叫革命，现在干的叫建设，是新的事，没有经验。怎么搞工业，比如炼铁、炼钢，过去就不大知道。这是科学技术。如果对自然界没有认识，或者认识不清楚，就会碰钉子，自然界就会处罚我们，会抵抗。比如水坝，如修得不好，质量不好，就会被水冲垮，将房屋、土地都淹没，这不是处罚吗？

这是新问题，不能调皮，要老老实实学习。如果粗心大意、调皮、充好汉，一定会跌跤子的。革命事业是不容易的，是科学，经济建设也是科学。

毛泽东说：搞社会主义建设，很重要的一个问题是综合平衡。缺一样就不能综合平衡。我们有些人办事时总是忘了一两个条件。这个事情是很复杂的，每个行业都会有这样的事情。工业、农业、商业、交通事业都可能碰到。农业也要综合平衡，农业包括农、林、牧、副、渔五个方面。①

毛泽东的这些话相当坦诚，真实，没有一点外交辞令。经过1958年的挫折，他冷静了很多。

6月12日，原定的会议又没有开，推迟到13日。

13日下午3点半至7点。毛泽东在中南海颐年堂召开中央政治局会议，研究工农业生产和市场问题。正式决定，将1959年钢产指标降到1300万吨，对基本建设项目也作了较大幅度的压缩。毛泽东在会议上讲了话，并有多次插话。

毛泽东说：本来是一些好事，因为一些指标那么一高，每天处于被动。工业指标，农业指标，有一部分主观主义，对客观必然性认识不足。工业也好，农业也好，指标我们都是同意了的。比如去年12月武昌会议的2000万吨钢。到了今年1月，有些同志以陈云同志为代表，提出2000万吨难于完成。可是那个时候还难于改变。因为还是1月，人们还想大干一番。那个时候可以转一下，转得比较主动些。但是要转成上海会议的1650万吨的指标不可能，转成现在的1300万吨也不可能。世界上的人，自己不碰钉子，没有经验，总是不转弯。

毛泽东说：今年根本不要理那个10500亿斤的粮食指标，就是按照去年的实际产量，只增一成、二成、三成。听说包产的结果是6000亿斤，但

---

① 中共中央文献研究室编：《毛泽东文集》第8卷，第71~73页。

是我看，我们过日子还是放在4800亿斤。那么高的指标，吹了，不要了。我们自己立一个菩萨，就在那里迷信这个菩萨。要破除迷信。什么2000万吨钢，多少万担棉花，根本不理。"一个时候，我们自己头脑发昏。明年的工业指标切记不可高，我看大体就是今年的指标，低一点也可以。

毛泽东说：过去开了那么大的腔，那么高的指标，现在吹了，不要了。宣传上怎么转，要研究一下。

关于支持农业，毛泽东说：这个问题过去有缺点，现在要搞个机构，管机械、化肥和水利。

毛泽东说：去年最大的成绩是自从去年北戴河会议以来，各级党委注意搞经济了。最大的胜利是认识到主观主义、有计划按比例发展这些失败问题。

毛泽东说："我到井冈山，头一仗就是打败仗。这是一个好经验，吃了亏嘛。"据吴冷西回忆说："我特别注意到他讲到第一次抓工业像秋收起义时那样，头一仗打了败仗。"

毛泽东还表示，现在农村中要解决的问题是食堂如何办，想摸一下，准备最近出去，中央会议六月不开了。①

6月14日，彭真召集书记处会议，议论宣传上怎样转的问题。比较一致的意见是，宣传上应该转，但要逐步地转，不能急转弯，而且报纸公开宣传也不能把工作中的问题和盘托出，还要内外有别。最后决定，由乔木、周扬、吴冷西准备一个文件，书记处再讨论决定。

15日、16日，胡乔木、周扬、吴冷西讨论和修改了原由中央宣传部起草的关于宣传上如何转的问题的通报（草案）。

19日，毛泽东提议宣传上如何转的问题由政治局讨论一次。翌日下午3时召开政治局会议。

20日凌晨4点，毛泽东就如实报道灾情唤起人民全力抗争作了批示：

乔木、冷西同志：

广东大雨，要如实公开报道。全国灾情，照样公开报道，唤起人民全力抗争。一点也不要隐瞒。政府救济，人民生产自救，

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第948~950页。《党的文献》1992年第5期，第7~9页。

要大力报道提倡。工业方面重大事故灾害，也要报道，讲究对策。此件阅后退回。

毛泽东

六月二十日上午四时①

毛泽东还就转发张体学关于湖北分粮到户等情况汇报作了批示：

此件请尚昆用电报发各省、市、区党委研究。粮食要分到户。另要大抓副食品、日用工业品，恢复手工业。

毛泽东

六月二十日②

下午，毛泽东召集政治局会议，讨论宣传上如何转的问题。

刘少奇在会上比较系统地讲了几点意见。他说，《人民日报》宣传虚夸，基本上是反映了中央一些同志那个时候的思想和作风，所以不能完全怪报纸。目前宣传要转变，但也不能马上转，而是要逐步转。不能一下子和盘托出。

会议结束前，毛泽东也讲了话，他说，现在我们名声不大好，去年大吹大擂，我们不能务虚名而得实祸。我的感觉，去年北戴河会议后，从9月到今年5月，一直是被动的。去年11月开始发现问题。这是在郑州会议的时候，一些同志起草了一个15年（1958~1972）建设纲要，目标是年产四亿吨钢。我当时就问，要那么多钢干什么，有什么用，能不能生产那么多？那个时期就发现大家喜欢高指标。后来又发现陈伯达起草的一个文件，绝口不讲商品交换，甚至连“商品”俩字也不提。我感到一些同志思想中对社会主义经济究竟要不要商品经济，是只搞产品交换还是有商品交换，都糊涂了。于是建议大家读斯大林的《苏联社会主义经济问题》一书，目的是想使大家对社会主义经济有一个比较符合实际的看法，知道社会主义经济还是商品经济。但是，当时许多同志思想并没有转过来。武昌会议还是高指标，还没有认识平调农民是剥夺农民。第二次郑州会议才解决三级

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第314、316页。

所有、队为基础的问题。高指标从武昌会议、北京会议到上海会议，一降再降，都没有降到实处。可见认识错误不是那么容易做到的。人们的思想符合实际要有一个过程。

毛泽东说，现在宣传上要转，非转不可。总的说，《人民日报》比过去好，老气没有了，但去年吹得太凶、太多、太大。现在的问题是改正缺点错误。如果不改，《人民日报》就有变成中央日报的危险，新华社也有变成中央社的危险。

毛泽东提出：关于当前报刊宣传的通报，可以不用中央通报的形式，而用乔木、周扬、吴冷西他们三个人的意见的形式，再加上一个中央通知，说明中央同意他们的意见，并且提出6月底前召开一次报纸宣传工作会议，要各省报总编辑、新华分社社长和中央一级报刊、新华总社、广播事业局的负责人参加。

毛泽东最后说，报纸办得好坏，要看你是政治家办报还是书生办报。我是提倡政治家办报的，但有些同志是书生，最大的缺点是优柔寡断。我们做事情不要独断，要多谋，但多谋还要善断，不要多谋寡断。听了许多意见之后，要一下子抓住问题的要害。要一眼看准，立即抓住、抓紧，形势一变，要转得快。

会议结束后，毛泽东叫吴冷西留下，同时招呼少奇同志过来一起谈话。毛泽东对少奇说，你刚才讲报纸宣传的意见很好。《人民日报》去年出了很多乱子，要加以改进，是不是请你抓一抓《人民日报》？少奇说，现在我管的事情很杂，也很少接触《人民日报》，管不了，还是请主席直接管好。毛泽东看少奇这么讲，就对吴冷西说，以后有事情要请示，你可以找少奇同志，也可以找总理，也可以找我，但多找他们两位，日常的工作由小平同志主持的中央书记处管。①

当晚24时30分，毛泽东离开北京。

6月21日下午，专列途经郑州。毛泽东给北京打电话，提议召开省市委书记座谈会，地点在庐山，征求常委同志意见。②

22日，毛泽东在专列上同河南省委吴芝圃、史向生、赵文甫、杨蔚屏、

---

① 吴冷西：《忆毛主席》第137页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第950页。

戴苏理谈话。

毛泽东谈了过去的经验教训。他说：认识是逐步深入的。大家头脑热，上上下下一齐热。有一些所谓观潮派，其实不是观潮派，他们是老实人。那些人比我们厉害，他们说："这样吃不行！"毛泽东说：这个教训大啦，有公社教训，粮食教训，农业教训，工业教训。公社教训就是群众路线的问题，脱离群众，刮"共产风"。哪一件事情触怒了群众呢？就是刮"共产风"。

毛泽东说：刮过来容易，刮回去就难。他举例说：河北省下了一个命令，三天之内大车一定退回，不然撤职，说倒是说通了，就是不退。有一个区的党委书记说，我是拣坏的下放了四次，比如有1000辆大车，下放几十辆，都是不好的，其他都留下。说要撤职，几天工夫统统下放了。毛泽东说：你们要用群众路线的办法，不要用不退就撤职的办法。

毛泽东说：工业就是一个综合平衡问题，不能搞了这样，丢了那样。现在这种铁的规格不能持久，只能是一种过渡。含硫量0.2不行，0.1就应该是不合格。

毛泽东说：明年钢恐怕要来一个"马鞍形"。现在是1300万吨，明年可能只能搞1700万吨，连今年人民代表大会的指标还达不到。一年的指标两年执行。毛泽东说，要把质量搞好一点。有些省，比如河南、安徽，一般说来是工业不发达的，现在已经是很快了，太快了我看搞不巩固。

河南的同志反映：工业比农业还被动，铺的摊子很大，结果是计划以外的、计划以内的都不行。毛泽东说，不许有计划外的，不管县的工业，还有什么工业，都要纳入计划。

毛泽东说：要学政治经济学，价值法则，等价交换，社会主义的按劳分配。没有这场风，谁也不说去学。

毛泽东说：真正搞工业，就整个党中央同地方来说，是从去年北戴河会议开始的。各省恐怕也都是这样。大办钢铁，将一军。农业抓得早一点，但是农业中间的问题不懂得的还甚多。

吴芝圃谈到：肥料不像过去说的越多越好。毛泽东说：就像人吃饭一样，吃多了也要死人。

毛泽东很关心河南的粮食生产，问：前年、去年、今年粮食产多少？我老是问你们。

吴芝圃说：前年是250亿斤，去年报了702亿斤，多了，实际只有450亿斤到500亿斤。

毛泽东说，我不信你那个500亿斤，我信你那个400亿斤。

毛泽东说：粮食生产要抓紧，明年的春荒能够避免就好了。鉴于去年麦子种少了一点，今年你们打算种多少？

有人回答：今年准备种8000万亩。

有人说：最高的一年是1956年，8800万亩。

毛泽东问：你们哪一年恢复8800万亩呀？

毛泽东说：一方面是广种薄收，同时要注意精耕细作。重点放在大面积高产，不放到少数“卫星”上。

吴芝圃说：去年“大跃进”不能否认，基本建设搞得很多。

毛泽东说：那个东西否认不得，几亿人民群众搞的，你否认他们的成绩呀？

毛泽东肯定了河南的绿化，说：我说绿化要100年，看样子不要，你们是左派，我是右派。但是要统统搞起来，得那么多年。

毛泽东又谈了搞好农、林、牧、副、渔的综合平衡问题，毛泽东说，这件事要普遍提倡。谈到副业，毛泽东说，要抓小集镇和城乡商品交流，搞点自由市场。开头难免混乱一下，无非是有黑市、高价，也没有什么可怕，然后来一个适当的管理。现在搞得这样死，不论哪一省，公社化以后，小东西买不到了。家庭副业，生产队搞的手工业，县城以外的小镇，都要活跃起来。你们去研究一下。河北省长刘子厚同志在邯郸地区走了几个县，他说：啊呀，不像样子，统统搞光了，城乡断流，不做生意了。毛泽东强调说，省、县都要把手工业搞起来，把小市场恢复起来。国营工厂不要去搞那么多东西。听说邯郸地区有100万斤杏子，就是三五日的事情，很快就烂了。你让农民自由去卖嘛。他不，要商业公司统统收购，哪有那么多人去卖呢？结果大批烂掉。

吴芝圃说：河南的杏子没有收，还是农民挑担子卖。

毛泽东说：那好。但是你们还得去提倡一下。

毛泽东又谈了工业方面的综合平衡问题，他说：要抓一个品种、规格，一个质量，一个管理。

毛泽东说：我们搞了十年，八年有综合平衡，第九年忘记了（北戴河

会议以后），现在又恢复了，炼钢，就要铁，就要铁矿石，煤（包括民用），回头一想，才晓得缺一样都不行。

毛泽东考虑1960年是否不提“跃进”的口号。他说：明年这一年跃进口号是不是放弃？明年这一年要着重在品种、规格、质量，数量也是重要的，但着重之点要放在品种同质量上，缓过一口气来。去年把材料（无非是钢材、水泥、木材这些东西）用光了。现在又到处清仓，这是好事，但是也很危险，统统清光了，没有后备了。明年第一季度指标要低、去年一个“大跃进”，今年又是“大跃进”，1800项的基本建设，现在降到780项。过去的雄心太大了，其志可嘉，就是办不到。

毛泽东说：这两年稳步前进，把地基打稳固一点。他还说：过去权力下放，统统下放到车间、工段，工人自己去管。商业交给合作社了。这都是我们办的事。现在看起来不行，你归他，我们没有脚了。你们现在收回来没有？

有人回答：银行收回来了，商业的权力还没有完全收回来。

毛泽东说：我看商业权要收回来。公社、生产队可以设零售店。把国营经济跟集体经济两者配合起来。过去我们使这两个因素混在一块，结果他就不听命令，公社不听你的。又不听老百姓的，又不听生产队的。他们搞他们的，刮“共产风”。将来党史上总要写一笔。自从鸦片战争发展资本主义工业，到我们接收，只有1200万工人，去年一年就增加2000万，那还得了？难怪没有副食品，难怪没有肥皂。一为人权，二为财权，三为商权，四为工权，此四权者，一定得收回来。我说，在一个时期至少应该说是半无政府状态，统统变成一个独立国。

毛泽东问：你们铁的任务、钢的任务多少？

毛泽东说：还要改进。你们铁的含硫量不要维持0.2。0.2明年一定崩溃，明年要降到0.1以下，比如0.07、0.08。

毛泽东说：过去本来很适当的口号，现在不灵了，好像15年赶上英国不过瘾。还有一个农业纲要四十条也不过瘾了。实际上，普遍的亩产要达到500斤，还要一点时间吧？

毛泽东说：我还想搞农业四十条，把指标略微提高一点。

毛泽东说：牲畜得拨粮。你得留一点粮食给牲口和家禽吃，拨100亿斤饲料，你们这个省就会兴旺。他说：工业用粮食搞一点，多搞一点糕点，

市场就活跃了。搞热闹一点，可以回笼货币，生意兴隆通四海。

毛泽东说：经济工作的确是要搞细致一点，要各方面都考虑。

毛泽东说：我刚才讲的人权、工权、财权、商权，是讲国家。至于集体，它那个所有权就是基本的队有、部分的社有，生产权是在生产小队。

毛泽东听信了吴芝圃的汇报，说：你们的材料对我很有益处。特别是整个形势是稳定的、发展的、兴旺的。全省没有粮食恐慌，生产又很有希望，麦子已经到手了，人心稳定，干部团结。搞食堂机械化、半机械化和什么自流水之类。食堂可以坚持下来。

毛泽东建议说：你们搞一套到庐山去看一下，好不好？

由于听信了汇报，毛泽东不赞成把形势看得“紧张”。他说：供应稍微紧张一点有什么要紧？河北省进步很大。山东西部粮食紧张一点。湖北粮食相当紧张，恐怕也是有区域性的，四个模范县垮了（麻城、孝感、红安、谷城）。说是亩产双千斤县，但是假的，结果大闹其粮食紧张，征购完不成。本来富是相当富，还不很富，却当富日子过了。广东粮食紧一些，就是这么几个省紧。其他省粮食都不紧，是副食品、日用品、工业用品比较紧张。毛泽东说：大家商量一下，究竟我们整个形势好不好？如果要亡国了，就当作亡国的局面来办。现在又没有亡国，这个国家还是兴旺的，有那么几个小泥鳅掀了一点浪，就以为了不起了，我就不信这个道理。

毛泽东说：要分类跟地方上谈谈，你们去布置一下。25 号到武昌，中央会发通知的。

吴芝圃说：主席在这里住两天吧，明天再走，看个戏。

毛泽东还坚持要把食堂办下去，他说：今天就走，到孝感，那个地方比较凉快一些。还要请王任重同志到那个地方来，今天下午、明天上午跟他谈一下。然后请陶铸、周小舟来。周小舟是要搞食堂的，李井泉也是要搞的，你们也是要搞的。如果食堂有几个省顶下来，基本不垮，就是说有七成不垮，垮掉三成，事情就好办了。

毛泽东说：食堂，你们一个省顶下来，天下就顶下来了。大体上垮十分之七，留下十分之三。这十分之三能够坚持，搞一两年，其他的慢慢会起来。你们搞起食堂机械化这一套来，我看它就巩固了。

毛泽东主张还是要把公社章程搞出来。他说：搞个章程出来。从前那

个卫星公社的章程不行了，那个东西有点“共产风”。

毛泽东说：不要去提倡食堂坚决垮台，是坚决自愿，坚决办好。好，就这样，谢谢你们。

吴芝圃问：主席什么时候走？

毛泽东说，我这是自由主义，现在就准备开车，开到广水。戏也不看了。

吴芝圃说：我们去一个人。毛泽东说，一个都不要，秘书都不要。我这个车上有管铁路的。①

专列途经广水，王任重在车站迎接，专列驰向武汉。

6月22日23时至23日凌晨2时30分，王任重在专列上向毛泽东汇报湖北省经济工作会议上反映出的各种问题，重点汇报关于农业综合经营和发展速度问题、粮食问题、党和农民的关系问题。

王任重说：“郑州会议后，我到麻城、新洲去参加劳动，看到农民面有菜色，我心里很难过。去年大丰收了，可为什么群众反而挨饿了呢？我想，是我们工作上出了问题。”

“你们估产估高了，用粮用得太多了，提倡敞开肚皮吃饭，不妥当。”毛泽东说，“富日子，要当穷日子过啊。”

王任重告诉毛泽东：“在麻城，我和县委书记在一块棉花地里锄草，县委书记向地里劳动的社员介绍：‘这是咱们的省委书记王任重同志到我们县来指导工作，大家欢迎！’他带头鼓掌，可群众的掌声稀稀拉拉，说明群众对我们是有意见的。”

毛泽东听后哈哈大笑，但笑声中带着几分苦涩和无奈。王任重向毛泽东报告，他在浠水县十月大队，饶兴礼说了实话，他说亩产万斤是不可能的，他说根据现在的条件双季稻亩产2000斤是可能的。

两人谈得非常投机和坦率，直谈到深夜两点半钟才散。②

当时湖北的形势很严重，华中重镇武汉缺粮到了最紧张的时候，全市粮店的粮食只够销三天，居民的基本定量口粮每月都得分成几次供应。武汉钢铁厂职工在饥饿的阴影下，折腾超声波蒸食物使其体积膨大了糊弄肠胃。粮库告罄，市里已经没有存粮，各单位还在告急。情急之下，湖北省委书记王

---

① 《党的文献》1995年第4期，第36页。

② 中共湖北省委党史资料征编委员会编：《毛泽东在湖北》第10~11页。章重：《梅岭——毛泽东在东湖客舍》第307~308页。

任重看到长江里有一条从重庆开往上海的过境大船，船上约有1000万斤供出口的大米。他眼睛一亮，当即决定扣船，卸下大米以应武汉之急。他也不管出口货物是一环扣一环的，这船大米务必按与外商签订的合同规定时间内运到上海港口，装上外轮。否则要罚以重金，是外汇，损失可就大了，而我国当时外汇十分紧缺。此事惊动了中央。周总理说："要严厉查处这件事！"总书记邓小平说："要撤王任重的职！"省长张体学以省委的名义给李先念挂电话，泪流满面地恳求："请尽快拨一些粮食给我们。天灾人祸，人民在挨饿呀！我没做好工作，给我什么处分都没意见，只请求中央支持我们粮食！"最后中央从江西借粮缓解了湖北之急，还了扣的粮食。①

23日下午，毛泽东在武汉游长江。在船上休息时毛泽东向王任重谈了形势和任务，强调要认真读书，特别是读社会主义政治经济学，并接见了武昌造船厂副厂长田青和董非。

毛泽东对王任重说："你说的那个读书问题也很重要。读书也是一种实践，凡主观见之于客观的行为都是广义上的实践活动。我们搞社会主义建设同样应借鉴于别人的经验，这就需要读书。当前特别需要好好读读苏联人写的那本政治经济学教科书，然后结合我们自己的实践，好好想问题。"

王任重对毛泽东说："我们对1958年的粮食产量估计过高了。去年我们向中央报的是450亿斤，实际上只有240多亿斤。这件事我们已经向中央写报告做了检讨，也在省里的会上做了检讨。今年如果老天爷帮忙，有可能达到300亿斤左右，再多是不可能了。"

毛泽东说："看来，粮食一年翻一番，是不可能的事情。一年若能够增产10%，就算是大跃进了。"

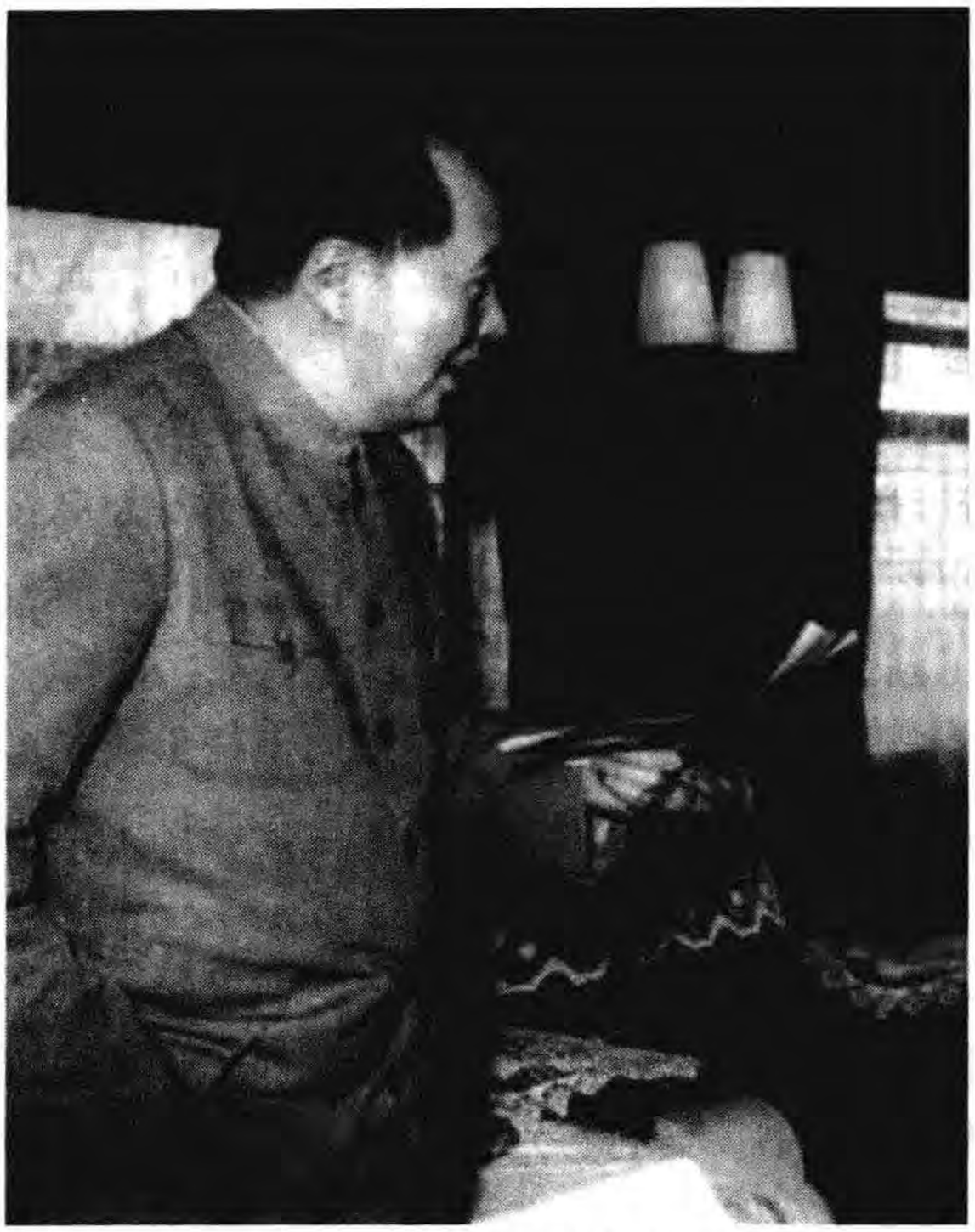
回到东湖宾馆，毛泽东与王任重一直在谈话并一起吃了晚饭。毛泽东对王任重说：我明天要到湖南，你和我一块儿去吧！听说湖南农民的生活安排不错，他们搞得比较稳当，你可以向他们取经，不同地区之间互相学习，很有必要。②

24日凌晨5时30分，专列向湖南开进，王任重随行。早饭是在专列上

---

① 《炎黄春秋》2003年第3期，赵发生的回忆。

② 章重：《梅岭——毛泽东在东湖客舍》第308页。刘继增、毛磊、袁继成主编：《毛泽东在湖北》第251页。中共湖北省委党史资料征编委员会编：《毛泽东在湖北》第11~12页。



1959年6月24日，毛泽东在前往长沙的专列上。（摄影/侯波）

吃的。饭后毛泽东同王任重谈了两个多小时。

毛泽东说：有的部门，有的部长不向我反映情况，不向我反映情况我才最累。你把湖北的真实情况告诉了我，我就不累了。他说，看来利用第二届全国人大开会的机会，把去年公布的那些数字和今年的生产指标修改一下就好了。失去了一个机会，造成目前的被动。

毛泽东说：国难思良将，家贫思贤妻。陈云同志对经济工作是比较有研究的，让陈云同志来主管计划工作、财经工作比较好。我们有的同志思想方法比较固执，辛辛苦苦的事务主义，不大用脑子想大问题。

毛泽东讲述了春秋时秦穆公对伐郑失败的孟明视始终重用的故事。在晋文公去世后，秦穆公轻信了他派在郑国的戍臣杞子的报告，要乘机出师袭郑，采取里应外合的办法。他拒绝大夫蹇叔的忠告，强行派孟明视等领兵出击。结果如蹇叔所料，在路上就得知郑国已加强防备，辞退了杞子等。孟明视见郑国有备，只好返回，路经晋境，遇到晋师伏击，全军覆没，三位主将被俘。后被释，孟明视等回国，秦穆公亲自戴孝到郊外迎接他们和悼念阵亡将士，哭泣引咎，并仍使孟明视为政。后来孟明视再次伐晋，又打了败仗，秦穆公还是重用他。于是孟明视增修国政，重施于民，富国强兵，又大举伐晋，济河焚舟，势不可挡，晋人避之，取得很大胜利，收葬阵亡将士骸骨而还。

毛泽东说：自古以来，常胜将军是没有的，决策错了，领导者要承担

责任，不能片面责备下面，领导者替被领导者承担责任，这是取得下级信任的一个很重要的条件。①

上午，专列到长沙。毛泽东提出要去湘江游泳，湖南的同志考虑正值湘江汛期，水涨浪高，予以劝阻，但毛泽东坚持要到湘江游泳。

在蓉园，毛泽东对迎候的周惠书记说："我把任重同志带来了！要他向你学习。学你们富日子当穷日子过。"②

下午2时，毛泽东登上8201号轮船，稍事休息，即更衣下水游泳。汛期的湘江，江水暴涨，水流湍急，波浪滚滚。毛泽东畅游了一个多小时，游程约六公里。当游到橘子洲头分水处水流最急的地方时，有人提出不要从这里上岸。毛泽东说：这里水流最急，就是要从这个地方上去好。于是，他们从水流湍急、杂草丛生的地方，登上了橘子洲头。上岸后，他念了一幅对联：常德德山山有德，长沙沙水水无沙。

上岸后，毛泽东身披一条蓝条毛巾衣，走过一片菜地，到了一户农民家门前。一位老人面带微笑搬来了一条长凳请毛泽东坐。附近群众蜂拥而来，他们请毛泽东喝茶，向毛泽东问好。毛泽东不断点头与群众打招呼，表示谢意。毛泽东说，今天看到了各位乡亲，我很高兴。洲上的人闻风而来，越挤越多。



1959年6月24日，毛泽东在湘江游泳。（摄影/侯波）

① 中共湖北省委党史资料征编委员会编：《毛泽东在湖北》第12~13页。

② 夏远生、马娜：《毛泽东的三湘情结》下，第447~448页。



1959年6月24日，毛泽东湘江游泳后在农家门前。
（电影资料）



1959年6月24日，毛泽东游泳后来到橘子洲头。
（电影资料）

毛泽东与大家握过手，走进第一生产队办的食堂，夸奖食堂办得不错。毛泽东看了地里种的豆角和克菜，指着豆角对陪同的同志讲述南北方对“角”的不同发音。

橘子洲头完全小学的师生们正在上劳动课。两个学生一眼认出了毛泽东，见少先队员向他行举手礼，就亲切地询问他们是哪个学校的。毛泽东被孩子们簇拥着向学校走去。路过一间猪栏时，毛泽东进去看了看，说：这里的猪喂得不少，也喂得好。要多喂猪，又有肉吃，又有肥料。

学校师生听说毛主席来了，丢下工具，跑了过来。毛泽东热情地问候大家，问身边的一个女学生上什么课，女学生回答上劳动课，有的学绣花，有的学种菜，还有的养猪、养鸡鸭、养小兔。毛泽东听了很满意。

一位教师请毛主席到学校看看，毛泽东高兴地满足了师生们的心愿，他左手拉一个男孩，右手牵一个女孩，信步走进学校。毛泽东站在操坪里同师生们见面、交谈、说笑。记者摄下了毛泽东同师生在一起的照片。毛泽东询问学校叫什么名字？是公立还是私立？有多少师生？毛泽东对学校的建制、学制很感兴趣，问个不休。毛泽东还问学生上学路远不远？毛泽



1959年6月24日，毛泽东畅游湘江后走上牛豆洲与小学学生交谈。（摄影/侯波）

东用商量的语气同教师们研究学制能不能缩短，启发他们改革旧学制，创立新学制。①

游完泳，毛泽东回到大托铺的专列。在专列上召集周小舟、湘潭地委书记王治国等人开座谈会。周小舟在汇报湖南形势时讲到：形势大好、问题不少、前途光明。毛泽东很赞赏这句话。②

晚上，毛泽东睡不着，突然提出明天去韶山。毛泽东说：先回韶山住几天，看看家乡，然后上庐山开会。他特别嘱咐罗瑞卿：一、不要派部队去，特别不要派公安人员去；二、给我行动自由；三、我要广泛接见群众。他交代高智同中办主任杨尚昆联系，要杨尚昆负责庐山会议的准备和会务工作。③

25日凌晨，专列从长沙到湘潭，毛泽东没有下车，在专列上休息。

下午，毛泽东在专列上接见了湘潭地委书记王治国、赵处琪、周政等几位书记，同他们简单交谈了一阵，然后换乘吉姆轿车驶向韶山。

下午5时44分，毛泽东在罗瑞卿、王任重和周小舟等人陪同下，回到阔别32年的韶山。住韶山招待所松山一号楼。

毛泽东在招待所院子里，与罗瑞卿、王任重和湖南省委第一书记周小

---

① 夏远生、马娜：《毛泽东的三湘情结》下，第452页。

② 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第307页。

③ 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第309~310页。舒云：《大将罗瑞卿》第349页。



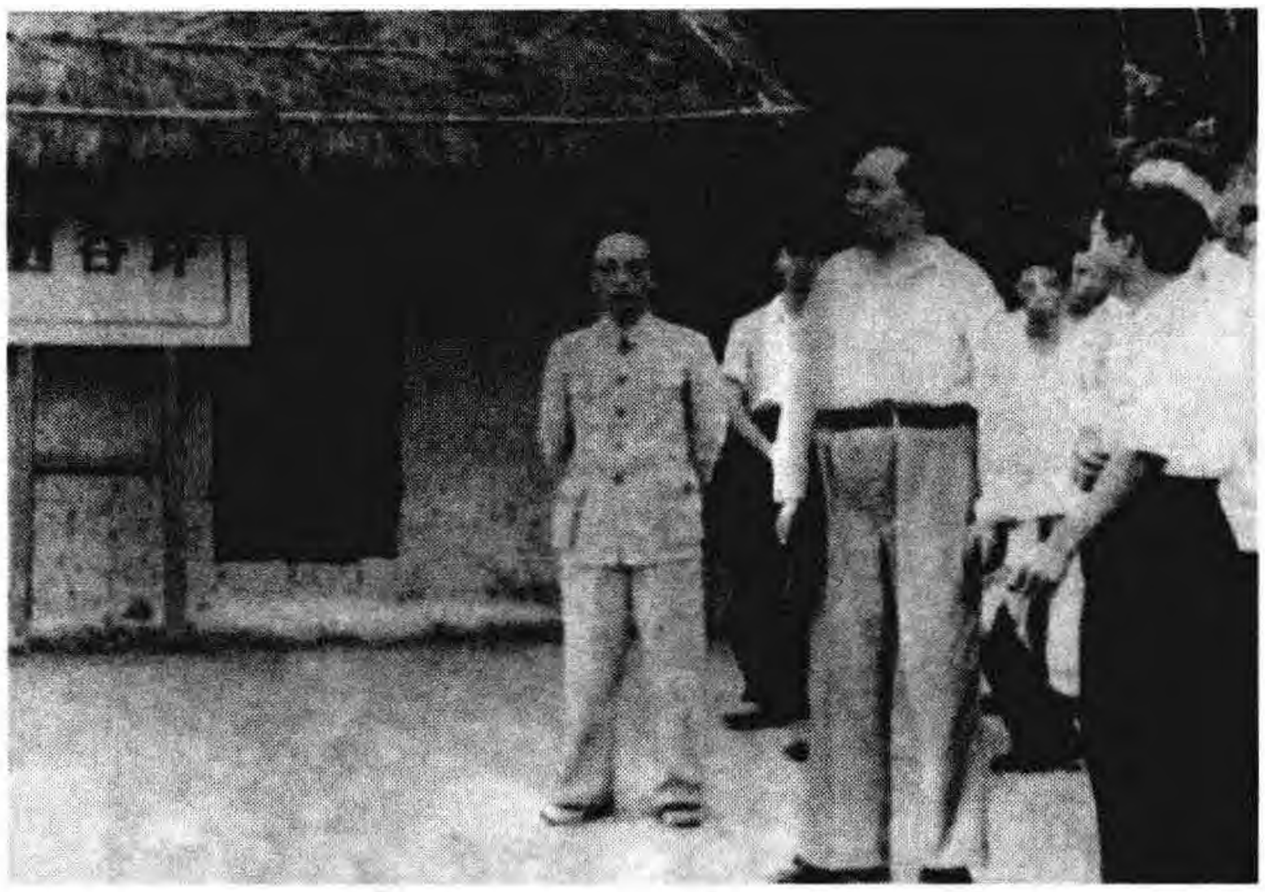
韶山招待所松山一号。

舟等谈古论今。

毛泽东说："开始创建井冈山根据地的时候，政策很'左'。杀！杀！杀！杀尽一切反动派，烧！烧！烧！烧尽一切反动派的屋。纵横十里烧光，说要把小资产阶级改造成为无产阶级。我自己就亲手烧过一家地主的房子，以为农民会鼓掌赞成，但农民并未鼓掌，反而低头而散。可见农民是反对烧地主的房子的。其他地区也有类似的情况。革命才开始的时候没有经验，是难免要犯错误的。去年刮'共产风'也是一种'左'的错误。没有经验，会犯错误，碰钉子，不要碰得头破血流还不肯回头，有的人就是这样，比猪还蠢。"

毛泽东到韶山一住下，就对村支部书记毛伟昂交待，要他把山神（即韶山公社党委书记）找来。公社书记毛继生很快来到毛泽东住处，毛泽东拉他在沙发上坐下，询问家乡的工农业生产、水利建设、群众生活等情况，询问少年时期的老师、同学、亲友的现状。还对毛继生说：我离开韶山几十年，要请乡亲们吃餐便饭，请你通知一下。他屈指认真地数着人名。毛继生仔细地听着、记着，一共40多人。毛泽东最后吩咐：明天晚上请他们来吃饭。

当晚，客人散尽，毛泽东仍然毫无睡意。来到大厅，同湖南省交际处派来的工作人员亲切交谈，毛泽东问杨明，你说人民公社好不好？杨明如



1959年6月26日，毛泽东在韶山故居前。（摄影/侯波）



1959年6月26日，毛泽东在韶山父母墓前鞠躬行礼。（摄影/侯波）

实回答：有好的，发展了生产，改善了生活，也有不好的，生产、生活都不大好。毛泽东表示满意，说，我们共产党做事就是这样，一旦把问题纠正以后，人民公社好得很！当晚，他还提笔写了几封信。

同样，韶山人民也沉浸在欢乐之中，他们围坐在屋场里，在笑谈中送走这个不眠之夜。①

26日，天刚蒙蒙亮，毛泽东就离开松山，径直朝土地冲山上走去。公安部长罗瑞卿马上紧跟上，部分工作人员也陆续跟着上山。毛泽东健步爬上山以后，在杂草丛中找到了父母的合葬墓。他久久站在墓前，深深地鞠了一躬，感慨地说："前人辛苦，后人幸福。先天下之忧而忧，后天下之乐而乐。"沈同折了几枝松树枝，扎了一下，李银桥递给毛泽东。毛泽东恭恭敬敬地将它放在坟上。略停一会，他就拄着棍子往山下走。

毛继生请主席从原路下去，毛泽东说：这边有条小路，走直路下去到

① 夏远生、马娜：《毛泽东的三湘情结》下，第467~469页。龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第81页。



1959年6月26日，毛泽东在韶山故居前和家乡干部、群众合影。（摄影/侯波）

土地冲看看。毛继生问："要不要把坟修一下？"毛泽东边走边说：不要了，把它填一下土就行了。

毛泽东后来对陪同人员说：人家说我从小不信神，其实不对。我小的时候受母亲的影响，是信神的。我母亲为人很厚道。跟亲朋邻居的关系都很好。我父亲富农思想很重，所以，我跟父亲的关系不大好，跟母亲的关系很好。到12岁的时候，不信神了。当时我在湘乡读高小半年，又到长沙湘乡会馆读中学半年。辛亥革命时，当了半年兵，又读过商业学校，后来考入长沙第一师范学校。因为读师范是公费，否则父亲是不肯拿钱供我读中学的。毕业以后，到北京图书馆工作，当职员并到北大旁听。

他还说：我们共产党人，是彻底的唯物主义者，不迷信什么鬼神，但生我者父母，教我者党、同志、老师、朋友也，还得承认。我下次再回，还得去看他们二位。

这天，毛泽东到处察看了韶山冲的稻田。当年韶山的禾苗长得很好。毛泽东一边走一边看，一边问毛继生关于推广良种、实行密植的情况，问今年产量估计怎么样？毛继生说可能比去年要低些。一是思想工作没做到家，密植群众没接受；二是肥料不足；三是水利没过关。毛泽东又看到田里的禾苗很密，问："你们今年插的是什么寸？"一位农民说："插的是板板寸，只进得脚，踩不得田。"毛泽东问毛继生板板寸是多少寸，毛继生说

是“三六寸”，“不过也有插四六寸的”。毛泽东说：“三六寸太密了。”又指着毛继生说：“你是主张越密越好的。”他指着青年人讲：“你们是听梆子响的。”又指着老年人讲：“你们是反对密植的。”接着他说：“田里要增产，要和老农研究，老农积累了几十年的经验。你们干部、老农、青年三者来一个三结合，共同研究，做到合理密植。”

在土地冲李文贵家，毛泽东坐在地坪里的长凳上，和他拉家常，问他们每天吃多少粮食？回答是每人每天吃九两。毛泽东又问了韶山四大宪（即当地四个有名的士绅毛宗圃、毛明德、毛吉成、毛鸿初）的情况。

毛泽东看到有十多亩田没有种稻子，指着问田里种的是什么？李文贵说种的是杉树、漆树苗，有20多种。毛泽东不满意地说：“你们山上没绿化，田里倒又绿化起来了。”又说：林业很重要，小孩生出来要用脚盆，人死了要用棺材，砌房子、做家具需要木材，国防、工业也需要木材，但我们中国是个大国，是六亿多人口的大国，主要要解决吃饭问题，林业与农业不要争田地，应该把田里的树苗移到山上土里去种。

毛泽东问周小舟，湖南提的什么口号。周小舟回答说：“苦战三年，改变湖南面貌。”毛泽东说：像这个样子，30年也改变不了！又问：“田里能打多少谷？”李文贵回答说：“每亩400多斤。”毛泽东听出干





1959年6月26日，毛泽东倾听韶山家乡农民说心里话。（摄影/童小鹏）

部汇报讲得多，就对在场的干部们说："你们没得这么多，霸蛮讲那么多，田里都荒了，难怪饿死人。"他转脸对陪同的省委负责人说："这些问题你都要解决。"

毛泽东边走边看边谈，走到谢家屋场。他走进食堂，看见墙上写着标语："公共食堂好，饭菜样样香，男女老少喜洋洋。"便说："你们搞得不错呀！饭菜样样香，能样样香吗？吃食堂，有人要吃咸的，有的要吃淡的，青年人要吃干的、硬的，老年人要吃软的、稀的，你们做得到吗？"



1959 年 6 月 26 日，毛泽东在韶山和烈士家属在一起。（摄影/侯波）



1959 年 6 月 26 日，毛泽东在韶山和他的私塾老师在一起。（摄影/侯波）

毛霞生正在田里劳动，听说毛泽东到了自己家里，丢下锄头就往家里跑，进屋后看见妻子在堂屋里摆了一条长凳，一张靠椅。毛泽东没有坐靠椅，而是坐在长凳上。毛霞生穿着短裤，赤着脚，连脚上的泥巴都忘了洗，挨着毛泽东坐在靠椅上。毛泽东问："你们的粮食怎么吃的呢？"毛霞生说："粮食是按人定量，指标到户，集体保管。"毛泽东说："那就自己没得家当呷！怎么不自己掌握粮食呢？假设我今天干重活，要多吃一钵饭，



1959年6月26日，毛泽东在韶山农民家做客，与家乡农民交谈。（摄影/侯波）

那有没有呢？”“没有。”一位农民插话道。“如果我今天病了，这钵饭怎么办？”“那你家里的人拿去吃了。”“来个客人怎么办？来个姐姐，来个岳丈，来个舅舅，没得饭吃不只得回家吗？”“那他自己带米来。”“你们这样搞有什么好处呢？”公社书记说：“我们要计划用粮，有个别人一个月的粮食半个月就吃光了，闹补粮。”

毛泽东严肃地说：你们把粮食下放到户，计划用粮，节约用粮，忙时多吃，闲时少吃吧！一个人从娘肚子出来就要吃，吃饭是件大事。没得饭吃，人就要饿死。你们当干部要做工作，相信多数群众会听党的话，多数群众会计划用粮，不会管理粮食的是少数，应召集大家来开个会，进行节约粮食教育。节约的粮食可以喂点猪，可以喂点鸡，这样又发展了副业。

毛泽东问起毛霞生家的生活，家中几口人吃饭，劳动力如何，生活怎么样。毛霞生一一向他汇报，并十分感激地说：“搭帮毛主席，我们解放了，土改分了田地，现在生活过得很好。”毛泽东说：“搭帮我什么？我在北京，要搭帮共产党，搭帮人民自己闹翻身。”又问：“你们水稻田每亩能产多少斤？”毛霞生停了一阵说：“亩产约是800斤。”“800斤？”毛泽东有疑问，再问了一遍，接着说，“这个田每亩产500斤就谢天谢地了。我们要为革命种田，用科学种田，要有计划地逐年提高产量，但要实事求是。一亩地一年增产一二百斤就算了不起了。”

毛泽东又问起了当年和他一起劳动、读书的一些老人的情况，问起他们的后人。

陪同人员看了看表，请毛泽东走。毛泽东笑着说：“你们叫我走，我就走，服从组织。”

毛泽东起身站在地坪里，又回头看了看四周，关怀地问道：“你们这



1959年6月26日，毛泽东、王任重、张平化在韶山。（摄影/侯波）

房子住多少人？”毛霞生说：“我们这个房子原来只住两户人家，现在办食堂、集体伙食，集体劳动，住了十几户。”毛泽东说：住这么多人怎么住得下呢？住不下到我那边房子去住，那里能架铺。毛泽东一直不赞成把他的旧居房子空起来做陈列展览。

毛泽东离开谢家屋场，来到上屋场自己的家里。他站在“毛泽东同志旧居简介”牌前，轻轻念道：“1893年12月26日（清光绪十九年十一月十九日），毛泽东诞生在这栋普通的农舍家。”毛泽东忽然想到一件事，交代陪同人员说，“我的生日不要让外国人知道了。”

旧居工作人员毛干吉见到毛泽东走来，急忙迎上前去，毛泽东听说他是樟树岭机匠的儿子，毛泽东说：“你就是机匠的儿子呀！你读过书没有？”“读过几个月书？”“你看得清报吗？”“看《湘潭报》看得清。”“你在哪个教师面前读过书呢？”“在邹春培老师那里读过书。”毛泽东听了，感慨地说：“邹春培是我的老师，又是你的老师。”接着又问：“韶山还有文盲没有？”“韶山的文盲百分之九十消灭了。”“这余下的一十呢？”“这余下的一十是那些五六十岁的老头子，现在学不进了。”毛泽东亲切地说：“老头子认不清字，就请儿子、孙子帮帮忙，学点文化，好提高觉悟，跟上形势。”

在旧居前的地坪里，陪同人员问毛泽东这房子像不像过去的模样时，毛泽东微微点了点头。然后，毛泽东缓步走进堂屋，他望着神龛的祖宗牌位和观音菩萨、赵公元帅的神像，问毛干吉："这些东西还在呀？"毛干吉回答，这些是复制的。毛泽东对陪同的罗瑞卿、周小舟等人说："过去我们家里也信迷信，这是我初一十五的工作。"逗得大家都笑了起来。

经过堂屋到厨房。毛干吉问："厨房是不是这个样子？"毛泽东说："差不多。"走进横屋，他见里面摆有一张方桌和一张书桌，便对陪同人员介绍道：我家来了客就在这儿吃饭。又说他刚识几个字，父亲就让他在家里记账，并要他学珠算，他白天是劳动力，晚上是个小小的会计。

进到毛泽东父母亲的卧室，迎面就看见挂在正面墙壁上他的父母半身遗像。毛泽东站在双亲像前静默了一会，然后感慨地对陪同人员说："这是我父亲、母亲。我母亲颈上生了一个包，穿了眼，只因是那个时候，要是现在不会死。"原来他母亲患的是淋巴腺炎，终年 52 岁。父亲得的是伤寒病，去世时才 50 岁。毛泽东始终对父母亲特别是母亲怀有浓厚的感情，



1959 年 6 月 26 日，毛泽东在韶山故居前和家乡干部、群众合影。（摄影/侯波）



1959年6月26日，毛泽东在韶山和家乡干部、群众合影。（摄影/侯波）

并把这种亲情深藏在心底。

毛泽东走进自己当年的卧室，朝着那张放大了的他兄弟三人和母亲的合影走去。他凝望了一会照片，似乎在回想母子间的往事和亲情，然后用地地道道的韶山话问道："咯是从哪里拱出来的呀？"毛干吉告诉他是从他

外婆家湘乡棠佳阁那里拿来的。他说：“这是我母亲有病时，1919年在长沙照的。”

原来，这张唯一的母子合影，一直保存在外婆家，如今照片上的老母早已作古，二弟泽民牺牲在新疆，三弟泽潭牺牲在江西。现在一家人只剩下自己，怎能不感慨万千！他说：“我这个像和现在完全不一样。”

一个同志看完建立韶山党组织的说明牌，问毛泽东：韶山党的小组就是在这个楼上成立的吧。毛泽东听了后纠正说：“不是党的小组，是农村里头的一个支部。”

靠窗子的方桌上陈列了两本《中等适用算术教科书》，有人看了看封面上的批语：“算法之道，唯以先乘除后加减，求之则先后不紊矣。”便问毛泽东：“这是你批的吗？”毛泽东说：“我以前的书都批了，现在不晓得搞到哪里去了。”毛干吉说：参观的外国人问，毛泽东过去办雪耻会的经费是哪里来的，工作人员怕答错不敢答。毛泽东告诉说是会员自己凑起来的。

在毛泽潭卧室外面，毛泽东问那房子里睡了人没有？毛干吉说没有睡人。“为什么不睡人呢？放到那里空着，群众不会有意见吗？”陪同人员解释说参观的人多，不好住人。毛泽东笑着说：“我完全没有权了。”

到了毛泽民卧室，墙上挂着一张毛泽民烈士半身遗像，头戴一顶红军帽子，身穿灰军服。毛泽东看了一阵，说道：“我们毛泽民这个像很像。”毛泽东的两个弟弟都是他一手带出来参加革命的，都为革命献出了宝贵的生命。

走出旧居后门，毛泽东指着眼前的菜地问：“这些菜是哪个搞的，给哪个吃呢？”毛干吉说：“是我们搞的，给招待所的同志吃。”毛泽东听后高兴地说：“好。”菜地旁的山边上有棵枇杷树，牌子上说明是毛泽东亲手栽种的。毛干吉问：“这棵枇杷树是不是您栽的？”毛泽东说：“不记得了，不过那时候我很爱栽树。”

毛泽东从这里往晒谷坪走去，边走边问：“这块地怎么荒了呢？”毛干吉说：“想让竹子生在里边去。”毛泽东说：“很好。”他站在晒谷坪，往四周看了一遍，未看到原先有的梅子树。便问：“这里的梅子树搞到哪里去了呢？”毛干吉说：“竹子生多了，把它砍掉了。”毛泽东听后未做声。他指着那棵榨树问：“这是什么树？”“是榨树。”“哦，是结那号粒粒的，吃得，又酸又甜。”他一边说一边做手势。后来，他又指晒谷坪下面他曾经

劳动过的稻田说：“水塘下边的田，阳光、水利好些，产量高一些；水塘上边的田，阳光、水利欠一点，产量低一些。”

当毛泽东回到旧居前坪时，工作人员请他与群众合影，坐在一张凳子上休息。当时天气很热，汗流不止。毛泽东看了一遍坪里的人说：“这多人，一个都不认得。”

韶山学校的一个学生站在毛泽东身边，手里拿着本书目不转睛地望着毛泽东。毛泽东爱抚地摸了摸他的头，并问：“你读什么学？”学生说：“我读中学，在韶山学校读书。”

旁边有人讲了一句，说韶山学校是“戴帽子”的中学，就是小学办了



1959 年 6 月 26 日，毛泽东在韶山学校和同学们合影。（摄影/侯波）

初中部。毛泽东听后风趣地说："你还是这个帽子底下的啰！"并表扬说："原来你们是中小学并举啊。"他拿过这个学生的书翻了翻，指着书上的拼音字母问："这些字你认得吗？"学生说："认得。""你都背得吗？""我都背得。"小孩自豪地回答。毛泽东笑着说："你还不错，你的文化比我高些，我还不认识，你认识。"

毛泽东离开旧居往回走，路上挤满了欢迎他的人。韶山学校的师生和附近农民，早就自觉地组成队伍，站在马路两边恭候毛泽东。他们见毛泽东走过来，情不自禁地高呼："毛主席万岁！"毛泽东边走边挥手，喊："大家万岁！"

走过"儿童桥"，韶山学校的学生向毛泽东献了花。他亲切地和少先队员手挽手走进校门，一边走一边询问同学们的学习情况，学生、教职员的人数，以及学校开展教育革命的情况。他来到师生们中间，掌声、欢呼声响彻校园。师生们强烈要求和他一起照相留念，他点头同意。小学生蒋含宇解下自己的红领巾，走到毛泽东跟前，行了个队礼。毛泽东弯下腰来，让少先队员踮起脚给他系上红领巾。毛泽东高兴地说："我现在又年轻了，变成少先队员了。"照完相，大家围着毛泽东，争着和他握手。

毛泽东详细询问了韶山的水利建设情况，提出到韶山水库游泳。

路过毛鉴公祠，他想进去看看，毛继生说："里面精光的，祖宗牌位、菩萨，解放后都烧了。"毛泽东说："管他三七二十一，进去鞠几个躬再说。"

走进祠堂，他在放祖宗牌位的地方三鞠躬，表情很严肃。他急转身朝大门走去，自言自语：菩萨是迷信，但烈士墓和祖宗牌子是个纪念。

经过毛震公祠，毛泽东也进去看了看。他拉着韶山老人、农民运动的参加者毛宇居的手说："1927 年元月，你们在这里敲锣打鼓欢迎我。"

毛宇居很惊讶，30 多年前的往事，毛泽东还记得这样清楚！毛泽东微笑道：怎么不记得呢？你当时在欢迎会上致辞嘛！毛宇居脱口诵出当时的欢迎辞：毛君泽东，年少英雄。到处奔走，为国为民。今日到此，大家欢迎……

毛泽东对罗瑞卿解释道：1927 年在韶山考察农民运动，他们曾在这里欢迎我作报告。

去韶山水库的路上，毛泽东一路观看，兴致很高。当他看见毛福轩烈士遗孀贺菊英站在屋外地坪里，便朝她走去。毛福轩是 1925 年毛泽东回韶山

开展农民运动时建立的中共韶山党支部第一任书记，后任湘潭农协特派员、湖南省委委员，1933年5月就义于南京雨花台。烈士的妻子看见毛泽东来了，赶忙抱着孙子迎了上来，两行热泪簌簌地流下来。毛泽东握着贺菊英的手安慰道：毛福轩同志为了革命事业牺牲了，死得光荣，他是党和人民的好儿子。毛泽东叮嘱毛继生，照顾好烈士遗属，关心和解决他们的生活困难。

来到水库，两边山坡上的群众发出了一片欢呼。他不断地挥手向人们致意。



1959年6月26日，毛泽东在韶山水库游泳。（电影资料）

水库位于滴水洞入口处，两边地势陡峭，山上林茂竹绿。毛泽东说，在长沙能够游泳，这里还不是一样，游泳是一种意志的锻炼。

回到岸上时，太阳已经下山了。

从水库游泳归来，松山外面站满了人。罗瑞卿见毛泽东太累，劝他回招待所休息。毛泽东说：停！停！有群众的地方我都要停。于是车队在招待所前面的坪里停了下来。毛泽东走下车和群众见面、握手，并问饥问暖，拉拉家常，引起一阵阵欢声笑语。

回到松山住地，工作人员发现他的右手都红肿了。毛泽东对毛继生说：今天要总结个经验，握手握了几个，不握了，乡亲们不好意思。我下了决心，一直握到底！①

晚上，毛泽东在松山邀请地下党员、大革命时期的自卫队员、烈士家属、老贫农以及公社和大队的主要干部几十人座谈，并设家宴请各位乡亲吃饭。

---

① 毛泽东6月26日在韶山的活动情况参考夏远生、马娜：《毛泽东的三湘情结》下，第469页。

毛泽东说："离开韶山几十年了，今天请大家来吃餐便饭，先敬大家一杯酒。"他一边说一边离开座位来到众位乡亲面前，给大家敬酒。走到读私塾时的老师毛宇居老人身边，老人激动得连忙起身相迎，说："主席敬酒，岂敢岂敢。"毛泽东应声答道："敬老尊贤，应该应该。"他自费宴客，虽是家常小菜，出席者却觉得是莫大荣耀。

毛泽东十分诚恳地请大家提意见。起初，老年人思想上有顾虑，不想讲，只是说我们对主席还有什么意见？毛泽东不信，问："对生产生活没得意见？"有一位老人忍不住，说如今讲不得，讲真话是要挨批评和斗争的。毛泽东说："我保险，哪个敢？"老农说："原先种田要过铁板（铁板就是犁），要过脚板。您老人家作田的时候，这大一兜禾，一脚踩到底，石谷八斗米。现在插个板板寸，产量倒少了，听说是您老人家要搞的，我们没得办法。"毛泽东说："我没要搞，我那'六条'你们晓得吗？"老农说："韶山这里还晓得，有的地方不准念。还听见讲有的地方一亩产几万斤，十几万斤，又要求深耕几尺，我们不相信。"毛泽东也不相信。老农又说："他们说我们是老保守，对老年人不尊重，有保守倾向的就挨辩论、挨斗争。韶山还好一点，没有这样做。"另一位老农说："食堂粮食还是少了一点呢。"毛泽东说："你们多种蔬菜，蔬菜半年粮。"说着把周小舟喊来，说这些事是在他管的范围内，要他记下来。毛泽东称赞老人们是老积极，还和这些老年人一起照了相。

饭后，毛泽东又特意与工作人员们交谈了一会儿。①

餐毕，开完座谈会，送走众乡亲，毛泽东又和王任重等三人谈了很久。谈了关于读书的问题，他说，要读马列主义，还要读点历史，读些古诗词。谈经济工作时，他强调计划工作必须搞综合平衡。经济建设必须鼓足干劲，又要实事求是，管理国家和管理家庭一样，要精打细算。

在韶山期间，毛泽东写了《七律·到韶山》：

一九五九年六月二十五日到韶山。离别这个地方已有三十二周年了。

别梦依稀咒逝川，故园三十二年前。

---

① 毛泽东6月26日在韶山的活动情况参考夏远生、马娜：《毛泽东的三湘情结》下，第469页。

红旗卷起农奴戟，黑手高悬霸主鞭。
为有牺牲多壮志，敢教日月换新天。
喜看稻菽千重浪，遍地英雄下夕烟。①

27日，毛泽东又接见了部分群众、干部以及招待所的工作人员，听取了有关生产、群众生活等情况的汇报和意见，并和他们合影留念。

下午3点多钟，不少群众站在招待所外面的道路两旁，自动地来欢送自己的领袖。毛泽东走下车和欢送群众握手、合影。毛泽东步行很远，才上车离开韶山。



1959年6月27日，毛泽东从韶山返回长沙途中在宁乡县同小学生交谈。（摄影/侯波）

下午4时左右，汽车驶入宁乡县龙凤山乡高桥村。毛泽东从汽车上下来，环视周围的山水和稻田，被农民发现。毛泽东向群众挥手致意。当他看到公路两边堆放着许多用泥巴抹得溜光的土堆时，便问：这是做么子用的？社员回答说这是堆肥，里面是草皮，沤烂以后放到田里做晚稻肥料。毛泽东指着这些堆在公路边摆样子的堆肥说：草皮堆在公路上，沤不烂，从田里担到路上，从路上又担回田里，浪费劳力。毛泽东让社员转告干部，要科学种田，不要搞形式主义，不要搞路边政策给人看，赶快把堆肥担回田里去沤烂。

毛泽东看见插在田中的跃进牌子“卫星田”、“跃进田”，亩产指标都在数千斤以上，便摇头。毛泽东弯腰抓了几把稻穗在手掌中攥了一下，询问这样的田一亩能打多少谷？“要打千把斤谷。”毛泽东不相信，他对围观

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第324页。

的干部和农民说，这样的田早晚两季能打800斤就谢天谢地了。毛泽东说：我们现在还没有机械化，还缺少化肥和农药，还没有更多的良种，靠的还是农家肥和精耕细作，产量不可能提得很高。订生产计划，要留有余地，否则会把事情办坏。

毛泽东告别高桥村，登上汽车驶上归途。①

车到望城县白箬公社曹家坳时，毛泽东又下车，向群众走去。毛泽东弯着腰察看禾苗，问：咯丘田能产多少斤粮食？支书回答：600斤一亩大概靠得住。毛泽东对周小舟说，那些讲亩产千斤的都是吹牛的。

毛泽东走进一户农民家里，从堂屋看到灶屋。毛泽东问：你们食堂办得好吗？社员犹豫一下回答说：我们办得好。“你们吃多少米一餐？”社员回答说：“全勤一人吃半斤大米一餐。”毛泽东又问：还可以多吃一点吗？回答：做重活的那还吃得点，一日三餐都吃米饭，不吃“瓜菜代”。毛泽东看到禾苗长得壮实，农民能够吃得饱，非常高兴。

在曹家坳，毛泽东还到了大队的纺纱厂。他见工人们正在生产，没有走进车间，只是站在外边问了问纱厂的人数、生产和销售情况，并说：人民公社政社合一，企业还是要办的，可以增加收入。

毛泽东在曹家坳看了很多地方，周小舟看了看表说：半个多小时了，要走啦。毛泽东只好挥手向群众告别。②

从韶山回到长沙，在长沙荣湾镇过渡时，毛泽东下船游了湘江。轮渡在中山西路轮渡码头上岸时，沿岸有很多群众，毛泽东步行上岸，主动和尽可能多的群众握手。一直走过沿江大道，才乘车离开。

在长沙，毛泽东接见了省长程潜，接见了在长沙的地、县委书记。并要华国锋接来杨开慧烈士的兄嫂杨开智、李崇德，柳直荀烈士的遗孀李淑一，吃了一餐饭。毛泽东叮嘱李淑一，如去看直荀的墓时，请为我代致悼意。饭后，毛泽东同大家合影。

毛泽东在长沙小住一夜。

28日，毛泽东从长沙给在武昌的周恩来打电话，商量庐山会议召开的具体问题。他们分析与会者的思想情绪，认为人们头脑有些发热，需要冷

---

① ② 毛泽东6月27日从韶山返回长沙途中的情况参考夏远生、马娜：《毛泽东的三湘情结》下，第458~461页。



1959年6月27日，毛泽东在长沙同亲友们合影。（摄影/侯波）

静下来学点政治经济学。同时提出这次会议不要搞得太紧张，要适当注意休息。毛泽东说，他选了一些题目供讨论用，周恩来作了补充，意见基本一致。①

午后，在王任重、周小舟和周惠等人的陪同下，毛泽东登上了去武汉的专列。

专列启动后，毛泽东找周惠单独谈了一个多小时，毛泽东谈到这次到长沙、韶山和沿途的感受，认为底下情况还不错！周惠说，没有那么糟，但如果一直这样搞下去不得了。毛泽东说：疙瘩解不开时，就翻翻书，找找前人的一些经验，看看他们是怎样解决这些问题的。毛泽东邀请周惠参加庐山会议。周惠解释自己要主持省委召开的农业会议，离不开。毛泽东说："一定要去。农业会议一完你就上山。准备讨论十几个问题，读政治经济学、谈形势、任务、体制、公共食堂……"毛泽东强调："对形势看法不一致，就不能团结。没有团结，就什么事也办不成。"②

周惠送毛泽东到岳阳后下车。毛泽东又找王任重、罗瑞卿、周小舟谈

---

① 中央文献研究室编：《周恩来年谱1949–1976》中卷，第239页。

② 毛泽东同周惠的谈话参考龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第283页周惠的回忆及102页。夏远生、马娜：《毛泽东的三湘情结》下，第462~463页。

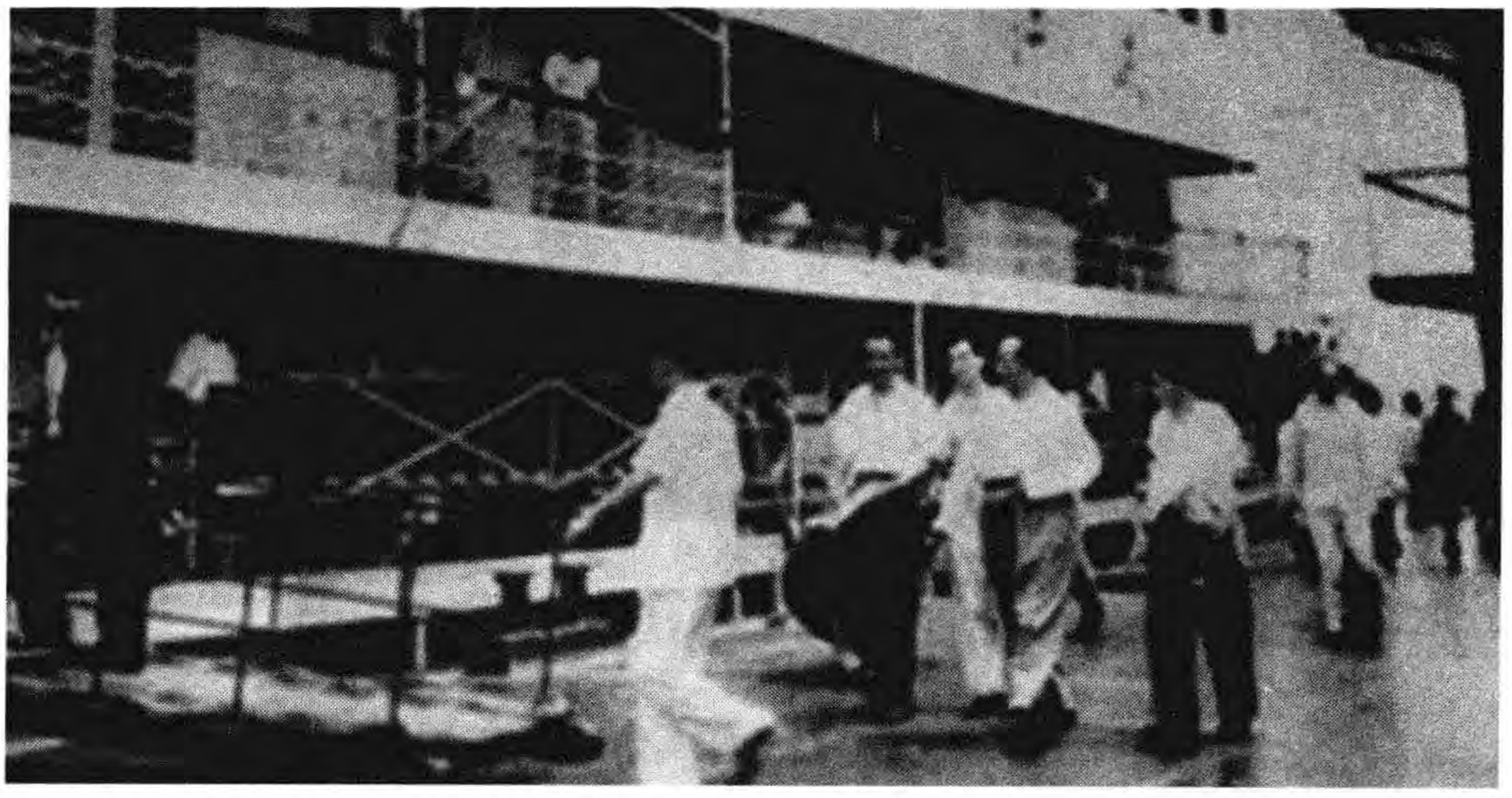
了一个多小时。他着重讲：要学会把富日子当穷日子过，要坚持勤俭建国、勤俭办一切事业；想问题不要只想到有利的一面，还要从困难处着想；钢和粮食指标庐山会议上要考虑修改；公共食堂不要强求一律，要允许群众自愿参加，有的可办“农忙食堂”。

29日凌晨，专列抵达武昌，毛泽东入住东湖住所。

下午，毛泽东登上“东方红”轮，并又一次畅游长江。毛泽东在轮船上召集会议，征求对当前形势的看法，又谈了这次上庐山开会所要讨论的问题。晚上在船上过夜。

同一天，彭德怀乘火车赴武汉，30日晚上到汉口，换轮船赴九江。途中彭德怀对贺龙说，如果不是中国工人、农民好，可能要请苏联红军来。①

据杨尚昆日记记载：晚间与汉口通电话，常委各同志已到汉，今日举行了会议。主席对此次会议讨论项目，提出了14个问题：一、读书。二、形势。三、今年任务。四、明年任务。五、四年任务。六、宣传问题。七、公社的食堂问题。八、综合平衡问题。工业和农业中都有。九、群众路线问题。工业和农业中的。加强工业企业的管理和提高工业产品的质量问题。十、国际问题。十一、使生产小队成为半核算单位。十二、农村党团基层组织的领导作用问题。十三、三定政策。粮食定产、定购、定销。十四、



1959年6月30日，毛泽东从武汉登船去九江参加庐山会议。（摄影/侯波）

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第981页。

过日子问题。①

30日13时，毛泽东和常委各同志乘“东方红”轮，由武汉前往九江出席庐山会议。

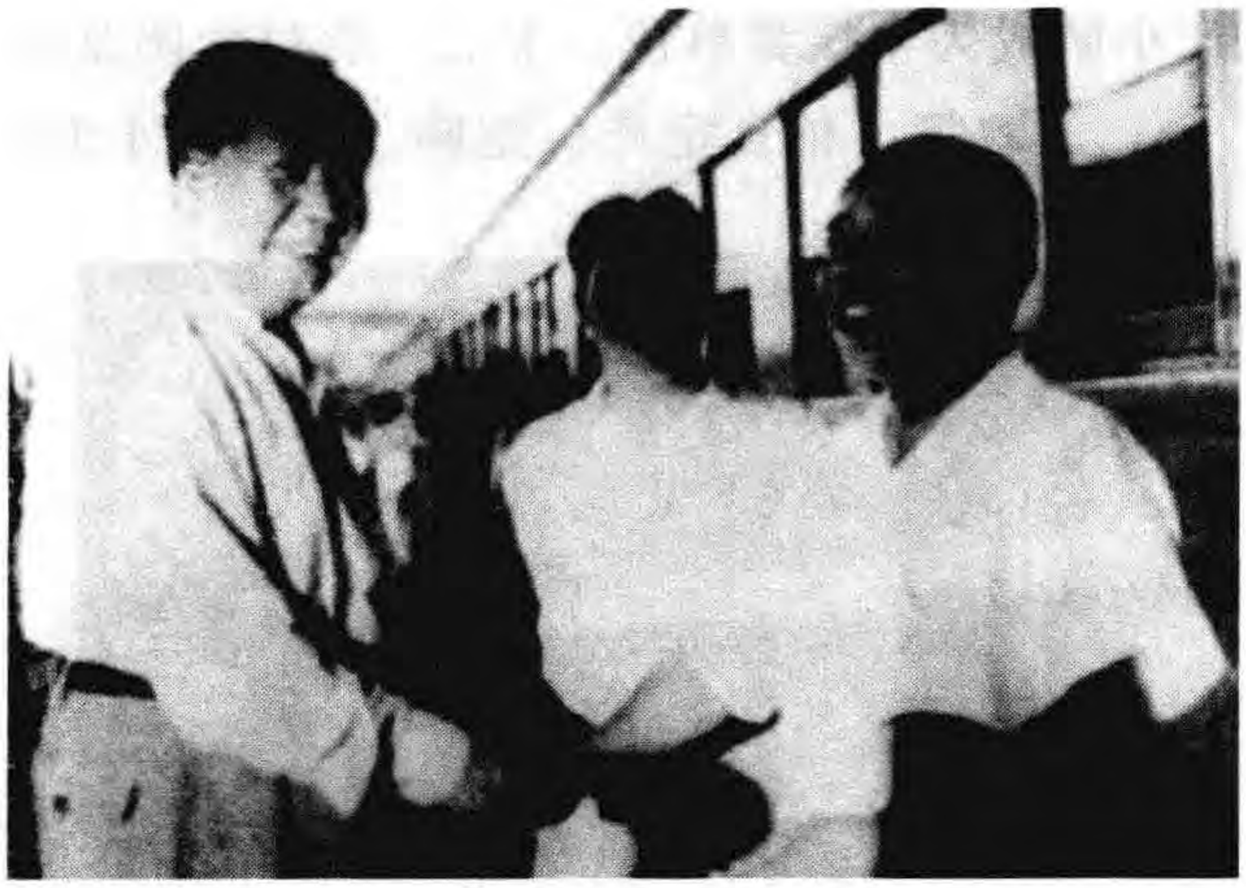
夜里12点，毛泽东和常委各同志到达九江。一部分同志上了山，一部分同志在山下休息。

毛泽东当夜没有上山，在已到达九江的专列上休息。

7月1日11时，江西省委书记杨尚奎和夫人水静到九江的专列上接毛泽东上庐山。

毛泽东写《七律·登庐山》：

一山飞峙大江边，跃上葱茏四百旋。
冷眼向洋看世界，热风吹雨洒江天。
云横九派浮黄鹤，浪下三吴起白烟。
陶令不知何处去，桃花源里可耕田？②



1959年6月30日，杨尚奎在九江车站接毛泽东。
（摄影/侯波）

7月2日至8月1日，在庐山召开中央政治局扩大会议。

2日15时至18时，毛泽东在住处召集会议，讨论庐山会议开法。除主席在汉口提出的14个问题外，又增加了五个问题：一、团结问题（中央至县委）；二、农村初级市场的恢复问题；三、体制问题。财权、人权、工权、商权问题；四、协作区关系问题；五、加强工业

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第404页。
② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第325页。



1959年7月，毛泽东和身边工作人员游庐山。（摄影/侯波）

企业的管理和提高工业产品的质量问题。关于开法：决定先开几天座谈会，讨论以上问题，然后再开两三天政治局扩大会，通过必要的文件。②

晚上，毛泽东根据下午会议上彭德怀同志表现出来的态度，加了团结一项。

毛泽东6月29日在武汉至九江的船上和7月2日在庐山同各中央局负责人谈话。大意如下：

一、读书。毛泽东说：有鉴于去年许多领导同志，县、社干部，对于社会主义经济问题还不大了解，不懂得经济发展规律，有鉴于现在工作中还有事务主义，所以应当好好读书。要读苏联《政治经济学教科书》（第三版）。我们提倡读书，使这些同志不要像热锅上的蚂蚁，整年整月陷入事务主义，搞得很忙乱，要使他们有时间想想问题。现在这些人都是热锅上的蚂蚁，要把他们拿出来冷一下。

二、形势。毛泽东说：国内形势是好是坏？大形势还好，有点坏，但还不至于坏到“报老爷，大事不好”的程度。八大二次会议的方针对不对？我看要坚持。湖南一个同志说：“有伟大的成绩，有丰富的经验”，说得很巧妙。实际上是：有伟大的成绩，有不少的问题，前途是光明的。基本问题是：（1）综合平衡；（2）群众路线；（3）统一领导；（4）注意质量。四个问题中最基本的是综合平衡和群众路线。”“大跃进”中，包含着某些错误，某些消极因素。现在虽然存在一些问题，但是包含着有益的积极因素。

第三个问题，今年任务；第四，明年任务；第五，四年任务。毛泽东把这三个问题合在一起讲。他说：今年钢的产量是否定1300万吨？能超过就超过，不能超过就算了。粮食有多少？去年增产有无三成？今后是否每

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第405~406页。

年增加三成？每年增加1000亿斤，搞到一万亿斤，要好几年。明年钢增加多少？增加400万吨，是1700万吨。总之，要量力而行，留有余地，让下面超过。人的脑子是逐渐变实际的，主观主义减少了。去年做了一件蠢事，就是要把好几年的指标在一年内达到，像粮食的指标10500亿斤，恐怕要四年才能达到。

农业问题：农、轻、重问题，把重放到第三位，放它四年，不提口号，不作宣传。工业要支持农业，明年需要多少化肥、多少钢材支持农业，这次会议要定一下。粮食去年说增产三成，是否达到4800亿斤，我还有怀疑。

明年钢的指标是1700万吨，形成一个马鞍形。今年是1300万吨，比去年多400多万吨。可能少点，也可能多点，钢太多了不一定好。

积极性有两种：一种是实事求是的积极性，一种是盲目的积极性。共产主义风格有两种：一种是真要搞共产主义；另一种，这种占多数，是事情归他办，权力都归他，他就说是“共产主义”，归人家就是“资本主义”。山东曹县出现抢粮现象，这很好，抢得还少了；抢多了这可以引起我们的注意。对那些摧残人民积极性的官僚主义就是要整一下。

六、宣传问题。毛泽东说：去年有些虚夸，四大指标定高了，今年弄得不好宣传，现在有些被动。如何转为主动？上海会议时，有人（王任重、陶鲁笳）提出，利用开人大的机会，把指标改了，后来没有这么做。现在看来失了点时机，但不要紧。人大开会说指标改不改？看来改一下好。但改成多少，还拿不准。是否人大常委开个会，把指标改过来。粮食增产是否以后不公布绝对数字，不宣传粮食指标。今后钢不要搞小转炉，铁不要搞土铁。

七、综合平衡问题。毛泽东说：“大跃进”的重要教训之一，主要缺点是没有搞平衡，说了两条腿走路、并举，实际上还是没有兼顾。在整个经济中，平衡是个根本问题，有了综合平衡，才能有群众路线。

有三种平衡：农业内部农、林、牧、副、渔的平衡；工业内部各个部门、各个环节的平衡；工业和农业的平衡。整个国民经济的比例关系，是在这些基础上的综合平衡。

八、群众路线问题。群众路线有没有？有多少？

九、工业管理问题。特别要强调质量问题，能否在很短时间内解决？

应该争取在一二年内解决。

十、体制。“四权”放多了一些，快了一些，造成混乱，有些半无政府主义。要强调一下统一领导、集权问题。下放的权力，要适当收回，对下放要适当控制。要收回来归中央、省市两级。说得过死不好，过活也不好。现在看来，不可过活。

十一、协作关系。划区协作，倒把原来的协作关系打乱了，搞了大的，挤了小的。搞体系，工厂要综合发展，公社要工业化。

十二、公共食堂。要积极办好。按人定量，分粮到户，自愿参加，节余归己。吃饭基本上要钱。在这几项原则下，把食堂办好，不要一轰而散，都搞垮了，保持20%也好。

食堂要小，形式要多种，供给部分要少些，三七、四六开，可以灵活些。食堂和供给制是两回事。

十三、学会过日子。包括农村、城市，要留有余地，富日子当穷日子过，增产节约。湖北是穷日子当富日子过了，农民批评干部，一不会生产，二不会过日子。

十四、三定政策。定产、定购、定销，群众要求恢复，看来是非恢复不可。政策三年不变，定多少，这次会议要定一下。

十五、恢复农村初级市场。

十六、使生产小队成为半核算单位。四川省的同志说，生产、分配在一个核算单位较好，现在改，影响生产，如何办？

十七、农村党的基层组织领导作用问题。基层党的活动削弱了，党不管党，只管行政。

十八、团结问题。要统一思想，从中央到县委。对去年的估计是：有伟大成绩，有不少问题，前途是光明的。缺点只是一、二、三个指头的问题。许多问题是要经过较长的时间才看得出来的。过去一段时间的积极性中带有一定的盲目性。①

3日凌晨1时，毛泽东在入睡前，半靠在床上批阅了国务院副总理李先念为中央起草的关于在大中城市郊区发展副食品生产的指示稿。毛泽东加写了两段话：

---

① 中共中央文献研究室编：《毛泽东文集》第8卷，第75~82页。

“所谓农者，指的是农林牧副渔五业综合平衡。蔬菜是农，猪牛羊鸡鸭鹅兔等是牧，水产是渔，畜类禽类要吃饱才能长起来，于是需要生产大量精粗两类饲料，这又是农业，牧放牲口需要林地、草地，又要注重林业、草业。由此观之，为了副食品，农林牧副渔五大业都牵动了，互相联系，缺一不可。”

毛泽东说：在无产阶级专政的国家，一定可以做到有菜吃，有油吃，有猪肉吃，有鱼吃，有菜牛吃，有羊吃，有鸡鸭鹅兔吃，有蛋吃。后面加写了：这是“一项在政治上经济上都有伟大意义的社会主义事业”，“一切为了人民利益，望各级党委接到这个指示以后，精心筹划，立即动手办起来。不但大中城市，县城及四乡集镇都要照此办起来。各级党委要有一个专门管副食品的书记或精心从事的干部。”①

庐山会议从3日开始，按协作区分成六个组进行讨论。议论的问题，主要集中在形势问题、农业特别是粮食问题、综合平衡问题等。小组讨论中，出现了一些不同的意见。有人建议不提“以钢为纲”，还是提有计划按比例；有人则不同意，仍然主张“以钢为纲”。有人主张不提“大搞群众运动”，有些人认为否定大搞群众运动的看法是不对的，等等。这些，都属于正常范围内的讨论。朱德在小组会上讲，“食堂即使全部都垮了，也不一定是坏事”，显然与毛泽东说的“积极办好，不要一哄而散”的意见不同，但也没有引起多么大的反应。彭德怀在西北小组发言说，党的威信高了，得意忘形。②



1959年7月，毛泽东在庐山水库游泳。（摄影/侯波）

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第326~327页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第966页。王焰主编：《彭德怀年谱》第738页。



1959年7月，庐山会议期间，在一次游泳前，毛泽东与水静、余叔及孩子们合影。（摄影/侯波）

4日，毛泽东就印发关于在大中城市郊区发展副食品生产的指标以中央的名义给各省、市、自治区党委写了通知。要求“彻底遵照执行”。毛泽东要杨尚昆把两份对“大跃进”中出现问题提出批评意见的材料印发会议。一份题为《几篇论述大跃进经验教训的文章》，摘要介绍了山西、广东、北京等省市理论刊物发表的四篇文章。另一份是《对我国几年来工业生产增长速度忽高忽低的一种分析》。

这天庐山会议仍然是各小组讨论。

晚上，毛泽东请湖北省委书记王任重、秘书长梅白，广西区委书记刘建勋共进晚餐，席间说到了《红楼梦》，毛泽东还谈到两首古诗：“遇事虚怀观一是，与人和气察群言。”毛泽东说：这是椒山先生的名句。我从年轻的时候，就喜欢这两句，并照此去做。这十几年的体会是：头一句“遇事虚怀观一是”难就难在“遇事”这两个字上，即有时虚怀，有时并不怎么虚怀。第二句“与人和气察群言”难在“察”字上面。察，不是一般的察言观色，而是要虚心体察，这样才能从群言中吸取智慧和力量。

毛泽东又说，唐人诗曰：“邑有流亡愧俸钱。”这句唐诗的意思是说，在自己主政的地方，老百姓由于灾荒流亡逃难，这是自己没有尽到职责，而愧对自己的俸禄。①

5日晨6时，毛泽东并亲自拟题《粮食问题》，向与会者推荐粮食部副部长陈国栋关于1959年至1960年度粮食分配和粮食收支计划调整意见的

① 徐效刚、张莲娣、刘庐松编著：《毛泽东庐山用书写真集》第16~19页。

报告。陈国栋建议，根据生产和消费变化的情况，对粮食产量、购量、销量和农村留粮标准，做必要和可能的调整。调整后的数字，从1959年到1961年三年不变。每年在定产基础上增产的粮食，国家只征购40%，农民得60%。如果减产，则相应地减少征购数字。报告认为，上海会议确定的1959年至1960年度粮食征购指标，只要做好工作，还是可以办到的。1958年至1959年度粮食销量显然是不合理的。1959年至1960年度粮食销售指标偏大了，建议调整为855亿斤。

毛泽东肯定了这个报告，说："陈国栋同志的报告是一个重要文件。请各大区区长主持讨论，细致地讨论，讨论两次至三次。我基本上同意这个文件所述的意见。"毛泽东还提出了五点补充意见。①

毛泽东还就《国家机关党外人士对国内经济情况看法》、《张闻天关于国际问题的发言稿》、《少数营团干部对经济生活紧张有抵触情绪》的材料和章士钊的来信作了批示。



1959年7月5日，毛泽东一行在庐山仙人洞。（摄影/侯波）

5日，这天会议休会。

6日，庐山会议仍然是各小组讨论。彭德怀在发言中说，延安华北工作座谈会上操娘40天，现在三天行不行？②

下午，总理召集各大区区长汇报，李富春说明工业生产中今年下半年和明年的问题，提出了今后的发展速度。李先念就粮食问题作了说明。

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第336~337页。

② 王焰主编：《彭德怀年谱》第739页。

7日，庐山会议各小组讨论粮食问题。①

8日，总理召集李富春、李先念、谭震林、康生、陆定一、胡乔木、陈伯达等商谈哪些问题应准备文件。经大家决定，此次会议以快结束为好，因8月下旬又要开会。

当天，彭德怀在小组讨论发言中说，毛主席与党在中国人民中的威信之高，是全世界找不到的，但滥用这种威信是不行的。②

在庐山会议期间，根据毛泽东的安排，贺子珍由水静陪同，从南昌到庐山，毛泽东在“美庐”与她见了一面。

10日，毛泽东就印发《农业部党组关于冬种准备会议的报告》、《河南省委关于农村人民公社整社算账工作的报告》、《河南省委关于公共食堂问题的报告》作了批示。

7月10日下午1时至6时，毛泽东召集刘少奇、周恩来、朱德、李先念、李富春、彭德怀、谭震林、柯庆施、李井泉、张德生、林铁、欧阳钦、陶铸、王任重、康生、陈伯达、杨尚昆、胡乔木、吴冷西、田家英等听取汇报。由于各小组的讨论出现了一些相当不同的甚至对立的意见，不仅包括食堂这种具体问题，还包括对形势的看法不尽一致，于是毛泽东作了庐山会议期间第二次讲话。

他先讲了一下会议最后阶段的安排，说这次会议初步安排到15日，延长不延长到那时再定。接着，着重讲对形势的看法。

对形势的认识不一致，就不能团结。要党内团结，首先要思想统一。党外右派否定一切，说我们“人心丧尽了”，“修天安门前面的工程，如秦始皇修万里长城”；说“过去历代开创的时候，减税薄赋，现在共产党年年加重负担”。所谓丧尽了，就是不仅资产阶级、地主，而且农民、工人都不赞成了。天津有些局长、科长议论，去年“大跃进”是“得不偿失”。是不是这样？有些同志缺乏全面分析，要帮助他们认识。得的是什么？失的是什么？比如说，为什么“大跃进”之后又发生市场大紧张。不要戴帽子，不要骂一顿了事。

去年北戴河会议的时候，人心高涨，但埋伏了一部分被动。不论谁批

---

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，中共中央文献研究室编，第407~408页。

② 王焰主编：《彭德怀年谱》第739页。



1959年7月，毛泽东夫妇与庐山党委楼绍明一家在庐山电站大坝合影。（摄影/侯波）

评，都要承认当时有一部分缺点错误。简单来说，就是3000万吨钢，基本建设1900项，粮食增产一倍，办公社中刮“共产风”。这四件事搞得很被动。对农业生产的确估计过高，并且据此安排生活，有浪费。工业基本建设是搞多了，金木水火土分散了，工业生产指标过高，缺乏综合平衡。为了3000万吨钢，引起了各方的不满。现在我们有些被动，但也不是完全被动，不会因此垮台。我不相信公社会垮，可能垮一部分，以后再办。食堂即使垮了三分之一，也是好事。食堂准备留它一半，也是好事。垮了和坚持下来，我都赞成，两边都支持。其实，公共食堂在公社化之前就有了。

党内要团结，就要把问题搞清楚。有人说总路线根本不对。所谓总路线，无非是多快好省，多快好省不会错。过去搞1900项基建，现在安排788个，这还不是合乎多快好省的方针的？1800万吨钢不行，现在搞1300万吨，还是多快好省。去年粮食没有翻一番，但增加百分之三十左右是有的。多快是一条腿，好省又是一条腿。

我们把道理讲清楚，把问题摆开，也不戴帽子，什么“观潮派”、“怀疑派”、“算账派”、“保守派”等等，都不戴。总可以有百分之七十的人在总路线下面。世界上的将军没有一个没打过败仗的。在三仗中打两个胜

仗、一个败仗就是好的，有威信。两败一胜就差一些。打了败仗，可以取得经验。要承认缺点错误。从局部来讲，从一个问题说，可能是十个指头，九个指头，七个指头，或者三个指头、两个指头。但从全域来说，还是九个指头和一个指头的问题。要找问题，可以找几千几万件不对头的。但是从总的形势来说，就是这样：九个指头和一个指头。

去年北戴河会议开始，部分转入被动，特别是公布粮棉等四大指标，自己设一个菩萨自己拜。但我们只能说部分，不是全部，不是全军覆没。没有达到1800万吨钢，总还有1300万。北戴河会议时，人心高涨，形势很好。那时就埋伏了被动。经过郑州会议、武昌会议、上海会议到这次庐山会议，逐步认识了这些问题，腰杆子逐渐硬起来了。但是现在还有一部分腰杆子不能硬的。副食品总还不够吧？肉还不够吧？北京有一个时期每天四两蔬菜。在这些方面腰杆子还不硬。人家讲这部分问题，讲得对。要承认这一部分缺点错误。好比打仗，打败仗是失多于得，打胜仗是得多于失。算总账不能说得不偿失。

刘少奇插话：去年一度对平衡的破坏是暂时的，但建起这些厂子从长期看是起作用的。

党的领导干部真正搞经济工作，搞建设，还是从去年北戴河会议以后。从去年起，虽然出了些乱子，但大家都抓工业了。所以还是那几句话：成绩是伟大的，问题是不少的，前途是光明的。有的省的钢产量已超过蒋介石时代全国的钢产量。这样看，还就是成绩是伟大的。对这样的形势分析，是关系全党、全民的问题。有无信心，这也是这次会议的重要问题。

我总是同外国同志说：请你们给十年时间，再来看我们是否正确，因为路线正确与否，不是理论问题，而是实践的问题，要有时间，从实践的结果来证明。我们对建设应该说还没有经验，至少还要十年。我们过去建国的十年中，第九年在北戴河开会，第十年在庐山开会。这一年经过了许多会议，我们总是把问题加以分析，加以解决，坚持真理，修正错误。党内有些同志不了解整个形势，要向他们说明。从具体事实来说，确实有些得不偿失的事。但是总的来说，不能说得不偿失。取得经验总是要付学费的。全国大办钢铁，赔了20多亿，全党全民学了炼钢铁，算是出了学费。炼钢铁的小土群转化为小洋群，否定了小土群，但小洋群不要否定，要注意缩短提高质量的过程。

毛泽东的讲话语调是平和的、说理的、有分析的，对会议所讨论的和党内外普遍议论的重大问题，一一表了态。

他指示：由杨尚昆、胡乔木、陈伯达、吴冷西、田家英五人组成起草小组，起草《庐山会议诸问题的议定纪录》。①

11日晚，毛泽东找周小舟、周惠、李锐谈话。

毛泽东主要讲了四点：（一）综合平衡，非常必要，过去计委对此搞得不好。（二）会议不应有什么压力，什么问题都可以谈。（三）去年（农业）估产过高。（这时周小舟说："上有好者，下必甚焉"。）（四）谈到蒋干的故事，说曹营的事情不好办。还说，国乱思良将，家贫思贤妻。谈话的气氛轻松活泼，无所拘束。②

以后几天，各组讨论与起草文件同时进行，但文件起草工作进展不理想。

彭德怀一直在西北组，几乎每天都发言，直言不讳地对"大跃进"中的一些问题提出批评，如头脑发热，得意忘形；"左"的东西压倒一切，许多人不敢讲话；不是党委决定而是人个决定，还直接谈到毛泽东的责任问题。

7月12日，彭德怀对身边的人说，这次会议开了十多天，味道不大。小组会上尽讲些一般性的问题，听不到思想性问题。我在西北小组讲了一点，简报上还没有看到，恐怕还不会引起大家注意。他打算给毛主席写信。

这一天，周小舟、周惠、李锐找到彭德怀，谈了前一天晚上毛泽东同他们的谈话。彭告诉他们正要给主席写信。

13日凌晨5时，毛泽东就起草"庐山会议诸问题的议定纪录"给杨尚昆写信：

尚昆同志：

五人起草小组，建议增加陆定一、谭震林、陶鲁笳、李锐、曾希圣、周小舟六同志，成为十一人小组，先议两天，七月十三、十四即今、明两天议事。十四夜印出交我及各组同志每人一份。十

① ② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第971~976、976~977页。

五日下午到我处开大区区长会议，议修改意见，修改第一次，夜付印。十六日印交所有同志阅读，会谈，修改缺点。十一人小组起草文件（名曰“庐山会议诸问题的议定纪录”）。你们在几天内一定要做苦工，不可开神仙会。全文不超过五千字。

此信收到，今天上下立即开会动手实行。请少奇、恩来二同志到会，看此信，请他们二人加以考虑，是否同意。如果同意的话，立即施行。

毛泽东

七月十三日上午五时①

毛泽东还就印发王青林关于山东日照县农村情况的来信作了批示。

14 日下午，毛泽东到庐山水库游泳。5 点 30 分，彭德怀将写好的信送到毛泽东的住处。毛泽东回到住处后看到了彭德怀的信。

15 日，毛泽东对陕西省委召开工农商交协力解决市场问题会议的报告作了批示。

16 日，毛泽东将彭德怀的信加标题《彭德怀同志的意见书》，批示：“印发各同志参考。”②

毛泽东还就转发兰州军区骑兵一师关于政治争取工作总结作了批示：

彭德怀同志：

此件好，应发各剿匪区照办。特别是昌都区极需要此种作法。如同意，请交尚昆办理。

毛泽东

七月十六日③

毛泽东还就改变庐山会议人员分组办法作了批示：

少奇、恩来、尚昆同志：

建议北京来的同志参加各大区小组的，即日改换一下，例如：

---

① ② ③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第 8 卷，第 350、358、362 页。

参加华东小组的，改为参加中南、华南联合小组或他区，参加西北小组的改为参加华东或他处，如此类推。今日立即排出一个新表，明日起，照新表办事。这样做，见闻将广博多了，可能大有益处。至于各区省委书记，是否也应有一部分人（例如一半或三分之一），也照此样，改入他区，以广见闻，请你们酌定，我无定见。是否由你们找各大区区长及中央少数同志，座谈一下，以利决定？谈一个钟头就够了。

毛泽东

七月十六日上午六时①

毛泽东还就请彭真等来庐山参加会议给刘少奇等的信作了批示：

少奇、恩来、尚昆：

在北京的人，例如彭真、陈毅、黄克诚、安子文，若干部长，三委若干副主任，（不要太多，十人左右即可。）是否可以请他们来此参加最后一星期的会议？主持北京的工作，则由此间调动几位同志回去，或以在京二把手顶住几天。以上请酌。又陈云病情如何，是否有可能请他来此参加七天会，请征询陈云意见，能来则来，不能则不要来。此点亦请酌。

毛泽东

七月十六日上午七时②

晚上，毛泽东约刘少奇、周恩来谈话，决定将庐山会议延长一周。

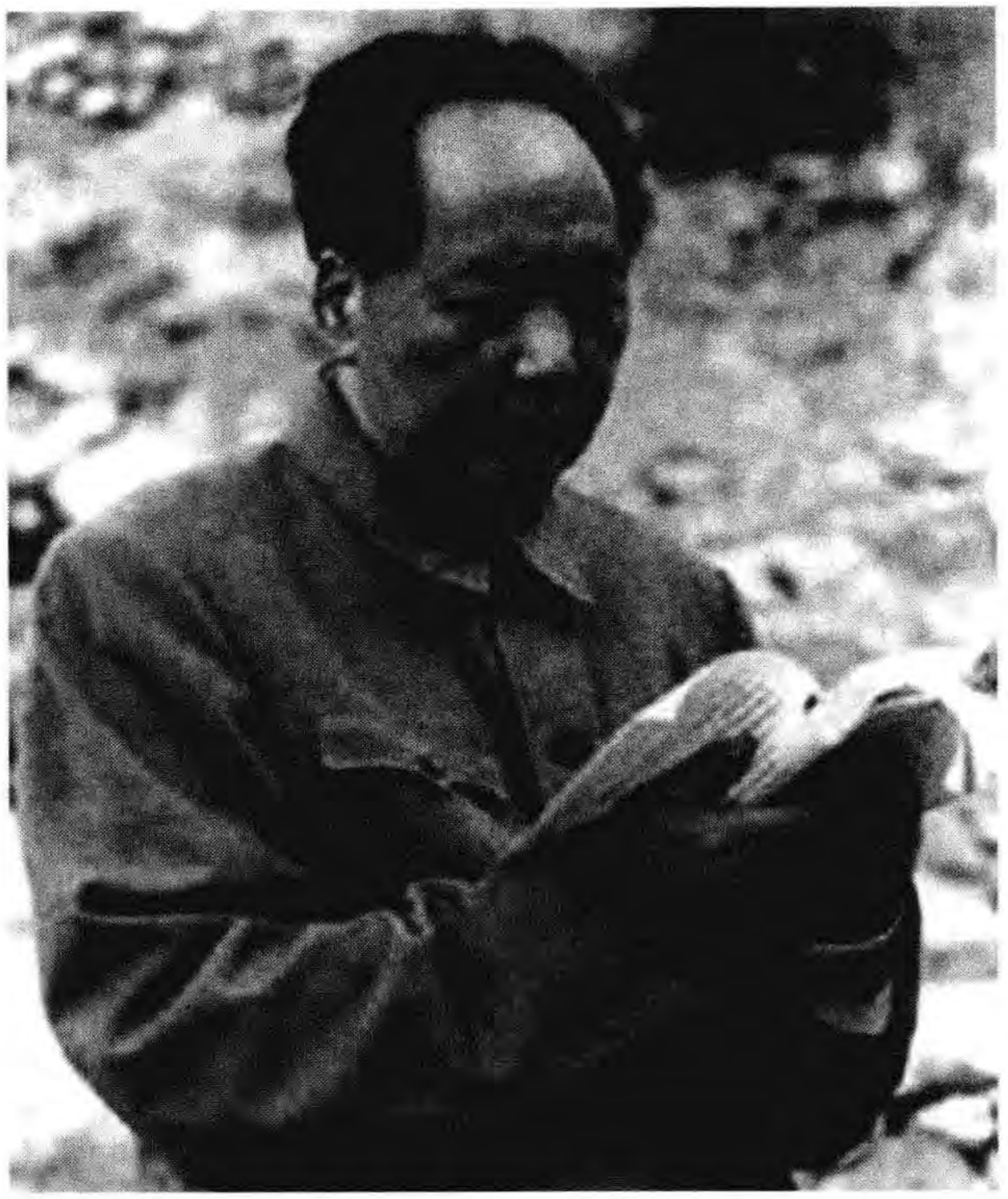
然后，毛泽东召集各组组长谈话，对会议作了新的安排。并表示要印鲁迅的小说《阿Q正传》。毛泽东同胡乔木、田家英谈话时说：现在“右倾机会主义”的头子就是我。我嫌“右倾”的朋友太少了。“现在事实上就是反冒进。反冒进的司令就是我”。③

17日，庐山会议按新编小组开会，继续讨论。

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第355、356页。

③ 董边、谭德山、曾自编：《毛泽东和他的秘书田家英（增订本）》第128页。



1959年7月，毛泽东在庐山翻阅书籍。（摄影/吕厚民）

下午5点到夜里10点，毛泽东又找周小舟、周惠、胡乔木、田家英、李锐五人谈话。

毛泽东反复讲1300万吨钢来之不易。就是不能完成，也不要如丧考妣。他们（指各省头头们）在当家。“人为财死，鸟为食亡”，人都有保卫自己劳动果实的本能。李井泉是挑担子的人，容易有脾气。

毛泽东从彭德怀的信谈到洛川会议旧事，说华北军委分委发的小册子，不同意中央在洛川会议定的游击战为主的战略方针。这个小册子曾为王明所利用。启发他们这些“不知世事”的人，不要倒到彭德怀那一边去。

其实，毛泽东的谈话是在做这些同志的团结、争取工作。

19日，毛泽东对《关于苏联建设中遇到的问题》、《苏联一些同志对我大跃进议论纷纷》、《天津一些同志对一九五八年大跃进的看法》的材料作了批示。

这天小组会，各组汇报并读文件。

20日凌晨1时到3时，杨尚昆向毛泽东汇报各组讨论的情况。

毛泽东讲了四点意见：

一、欠债是要还的，不能出了错误，一推了之。去年犯了错误，每个人都有责任，首先是我。

二、缺点还没有完全改正，现在腰杆子还不硬，这是事实。不要回避这些事情，要实事求是。

三、有些气就是要泄，浮夸风、瞎指挥、贪多贪大这些气就是要泄。

四、准备和那些“左派”，就是那些不愿意承认错误，也不愿意听别人讲他错误的人谈一谈，让他们多听取各方面的意见。①

下午1时，毛泽东去九江游长江，晚8时回来。

21日，毛泽东对《国家计委商计局关于市场情况的研究材料》、《中央军委关于军事工业原材料问题的报告》作了批示。

这天，张闻天在小组会上作了三个小时的发言，在肯定成绩是伟大的、总路线是正确的以后，系统论列了“大跃进”以来的缺点和错误，并从理论上进行了分析。对彭德怀的信是肯定的，对其中一些受到非议的观点进行了辩护。张闻天的发言，引起了毛泽东的特别注意。

22日，毛泽东就印发阿里分工委关于接管旧政权工作的报告作了批示。

这天上午和下午会议均讨论《形势与任务》的修改稿。准备修改后夜里送毛泽东审阅签发。

下午2点到4点，毛泽东去庐山水库游泳。

晚上，毛泽东找各协作区区长谈话，劝他们听各种不同的意见。但他们说，已经听了好几天了。柯庆施、李井泉对纠“左”不满。柯庆施说，现在很需要毛主席出来讲话，顶住这股风，不然队伍就散了。他认为，彭德怀的信是对着总路线、对着毛主席的。当天晚上，毛泽东与刘少奇、周恩来商量准备第二天开大会。

23日早晨，通知开会，这次原本是会议的总结。毛泽东讲话。大意如下：

毛泽东说，你们讲了那么多，允许我讲点把钟，可不可以？吃了三次安眠药，睡不着。

我看了同志们的发言记录、文件，和一部分同志谈了话，我感觉到有两种倾向，在这里讲讲。

一种是触不得，大有一触即跳之势，因之有一部分同志感到有压力，即不让人家讲坏话，只愿人家讲好话，不愿听坏话。我劝这些同志们要听。好坏话都是话，都要听。话有三种：一是正确的；二是基本正确或不甚正

---

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第412页。中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第982页。



1959年，毛泽东在庐山会议上讲话。（摄影/侯波）

确的；三是基本不正确或不正确的。

现在党内党外夹攻我们。右派讲，秦始皇为什么倒台了，就是因为修长城，现在我们修天安门，要垮台了。这是右派讲的。江西党校的反映是党内的代表，认为形势一塌糊涂。这些话都是会外讲的话。我们这一回是会内会外结合，可惜庐山地方太小，不能把他们都请来。有些人就是右派，动摇分子，他们看得不完全，做点工作可以转变过来。有些人历史上有问题，挨过批评，也认为一塌糊涂，如广东军区的材料所反映的。

不论什么话都让讲，无非是讲一塌糊涂。这很好，越讲得一塌糊涂越好，越要听。要顶住，硬着头皮顶住。为什么不让人家讲呢？神州不会陆沉，天不会掉下来。我们多数派同志们腰杆子要硬起来。为什么不硬？无非是一个时期蔬菜太少，没有头发夹子，没有肥皂，比例失调，市场紧张，什么都紧张，以致搞得人心紧张。我也紧张，说不紧张是假的。

说我们脱离了群众，我看是暂时的，群众还是拥护我们的。小资产阶级狂热性有一点，不那么多。问题主要是公社运动。对这种热情如何看？总不能说全是小资产阶级狂热性吧。有一点小资产阶级狂热性，的确是狂热。无非是想多一点、快一点。这种分析是否恰当？这种广泛的群众运动，不能泼冷水，只能劝说。这些干部率领几亿人民，办公社，办食堂，搞大协作，大规模耕作，非常积极。你说这是小资产阶级狂热性？

毛泽东说，有两个多月，他们不高兴了。因为刮了“共产风”，“一平二调三提款”；是些什么人？主要是县、社两级干部，特别是公社干部，刮大队和小队的，这是不好的，群众不欢迎。

毛泽东说，他们（指省和省以下地方各级干部——毛传注）不晓得作

了多少次检查了，从去年11月郑州会议以来，大作特作，六级会议、五级会议都要检讨。我们检讨多次，你们没有听到？我就劝这些同志，人家有嘴巴嘛，要人家讲嘛。要听听人家的意见。我说就是硬着头皮听，无非是骂祖宗三代。这也难。我少年中年时，也是听到坏话就一股火。人不犯我，我不犯人；人若犯我，我必犯人；人先犯我，我后犯人。这个原则，我现在也不放弃。

毛泽东说，我劝另一部分同志，在这样的紧急关头，不要动摇。

毛泽东说，假如办十件事，九件是坏的，都登在报上，一定灭亡，应当灭亡。毛泽东说，那我就走，到农村去，率领农民推翻政府。你解放军不跟我走，我就找红军去，我就另外组织解放军。我看解放军会跟我走。

毛泽东说，我劝一部分同志讲话的方向要注意。他们重复了1956年下半年、1957年上半年犯错误的同志的道路。他们不是右派，可是自己把自己抛到右派边缘去了。距右派还有30公里，因为右派很欢迎这种论调。毛泽东说，食堂无可厚非。总司令，我赞成你的说法，但又跟你有区别。不可不散，不可多散。哪没缺点，无论什么事都有缺点。再试试看。

毛泽东说，我有两条罪状：一个，1070万吨钢。是我下的决心，建议是我提的。第二个，人民公社，我无发明之权，有推广之权。小资产阶级狂热性有一点，你们赞成了，也分点成。但始作俑者是我，推不掉。还有个总路线，是虚的，实的见之于农业、工业。我讲公社从集体所有制，到全民所有制要有个过程。大体两个五年计划进到全民所有制，现在看，可能过于短了。不是两个五年计划，而是20个五年计划也难说。①

据毛泽东身边不少老同志回忆：彭德怀那天似有准备，他剃光了头，坐在会场最后一排。散会后，人们有走的，也有没走的。彭德怀坐在最后一排，出去得最早。李银桥侍卫着毛泽东走到门口时，彭德怀已经走远了。

交际处的招待所坐落在山腰间，毛泽东向山下走时，身后跟了刘少奇、周恩来和杨尚昆等人，再有就是李银桥和封耀松。这时，李银桥见彭德怀忽然回头朝山坡上走来，可能是落下什么东西吧？

彭德怀与毛泽东走了个对面。毛泽东停住脚步，和颜悦色地同他打招呼："彭总，我们谈谈吧？"

---

① 参考中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第983~988页。

彭德怀面孔一下子涨红了，一边走一边甩手，生气地说："有什么好谈的？没什么好谈的！"

大家见毛泽东看着彭德怀，态度仍很和蔼地说："没关系么，我们有不同意见，可以坐下来谈谈么……"

没等毛泽东把话说完，彭德怀又大吼了一声："没什么好谈的！"随即甩手而去。①

回到住处，毛泽东的情绪不好。同时，前来他这里汇报情况的领导忽然增多起来。本应结束会议下山了，结果形势急转直下，决定召开八届八中全会。

历史上的"恩怨"、"别扭"；彭德怀带有情绪的一些讲话；根本就没有认识错误，继续坚持"左"倾错误的一些地方领导人的影响；历史的局限，这些多方面的综合影响，使毛泽东的思想天平发生了变化，纠"左"变成了反右。

下午，会议开始分组讨论毛泽东上午的讲话。一些曾对彭德怀的信说过好话的，纷纷检讨、表态。直到7月26日，分组会上的发言，虽然对彭德怀提出批评，但总的说来语气还比较缓和，气氛也还正常。彭德怀、黄克诚、张闻天、周小舟等人，在会上也都作了自我批评。

24日，毛泽东对庐山会议诸问题的议定纪录《关于形势和任务》修正草案作了批示和修改。晚上，毛泽东找胡乔木等人开会，商讨进一步修改问题。会后，毛泽东将胡乔木留下，批评他前一段乱说话，并批评秀才们表现不好，要夹着尾巴做人。点了胡乔木、田家英、吴冷西、陈伯达的名字。

25日，毛泽东召集中央常委和协作区主任会议，讲了四点意见：（一）会议也还要继续展开，相互有什么意见都讲完，敞开来讲。（二）现在要对事也要对人。（三）前一段主要是纠"左"，现在要反右，因为现在右倾抬头了。（四）要划清界线，要跟动摇的、右倾的划清界限。②

上午9时，杨尚昆去毛泽东处，请示其他问题如何处理。

26日，中央办公厅再次通知，会议继续延长。

---

① 李加骥回忆，杨庆旺整理《我做毛主席卫士十三年》中央文献出版社1998年版，353~355页。李银桥：《在毛泽东身边十五年》河北人民出版社1991年版，261~262页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第989页。

这天，毛泽东在李云仲的来信上写了一段很长的批语，并拟题《对于一封信的评论》。

李云仲是东北协作区委员会办公厅综合组组长，曾经担任过国家计委副局长。他的信主要是反映目前经济生活中存在的问题。

毛泽东的批语肯定李云仲不隐瞒自己的政治观点，满腔热情地写信给中央同志，希望中央采取步骤克服现在的困难，肯定他对计划工作的缺点的批判很中肯，并说："十年以来，还没有一个愿意和敢于向中央中肯地有分析地系统地揭露我们计划工作中的缺点，因而求得改正的同志。"

然后说："现在党内党外出现了一种新的事物，就是右倾情绪、右倾思想、右倾活动已经增长，大有猖狂进攻之势。这表现在此次会议印发各同志的许多材料上。这种情况远没有达到1957年党内外右派猖狂进攻那种程度，但是苗头和趋势已经很显著，已经出现在地平线上了。这种情况是资产阶级性质的。"

"另一种情况是无产阶级内部的思想性质的，他们和我们一样都要社会主义，不要资本主义，这是我们和这些同志基本上相同点。但是这些同志的观点和我们的观点是有分歧的。他们的情绪有些不正常，他们把党犯的错误估计得过大了一些，而对几亿人民在党的领导下所创造出来的伟大成绩则估计得过小了一些，他们作出了不适当的结论。他们对于克服当前的困难，信心不很足。他们把他们的位置不自觉地摆得不恰当，摆在左派与右派的中间。他们是典型的中间派。他们是'得失相当论者。他们在紧要关头不坚定，摇摇摆摆。我们不怕右派猖狂进攻，却怕这些同志的摇摆。'"

毛泽东最后指出："反右必出'左'，反'左'必出右。""现在是讲这一点的时候了。"①

从这天开始，小组会上的讨论，批判的调子越来越高，并开始集中搞彭德怀的历史问题。

27日，毛泽东在《国务院秘书厅一份学习简报》、《江西省委党校学员对人民公社的各种看法》、《日本首相岸信介关于中国经济现状和前途的评论》上作了批示。

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第377~381页。

7月27日至8月5日，毛泽东每日都召集中央政治局常委会议。[①]

27日，在毛泽东住处召开中央政治局常委会。刘少奇、周恩来、朱德、彭德怀、林彪等参加了会议。

毛泽东批评彭德怀：这次到庐山来，简直要把昆仑山脉推下去。

彭德怀辩解：这次写信，丝毫没有恶意。

毛泽东说：你骂了20天，指名道姓，喋喋不休，还要怎么样呢？

彭德怀呼地站起来，大声吼起来，说了骂人的粗话。在场的常委无不为之震惊，批评彭德怀的态度。于是，矛盾更加激化了！[②]

当晚，刘少奇、周恩来召开大区区长会议，准备最近几天开大会。

晚上，毛泽东找田家英、陈伯达谈话。

毛泽东说：你们上庐山后表现了动摇。但是你们还是赞成总路线，赞成人民公社的。你们的意见基本上是对的，但有些话不对，方向不对，立场不对，有些说过了头。毛泽东还谈到世界观要不断地改造，知识分子要不断改造自己的世界观，要经常注意不要翘尾巴，要学会夹着尾巴做人。毛泽东说：你说了人家一些坏话，人家反过来批评你，这是常情。紧张一下有好处，可以反过来想想自己有什么不妥之处。但也不必太紧张。过两天我会向他们打招呼，下“停战令”，对秀才们挂“免战牌”。

谈到彭德怀，毛泽东说：他开始并没有觉得彭的信有什么问题，所以批了几个字印发给大家参考，当时并没有别的意思。因为既然有这些意见，而且他在小组会上的发言也登在会议简报上了，把这信印给大家看看也是可以的，并没有什么特别的想法，更没有打算在23日讲那番话。毛泽东说，那番话是在22日听了大区区长汇报时想到的。当时有两位区长都说：现在小组会反对“三面红旗”的话多了，有些人开小差了。我该出来讲话了，否则队伍就散了，没有兵了。这才使我感到问题严重。想了一夜，第二天才讲了那么一篇话。[③]

28日凌晨，刘少奇、周恩来召开大区区长会议，传达常委意见，决定召开八届八中全会。

---

① 《周恩来年谱1949–1976》中卷，第245页。

② 李家冀回忆，杨庆旺整理：《我做毛泽东卫士十三年》第355~356页。

③ 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第996页。董边、谭德山、曾自编：《毛泽东和他的秘书田家英（增订本）》第130~131页。

29日，毛泽东要求将在新华社《内部参考》上刊登的三篇报道《赫鲁晓夫谈苏联过去的公社》、《番禺县有些农民自办小型食堂》、《增城县重灾公社见闻》以及《外报就赫鲁晓夫谈公社问题挑拨中苏关系》印发与会人员。毛泽东批示："请同志们研究一下，看苏联曾经垮台的公社和我们的人民公社是不是一个东西；看我们的人民公社究竟会不会垮台；如果要垮的话，有哪些足以使它垮掉的因素；如果不垮的话，又是因为什么。不合历史要求的东西，一定垮掉，人为地维持不垮是不可能的。合乎历史要求的东西，一定垮不了，人为地解散也是办不到的。这是历史唯物主义的大道理。请同志们看一看马克思政治经济学批判的序言。近来攻击人民公社的人们就是抬出马克思这一个科学原则当作法宝，祭起来打我们，你们难道不害怕这个法宝吗？"①

7月29日14时30分，毛泽东召集各大区负责人开会，宣布召开八中全会。大区区长会开完后，开了大会。毛泽东讲了话。

毛泽东说：这次全会想做两件事。第一，改指标。去年12月武昌会议规定的一些指标，是在全国人民代表大会通过的，公开修改，党内要经过中央全会决定，然后再向人大常委会建议。就在8月间改过来。第二，路线问题。"究竟采取一条什么路线好？现在要回答这个问题。同志们大家都扯了很久了，开一次中央全会来再扯几天，我看就差不多了。方法应该开门见山，不搞外交辞令，横直讲老实话。疙瘩不解开，不好工作。有许多疙瘩多少时候了，不是现在才有，非一朝一夕之故。当面不扯，背后又有，那怎么好办事？把一些疙瘩解开，以利于团结起来工作。"



1959年8月，八届八中全会会场。（摄影/侯波）

谈到《庐山会议诸问题的议定纪录》，毛泽东说：现在起草

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第390页。

的这个东西在搞第三稿。要搞得比较恰当，比较合乎实际，有利于团结，有利于工作。起草这个东西也是个过程。头一稿，大家轰掉了。第二稿，看来作者本人也不满意。现在搞第三稿。这是不发表的。发表什么呢？发表一个公报。无非是改指标，今年下半年这几个月要鼓劲，为完成这个任务而奋斗。究竟人民公社怎么办？是解散，还是维持？当前的这些问题要用公报的形式回答一下。不要很长，一两千字就够了。两个文件：一个决议，一个公报。现在这个纪要，索性改为八届八中全会的决议。①

30日上午，毛泽东让杨尚昆向各组组长打招呼：以后再不要提胡乔木、陈伯达、田家英和吴冷西的事情了。要各组组长关照一下参加会议的同志，集中力量开好八中全会。

上午，毛泽东找黄克诚、周小舟、周惠和李锐谈话。

谈话谈了一个上午。

毛泽东找他们四人谈话，是做他们的团结工作，希望他们不要再受彭德怀的影响。但当时他们没有意识到。在这之前，毛泽东还曾单独找周惠谈过一次话，做他的争取工作。但周惠也没有觉悟。

当天，毛泽东请聂荣臻、叶剑英去劝说彭德怀。

31日，毛泽东在住处召开政治局常委会，集体与彭德怀谈话。参加者有：刘少奇、周恩来、朱德、林彪、彭德怀、彭真、贺龙。黄克诚、周小舟、周惠、李锐四人列席。

毛泽东谈了过去纠“左”情况。着重批评彭德怀历史上的错误，认为他同彭德怀的关系是三七开，融洽三成，搞不来七成。说彭德怀这次写信是“争取群众，组织队伍”。②

当天，毛泽东就印发鞍山市委关于鞍钢当前生产和群众运动等情况报告作了批示：“印发各同志。必须抓紧八、九两月，鼓足干劲，坚决反对右倾松劲情绪，厉行增产、节约。无论工业、农业、运输业、商业都是如此。反右倾，鼓干劲，现在是时候了。机不可失，时不再来。看不到这一点，是瞎子。在庐山会议上提出反冒进，大泼其冷水，简直是罪恶。”③

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传 1949~1976》第994页。

② 李锐：《庐山会议实录》第218~227页。

③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第393页。

8月1日，毛泽东将新华社《内部参考》上的那三篇报道批给王稼祥：

稼祥同志：

此件请看一下，有些意思。我写了几句话，其意是驳赫鲁晓夫的。将来我拟写文宣传人民公社的优越性。一个百花齐放，一个人民公社，一个大跃进，这三件，赫鲁晓夫们是反对的，或者是怀疑的。我看他们是处于被动了，我们非常主动，你看如何？这三件要向全世界作战，包括党内大批反对派和怀疑派。

毛泽东

八月一日①

毛泽东还就印发广东省委关于纠正农村副产品自给部分过多现象的材料作了批示："广东省委的这个材料印发各同志。各省、市、区情况如何？是否同广东相似？你们注意了这个问题没有？你们是否认为广东省委的措施是适宜的？广东的措施是：关于农村副产品，坚决压缩供给部分，实行按劳分配为主的分配方法，你们是否认为是适宜的？照我看，是适宜的，你们以为如何？这是一个大问题，必须一律采取措施，改变现状。请你们回去研究施行。"②

上午10点至下午5点，毛泽东在住处继续召开政治局常委会，集体与彭德怀谈话。

毛泽东批评彭德怀这回是有计划、有组织、有准备，从右面向正确路线进攻。锋芒是攻击中央。用你的面目改造党、改造世界。

你跟人的关系搞不好，十个元帅都对你有意见，工作怎能做好？对于元帅，你如此看待；一个也不佩服，不在眼下。哪个在眼下？十个大将更不在话下。你多次讲过，为了革命，专之可也。决策不请示。各人都用此理论，那怎么办？

我66岁，你61岁。许多同志有恐慌感，难对付你。很多同志有此顾虑。

我们纠"左"讲了九个月，批判了九个月。你们批判的那些，难道超过了我们讲的？"大跃进"你们没有参与，没有责任？北戴河会议没有反

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第391、395页。



1959年7月，庐山会议批彭德怀会场。（摄影/侯波）

对，武昌会议、上海会议时都是赞成的。

华北座谈会操了40天娘；补足20天，这次也40天，满足操娘要求，操够。

现在右倾情绪增长，不是刮共产风、压指标那些问题。现在是新问题，是指标越落越好。

彭德怀曾批评毛泽东以个人名义向全党写信，即毛泽东在纠“左”期间写的多封《党内通信》，说不甚妥当。毛泽东表示这种信是和大家交换意见，以后还要写。

林彪说，彭德怀是野心家，阴谋家，伪君子。中国只有毛主席是大英雄，谁也不要想当英雄。

彭德怀承认：我对主席有成见。华北会议批评，忍了几年。

刘少奇说，会理会议前，批评军委，很不守纪律。我要打电报，话都是彭的。写好电报交彭和尚昆，彭不签字。会理杨、刘电报，是彭的意见。不签字不对，并不勇敢。从那以后，觉得此人不简单。以后想极力合作，但搞不好；同彭这样的人，难搞成朋友。高岗事件前，对我有意见。有些事同我毫无关系，如召集华北座谈会，（毛泽东插话：这是我建议的。华北会应开，人家这么多意见，同中央关系如此恶劣，而你名之曰操40天娘。）账挂在我身上。另一件事，同去看关向应。关流着泪说：“彭总，你不要反对毛主席，闹派别，我是快死的人了。”觉得我没发表意见，对我不

满。（毛泽东插话：关向应讲中了，你这人是搞派别活动的。）高岗事件前，讲了对我很多不满的话。感觉彭的思想有自己的一套，同意主席讲的有野心，要按自己面貌改造党和世界。根本问题在此。

彭真说，开始对你信仰高，慢慢感觉不对头，跟中央不对头。1937年开始感到你那套不对。这次在火车上讲匈牙利事变。（即贺龙揭发：彭在来开会的火车上说，如果不是中国工人、农民好，早就要发生匈牙利事件，要请苏联军队来。）（毛泽东插话：思想之混乱可观，我们怎么能同匈牙利比？）信是个纲领，一条路线，重点在后一部分，目标是毛主席。

刘少奇说，反对唱《东方红》。认为中国也有个人崇拜，中国很需要反个人崇拜。党章中毛泽东思想领导一条，七大有，八大没有。原起草时，就不赞成写毛泽东思想领导那一条。八大决定不要，又反对。

周恩来说，华北闹独立自主。回延安三年格格不入。解放战争合作，抗美援朝，回到军委，不大靠拢了。

刘少奇说，元帅不好合作。我也有此心情。难道都怪这些人，你就那么好？中间有个问题，把你那套丢开，服从党，野心抛掉。党内好好合作，求同存异。原则问题要斗争。团结—批评—团结。

毛泽东说，九个元帅、十个大将，围在你周围岂不好？人少好还是人多好？

彭德怀说，管军队的人要纯。军委应当掌握在得力同志手上。我下来。提议中央再派一人去主持日常事务。

毛泽东说，现在不谈此事，还是你干。

彭德怀表示：这两天两次谈话，很感谢。不抵触。

毛泽东说，还可以继续申辩。又说：彭德怀出身劳动人民，感情站在革命方面，对群众有感情。问题是经验主义。

两次常委会后，毛泽东都把列席的黄克诚、周小舟、周惠、李锐四人留下来，又谈了一阵。让他们列席会议，是为了教育他们，不要再受彭德怀的信和彭德怀其人的影响。毛泽东对周小舟“争取”看得重一些，希望他“不远而复”，“迷途知返”，不要“走远”了。毛泽东问他：是不是当了彭德怀的宣传员？[①]

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传 1949~1976》。

当晚10点，毛泽东给周小舟写信：

送周小舟同志：

“迷途知反，往哲是与，不远而复，先典攸高”，几句见丘迟与陈伯之书。此书当作古典文学作品，可以一阅。“朱鮪喋血于友于，张绣剚刃于爱子，汉主不以为嫌〈疑〉，魏君待之若旧”，两个故事，可看批注。

毛泽东

八月一日夜十时

如克诚有兴趣，可给一阅。[①]

8月2日至16日召开八届八中全会。

2日17时至18时，八届八中全会在“庐山人民剧院”开幕，毛泽东讲话，提出了全会的两项议程（大意）。

（一）改指标问题。毛泽东说，武汉六中全会决定了今年的指标，上海七中全会有人主张改，多数人不同意，那次改也改不彻底，今年还有五个月，改了好，向人大常委会建议。“高指标成了一种负担。一改下来，我们担子就轻了。这是自己立起一个菩萨，然后向它拜拜。我们现在破除迷信，把菩萨打烂，重新立一个合乎实际的指标。”

（二）路线问题。毛泽东说，“我们的路线究竟对不对？现在有一些同志发生怀疑。”“他们要攻击这个总路线，想要破坏这个总路线。”……“批评去年下半年、今年上半年这一年的工作（重点还在去年）。对于去年11月第一次郑州会议到现在九个月间中央的这些工作，他们看不到，他们看不进去，他们以为要重新议过。”“因此我们感觉政治局扩大会不够了，这个民主还小了，现在就请同志们，大家来开中央全会，这个民主大一些。”

毛泽东说，“开会的方法，应该是历来为我们大家所赞成的一种方法，就是从团结的愿望出发。”“我们是希望团结，还是希望分裂呢？我们中央委员会这个团体，关系着中国的命运，现在社会主义的命运是在我们的肩上，我们担负这个命运，我们应该团结。现在有一种分裂的倾向。这种倾

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第397页。

向，我在去年5月党代表大会上讲了的。我当时说，有两个危险。一个是在国际上打世界大战，一个是在国内把党分裂开来。那个时候并没有显著的迹象。但是现在已经有显著的迹象了，要分裂我们这个团体了。我看不行，不应该分裂，我们应该团结。那么，对于犯错误的同志怎么办呢？从团结的愿望出发，经过批评或者斗争，在新的基础上达到团结的目的，惩前毖后，治病救人。只有这种方法。”一个人要改正错误哪能那么快，等待是必要的，强迫接受，是不行的。对人要有情，摆事实，讲道理，不要学李逵。

毛泽东说，“一上山，我就讲了三句话：成绩很大，问题不少，前途光明。后头就是在这个问题上发生了不少问题，可见得问题不少。问题不少是可以的，看是什么问题。现在改换的叫右倾机会主义向党猖狂进攻的问题不少，而不是那些别的问题。……我们反了九个月‘左’倾了，现在基本上不是这一方面的问题了，现在庐山会议不是反‘左’的问题了，而是反右的问题了。因为右倾机会主义在向着党，向着党的领导机关猖狂进攻，向着人民事业，向着六亿人民的轰轰烈烈的社会主义事业进攻。”①

当天，毛泽东给张闻天写了一封信。毛泽东在信中说：“怎么搞的，你陷入那个军事俱乐部去了。”“那样四方八面，勤劳艰苦，找出那些漆黑一团的材料。”“我认为你是旧病复发，你的老而又老的疟疾原虫远未去掉，现在又发寒热症了。”“现在有什么办法呢？”“两个字，曰：‘痛改’。”“承你看得起我，打来几次电话，想到我处一谈。我愿意谈，近日有些忙，请待来日。”②

毛泽东还对八届八中全会《为保卫党的总路线、反对右倾机会主义而斗争》决议稿作了批示和修改。毛泽东还就印发河南、湖北两省关于抗旱情况报告作了批示：“此两件印发各同志。今年旱区达五六省，情况严重。广大群众在党领导下的伟大的抗旱斗争，已经起来。吴冷西同志：各省旱情及抗旱斗争，请令新华社如实报道，鼓干劲，一定要把抗旱抗到底，人定胜天，争取丰收。反对一切悲观失望情绪。”③

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第996~998页。

② ③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第399~400、401页。

3日，毛泽东就关于庐山会议简报上应一律称同志问题给刘少奇等写信：

少奇、恩来、彭真、尚昆同志，各组组长同志：

简报上对于同志的称呼不妥当，这种旧习惯应当改过来。建议：一律称某某同志。例如：主席，称毛泽东同志；总理，称周恩来同志；林总，彭总，贺总，称林彪同志，彭德怀同志，贺龙同志。其他，以此类推。如同意，请各组长在会上宣布一下。请尚昆告简报编者，一律从四日起照此改正。

毛泽东

八月三日[①]

下午，毛泽东召集各大区书记座谈会。

4日晚上，根据毛泽东的意见，由刘少奇主持，几位政治局常委向没有参加前一段中央政治局扩大会议的中央委员和候补委员介绍前一段开会的情况。

5日，毛泽东对八届八中全会公报稿作了批示和修改；对《湖南平江县稻竹大队几十个食堂散伙又恢复》、《人民日报》社论稿《克服右倾情绪，厉行增产节约》作了批示。

6日，毛泽东再次对八届八中全会公报稿作了批示和修改；对八届八中全会《为保卫党的总路线、反对右倾机会主义而斗争》决议稿作了批示和修改。毛泽东指出：右倾机会主义向党的进攻“带着猖狂性质，形成了我们同他们的尖锐矛盾。但是这种矛盾现在还是人民内部的矛盾”，不是敌我矛盾。[②]

毛泽东还就印发《王国藩社的生产情况一直很好》等四篇文章作了批示：

将这四篇印发各同志。请各省、市、区党委负责同志将王国藩人民公社一篇印发所属一切人民公社党委，并加介绍，请各公社

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第409、405页。

党委予以研究，有哪些经验是可以采纳的。据我看，都是可以采纳的。第一条，勤俭办社；第二条，多养猪（不养猪的回族除外）；第三条，增殖大牲畜；第四条，增加大农具；第五条，食堂办法；第六条，工作踏实，实事求是；第七条，有事同群众商量，坚持群众路线。这些都是很好的。我想，每一个专区总可以找到一个至几个办得较好如同王国藩那样的公社，请你们用心去找，找到了加以研究，写成文章，公开发表，予以推广。《目前农村中讲闲话较多的是哪些人》这一篇，也值得一看。这同目前在庐山讲闲话较多的人们是有联系的。

毛泽东

八月六日①

同一天，毛泽东还给刘松林写信：

娃：

你身体是不是好些了？妹妹考了学校没有？我还算好，比在北京时好些。登高壮观天地间，大江茫茫去不还。黄云万里动风色，白波九道流雪山。这是李白的几句诗。你愁闷时可以看点古典文学，可起消愁破闷的作用。久不见甚念。

爸爸

八月六日②

7日凌晨5时，毛泽东对八届八中全会关于开展增产节约运动的决议稿作了批示。

伯达、稼祥、乔木同志：

增产节约决议初稿写好了没有？不要字斟句酌，有了一个轮廓就可印发常委及你们三人，看一下，提些意见，再改为第二稿，最后改第三稿，那就是字斟句酌的阶段了。我希望今天

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第418、421页。

晚上能看到初稿，请即办。

八月八日，以一天时间改成反右倾机会主义那个决议，主要把我写的第三节，同第四节不调和的地方，改得协调起来，八日晚上交我看。以上两个决议，九号就要印发给一切同志付讨论了。你们则以九日十日两天时间转到写第三个文件，即写关于彭张错误的决议，十日下午交给我看（初稿）。时间紧了，要加紧工作。以上即照办，为盼！

毛泽东

八月七日上午五时[①]



1959年8月7日，毛泽东第一次到庐山含鄱口。（摄影/侯波）

毛泽东还就印发《江西省委党校关于统一学员对人民公社认识的报告》和《中央关于反对右倾思想的指示稿》作了批示。

上午，毛泽东找彭德怀个别谈话。

8日，毛泽东又对八届八中全会《为保卫党的总路线、反对右倾机会主义而斗争》和关于开展增产节约运动的决议稿作了修改和批示。

9日12时，胡志明到庐山。13时30分，毛泽东请胡志明吃饭，常委各同志都在。

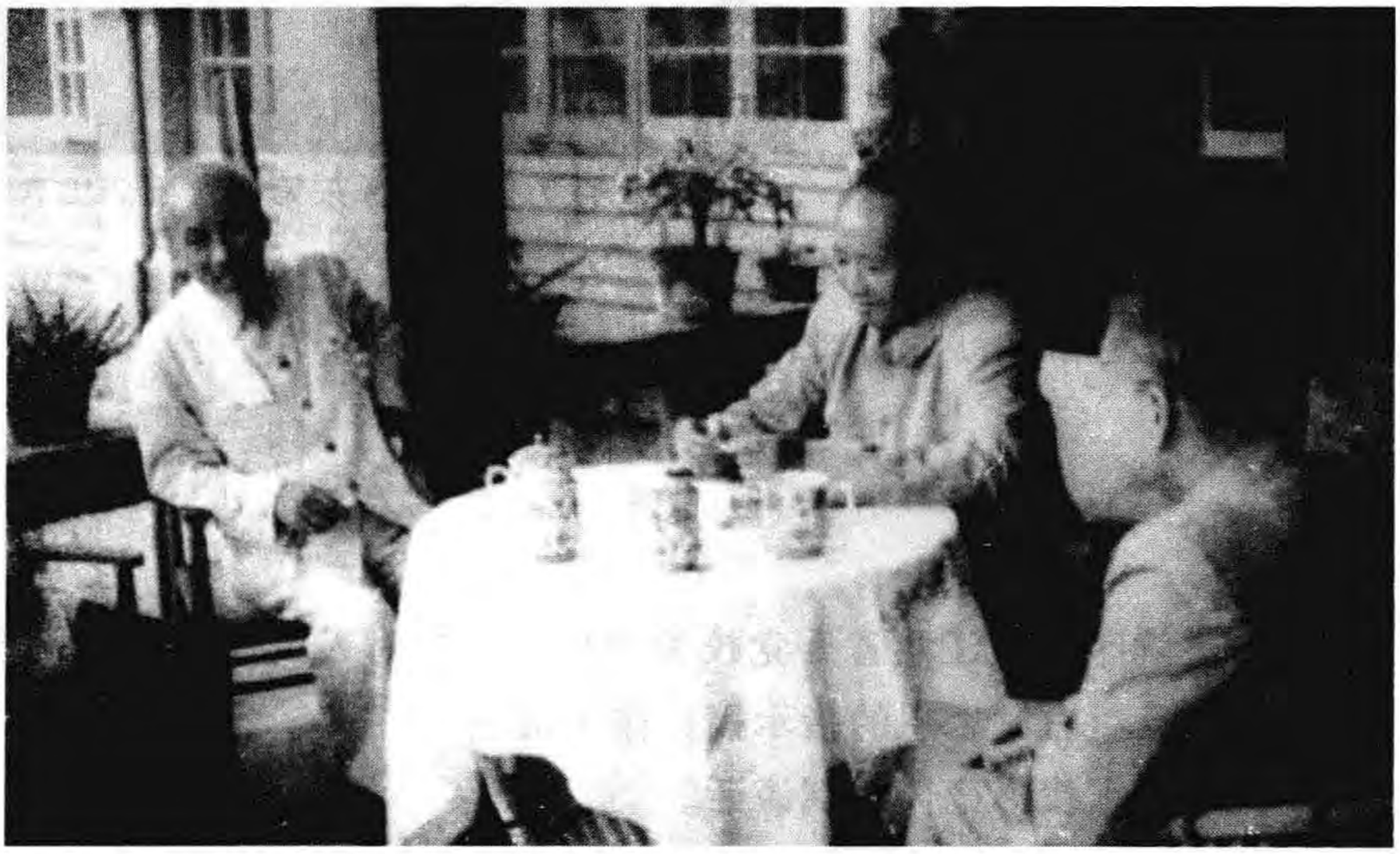
10日，毛泽东会见胡志明。

---

①'中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第426页。



1959年8月9日，毛泽东和庐山京剧团部分演员在电站大坝合影。（摄影/侯波）



1959年8月10日毛泽东、刘少奇在庐山与胡志明会谈。（摄影/侯波）

当天，毛泽东写了关于右倾机会主义分子问题的批语。

当晚，毛泽东召集开会。

11日，毛泽东对八届八中全会《关于彭德怀同志错误的决议》稿作了批示。

这一天，江青上庐山。

这天本来会议休会一天，9时，毛泽东提议召开全体会议。

毛泽东讲了20个问题。

毛泽东从哲学的角度，从世界观和阶级立场方面，对彭德怀等人做分析。说这个问题，几十年都没有解决，自己也不愿意解决。

毛泽东说：我们跟彭德怀同志个别地谈过一次，跟黄克诚同志等几位谈过几次，常委会又跟彭德怀、黄克诚以及其他几个同志，周小舟、李锐这些同志，还有周惠，一起谈过两次，统统交心，我们的心交出去了，他们也交了一些。

毛泽东历数彭德怀历史上的一些“问题”，说，在资产阶级民主革命阶段，他们是参加的，是积极的，但在方法上他们也常常搞错。到无产阶级革命阶段，就发生变化。他们是“马克思主义者在资产阶级民主革命阶段的同盟者”。毛泽东认为，这些就是彭德怀等这一次“迫不及待挂帅，组织派别，进行分裂活动”的由来。

毛泽东说：去年这一年，今年上半年，不但有正面的成绩，而且有反面的成绩。全国人民，全体党员，在这一年半中间的进步，等于过去几十年，学会什么叫价值法则，什么叫等价交换。“一平二调”是不对的。这是个大学校。反面的东西变成一种有益于我们的教材。

毛泽东说：有些人想把我们的秀才挖去，我看挖不到，秀才是我们的人，不是你们的人。

毛泽东提出：这个会收场要收得好。“要用团结合作收场，双方都交心通气，一看二帮，或者一批二帮，一斗二帮。现在不是批评吗？批过之后就变成一看二帮了，看你改不改，还要帮。我相信，经过这一次会议，我们全体会要大进一步。要实行批评从严，处理从宽，团结—批评—团结，惩前毖后、治病救人的原则。”“要估计彭德怀等同志的两面性：革命性同反动性。他们有革命性的一面，不要忘记这一面，他们的历史证明了这一面。说他们完全不革命了，这不合事实。但他们脑筋里头资产阶级的东西不能不讲是反动的。从七月十六号起到今天，对他们那个反动性的批判比较着重，而现在我们要记起他们还有革命性的一面，同时还要批判反动性。我跟彭德怀同志谈过：难道我们三十年的关系现在就在庐山分手吗？我们就决裂吗？我说不，不应当决裂，我们要合作。”“这样，必须搞两条：批判从严，处理从宽。至于他们采取什么态度，那是他们的事。他们继续敌

对，我们继续批判，继续批判从严。”①

15时至18时，毛泽东游泳。

晚上，毛泽东同周小舟谈话。

8月12日，毛泽东对《辽宁省委执行中央关于反对右倾思想指示的情况报告》、《辽宁省委关于今后经济建设的方针和安排意见》作了批示。

早上6点，毛泽东给周小舟写了一封信：

小舟同志：

昨谈甚快。请你将昨日所谈全部情况和意见，用书面形式写给我。希望今天能送给我，不然，明日送来也可。

交我的秘书高智同志。

毛泽东

八月十二日上午六时②

周小舟13日早2时遵嘱给毛泽东写了一封长信。14日毛泽东批示将这封信印发给八届八中全会各同志。

上午，有几位中央领导向毛泽东汇报工作。

晚上8点到10点，毛泽东召集中共中央政治局常委会，商定13日中央全会安排。

13日，毛泽东对商业部党组关于支持抗旱、防洪工作的报告作了批示。

上午，大会，张闻天作检讨，与会人员开展批评。

下午，大会，彭德怀作检讨，与会人员开展批评。

这天下午，毛泽东召见陈伯达、胡乔木。

晚上22时20分至14日1时50分，中共中央政治局常委扩大会议，讨论对彭德怀问题的决议稿。

14日，毛泽东就印发鞍钢克服右倾松劲情绪厉行增产节约的经验作了批示。

上午，先开小组会，讨论对彭、黄、张、周的处理意见，然后开大会，

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1000~1001页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第437页。

黄克诚作检讨。

19时，毛泽东就印发八届八中全会《关于彭德怀同志错误的决议》稿作了批示。

晚上，毛泽东出席江西省委举行的中央领导招待会。总理特别交代请彭德怀参加。彭德怀不来。招待会开始后，毛泽东问请彭德怀没有，江西同志说明了请他他不来的情况。毛泽东表示，明天他请彭德怀吃饭。

晚上，毛泽东与彭德怀单独谈话。两个人谈了半个小时左右，说话声很大，近乎吵架。彭德怀出来时很激动。

15日，毛泽东写《关于如何对待革命的群众运动》；写《关于读两本书的建议》。毛泽东建议读《哲学小辞典（第三版）》和《政治经济学教科书(第三版)》，两本都在半年读完。

上午，由彭德怀、黄克诚再作检讨。

下午，由张闻天、周小舟作检讨。

晚上11点30分，毛泽东召开政治局常委扩大会议，讨论当日大会情况和次日会议的安排。

16日，毛泽东写了两篇重要文章：《机关枪和迫击炮的来历及其他》和《关于枚乘〈七发〉》。

毛泽东在《机关枪和迫击炮的来历及其他》一文中说，庐山出现的这一场斗争，是一场阶级斗争，是过去十年社会主义革命过程中资产阶级与无产阶级两大对抗阶级的生死斗争的继续。毛泽东说，按照唯物辩证法，矛盾和斗争是永远的，否则不成其为世界。不过，斗争形式，依时代不同而有所不同罢了。毛泽东说，社会经济制度变了，旧时代遗留下来残存于相当大的一部分人们头脑里的反动思想，亦即资产阶级思想和上层小资产阶级思想，一下子变不过来。要变需要时间，并且需要很长的时间。这是社会上的阶级斗争。党内斗争，反映了社会上的阶级斗争。这是毫不足怪的。没有这种斗争，才是不可思议。毛泽东说，处理这类事件，不可以用简单的方法，不可以把它当作敌我矛盾去处理，而必须把它当作人民内部矛盾去处理。必须采取“团结—批评—团结”，“惩前毖后，治病救人”，“批判从严，处理从宽”，“一曰看，二曰帮”的政策。不但要把他们留在党内，而且要把他们留在省委员会内，中央委员会内，个别同志还应当留在中央政治局内。这样，是否有危险呢？可能

有。只要我们采取正确的政策，可能避免。毛泽东说，为了帮助犯错误的同志改正错误，就要仍然把他们当作同志看待，当作兄弟一样看待，给以热忱的帮助，给他们以改正错误的时间和继续从事革命工作的出路。必须留有余地。必须有温暖，必须有春天，不能老是留在冬天过日子。我认为这些都是极为重要的。①

毛泽东在《关于枚乘〈七发〉》一文中说：枚乘所说，有些像我们的办法，对犯错误的同志，大喝一声：你的病重极了，不治将死。然后，病人几天，或者几星期，或者几个月睡不着觉，心烦意乱，坐卧不宁。这样一来，就有希望了。毛泽东说，用说服而不用压服的方法，用摆事实，讲道理的方法，见效甚快。这个法子，有点像我们的“处理从宽”。②

毛泽东就印发八届八中全会《关于彭德怀同志错误的决议》稿作了批示。

上午，小组会，讨论会议各项文件。

8月16日12时10分至14时，毛泽东在八届八中全会上讲话，讲话后通过决议，大会闭幕。

毛泽东的讲话大意如下：

这次庐山会议解决了一个大问题。总结经验应该这样总结才好，就是锋芒对着右倾。从1958年11月起，落实指标，反对“共产风”，不断地批评，就产生了一种右的倾向。而我们这些犯错误的同志，不在北戴河会议对高指标提出意见，也不在一次郑州会议、武昌会议、北京一月会议、二次郑州会议、上海会议提意见，而到庐山来提意见，他们为什么不在那么长的时间里提意见？如果是站在正确方面，有独到见解，就在北戴河会议及以后一些会上提出来嘛！不，他们不，等到大部分问题解决了，他们才来提，他们感到再不提就没机会了，目的更难达到了。

毛泽东说，这一次对于彭德怀来说，是第五次路线错误了，总要发作。

毛泽东说：“要估计到他们有可能改造。什么个道理？他们在历史上曾经做过好事。他们要反对帝国主义，反对封建主义。对于社会主义，他们也有一种不很清楚的、决议案所谓‘模模糊糊’的愿望，他们也有革命的一个侧面。我们的根据就是因为他们有革命的一个侧面。”

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第451~453、456~458页。

毛泽东说："现在听说海瑞出在你们那个里头，海瑞搬了家了。明朝的海瑞是个左派，他代表富裕中农、富农、城市市民，向着大地主大官僚作斗争。现在海瑞搬家，搬到右倾司令部去了，向着马克思主义作斗争。这样的海瑞，是右派海瑞。我不是在上海提倡了一番海瑞吗？有人讲，我这个人又提倡海瑞，又不喜欢出现海瑞。那有一半是真的。海瑞变了右派我就不高兴呀，我就要跟这种海瑞作斗争。""我们是提倡左派海瑞，海瑞历来是左派，你们去看《明史·海瑞传》。讲我提倡海瑞，又不愿意看见海瑞，对于右派海瑞来说，千真万确。但不是左派海瑞，左派海瑞是欢迎的。如果不欢迎左派海瑞，不喜欢站在马克思主义立场上来批评我们的缺点错误的这种人，这种同志，那么，就是错误的，就不是马克思主义的立场了。决议案上有一句说：对于那一些站在正确的立场而批评工作中的缺点的，这是完全应该保护的，应该支持的。这就是指的海瑞，左派海瑞。"

毛泽东又一次表示，这样长久的历史，比如彭德怀同志，我说31年就这么散了啊？毛泽东希望彭德怀等人改正错误。他估计无非是两个可能，一个是能转变过来，第二个是不能转变过来。我们极力争取第一个可能，使他们转变过来。人总是要有一条出路，不要逼得人家没有出路。希望同志们回去传达的时候，无论是中央各部门的同志，还是地方的同志，都注意这一点，不要抹杀他们的好处的一面。我们马克思主义者把人的路绝了是不好的，要留有余地，要有保护、关怀、帮助的意思。其所以要如此，因为他们过去历史上做过好事，他们有两面性，有革命的一面。①

毛泽东讲话后，全会通过了一个公报，四个决议和决定。这四个决议和决定是：《为保卫党的总路线、反对右倾机会主义而斗争》、《关于开展增产节约运动的决议》、《关于以彭德怀同志为首的反党集团的错误的决议》、《关于撤销黄克诚同志中央书记处书记的决定》。决定把彭德怀、黄克诚、张闻天、周小舟分别调离国防、外交、省委第一书记等工作岗位，保留中央委员会委员、中央政治局委员、中央政治局候补委员，"以观后效"。

17日，毛泽东对八届八中全会《为保卫党的总路线、反对右倾机会主

---

① 8月16日的讲话参考中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1006~1008页。

义而斗争》决议稿又作了批示和修改。

凌晨4时，毛泽东对八届八中全会公报稿又作了批示和修改。

下午，中央在庐山召开工作会议，毛泽东、刘少奇在会上分别讲了话。会议研究了人事安排问题。决定提名由林彪代替彭德怀任国防部长，主持军委工作。

晚上，彭德怀又来求见毛泽东，谈了40分钟。

18日上午，张闻天给毛泽东写信，说："我这次动了大手术，对我以后的身体健康，定会起良好的影响。我衷心地感谢你和中央其他同志所给予我的帮助。我一定要同昨天的那个反动的我，永远决绝。今天读到你《关于枚乘〈七发〉》的批语和机关枪及其他，更使我深为感动。""因为没有得到你的通知，所以我没有去见你。我今天下山，希望能在北京，再见到你，并希望你多多指导。"

毛泽东对张闻天同志来信作了批示："印发各同志。印160多份，发给每人一份。走了的，航送或邮送去。我以极大的热情欢迎洛甫这封信。"毛泽东在批示印发这封信时，拟题为："洛甫同志8月18日上午庐山临别赠言，给毛泽东。"①

19日，毛泽东就对人民公社进行调查研究问题给吴冷西、陈伯达、胡乔木写信。

毛泽东说：为了驳斥国内外敌人和党内右倾机会主义，需要大量的材料。请冷西令新华社和人民日报将此信讨论一次，向各分社立即发出通知，叫他们对人民公社进行马克思主义的调查研究，每个省（市、区）选择五个典型，特别办得好的公社，例如广东省增城的石滩公社，河南省长葛县的坡胡公社（以上均见八月十八日人民日报），河北省遵化县的王国藩社，不要夸大，也不要缩小，总之，实事求是，反复核对，跟县委和公社党委认真研究，不适当的，修改而又修改，文字要既扎实又生动，引人入胜。即日动员，一个月，两个月，至迟三个月交卷。我希望能于三十天、四十天内交来第一批……一律交给我，由我编一本书，例如1955年《农村合作化社会主义高潮》一书那样，我准备写一篇万言长序，痛驳全世界的反对派。请陈伯达同志立即组织几位熟习俄国革命初期所办公社的材料、具体

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第461页。

情况（要详细材料）及其所以崩溃的原因的同志，一定要加以分析，提出论断。这也是极端重要的。①

8月20日，毛泽东下庐山，乘火车从九江到南昌。

21日，毛泽东离开南昌，途经江西上饶时与当地领导开了一个小型座谈会。

正午，专列停在金华火车站。

下午3点，金华地区专员梁长庚、地委副书记沈芸，金华县委书记李子正，兰溪县委书记王新三、永康县委书记马蕴生来到金华火车站。浙江省公安厅长王芳把他们领上了专列。

毛泽东还在休息。几位同志被安排在办公人员的车厢里，摄影师侯波陪着大家。

晚饭在专列上吃，菜很简单，简单得让人不太相信，几小碟小菜，外加一碟辣椒，这就是专列上的晚餐。工作人员告诉几位同志，毛主席也是这样的伙食。

7时30分，在王芳的引导下，几位同志来到专列上的会议室。毛泽东身穿一件已洗得褪了颜色的宽大睡衣，摆动着厚大的手，向大家问好。与他们一一握手，侯波在那里给大家照相。

毛泽东把他们让进车厢，大家围着桌子坐下。

侯波又给大家拍了一张照片，悄悄退出车厢。

毛泽东要王芳给他一一介绍。毛泽东写下每个人的名字，不时问，是哪里人啊？什么时候南下的呀？在南方生活工作习惯不习惯啊！毛泽东问："你们这里农业生产情况怎么样？"

沈芸回答：今年农业形势很好，前几天下了一场大雨，对农业生产很有利。"

李子正接着说："形势很好，都是丰收，天上，地上，水下都是丰收的。"

王芳插话："常山县今年是五子登科呀！"

毛泽东很感兴趣地说："哦，什么五子登科？"

王芳解释："五子就是麦子、稻子、茶籽、橘子、桐籽，今年长势都

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第462~463页。

不错，可望丰收！”

毛泽东推过纸去，要王芳把这“五子”写到他的记录纸上，高兴地说：“这个好，发展要快一点，要大力发展山上作物。”

毛泽东又问：“食堂情况怎么样？”

几个县委书记说：“群众对食堂有些看法，差不多都垮了，都散了。”

毛泽东说：“群众不要办，不办也好嘛！”他话锋一转，问在座各位：“你们这里有没有右倾哦？”

这一问，把大家给问住了。过了一会，马蕴生迟迟疑疑地回答说：“有总有的喔！”

毛泽东说：“有就有，没有就没有，要实事求是嘛！”

王芳插话：“温州有右倾。”

毛泽东略略停顿了一下，又把话题转开。当讲到生产指标时，毛泽东说：“指标要留有余地，不要说大话，不要吹大牛，不要光听上面那一套！”

当讲到稻子还未收完，处于估产时，毛泽东说：“估产不能偏高。”

当讲到粮食收购任务，毛泽东交代：“千万不要收购过头粮！”

当讲到水稻密植时，毛泽东说：“水稻种植不要太稀，也不可太密，适当密植就是了！”

讲到基层干部作风，毛泽东严肃地指出：“千万不可高指标，放空炮，强迫命令假汇报。”

毛泽东低头沉思了一下，又问：“你们这里市场恢复得怎么样了？”

几个县委书记回答：“市场基本恢复了，只是香烟、肥皂还缺货。还有群众要求买小农具，也买不到。”

毛泽东记在纸上，说：“烟不抽死不了人，肥皂没有也不会出乱子，可小农具没有可不大好哦！”

地县的同志回答：“各地目前正在想办法解决。”

毛泽东松了一口气，问王新三：“兰溪在哪儿？”

“在金华西北面，不远。”王新三说。

毛泽东转过脸对马蕴生说：“你说你们永康什么最出名？”

马蕴生说：“五指岩生姜很有名。”

毛泽东摇了摇头，说：“不是什么五指岩生姜。你们那里不是有块方

岩山吗？方岩山上有个胡公大帝，香火长盛不衰，最是出名的了！”

毛泽东说：“其实胡公不是佛，也不是神，而是人。他是北宋时期的一名清官，他为人民办了很多好事，人民纪念他罢了。”

毛泽东语重心长地说：“为官一任，造福一方，很重要啊！”

毛泽东又说：“你们永康还出了个刘英，牺牲时还很年轻嘛，为人民而牺牲，人民就会永远纪念他的嘛！”

天色黯淡下来，毛泽东吩咐王芳去安排与诸暨县委的联系，要求诸暨县委书记上他的专列来，一边站起来再一次与大家一一握手。座谈就这样结束了。①

22时40分，专列途经诸暨。毛泽东在专列上与诸暨县委书记孙子甫和分管财贸的张茂堂副县长谈话。

毛泽东问了他们的姓名，是本地人还是外地人，何时到这里工作等。

毛泽东说：“你们诸暨是个出名人的地方，美女西施和画家王冕都出在这里。”

毛泽东问及诸暨县的人口，县里的风土人情，人民生活，地理环境，农作物种植和特产畜禽等。边问边记录，问得十分具体，记得非常认真。

当汇报到在“大跃进”的影响下，一些原先生产小农具、家庭用具的厂家现在不生产或少生产了，群众买不到小农具、凉帽蓑衣、小铁锅、热水瓶等物品时，毛泽东说：“这样不好。要发展生产，方便群众，你们要把工作做好。应该为群众着想，抓紧恢复群众需要的小商品生产。”

汇报到由于搞“一平二调”，挫伤了一部分群众积极性，导致了生产下降，物价上涨，商品供应比较紧张，农副产品比较匮乏，居民粮食供应无法保障。毛泽东没有批评他们，而是带着沉重的心情，反复对他们说：“要加强领导”，“要搞好生产”，“要关心群众生活”。毛泽东对农村食堂问题比较关心。对“大办钢铁”导致乱砍乱伐，破坏山林，浪费资源的失误，已有所察觉，正在设法纠正，但认为食堂还是可以办的。当汇报到一部分食堂办得不好，已经散伙，部分尚在坚持，毛泽东说：“哦，不像有些人说的那样呀！”

汇报了大半个小时，一位工作人员走进来说：“主席，已经谈了40

---

① 浙江省毛泽东思想研究中心、中共浙江省委党史研究室编：《毛泽东与浙江》第238页。

分钟，时间到了。”但毛泽东谈兴正浓，没有理会，仍继续不停地向我们发问。

又过了20多分钟，那位同志又进来说：“主席，时间已经超过了。”这时，毛泽东才拿起放在桌上的表，看了看说：“哦，一小时了。就到这里吧！”毛泽东将他们送到车厢门口，和他们握手告别。①

晚上11时，专列到萧山城东新塘车站。萧山县委书记牛树桢和县长刘志民赶去迎候，省公安厅长王芳告诉他们，主席习惯于夜间办公，明天再向主席汇报。

专列行至夏家桥附近停靠，毛泽东在专列上工作到22日清晨。

22日下午2时，毛泽东在转新塘车站的专列上与牛树桢和刘志民谈话。

毛泽东穿一件旧衬衣、旧布裤，一双旧布鞋，一身普通老百姓的打扮。从休息室里出来，微笑着和他们一一握手。王芳在一旁介绍，主席说：“你们辛苦了，大热天把你们请来了解情况，让你们打疲劳仗啰。”牛树桢刚想作汇报，毛泽东说：“别忙，我们先来吃饭。”他热情地拉着他们，坐在了他的身旁。饭菜上来，炒青菜、炒辣椒、韭菜炒肉丝、西红柿炒鸡蛋和一碗有几片海参的清汤，另外就是大米饭和几个馒头。毛泽东说：“你们喜欢吃米饭还是馒头？”牛树桢和刘志民说都可以。席间，毛泽东见他们不好意思夹菜，就亲自各样夹了些在他们碗里，一边夹菜，一边风趣地说：“要吃得好，吃得饱，才能把工作干好。”毛泽东指着那盆辣子问能不能吃，牛树桢点头称是。毛泽东说：“我喜欢吃辣子，既开胃又有营养。”

吃过饭已是两点半。毛泽东在办公桌旁坐下来，摊开笔记本，手拿铅笔，问了他们的姓名，当知道牛树桢的老家在沂蒙山区，便亲热地说：“沂蒙山可是个老区啊！”毛泽东在笔记本上记了一笔，抬头问：“你们这批南下干部能听懂本地话吗，平时与基层怎么沟通？”

“可以听懂，有时还能讲上几句。”牛树桢回答道。

毛泽东点头说好，并向他们讲了语言学的重要性：中国地广人多，各地都有各自的方言，每到一处工作就应该互相学习语言，交流思想，才能增强团结，做好工作。

毛泽东问了他们许多问题，问得仔细，记得也很详尽。萧山的人口、

---

① 浙江省毛泽东思想研究中心、中共浙江省委党史研究室编：《毛泽东与浙江》第137~140页。

土地、农作物种类、粮食产量、工农业产值等都问到了。毛泽东指着车窗外的稻田问粮食亩产能达到多少斤，牛树桢回答600斤。毛泽东点点头。又问棉花亩产，牛树桢回答：亩产要争取超过慈溪达到200斤。毛泽东摇摇头说，亩产有100斤到150斤已经不错了。

毛泽东问起群众的收入、生产情况和副业，他说农民搞点家庭副业是自古以来就有的，一户养几只鸡，生些蛋，可以改善农民的生活水平，这就应该提倡。由此他又谈到了与群众直接有关的食堂问题，毛泽东说，办食堂要本着方便群众的初衷，要坚持自愿，不能强迫群众。当问到工业生产时，毛泽东仔细地听取了刘志民的汇报后，强调要重视手工业，要重视为农业服务的工业。他特别点到了新式农具双轮双铧犁和插秧机，认为一定要认真总结经验，加以推广，减轻农民的劳动强度。

座谈进行了两个小时。

4点30分左右，专列开进县城。在萧山车站的公路口，毛泽东换乘一辆轿车，在牛树桢和刘志民的陪同下，来到城西杜湖村附近一带的水稻田实地考察。

毛泽东走得很慢，对长势良好的水稻很感兴趣。他走走停停，不时回头问几句，稻谷的种类、耕作的深浅、施的什么肥料，都要问。时而俯下身抚摸一丛丛绿油油的水稻，时而叉着腰向远处眺望。他认真地听牛树桢和刘志民的回答，听完后又补充几句，毛泽东说：庄稼地应该多施农家肥，把土地的根基打好；耕作的深度要适中。密植也一样，太密了太稀了都不能高产，这是实践总结出的经验。毛泽东还要他们注重选育优良品种，不能靠蛮干增产。

走过一段田埂，毛泽东指着南边的山岭，问那座山的名字。听说山那边有一个湘湖时，便提出水利建设的问题。牛树桢对主席说："已经修建了一座小砾山翻水站，这一带以及东片地区的排涝问题基本可以解决。"

"好啊，靠天不行，一定要把水利建设搞上去。"毛泽东笑着说。

毛泽东称赞这里的农民种田灌溉都很有经验，他又问县里其他地方的农作物是否也有这样好？牛树桢回答，县里刚开过现场会，推广了这里的经验。毛泽东连连点头说："这个办法好，光讲不行，一定要让大家亲眼看，有比较，才能共同前进。"

毛泽东望着这片稻田，感慨道："要是全国的农田都像这里那么精耕

细作，全国的粮食产量就会大幅度提高了。”

夏日的稻田里很热，毛泽东的后背湿了一片，但他仍蹲在稻田边看着、问着、思索着。

傍晚6时，毛泽东恋恋不舍地离开了稻田。临上车时还指着远处问地名。毛泽东握着牛树桢和刘志民的手说：“好好建设萧山，治好了人民才拥护你。”①

晚上6点多，毛泽东乘汽车去杭州。

晚上7点，毛泽东到达杭州，在杭州小住三天。

23日6时，毛泽东就8月21日《人民日报》《关于甘薯翻藤问题的讨论》栏目批示：

航送伯达、乔木、冷西、家英四同志：



1959年8月，毛泽东在杭州三台山与身边工作人员合影。（摄影/侯波）

① 浙江省毛泽东思想研究中心、中共浙江省委党史研究室编：《毛泽东与浙江》第142~145页。

此版右角甘薯问题，很有兴趣，可以一看。这种讨论，是非常之好的。科学讨论，人民日报要多起来，要多得占篇幅五分之一左右，岂不是很好吗？请你们于衣食住行用五大要政讨论一下。一塘死水，需要搅动一下了。你们八月二十一日的信收到，做得好，写得好，我看后非常之高兴。

毛泽东

八月二十三日上午六时，倚枕[①]

24日，毛泽东就黄克诚8月22日来信给黄克诚写了回信：

克诚同志：

信收到，很高兴。你的那种态度很好。我表示热情的欢迎。错误并不可怕，只要能改就好了。错而能改，出以真诚老实，就能逐步地见信于人、变为一个好同志。这样一想，忧愁就可以减轻了，顺复。祝你

大进一步

毛泽东

八月廿四日[②]

当天，毛泽东就分期分批为右派分子摘帽和赦免一批罪犯给刘少奇写了一封信：

少奇同志：

关于全国45万右派分子分期分批摘帽子的问题，据江西省委杨尚奎同志说，是一个重要的政策问题。他说，已经向你说过了，你答应回北京统一考虑此问题。我认为，积以时日，至少可以争取70%的右派分子改变过来。例如说，在今后七年中（或更多时间），每年争取转变和摘掉帽子10%左右，是有可能的。请你提向常委和书记处讨论一次，由中央发一个指示，在国庆十周年时机，

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第471、473页。

根据确有改变的情况，给第一批改好了的右派分子，摘掉45000人左右的帽子，即10%，对于教育右派分子，一般资产阶级、知识分子，民主党派成员，将大有作用，他们会感到确有前途。对于目前反右倾、鼓干劲也甚有利。摘去帽子后，旧病复发，再次、三次……右倾，也不要紧，给他再带〈戴〉上右派帽子就是了。

此外，我想到，今年国庆十年纪念，是否可以赦免一批（不是“大赦”，而是古时所谓“曲赦”，即局部的赦免）确实改恶从善的战犯及一般正在服刑的刑事罪犯。如办此事，离国庆只有三十几天时间，是否来得〔及〕审查清楚？或者不赶国庆，在秋天办理即可，但仍用国庆十年的名义。此事是否可行，亦请召集有关同志商议一下。

我月底可回。

毛泽东

八月二十四日于杭州①

25日，毛泽东离开杭州。

专列途经上海。柯庆施上车，毛泽东与他谈话。

专列途经南京。江渭清、刘顺元等人上专列向毛泽东汇报。柯庆施坐一个小板凳在车厢门外守卫。

晚上，专列途经徐州。山东省委书记舒同、谭启龙向毛泽东汇报了工作。

26日凌晨，专列途经济南。

26日至27日，毛泽东在天津。

27日，毛泽东回到北京。

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第475~476页。

第七章

庐山会议后的调研



○ 视察密云水库

○ 视察河北、山东、河南农村

○ 巡视工农业生产，研究国内国际问题

○ 巡视各地，召开北戴河会议

三十五　视察密云水库

1959年9月9日傍晚，毛泽东乘坐专列前往密云水库视察。到达水库工地专列停在水库沙砾料场。毛泽东没有下车，就在专列上办公，10日凌晨4时才休息。



1959年9月10日，毛泽东在北京密云水库看工地小报。（摄影/侯波）

10日上午9时，毛泽东下车，在水库党委书记王宪等的陪同下乘车驰向密云水库白河大坝。

毛泽东登上大坝坝顶。水库工地顿时沸腾了，掌声、欢呼声此起彼伏。毛泽东穿一双黑色布鞋，在大坝上迈着大步，和列队欢迎的人群频频招手致意，和大家握手，问他们的名字、年龄、哪里人、来水库前做什么工作。宝坻县民工支队负责人

陈春来对毛泽东说：经过一年多的施工，农民不仅学会了施工，还学会了质量检查、修理机器、医疗卫生和文化知识。毛泽东称赞道："好、好，工地是个大学校，还是亦工亦农好。"他勉励大家一定要把水库修好，造福子孙，学好本领，回去后建设自己的家乡。王宪向毛泽东汇报了密云水库库容情况并告诉毛泽东，水库由清华大学等单位负责设计，由我们自己组织施工，全部设备包括发电机组都是国产的。施工工期在国外需要七八年，我们一年拦洪蓄水，两年完工。

毛泽东满意地频频点头，他感慨地说："中国人民就应该有这样一股志气，不信神、不怕鬼，打仗要这样，搞建设也要这样。"

毛泽东在满头白发的水电部王森司长面前停下来，深情地问道："这位老同志也来了，要注意身体健康噢，你多大年纪了？"王森说："今年60整，在工地组织施工。"毛泽东说："这么大年纪还来修水库，身体行么？"王森说："请主席放心，没有问题，修水库是我们水利部门的职责。"

毛泽东健步走在坝面上。10点钟左右，从大坝中间走下迎水面，登上一条事先准备好的大木船。人们目送大木船缓缓驶离岸边。

毛泽东在大木船长条桌前坐下，陪同视察的水电部、北京市委以及水库党委负责同志也一一坐下。桌上摆满了一盘盘带水珠的黄土坎鸭梨，大家凝视着毛泽东，希望听到他的教诲。毛泽东点上一支自己带的香烟，环视青山绿水，记者于英士将当日的《密云水库报》递给毛主席。毛泽东一边翻阅报纸一边问："你是做什么工作的？"于英士说："我是报社记者。"毛泽东说："20万人的大工地应当有自己的报纸，你们的工作很重要，报纸要鼓舞士气哟。"随后毛泽东询问了工地农民生活、学习情况。

过了一会，毛泽东一边吃着鸭梨，一边和大家谈笑风生，还不时幽默地开玩笑。赵凡在前一年曾陪同毛泽东视察十三陵水库工地，这次又是他陪同。他和王宪依次坐在主席身旁。毛泽东谈笑间，看着他俩人，问道："你们两个是不是兄弟俩？"一位领导同志随即向主席介绍："他们不是俩兄弟，一个姓赵，一个姓王。"毛泽东笑着说："我看他们像兄弟，一个是青龙，一个是白虎，龙争虎斗啊，都是水利上的干将嘛。"

毛泽东还引经据典，给大家讲故事。远望着山峰上的烽火台，向王宪询问："那是什么？"王宪答道："那是古代打仗用的烽火台。"毛泽东讲起从秦汉到明朝修筑长城的历史。他说，明朝那个朱元璋一当皇帝就主张



1959年9月10日，毛泽东在北京密云水库看报。
（摄影/侯波）

“高筑墙”。为了加强北疆边防，修筑长城。烽火台就是长城防御体系的一个设施。他们的长城修得再牢固，也不能挽救他们因腐败而覆灭的命运。我们就聪明多了，不再搬石头修长城，而是修水库、搞建设、拦洪蓄水、造福子孙。我们是为人民服务的，就会立于不败之地。

大木船渐渐驶向水库远处。毛泽东环视群山，像发现了什么，跟大家说：“这里山也好，水也好，就是很多山还是秃的就不好了，这叫不彻底嘛，能不能搞绿化？”毛泽东又问：“要绿化，你们看要用多少时间把周围荒山绿化完？”密云县委书记、水库党委副书记闫振峰脱口说：“有三年就够了。”也有人认为要用五年，毛泽东深思了一会，说：“我看20年能完成周围群山的绿化，就算你们胜利，不要小看这个问题。绿化，不经过长期的艰苦奋斗是不可能实现的。要实事求是，尽最大努力去干这件大事”。

大木船从群山环抱的白河库区驶进一望无际的潮河库区，碧波浩渺的水面展现在人们面前。在潮河大坝与九松山副坝之间的水面上，牵引大船的机船停了下来。毛泽东提议在这里游泳。他在船上临时搭的小棚子里换了衣服，走到船梯旁，做了些准备活动，然后慢慢地踏梯下水。并叫水电部钱正英副部长也下去。钱正英对主席说：“我只能在游泳池里游，不敢在这里游。”毛泽东说：水电部的同志不会游泳那可不行。然后两手一松，就潜入水中，往远处游去。水库副总指挥、北京军区群工部部长范普权问记者于英士：“你能不能下水和主席一块游，注意听听主席还有什么指示带回来。”于英士立即换了衣服，跳进水里，和主席的随身警卫员围成一个圆圈，护卫着毛泽东畅游了45分钟。当时的水温在20度以下，毛泽东毫

无凉意，一会儿潜入水中，一会儿躺在水面上，十分惬意。

一位警卫员说："主席，时间不早了，上岸吧。"

毛泽东仍未尽兴，无意上船，又坚持游了一会儿。

时近中午，毛泽东在警卫员的催促下，终于上船了。披着浴巾走向座位，对大家说：好水，好水，修水库可以综合利用，防洪、蓄水、发电、灌溉，还可以游泳，真是一举多得。

毛泽东穿好衣服后，在九松山副坝下了船，欢迎的人群一片欢呼。毛泽东频频挥手致意。走到清华大学张光斗教授面前，王宪向毛泽东介绍："主席，这是清华大学水利系的张光斗教授，他是水库的总设计师之一。"

毛泽东紧紧握着张光斗教授的手，高兴地说："你们做了一件大好事，人民感谢你们。"然后又问到张教授的年龄，在工地生活情况，并叮嘱水库负责人要保证他们的工作条件和身体健康。①

视察完毕，毛泽东又登上专列，返回北京。

---

① 时任水库报纸记者于英士提供的回忆文章。

三十六　视察河北、山东、河南农村

庐山会议后，毛泽东憋了一口气，下决心要反右倾，鼓干劲，证明“大跃进”和人民公社的优越性。他离开北京转了一圈，看看形势。

1959年9月18日毛泽东离京。

当天到了天津。

19日9时，毛泽东到天津西郊农村视察。

当时正是稻子发墩的时候，每墩稻子都在十棵左右，还没有秀穗，正是整齐好看的时候。毛泽东看到地里的水很少，就问，怎么地里没有多少水呢？当地干部回答，上午给西片上水，下午就给东片上水。毛泽东问稻子能产多少？当地干部说能收七八百斤，好的时候能收一千斤。毛泽东点点头。

这时候，赵庄子村出来了十几个人，边走边呼喊“毛主席万岁！”毛泽东摆摆手说：“不要喊，不要喊。”原来是村妇联主任李凤英带着十几个妇女来看毛主席。毛泽东和李凤英握着手说：“你们是半边天哪。”

参观的第二个点是大卞庄子。

毛泽东下车后，向西、向南一看，是一大片稻田，就问：“这是什么地方呀，这片稻田不小呀！”村干部说，这是蛤蟆洼。毛泽东问：“怎么叫蛤蟆洼呢？”村干部们说，这个地方是洼地，下点雨就存水，群众就叫它蛤蟆洼。过去这里种高粱，洼地种点麻，十年九不收，这两年才开始按着方田挖沟种稻子。毛泽东说：“好哇，洼地种稻能增产。”

毛泽东看到南边长着很大很密的树，就问：“那是什么地方？”当地干部说那是南运河大堤上的树，毛泽东问：“是南北运粮河吗？”当地干部说

是。然后又扶毛泽东过了木桥，在稻地里察看。毛泽东弯着腰，看每墩稻子的株数，看水的深度，问这水是从什么地方调来的。当地干部告诉他是去年在南运河上修建了扬水站，是南运河里的水。



1959年9月19日，毛泽东视察天津杨柳青农场。（摄影/侯波）

这时候由天津开向杨柳青的火车从这里经过，毛泽东问："这是什么路？"众人说是津浦路，毛泽东点点头，并问那边（指路北）是什么地方，当地干部说那边是杨柳青农场和杨柳青农场的土地，毛泽东说到那边看看去。

农场安排了两个点：一个是稻田点，一个是园田点。大家都上车过铁路到了杨柳青农场，场长赵一农和毛泽东握过手，毛泽东问农场的情况，有多少土地，都种些什么作物，收成怎样，有多少职工以及职工的收入情况等，赵一农都一一作了回答。

这时，摄影师侯波站在田埂上给大家照相，她向后退时，一只脚踩在了稻田里，差点倒下。毛泽东说："真勇敢。"大家哈哈大笑。第二天这张照片登在了《天津日报》上。

铁道沟子里长着好多苇子，毛泽东问："那边是什么呀？"市委书记赵克说，芦苇。毛泽东说："什么叫芦苇呢？"赵克说，芦苇就是自然生长的一种苇子，一般做烧柴，好的可以打苇箔，细杆的可以做夏天门窗用的苇帘子。还有一种叫栽苇，是人工栽种的，经过管理，这种苇子织席用，也



1959年9月19日，毛泽东在天津杨庄管理区赵庄子村视察时与干部亲切交谈。（摄影/侯波）

叫席苇。白洋淀的席苇就是人工栽种的。毛泽东点点头。随后又看了园田。

毛泽东在菜地里走出几十米远，大概是走热了，便把外衣脱下来，交给随行人员拿着，上身只穿着一件白衬衣，看上去非常壮实。当看到白菜畦里有一棵白菜长在了畦埂上，毛泽东笑着说："怎么长在这里了，这是你闹独立性吧！"大家都笑了。

正午时分，参观结束，他和在场的同志一一握手，离开了蛤蟆洼。

路过杨庄管理区赵庄子村，毛泽东下车看路边的稻子。一个农民正在地里捆拢水稻，毛泽东问："你们捆稻把干什么？"农民回答："为了通风增产。"毛泽东笑着说："你们想得真周到。"他又问："现在种水稻，原来种啥？"大家告诉毛泽东："这里过去是盐碱荒洼，不长庄稼，有时种上点儿高粱，每亩只收四五十斤。1956年改种稻，每亩产量都达到500多斤。今年依靠人民公社的力量，插秧早，密植适当，肥大，水勤，管理细，平均亩产700斤没有问题。"毛泽东听了表示满意。

毛泽东问当地干部："社员生活怎样？党员群众的关系怎样？"他说："当干部要多联系群众、多依靠群众。"①

20日，毛泽东到济南。专列停在西郊机场的专线上。

下午，毛泽东在舒同的陪同下第二次到泺口险段视察黄河。

21日，毛泽东在专列上与山东省委第一书记舒同、书记处书记白如冰、历城县东郊公社党委书记郑松谈话。

当舒同谈到"三五"经济建设规划时，毛泽东说："要农业为基础，

① 中共天津市委党史资料征集委员会编：《毛泽东和天津人民在一起》第38页。

工业为主导，农、轻、重为序。苏联是优先发展重工业，我们以农业为基础，工业为主导，农轻重为序，一定会比苏联搞得快，搞得好。”

当舒同汇报了过去几年来全省植树和封山造林的成绩后，毛泽东说：“你们年年说植了多少树，造了多少林，封了多少山，怎么我从北京到上海，在飞机上看不到？”

舒同汇报到1959年秋后，全省计划组织900万劳力上阵，大搞山水林田治理时，毛泽东问：“能组织这么多人吗？”

稍后，毛泽东说：“一定要实事求是，从实际出发，统筹安排，注意群众的生活问题。”



1959年9月20日，毛泽东第二次视察济南泺口黄河大堤。（摄影/侯波）



1959年9月21日，毛泽东在济南查看城市规划图。（摄影/侯波）

毛泽东又问郑松：“今年大辛的小麦亩产到底多少斤？”

“平均亩产收了400.6斤。”

毛泽东哈哈一笑说：“上次我说平均亩产连500斤都打不到嘛，结果还是打不到500斤嘛！”

毛泽东又问：“你们东郊公社今年秋季生产如何？玉米、大豆能产多少斤？”

“大辛生产队的玉米亩产可达500至700斤，间作的大豆，每亩可收一



1959年9月20日，毛泽东在济南东郊人民公社接见生产队长、支部书记会议代表。（摄影/侯波）

二百斤。”郑松回答。

毛泽东说：“每亩一年增产几成就是很大成绩了，你们比过去翻一番还多，这是很大的跃进。”

随即，毛泽东站起来，把手有力地一挥，高兴地说：“今天再去看看你们的玉米、大豆吧？”

在谈话中，毛泽东突然提出：“全国的大江大河我都游过了，就是还没有游过黄河。我明年夏季到济南来横渡黄河。”

舒同不敢随便答应，说：“黄河水泥沙太多。”

毛泽东说：“有一点泥沙怕什么？上来一冲就没有了。”

有人提出：黄河旋流很大，很多。”

毛泽东说：“旋涡也不可怕，你们可以先勘察一下。这样定了，我明年7月下旬或8月上旬来。”

到了中午12点。毛泽东说：“你们回去吃中午饭来不及了，就在这里吃吧。”①

下午1点多，毛泽东由舒同和白如冰陪同，视察了山东省农业科学研

① 山东省档案馆编：《毛泽东与山东》第114~119页。魏余秀、邹庆忠编：《毛泽东十八次到山东》第71~74页。

究所。

毛泽东顺着田间小路向南查看棉花试验田，沿路还先后看了蔬菜、多穗高粱、地瓜等农作物。

毛泽东来到一块大白菜地，见大白菜长得茁壮嫩绿，问："大白菜一亩地能产多少斤？白菜的心是自己包的，还是人工包的？是不是为了天冷自己包的，用多长时间才能包好？"

农业科学研究所副所长秦杰作了回答。

看到多穗高粱，毛泽东数了其中一株有六个穗。他问："这种高粱从哪里来的？"

秦杰回答："是从河北来的。"

看到地瓜丰产田长的九斤重的大地瓜，毛泽东问："种地瓜是否翻蔓？种的什么品种？是否是日本品种？"

秦杰回答："不需要翻蔓，现在我们种的有胜利百号，是日本品种。另外还有一窝红、济薯一号、烟薯一号等品种。"

毛泽东说："你们要多培育些好作物品种给农民。"

在棉花试验田，毛泽东看到正在参加劳动的干部。毛泽东问：平均每棵棉花有多少棉桃？一亩地有多少棵？还问一种长得又高又大的棉花是什么品种。

这时，天下起了小雨，警卫人员打起



1959年9月21日，毛泽东视察济南农科所棉花试验田。（摄影/侯波）

雨伞。陪同的领导劝毛泽东不要去东郊公社了。

毛泽东得知全县参加三级干部会议的700多名代表和社员群众在大辛庄等着，毫不犹豫地表示要去大辛庄。

毛泽东挥手让农业科学研究所的同志先回去，自己才上了车。

到了东郊公社大辛庄，毛泽东冒雨先看了一片丰产玉米，问："这是什么品种？"

郑松回答："这是金皇后。"

毛泽东笑着说："是皇帝这个皇吧！这个名字很好。一亩能产多少斤？"

"这是一片丰产田，亩产可达800左右。"

毛泽东说："加上小麦，一亩就是一千好几百斤了，这是一个大跃进啊！"毛泽东又察看了玉米间作大豆，问这种种植方法好不好？有什么优越性？

郑松说："一高一低进行间作套种，可以更好解决通风透光问题，增加产量。"

毛泽东说："可以提高土地利用率，增加复种指数。这种种植方法是可以总结推广的。"

雨越下越大。毛泽东和东郊公社党委的五位书记握手，笑着说："你们这么多书记！"

舒同说："这个社大，近15万人口。"

毛泽东说："比一个小县的人口还多啊，是不是大了点？"

毛泽东在接见历城县三级干部会议代表



1959年9月21日，毛泽东冒雨视察济南东郊农村。
（摄影/侯波）

时，一看路两边站的人很多，说：“怎么这么多人啊！都是党支部书记吗？”

许多群众听到毛主席来了，都跑过来，争着和毛泽东握手。

车开了。毛泽东上车后，看到大辛庄大队一部分社员群众从村中跑过来，又两次停车走出车门，挥动着帽子，向大家致意。①

9月22日，毛泽东途经徐州到达郑州，在专列上听取了河南省委的工作汇报，又下车到省委第二招待所休息。晚上在军区礼堂观看了河南地方戏。

23日，毛泽东离开郑州去河北视察。

晚上18时，到达邯郸，专列停在国棉二厂仓库专线。列车慢慢滑行时，毛泽东撩开窗帘，看到工厂的墙壁上，用仿宋大字书写着一排标语：“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”。红漆标色，横贯长墙，颇有气势。“这字写得很不错嘛。”毛主席随口说。

当晚，毛泽东应邯郸地委的要求，在地委礼堂观看了演出。夜幕降临时，驻邯部队的代表和部分机关干部，济济一堂。容纳千余人的地委大礼堂座无虚席。首先演出折子戏《黄金蝉》。剧情表现的是汉朝宰相姚期困于柳州城，儿子姚刚率兵前去解围。在黄桥镇被公主黄金蝉相中，拦住兵马不让过关，两人唱唱打打，打打唱唱，颇有情趣。扮演姚刚和黄金蝉的演员都是十二三岁的孩子，他们把这出戏演得活灵活现。毛泽东平时就喜欢武戏，这次看孩子们演武戏，更觉得津津有味。

第二出戏是侧重于舞蹈的地方小戏《端花》。女山大王赏景思春，心情烦闷。聪明的丫鬟春红端花给大王解闷。先是端一盆唱一段，后是端四盆唱一段。戏剧把春红开朗、活泼的性格表现得淋漓尽致。毛泽东高兴地对身边的地委领导说：“好，打破了清规戒律。”

最后一个剧目是《穆桂英挂帅》。小演员扮演的穆桂英，英姿飒爽，豪气勃勃。毛泽东高兴地问：“扮演穆桂英的孩子多大了？”坐在身边的地委书记庞均说：“13岁了。”毛泽东赞许地说：“13岁的孩子演53岁的穆桂英，演得好！”

看完后毛泽东仍兴致勃勃，热情地邀请说：“可以叫孩子们到北京，

---

① 山东省档案馆编：《毛泽东与山东》第123~125页。魏余秀、邹庆忠编：《毛泽东十八次到山东》第71~74页。



1959年9月24日，毛泽东出发视察前在邯郸国棉二厂接见纺织工人。（摄影/侯波）

参加今年的国庆献礼，庆祝建国十周年！”①

24日，毛泽东准备视察磁县成安镇。专列曾数度停留在邯郸国棉二厂专线。市纺织局党委书记，提出工人们想见见毛主席。毛泽东一口应承。

8时许，刚刚下完夜班的工人，未换下工作服就和其他纺织厂的先进工人代表千余人，站成四排分列在道路的两旁。

9时许，毛泽东走进人群汇成的长廊，频频向道路两旁的工人们招手。他时而靠左，时而靠右，呈“之”字形迈步在工人的行列中。

9时30分，毛泽东驱车向磁县成安镇驶去。

10时，汽车途经城关营棉花丰产方，毛泽东视察了棉田。

正在棉田里进行晚期管理的棉花姑娘，顾不得解下腰间系着的棉花包，穿过棉棵向大路奔去。在场的农业技术员和大队幼儿园的孩子们也都聚集在一起。

毛泽东从车窗内伸出右手亲切地向群众招手，人们一看是毛主席的车，纷纷围上去，毛泽东忙叫司机停下车。下车后，毛泽东亲切地同群众握手，不断向群众招手致意。毛泽东问地委书记庞均：“这是什么地方？”

庞均说：“成安公社。”

毛泽东同群众握完手，就朝丰产方走去。丰产方的地头竖有很多牌子，

① 毛泽东到达邯郸，在邯郸的活动，第二天接见工厂工人，视察成安的棉花等，均见王兴、马金南：《毛泽东与邯郸》第21页。

标有棉花品种、管理单位和负责人，以及一些时兴的口号。毛泽东走到一块牌子前，看到诗中写着："刘少奇主席视察咱"时，问道："少奇来过这里吗？"农业技术员贾启文说："去年刘主席来这里视察过。"

毛泽东继续看着牌子上的内容：亩产3000斤。"3000斤能收到吗？"毛泽东存有警觉。

庞书记忙纠正说："1000斤，1000斤。"

毛泽东边走边谈，他走得有些热，便脱下中山装。一块大牌子上写着几类棉花的对比情况，还有一首小诗：

"大桃棉，不简单，个个大得像鹅蛋。全国产量要列类，争取主席来看看。"

毛泽东风趣地笑着说："争取我来，我来了嘛。"

毛泽东要进入试验田看看。从路上到试验田，有一条一米宽、一米深的水沟。毛泽东过水沟时，随行人员忙去搀扶，毛泽东摆着手说："不怕、不怕。"抬脚就迈了过去。

庞均指着跑过来的一群姑娘说："这些棉花就是她们管理的。"

毛泽东和棉花姑娘握着手说："棉花姑娘辛苦了！你们的负责人是谁？"

社领导指着一位姑娘说："是她。"

毛泽东问："你叫什么名字？"

"赵香荣。"

"哪个香？"

"香味的香。"

"哪个荣？"

赵香荣用手指在手心上画着。毛泽东笑了，又问："你今年多大了？"

姑娘回答说："16岁。"



1959年9月24日，毛泽东和成安棉花姑娘在一起亲切交谈。（摄影/侯波）



1959 年 9 月 24 日，毛泽东在听取庞均等人介绍棉花情况。（摄影/侯波）

毛泽东说：“你这么小的年纪就搞丰产方吗？会吗？”

庞书记指着农业技术员贾启文说：“有技术顾问。”

毛泽东和贾启文握手，摸着棉花棵问：“你会犁地吗？”

贾启文回答说：“会。单铧犁、双铧犁都会，这地是深翻过的。”毛泽东同技术员就有关棉花技术方面的问题进行了交谈。一来一往，一问一答，如同农家小院的一次拉家常。

贾启文说：“这四亩地，有五个品种，有大桃棉、短果枝、岱字棉……”

毛泽东说：“我不懂的，什么是岱字棉？”

贾启文说：“这是从新疆引进的新品种。”庞均摘了一朵岱字棉指给毛主席说：“它比别的棉花少个籽。”

毛泽东问：“多一个好，还是少一个好？”

庞均说：“少一个好。少一个，少出油，衣分高。”

贾启文指着眼前的一片棉花地说：“这些棉花实行的是高垄栽培，今年增产，高垄栽培起了大作用了。”

毛泽东问：“哪是高垄？”

贾启文拨开棉花棵，露出地上的高垄指给毛主席看。

毛泽东往地里走了几步，倾下身看了看，然后问道：“棉花品种哪个好？”

贾启文回答说："长绒棉不错。"

毛泽东随手摘了一朵棉花拉了拉丝绒说："好在哪里？"

贾启文撕开一个桃子给毛主席看："籽粒饱满，绒长，出皮棉多。"

毛泽东问："一亩地种多少棵？"

贾启文说："根据不同品种和特性确定密度。"

"这里一亩地是多少棵？"

"3700 棵。"

毛泽东说："太多了，2500 棵不行吗？"

技术员说："不行，太少。"

庞均也说："太少，太少。"

贾启文说："少了会影响产量的。"

毛泽东又问："数哪个品种桃子多？"

贾启文说："大桃棉桃子多。"

毛泽东伸着两个手指比画着问："多少个桃？有 20 个的吗？"

贾启文说："平均 25 个。"

毛泽东问："有 30 个的吗？"

贾启文说："有 30 个的、40 个的，最多长到 100 多个。"

毛泽东质疑地问："哪有那么多，有那么多吗？"

贾启文说："有。棉花王就有那么多。"

毛泽东随他来到"棉花王"前。棉花王约有五尺多高，如同鹤立鸡群，高立于其他棉花棵之上，一直伸展到胸部。毛泽东比画着惊奇地说："这不成了棉花树了吗？"

贾启文告诉毛主席："这个棉花王，五天施一次肥，九天浇一次水。"

"你们好好侍候它，它要吃肥料的。要不它结不了这么多果实。"毛泽东接着问，"你的技术是从哪儿学来的？"

庞均代替回答说："是我们自己培养的土专家。"

陪同人员让毛泽东上车，毛泽东说："看看吧，看看吧。"说着又走到丰产方西边的马路上，一群幼儿园的孩子们用童音喊："毛主席好！叔叔们好！"毛泽东走过来抚摸着孩子的脸蛋说："幼儿队，胖娃娃。"然后拉着两个孩子的手向北走去。毛泽东走到一位老太太面前亲切地问："你今年多大岁数啦，还摘棉花？"老太太拍着手，激动地说不出话来。



1959年9月24日，成安群众在喊毛泽东万岁。（摄影/侯波）

旁边的人告诉毛主席："她今年50多岁了。"毛泽东问："一天能摘多少斤棉花？"旁边的人回答说："一天能摘五六十斤。"老太太抹着泪，不住地点头。

后边的小车开到毛泽东身边，催促他上车。毛泽东一直走到向东转弯的路口，又回过头来，向群众招手辞别后才上了车。[①]

12时，毛泽东视察磁县成安镇公社道东堡大队的棉花丰产方。

车在机井附近停下来，毛泽东走下轿车。同前来迎接的磁县县委第一书记冯迎祥、县委第二书记女县长刘树及社员群众一一握手，庞均说："请主席先休息一下吧！"

毛泽东说："先看棉花吧。"说完就沿小路朝前走。他来到地下水道的水池边问："这是什么？"

庞均回答说。"是地下水管，浇地不见垄沟，是从地下水管翻出来的水。"

毛泽东又来到机井旁，仔细观察了一阵问："这个井还没有搞好？"

"打好了。"旁边的人回答说。

毛泽东往东南走到锅驼机旁，在这个奇怪的机器前转了半个圈："这个叫什么？"

成安镇公社第一书记郭云藻回答说："锅驼机，一天能浇20亩地。"

毛泽东很感兴趣地说："这个东西可以大量发展。"

大家顺着试验田由东向北走去。毛泽东看见丰产方里插种的冬瓜、豆角说："很大呀！"他孩童般地跑到冬瓜地里掂量着抱了抱一个大冬瓜。

---

① 毛泽东在邯郸的活动均见王兴、马金南：《毛泽东与邯郸》第21页。

有人介绍说："道东堡的冬瓜是有名的。"

毛泽东看着瓜地问："每棵都长一个吗？怎么有的秧没有长？"

刘树告诉毛主席说："摘了。"

毛泽东放下冬瓜，又向西来到了大豆角架前。这种豆角长得很特别，长得有两米多长，五六公分粗，短的也有两尺来长，两三公分粗。豆角弯弯曲曲从架上垂下来，像蟒蛇一样。毛泽东问："这是哪里来的种子？"

郭云藻说："是许昌大豆角，产量高，不好吃。"

毛泽东说："可以腌菜，这么多豆角是一笔不小的收入。"

有人说："一根两斤多重呢。"

毛泽东惊奇地重复道："一根两斤哪！"

毛泽东又向北走到了棉种对比田。这里培养了金丝棉、大桃棉、短果枝、红叶棉、猴子爬杆等品种，它们各具特色。毛泽东听完介绍说："希望你们大搞科学试验，种出更多的好棉花。"

庞均说："北边有八棵棉花王，我们叫做'八王殿'。"

"好气派的名字。"毛泽东说着进入了"八王殿"。这里的棉花，大的直径五六公分，五尺多高，吐絮200多朵，棉朵都用玻璃纸包着。小的直径有三四公分粗，四尺多高。这八棵棉花生长茂盛，树姿高大，是1957年春天播种后，冬季保留下来的。1959年夏天还曾送到北京农业展览馆一棵。

郭云藻说："每年入冬前需要给它加盖保温设备。今年计划给它盖房子，明年叫它继续长。"

毛泽东看着被压弯的棉枝和支撑的木棍说："它生长需要帮助，叫他连长三四年。"

午时过后，庞均劝毛泽东休息，毛泽东在众人的簇拥下，来到丰产方中央，临时准备的休息室。这里是丰产方的办公室兼红专学校，院内呈长方形分布。进入院内，毛泽东用毛巾擦了擦脸，休息片刻，邀请棉花姑娘进屋交谈。

屋墙正面悬挂着国务院以及省、地县颁发的奖旗、奖状，屋中央用课桌拼成两排长桌，正中位置准备了一把雕花红木靠椅，上面铺了毯子。棉花姑娘王素梅进屋，见毛泽东坐在一张普通的椅子上，便请毛主席坐红木椅。



1959年9月24日，毛泽东在丰产方休息室里。
（摄影/侯波）

毛泽东拿红薯给棉花姑娘们吃。

姑娘们说："我们经常吃，您老人家吃吧。"

毛泽东说："吃吧，一块吃。"说着欠起身子递给棉花姑娘每人一块红薯。

"好吃吗？"毛泽东说，"红薯好吃，我很爱吃。红薯是高产作物，你们要多种。"毛泽东吃着红薯，看见靠北墙的板凳上坐着两个人，正在本上记笔记，问："那是谁？"

有人回答："是《滏阳日报》和邯郸广播电台的记者。"

毛泽东招呼他们："你们两个是旁观者，是写文章的。来，你们也参加，过过集体生活。你们不吃，写不出好文章来。"

大家谈笑风生，突然门外传来一阵嘈杂声。只见一人手提菜刀，气喘吁吁地朝这儿奔来。值勤人员眼疾手快，出手将来人的刀击落在地。那人不服气地和值勤人员争执起来。

毛泽东闻声出来，气氛显得异常紧张。

原来持刀人是村里的生产大队长，由于操办人的疏忽，只准备了西瓜，却没有准备瓜刀。细心的大队长见状匆匆回村取来，不料却引起了一

毛泽东说："这是第一把金交椅，我不能坐，植棉英雄坐。"说着让王素梅坐在上面，王素梅再三谦让，毛泽东不同意，依旧坐在那把普通的靠背椅子上。李瑞芳、高瑞芹、王秀梅等依次坐在毛泽东的右边。有心的王素梅在毛泽东坐过的椅子上留下了记号。

桌上准备了刚煮熟的红薯、花生和新鲜的西瓜、苹果等。

场误会。

值勤人员忙向他道歉说："对不起，谢谢你。"

毛泽东知道了事情的由来，破颜一笑说："要感谢大队长，否则我们都吃不成瓜了。"

毛泽东落座后，像突然想起什么，问身边的王素梅："你们这里食堂办得怎样？"

王素梅如实说："今年春天我们这个食堂下放得只剩下三户了。"

毛泽东问："什么时候散的，现在怎么样？"

王素梅回答："今年4月下放的，现在三个队有四个食堂。"

毛泽东进一步问："还有不参加食堂的吗？十户里有几户参加？"

王素梅说："十户有六户以上参加食堂。"

毛泽东说："这个办法好，有参加的，有不参加的。"

毛泽东问公社第一书记郭云藻："你们养猪不养猪？"

郭云藻说："养了几千头。"

毛泽东对庞均说："养猪需要粮菜，你们都能自给？"

庞均说："去年调入3亿斤，今年不用调入，还余1.5亿斤。"

毛泽东说："好哇，自给自足了嘛。"

庞均向毛泽东汇报："今年全区种了60万亩菜，30万亩花生。"

毛泽东问："种了多少亩麦子？"

庞均说："900万亩小麦。"

毛泽东又指着冯迎祥问："这是谁？"

庞均说："这是磁县县委第一书记冯迎祥。"

毛泽东问："哪个字？"

旁边人回答说："欢迎的迎，吉祥的祥。"

毛泽东说："啊，冯二马先生，迎祥，名字很好哇。"

冯迎祥说："听说主席要来，我们昨天一天粮食入库1600万斤，摘棉花2000万斤。"

毛泽东点了点头。毛泽东递给棉花姑娘每人一块西瓜，并向王素梅问道："你叫什么名字？"

"王素梅。"

毛泽东又问另一位姑娘。那姑娘说："我叫王秀梅。"刘树插话说："王

素梅、王秀梅，二梅竞赛，夺魁元呢。”

毛泽东即兴发挥说：“你们两个名字差不多，河北又有二度梅了。”

二度梅是以唐朝为背景的民间故事传说。当时奸相专权，斩杀了朝臣梅魁，吏部尚书陈日升也受到牵连，削职为民，一日，陈日升在梅园祭奠亡灵，梅花忽然尽被风雨打落。陈日升默告天地，如果梅花次日重开，便预示着冤情有昭雪之日。流落于此的梅魁之子梅良玉祭拜花神，梅花果然次日重开。陈日升把梅良玉倾慕已久的杏元小姐许配于他。不料奸相又让陈杏元出关和番。二人在邯郸丛台洒泪而别。后几经波折，有情人终成眷属。故事曲折生动，情节感人。

毛泽东问：“河北产梅花吗？”

庞均说：“不产。”

“产竹子吗？”

“种得很少，种点也是供观赏的。”

毛泽东说：“北方原来的气候是很好的。要不，不能有这么多的煤炭。”

毛泽东又询问了一些邯郸工业发展的情况后，突然问道：“你们知道五大古都是哪几个吗？”“邯郸是赵国的都城，是五大古都之一，那时候有邯郸、洛阳……那时候没有上海、天津大城市。邯郸是要复兴的，因为它出铁、煤、棉花、粮食。邯郸有五万万吨铁的蕴藏，很有希望搞个大钢铁城……你们要多搞铁、煤、棉花、油料，粮食要自给。”毛泽东



1959年9月24日，毛泽东在庞均陪同下观看钻机打井。（摄影/侯波）

鼓励棉花姑娘们说，“你们棉花种得好，要创造更多的奇迹。”

庞均又向毛泽东汇报了棉花的四分四级，即分摘、分晒、分存、分售和棉花分四个等级。

毛泽东问：“分级按什么标准？”

庞均说：“按丝绒的长度、色泽。”

毛泽东问：“摘花时一个单子怎么分。”

王素梅用衣襟向毛主席比画着说：“大单子上缝个小兜，大单子里放好棉，小兜里放赖棉。”

毛泽东笑了：“啊，这个办法好！”

郭云藻说：“摘得快的一天能摘 300 多斤。”

毛泽东问身边的王素梅：“你们能摘多少？”

王素梅和李瑞芳一齐回答说：“300 斤。”

毛泽东很客气地说：“今天你们要少摘 100 多斤吧？”

棉花姑娘说：“明天还要多摘 100 斤！”

毛泽东富于哲理地说：“棉花每天摘，越摘会越少嘛！”

座谈会结束后，毛泽东又来到了庞均的棉花试验田，毛泽东看到牌子上写有“技术员、管理人”时说：“还有技术员指导，说明你的技术还不行。”

毛泽东在热烈的掌声和欢呼声中上了车，依依不舍地从窗口向大家道别，汽车徐徐开出了丰产方。①

12 点 30 分，毛泽东视察了成安良棉厂。

车停在厂门外。毛泽东看见厂区内，堆着小山似的棉花垛。工人们正在垛棉花，毛泽东问：“这是干什么？”

厂党委书记袁泽民说：“棉花正在上垛。”

毛泽东说：“这是棉花山，我还没有见过这么大的棉花垛。”说着就沿木板向高高的垛顶走去。袁泽民急忙去搀扶毛主席，毛泽东连连摆手，“不用，不用。”

到了垛顶，毛泽东对着林铁等人喊：“上来呀，快上来呀。”

---

① 毛泽东到达邯郸，在邯郸的活动，第二天接见工厂工人，视察成安的棉花等，均见王兴、马金南：《毛泽东与邯郸》第 21 页。



1959年9月24日，毛泽东视察完道东堡棉田后又到成安良棉厂视察。（摄影/侯波）

袁泽民指着用苇席盖着的大片棉花垛说："这些都是棉花垛。"

毛泽东站在高高的棉花垛上，万亩棉田尽收眼底。毛泽东站在垛顶欣赏了一会儿，收回视线，指着南边的斜坡问："那边能不能下？"

袁泽民说："能下。"

毛泽东沿着颤抖的木板，慢慢走下来，高兴得哈哈大笑："我也上了棉花山了，你们都上了吗？"

摄影师侯波笑着说："我陷到棉花里了。是他们把我拽出来的。"

毛泽东听了又是一阵大笑。

毛泽东视察了清花、轧花、打包三个车间。在打包车间，毛泽东指着打好的棉包问："这个包有多少斤？"

袁泽民说："120多斤。"

在轧花车间，毛泽东学着工人的样子，抓起几把棉花放进轧花机里，看着棉花慢慢被吃进机器里，毛泽东的脸上露出愉快的笑容。[①]

13时许，毛泽东离开邯郸去保定。

由河北省委第一书记林铁陪同与保定地市干部见面，在河北礼堂观看晚会。在保定期间，毛泽东对农业生产、水利建设作了指示。

25日，毛泽东回到北京。

---

① 毛泽东在邯郸的活动见王兴、马金南：《毛泽东与邯郸》第51页。

三十七　巡视工农业生产，研究国内国际问题

毛泽东这一次是1959年10月23日从北京出发，途经河北、天津、山东、安徽、江苏、上海、浙江、江西、湖南（1960年1月进入株洲、衡阳）、广东等10个省市，于1960年3月26日返回北京，历时五个月零三天。在近半年的外出调查研究活动中，毛泽东可以说是日夜兼程，紧张繁忙。其中停车开会、谈话59次（在专列上18次），视察参观工厂、公社、部队七次，研究政治经济学30次，审订毛选八次，看戏九次，爬山36次，游泳四次，与军委扩大会全体同志会见合影一次，接见外宾五次。这可以反映出毛泽东花在深入基层、调查研究上的时间之多、范围之广、活动频率之高，是多么惊人和超群。中国人大多熟悉毛泽东在中南海丰泽园居室里的那一张木板大床，殊不知毛泽东在专列上也度过了许多的不眠之夜。

1959年10月23日毛泽东召集开会，谈国内外形势。会后，毛泽东登上专列离开北京。

专列到达天津，停车休息，毛泽东住在火车上。

24日，毛泽东在河北省委、天津市委主要领导的陪同下，参观了天津市街道工业展览会，几乎看遍了所有的展品。在天津，毛泽东一再叮嘱：不要听叫好声，听不起群众的意见。“大跃进”违反了经济发展的规律，是我



1959 年 10 月 24 日，毛泽东在天津市街道工业展览会上。（摄影/侯波）

党历史上一个严重教训。①

当日，毛泽东离开天津至济南，列车驶往山东，沿途土地龟裂，旱情严重。到济南，专列停在济南西郊机场专用线，毛泽东住在火车上。

25 日，中联部部长王稼祥陪同巴西共产党代表团团长普列斯特斯和澳大利亚共产党总书记夏基乘专机到济南。

当天，毛泽东在专列上会见了巴西共产党代表团全体人员，同他们进行了亲切的谈话，并共进午餐。

毛泽东说：十年来我们在工作中得到很大的成就，将来要在主要工业产品的生产上超过英国，这是好事，但这点不能够解决中国的根本问题。英国只有五千万人口，中国有六亿五千万人口，我们一定要在按人口计算的生产上同英国比，赶上或超过以后才能说解决了问题。要这样做不是几年或十几年时间的事，需要更长的时间，准备 50 年，已经过了 10 年，还有 40 年，希望你们帮助我们。有了和平的环境，在国内政策上不犯大错误，在这样条件下可以达到上述目的。②

当晚，毛泽东就在火车上休息。

26 日，毛泽东在专列上会见了澳大利亚共产党总书记夏基。

毛泽东赞扬夏基敢于坚持原则，有骨气。当了解到夏基出身中学教师，总

---

① 中共天津市委党史资料征集委员会编：《毛泽东和天津人民在一起》第 53~54，126 页。

② 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第 496~497 页。



1959 年 10 月 25 日，毛泽东在济南的专列上接待外宾。（电影资料）

认为自己对武装斗争力所不及时，毛泽东指示正在临沂检查工作的山东省委书记舒同赶回济南。毛泽东拉着舒同和夏基一起照了相。毛泽东对夏基说：他叫舒同，早年毕业于江西第三师范，本来是要当老师的。我也是师范毕业的，湖南第一师范。我们两个和你一样，也都是当教师出身的。但是为了救国救民，我们又都“投笔从戎”搞起了武装斗争。毛泽东鼓励夏基发动群众，武装夺取政权，建设一个社会主义的新澳大利亚。余下的时间里，主要是听夏基介绍澳大利亚的情况。因每句话都要通过翻译，整个谈话过程相当长，一直进行到天亮。①

谈话中，专列在前往徐州的途中。

专列在徐州停车，毛泽东住在火车上。

27 日中午 12 时，专列抵达蚌埠。省委第一书记曾希圣乘汽车赶到车站时，毛泽东已站在站台上等候了半个多小时。毛泽东同前来迎接的曾希圣等省市负责人亲切握手，互致问候。随即登上专列，驶向合肥。

黄昏，专列进至合肥。曾希圣邀请毛泽东去宾馆休息，毛泽东笑笑说：“不麻烦你们了，我就在列车上过夜。”在曾希圣的再三邀请下，毛泽东才同意下车休息，下榻在稻香楼宾馆。

晚饭后，毛泽东接见了省市主要负责同志，听取了曾希圣和合肥市委书记刘征田关于农村工作的汇报。

刘征田向毛泽东汇报：“合肥市郊区蜀山人民公社，原来方圆几十里都是黄土岗，很贫瘠，合作化后发生了很大的变化。社里办起了养猪场、

① 山东省档案馆编：《毛泽东与山东》第 411~413 页。

沼气站、化肥厂和灌溉站。”毛泽东听得很认真，不住地点头，并表示明天去这个社看看。

汇报到养猪，毛泽东说：“农村应该大力发展养猪事业，公养和私养并举。一亩地一口猪，肥料就基本得到解决，这里有草有饲料，要大发展。”

汇报到蜀山化肥厂，毛泽东又说：“很好，大中小结合，应该提倡公社办厂，国家支持。一个小化肥厂可以解决一个公社的用肥。”①

28日15时，毛泽东视察了省委机关钢铁厂，然后，在省市负责人的陪同下，前往合肥市西郊蜀山人民公社视察。



1959年10月28日，毛泽东在合肥同钢铁工人交谈。（摄影/侯波）

毛泽东直接来到群众中间，向前来迎接的郊区区委书记金翠珍、蜀山公社党委书记钱朝圣、公社党委副书记李延海等区社负责人握手，向干部群众频频招手致意！

在干部群众的陪同下，毛泽东走向沼气站。毛泽东问钱朝圣：“我吸烟对沼气有没有影响？”

“没有影响。”

“可不要因为是我，破坏了制度。”毛泽东一边说，一边把烟头踩灭。

来到接待室，在一张木条凳子上坐下。

休息片刻，毛泽东问公社党委书记钱朝圣：“这个社成立多长时间了？”

“成立一年多了。”

---

① 中共安徽省委党史工作委员会编：《毛泽东在安徽》第79~80页。

“这地方是不是省委抓的？”毛泽东问曾希圣。

“是的。”

毛泽东询问了这个社的规模，有多少大队、生产队，公社机关有些什么机构？

听说公社设有武装政法部，毛泽东问：“政法部管什么？”

“管民兵、派出所。”刘征田回答。

“民兵组织在公社、大队、生产队都叫什么名称？”毛泽东问。

刘征田答：“公社叫民兵营，大队称民兵连，生产队又称民兵排或民兵班。”

毛泽东说：“民兵一定要组织好，平时搞生产建设，战时协助人民解放军。”

毛泽东问：“公社办厂了没有，办了哪些厂？”

“办了两个厂。一个是铁木农具厂，一个碾米加工厂。”钱朝圣说。

毛泽东点点头说：“小厂是方向，适当时可以扩大。”

毛泽东又问：“这里离城有多远，主要种植什么作物？”

钱朝圣回答：“有五公里远。近郊以种植蔬菜为主，远郊主要是种粮食。”

毛泽东说：“这里是半城半乡，布局还是可以的，近郊种蔬菜，远郊除种好粮食外，还要种些苹果树，郊区公社为城市服务，可多搞些经济作物。”

这时，有人进屋邀请毛泽东去看沼气。

毛泽东起身朝门外走去，来到沼气灶跟前，他侧着头，看了沼气锅灶，又看了沼气火头。

“煮一锅饭要多长时间？”毛泽东问炊事员马玉林。

“40 分钟。”

有口铁锅正在炒肉片，锅内发出“唰、唰”的响声，毛泽东转过身看着厨师的熟练动作，问：“烧红烧肉要多长时间？”

厨师回答说：“20 分钟。”

毛泽东朝他点点头，又转身走到沼气灯前，问：

“沼气点灯，能点多长时间？”

“两个小时。”

“能不能长点时间？”



1959年10月28日，毛泽东在合肥蜀山人民公社参观农民使用的沼气炉。（摄影/侯波）

“不一定，这要看沼气缸的大小。”

“沼气缸可以搞大点，多搞几盏灯，可以学习嘛。”

在水压贮气池前，毛泽东询问了沼气的形成和所需的时间。

看完沼气，毛泽东说：“这样很好，沼气又能点灯，又能烧饭，又能做肥料，要大发展。”①

16时20分，毛泽东离开范小店生产队后又视察了蜀山化肥厂。

视察结束，毛泽东没有再去招待所，返回专列休息。

29日，毛泽东从合肥经浴溪口、马鞍山至南京。

上午10时，毛泽东在曾希圣等陪同下，坐汽车离开合肥，奔上了合浴公路。

入秋以来，巢湖地区出现大旱，河塘干涸，大片农田呈现密如蛛网的龟裂。一路上抗旱工地红旗招展，毛泽东说：“多好的场面，多好的人民！”

11时20分，行驶到含山县长岗公社太湖大队，毛泽东令司机停车。

毛泽东走下车，站在公路上巡视片刻，便踏着土路，缓步朝农田走去。社员们有的在田头挖地，有的在拾粪，有的在挑水浇地。看到毛主席来了，人们惊喜异常，放下手中的活儿，尽情地高呼。

---

① 中共安徽省委党史工作委员会编：《毛泽东在安徽》第80~83页。

毛泽东挥起右手频频向社员群众问候、致意。

毛泽东走到一位农民面前，把右手伸到他的面前说："你好！"

这位农民先是把双手在衣襟上擦了几下，然后握住毛泽东的手，高兴地说："您老人家好！"

毛泽东问他叫什么名字？

"陈志新。"

毛泽东指着右侧那块山芋地问："这块山芋是你种的吗？"

"是生产队种的。"

"你家里有些什么人？"毛泽东问。

"有父母亲，还有妻子和一个小孩。"

毛泽东继续沿着田间小道往前走。见一位60岁左右的农民在地里割草，便走上前去问："今年的收成怎么样？一年能收多少斤粮？"

老农把旱情如实告诉了毛泽东。毛泽东眉头紧皱，心情格外沉重。

在一块稻田地边，毛泽东停住脚步，立在田埂上，望了望大片枯黄的水稻，又端详了一下身旁的稻穗，弯下腰伸手捋下几颗稻粒，放在手里碾了起来。拨开稻壳一看，毛泽东愣住了："这个稻子怎么没有米呀？"

"八九月份正是水稻抽穗、扬花、灌浆期，由于持续无雨，造成水稻严重减产。"曾希圣解释说。

毛泽东点燃香烟，深深地吸了一口，望着曾希圣问："几个月没有下雨了？"

"三个多月。"

"有多少地区受到旱灾？"毛泽东问。

"全省有三分之二的地区受旱。巢湖地区最严重。现在地方干部已经深入到基层组织生产自救，与群众一起共渡难关。"

毛泽东稍稍松了一口气，说："好，这样就好。要告诉群众，困难是暂时的。"

正午时分，毛泽东在随行人员的催促下，顺着小路返回马路边停车处，登上驶向浴溪口港的汽车。

长江北岸，一座相当于十层楼高的钢铁建筑立在江畔。那是50年代建

---

① 中共安徽省委党史工作委员会编：《毛泽东在安徽》第84页。

成的我国第一座现代化、机械化的内河港口——浴溪口港。①

下午1时，车队驶入浴溪口港港口。毛泽东乘船到马鞍山。

下车后，毛泽东漫步来到码头，双手叉腰，时而远眺，时而近看。“在这里架上大桥，南粮、北煤的运输要方便多了。”毛泽东和随行人员议论。

“周围的江堤是否安全，汛期出现过险情没有？”毛泽东问曾希圣。

“周围江堤每间隔一段距离，就堆放着高出堤有半米左右的土方，以备洪水时抢险之用。解放后，江堤没有发生过重大险情。”曾希圣回答。

毛泽东点点头，表示满意。他走下码头，跨过栈桥，来到趸船，从头到尾仔细地看了看“飞燕”号轮船，向曾希圣询问这条船的性能和航速。船员们跑来请毛泽东到小客舱休息，他摆摆手，走过船的右舷，在离机舱门不到一米远的竹椅上坐了下来。

船到江心，毛泽东从船的右舷走向左舷，向曾希圣询问长江的建设、安徽的远景、芜湖的发展。

午餐准备好了。卫士到餐舱里检查，发现桌上摆的全是象牙筷子。

“请拿点竹筷子来！”卫士忙招呼船上服务员。服务员瞪着眼睛看了一眼卫士，摇摇头，笑着说：“船上没有准备竹筷子。”卫士报告了毛泽东，毛泽东望着卫士说：“象牙筷子太贵重，我们还是不用高级筷子吧！”卫士没法，又去找服务员，这才从服务员那里找来一双已经用旧了的竹筷子。毛泽东接过筷子，一边吃，一边认真地说：“象牙筷子太重，我不喜欢，还是竹筷子好嘛！”

2时10分，“飞燕”号轮船驶进马鞍山港。毛泽东得知后面还有一条船没有赶上来，说：“我们还是等一等吧。”他在船上等了20多分钟，直到后面的船赶上来，他才步出客舱，迈步上岸。

步出马鞍山八号码头，见一座缠着松枝的牌楼，牌楼上悬挂着毛泽东的像。毛泽东摆摆手，说：“不要搞这些东西。”①

毛泽东在省、市负责人的陪同下，乘汽车前往市区。

在车上，市委书记魏安民向毛泽东汇报了他视察马鞍山后一年来的发展情况。

---

① 中共安徽省委党史工作委员会编：《毛泽东在安徽》第84页。

魏安民说：“主席去年视察马钢，当时只建成了一座九号中型高炉，现在五座中型高炉已全部建成，并开始投产；已拥有17座总容积为2446立方米的炼钢炉；三座4200千伏安的电炉和27座81吨的转炉。轧钢、烧结、焦化、耐火材料以及机修、运输、动力系统也逐步配套。凹山露天矿藏量很大，正在加快建设。马钢正初步形成一个钢铁联合企业。”毛泽东高兴地表示要去看看！

汽车驶到马鞍山钢铁公司，停在一铁厂原料场附近。毛泽东顺着魏安民手指的方向，眺望已经全部投产的五座中型高炉炉群。

马钢公司经理连田峻邀请毛泽东再次视察九号高炉。毛泽东说：“炼铁去年看过了，去看看炼钢吧。”

来到第一炼钢厂，连田峻向毛泽东介绍了转炉提钒的经过。

“钒提出后销往何处？”毛泽东问。

“钒是化工原料，销往沈阳化工厂。”

走到制砖车间，魏安民用右手抄起一把制砖原料——镁砂，向毛泽东介绍：“用这种镁砂生产出来的砖，是供炼钢炉砌炉衬用的，砖的质量优劣直接影响炉子的寿命和钢的产量。”

毛泽东又走到一台制砖机前，观看工人操作。工人们捧着刚压制出来的沥青砖请毛泽东观看。

离开第一炼钢厂，毛泽东又来到第三炼焦厂视察。

“土焦炼钢铁怎么样？”毛泽东问。

魏安民回答：“马钢生产发展很快，五座中型高炉相继建成投产，65孔现代化焦炉还在建设，所以焦炭跟不上炼铁的需要，我们就土法上马，发动群众炼土焦，用土焦暂时解决生产急需。”魏安民随手拿起一块土焦递给毛泽东看。毛泽东感慨地说：“工人们自己炼出了焦炭，这也是个办法，是个过渡的办法，但不是长期的，还是要抓紧建设大焦炉。”他拿着那块焦炭，微笑着对记者们说：“你们照相！你们照相！”

毛泽东结束了对马钢的视察，乘车经十七冶炼机电公司，左拐弯驶向火车站。车到火车站附近，魏安民邀请毛泽东到矿山去看看。毛泽东说：“这次时间来不及了，下次再去吧。”

毛泽东登上专列，站在车厢门口，向送行的省、市负责人告别。他指着魏安民说：“下次来，一定去看看你们的矿山！”

毛泽东向黄岩招手说："谢谢你这个热情的省长！"①

当日到达南京。毛泽东在专列上接见了江渭清等江苏省委主要负责人，询问了反"右倾"情况。江渭清对毛泽东说：我们有"右倾"思想，但没有"分子"。对1958年农业"高产卫星"、"钢铁卫星"，我和其他常委都说过那是"吹牛"，但不是否定总路线、"大跃进"，而是反对浮夸虚假。在这以前，庐山会议，和庐山会议后，柯庆施几次向毛泽东反映，江苏的刘顺元是右倾，毛泽东问江渭清，江渭清都给予了保护。

晚上，毛泽东住在火车上。

30日，毛泽东离开南京去上海。在专列上，毛泽东同安徽、江苏两省负责人曾希圣、刘顺元、惠浴宇、陈光、彭冲等谈话。

毛泽东最关心的仍然是农业，尤其是粮食生产。他问："你们情况如何？"

有人答："情况还好。"

毛泽东又问："比夏季有点起色吗？"

"同夏季完全不一样了，现在是一心一意了。"

毛泽东问江苏负责人："你们今年粮食有没有希望多少增一点产呢？"

"粮食情况今年比较好。今年的好处是大面积的高产，这一点比去年好。无论如何明年春天的问题不会再是今年春天那个样子了。"

毛泽东紧跟着问了一句："明年春天会比今年春天更好一些？"

"恐怕好得多。"

这时，有人插了一句："我觉得，这个粮食问题，心已经是比较放下来了。"

毛泽东问："心放下来了？"

"心比较放下来了。"

毛泽东说："还是不要放下。搞十年吧，搞十年能够储备一年就好。能不能够？"

"大概差不多。"

毛泽东说，十年储备一年，就是到20周年纪念的时候，全国人民有一年储备粮，总要这么转下去，以新换陈，总有一年储备粮。这一年储备粮分为几级：生产队，公社，然后就是国家。国家就是有县、有省、有中央。

---

① 中共安徽省委党史工作委员会编：《毛泽东在安徽》第84页。

毛泽东又问到经济作物和多种经营的情况，重申：农业包括12个方面，粮、棉、油、麻、丝、茶、糖、菜、烟、果、药、杂，还有畜牧业、林业、渔业，还有别的副业，都要发展。

毛泽东再次强调：社会主义和资本主义这个问题，是一个历史性的问题。虽然搞了十年，经过那么多风波，问题还是存在，并且相当严重。以后若干年，甚至于几十年，还存在这个问题。总之，阶级不消灭，总是存在这个问题。他提出，在秋收之后，要在群众和干部中间，用批评的方法来开展两条道路、两条路线的教育。最后，他又问了一下江苏工业生产情况。①

18时，专列到达上海，停在上海徐汇支线顾家花园。上海市负责人柯庆施、陈丕显上车迎接毛泽东。

柯庆施问："现在是不是下去一下？"

毛泽东说："不下去。"

柯庆施说："他们有个晚会。"

毛泽东说："什么晚会也不看。"

陈丕显说："游泳吧！"

毛泽东说："现在怕游水。现在我有肠子病，昨天晚上吃了八片磺胺剂，把它压了一下，同时又把窗户开开，大吹其风，温度降了，一睡就睡十个钟头，直到今天下午四点。已经有两个月没有游水了，怕下水，身体搞得不行了。"②

晚上，毛泽东就在火车上休息。

毛泽东在上海与柯庆施、陈丕显、曾希圣、刘顺元等谈工农业生产计划、粮食生产与政策、副食供应、农村社教、防治血吸虫病等问题。

毛泽东相信国内的经济形势已经好转。他说："庐山会议后，8月上旬起，设备、条件还是那样，但是产量、产值就变了，而且变得很显著。变得不显著，人家不信。沪东造船厂今年反右倾以后，有个故事，说是争取60天要送一条船下水，后头19天把一条船的基本建设就搞成了。"（柯庆施、陈丕显说："是江南造船厂。"）

---

① ② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1017~1019页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第497页。

毛泽东又说："从中央材料看见的，说是湖南株洲一个工厂只有30辆汽车，坏了26辆，只有四辆了。庐山会议后，那个劲就起来了，两三天工夫，就修好了24辆。从前不知什么道理，工人就没有劲了。总之，今年这个经验很大就是了。"

毛泽东说，"大跃进"是有一点的，讲没有，这是不对的，可是讲得那么凶，那也不必。

毛泽东说，将来人民公社进到国有，全民所有，发工资，还有这么个问题的。全国水淹每年有个几千万亩，有一两千万人，这是常有的，整个公社淹掉，你得发工资。

毛泽东说，什么东西都可以涨一点价，粮食不能涨价。粮食轻税，经济作物重税。

毛泽东说，手表，几十万只供不应求，你能够搞几百万才行。①

31日，毛泽东就发展畜牧业问题给吴冷西写了一封长信。

信中说：养猪业必须有一个大发展。除少数禁猪的民族外，全国都应当仿照河北省吴桥县王谦寺人民公社的办法办理。在吴桥县，集资容易，政策正确，干劲甚高，发展很快。关键在于一个很大的干劲。信中建议各级党组织将养猪业，养牛养羊养驴养骡养马养鸡养鸭养鹅养兔等项事业，认真地考虑、研究、计划和采取具体措施，并且组织一个畜牧业家禽业的委员会或者小组。并大搞饲料生产。有各种精粗饲料，看来苞谷是饲料之王。并说要把此事看得和粮食同等重要，看得和人吃的大米、小麦、小米等主粮同等重要，把苞谷升到主粮的地位。有人建议，把猪升到六畜之首，不是"马、牛、羊、鸡、犬、豕"，而是"猪、牛、羊、马、鸡、犬"。我举双手赞成，猪占首要地位，实在天经地义。

信中还说，苏联伟大土壤学家和农学家威廉氏强调说，农、林、牧三者互相依赖，缺一不可，要把三者放在同等地位。这是完全正确的。我认为农、林业是发展畜牧业的祖宗，畜牧业是农、林业的儿子。然后，畜牧业又是农、林业（主要是农业）的祖宗，农、林业又变为儿子了。这就是三者平衡的互相依赖的道理。美国的种植业与畜牧业并重。我国也一定要

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1017~1019页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第497页。

走这条路线，因为这是证实了确有成效的科学经验。

又说，我国的肥料来源第一是养猪及人牲畜。一人一猪，一亩一猪，如果能办到了，肥料的主要来源就解决了。信中还说，一头猪就是一个小型有机化肥工厂。

毛泽东说：用机械装备农业，是农、林、牧三结合大发展的决定性条件。①

上午9时，毛泽东就讨论他关于发展畜牧业问题的信，给柯庆施写了一封信："附件请印20份，上午印出，发柯庆施、陈丕显、曾希圣、叶飞、杨尚奎、刘顺元六同志各一份，请他们收到即看一下，想一想，准备提出修改意见，下午或晚上到我处座谈一下。另14份交我处理。"②

中午，毛泽东把柯庆施、陈丕显、曾希圣、叶飞、杨尚奎、刘顺元请到在上海徐虹支线顾家花园的专列上，议论这封信。

毛泽东说：我想和你们商量商量养猪的问题。那个东西印出来了，是个初稿，想和大家商量一下。我看，农业恐怕要抓住这两个东西就好办事，一个水，一个猪。只要水和肥料充足，粮食就能上得去。化学肥料放到第二位，主要靠粪肥。一亩一口猪，不增产我就不相信。

毛泽东说：一亩一口猪，有大量的肉食，有出口，你看解决多少问题。吃猪肉的问题解决了，粮食也吃得少了。逐步地分为畜牧同种植两部分。种植就是一半人吃，一半猪牛羊吃。除了水之外，我看猪是个中心。猪容易繁殖，不比牛那么困难。交给生产队，主要是生产队、公社来搞，私养一部分。搞得中国除了人之外就是一个猪国。搞成十几亿头猪，因为有十几亿亩地么。猪饲料还是美国这个办法好，赫鲁晓夫就学了这个办法。现在开始搞，就是搞苞谷。苞谷是高产作物，南北方都能种。全国有十亿头、十几亿头猪，你看有多少肥料啊，是不是你们调查一下，猪多的地方，他们的粮食大增产，是不是这样。

毛泽东说，养猪也是经济作物的来源，经济作物会大增产，肉食吃不完，出口换钢铁，外汇就多。

毛泽东说，河北省吴桥县王谦寺公社魁星生产队，41户，189个人，933亩地，是个小村，过去没有肥料，在公社化之前只有十几头猪，去年下

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第572~574页。

半年一下发展到257头，队养是多数，私养77头，羊、鸡、大牲畜的数量也有很快的发展，于是乎他们的粮食就增产一倍以上。过去缺粮，现在还出卖粮食。①

谈话结束后，毛泽东从上海到达杭州。在杭州住招待所。

10月31日至1960年1月4日，毛泽东在杭州。

11月1日至10日，毛泽东召集华东协作各省、市主要负责人会议。

在谈到1960年的计划安排等问题时，毛泽东说：宣布数字的时候，多报绝不可以，只能有多少报多少，少报一点是可以的，这有好处。在谈到中苏关系时，毛泽东说，我们不要先于苏联进入共产主义。②

3日中午，周恩来、彭真、王稼祥、胡乔木飞抵杭州，向毛泽东请示印度问题的处理。

晚上，周恩来、彭真、王稼祥、胡乔木、雷英夫向毛泽东汇报。

周恩来、彭真、王稼祥、胡乔木、雷英夫首先详细介绍了赫鲁晓夫近期攻击中国的一些讲话，然后就讲话中涉及的国际问题进行讨论，主要集中在艾森豪威尔的对外策略以及赫鲁晓夫对这个问题的态度。

毛泽东说："现在看来，所说的和平浪潮，就是西方垄断资产阶级跟拉丁美洲、亚洲的这些反动的民族主义者，跟苏联结合起来，打击的对象就是共产党，工人运动，中国。"我们"要有两手。一手跟艾森豪威尔讲和平，开大国会议，国际问题用和平方法解决比较好。另外一手就是美国共产党、美国人民，他们还是应该斗争的，各国共产党、各国人民还是应该斗争的，不要把这方面的气泄下来，要按照具体环境办。艾森豪威尔这种人物，他不只是有讲和平的一面，还有战争的一面，比如他要分化中苏，要打击美国共产党，向工人进攻，把全世界的反帝国主义浪潮压下来。他们这种策略，第一是对于保护资产阶级有好处，第二是对于破坏社会主义有好处。破坏社会主义，比如破坏中国，你苏联他就不要破坏呀？他还是要破坏嘛。"

接下来，谈中印边境冲突问题。

周恩来和雷英夫用地图向毛泽东详细讲述了中印边界发生武装冲突的

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1021页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第498页。

② 浙江省毛泽东思想研究中心、中共浙江省委党史研究室编：《毛泽东与浙江》第258页。



1959年冬，毛泽东登杭州夕照山。（摄影/侯波）

情况。毛泽东说：你们还没有来，早两天我在车上就想这个问题。这回你们想来谈，我说是不是这么个方案。为避免边界纠纷，按照习惯的边界，整个全线各退10公里，印度也退10公里，中国也退10公里，有20公里的距离，因为边界没有定，以待谈判解决。尼赫鲁不是主张在朗久双方后撤吗？这20公里的距离内，由不带武装的民政人员照旧管理。武装不要存在，以免引起冲突。不是无人地带，而是无枪地带。如果说10公里不够，那么还可以研究一下，可以更长一点。如果说双方各退20公里，就是40公里的距离。

大家一致称赞毛泽东的这个意见，说他们谁也没有想到这一招，认为这样做是很主动的。

毛泽东说："这要双方达成协议，或者用换文，或者怎么样。如果他答应，我看两国总理可以见面，在北京或者新德里都可以。我有这么一个盘子，就是要和平。"

对于毛泽东的这个提议，大家估计尼赫鲁很难不同意。但毛泽东估计到了另外一种可能性，他说："还有可能，他就不退。"

毛泽东说："我已经把这个意思告诉了他们。我说，我们的威胁来自东方，不是你们。"

毛泽东提出，用两国总理通信的办法处理这个问题，开中央政治局会议讨论通过。

谈到1960年的经济计划，周恩来说："1960年计划数字，现在总是看涨，我们是控制了。"

毛泽东说："下面有劲，不要越涨越搞得被动。"

周恩来和彭真都说，钢的产量计划是1800万吨，死啃那个1800。

毛泽东紧接着说："死啃1800，搞个半年再讲。6月间那个时候，有

可能的话，内部搞一个指标，搞1900。”

毛泽东说，（钢铁）实际如果达到了1350万吨，我们公布的时候可以少一点，比如1310万吨，或者1300零几万吨。在指标上搞热，不如在实际上搞热。指标比较低，实际上热，实际上高，那就好办了。

彭真谈到农村整社，说现在各地方都展开了。

毛泽东说：“现在是怕‘左’，广东就有那个苗头，他们自己也知道，积极分子劲一来了，就批评那个有右倾思想的人太凶。还是要细致，批评要彻底，但是方法要真正讲道理，以理服人，不要人多一股气势，过于紧张。”

彭真说：“现在已经起来了，要专门讲一下方式。”

毛泽东说：“起来了是好，但是反右又必出‘左’。”

然后又谈到水利。1959年中国是个大旱年，入冬以来各地都在大搞水利，特别是河北、河南两省。

胡乔木讲了一下他在河北的所见所闻：一路上就像打仗一样，白天晚上，来来去去，都是上水库的同从水库回来的，他们轮班。大车和背上一大堆行李，另外还有送给养的，因为给养都是由各个公社负责。路上完全像支前一样。邯郸农村劳动力的半数以上到水库了。

周恩来接着说：“岗南、黄壁庄、王快、西大洋！这些扫尾的工程还要搞，这边密云水库还可继续。现在冀东还要修两个水库，原来六个要收尾，又增加了三个。这是河北，河北算最大头。河南也算个重点。现在冀、鲁、豫、苏、皖是一个重点区，然后黄河的水土保持就是晋、陕、甘、宁夏，然后就是旱区四川、湖北，还有……”



1959年，毛泽东在杭州刘庄学英语。（摄影/侯波）

毛泽东：“安徽大旱。”

周恩来说：“比

湖北还好一点。”

彭真说：“31号到1号这几个地方都下了雨，鄂东下了雨，川西也下了。”

毛泽东说：“下了四天雨，对秋收不晓得有无妨碍？”

胡乔木说：“问了，如果再下就不利。现在这样的雨比较小，下三天影响还不大，再下就不好了。”

周恩来说：“河南有1000多万亩重新种了，种上出来又干死了。现在最急的还是一个农业上的水利，水利为先，的确要多搞，要好，但也不一定用的劳动力太多。第二是铁路，第三是电。还有农业机械。”

毛泽东说，今年的旱灾，使好多省觉悟了，还是要搞水利。

他接着说，肥料我看中心办法还是养猪，养猪的利益极大，它可以产肥料，可以人吃，又可以出口，小单位都可以搞，什么单位都可以搞，生产队、小队、家庭、机关、部队、学校都可以搞。如果搞到每人一头猪，就有六亿五千万头，这个事情就好办了。有了水利没有肥料不行。而综合的肥料还是猪肥，它氮、磷、钾都有。我看肥料的方向还是养猪。根本用不着基本建设，就是要一个猪圈，要拨出点钱来购买种猪、小猪，养好母猪，还有饲料。①

4日，周恩来、彭真等返回北京。毛泽东要王稼祥继续留在杭州，准备他们两人一起，与参加华东协作区会议的省、市委第一书记们谈谈国际问题。

7日，毛泽东对周恩来关于中印边界问题复尼赫鲁的信稿做了修改。

10日，毛泽东起草了中央转发黑龙江省委关于财贸六级干部会议情况报告的批语。

这一天，华东协作会议结束，毛泽东到会讲话。

毛泽东说，财贸问题很值得注意，财贸问题是一个薄弱环节，因为在人们的概念里总是抓工业，要么就是抓农业，而财贸问题往往被人们忽视，可是财贸问题和人们的生活很密切，过去不是市场紧张吗？就是这方面的原因。各省都要学习黑龙江省委的办法，他们是省委第一书记主持开财贸会议。

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1022~1026页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第499~500页。

毛泽东说，为了要多养猪，目前要大力发展养猪饲料，各地应搜集资料，看什么东西是猪的好饲料，加以推广。①

12日，毛泽东与王稼祥同参加华东协作区会议的省、市委第一书记谈国际问题。

毛泽东说："找出杜勒斯几个文件来。这个注释是林克，我的那个秘书注的，新华社原先就有，没有注完全。杜勒斯的路线，在他在世的时候就有了。比如他在今年1月28日在众议院外交委员会作证时说：'基本上我们希望果然苏联世界内部起变化。'这个所谓苏联世界，并不讲苏联一个国家，是社会主义阵营，是我们内部起变化。'从而使苏联世界不再成为对世界的自由的威胁，只管他们自己的事情，而不去设想实行共产主义化的目标和野心。'他在众议院外交委员会另一次发言中讲：'决不结束冷战。'看来，冷战全部结束，对他们是不利的。还是这次演说，他说：'用正义和法律代替武力。'仗不打，要搞法律同正义。他又说：'在这方面极为重要的，是要认识到，在这种情况下放弃使用武力并不意味着维持现状，而是意味着和平的转变。'和平转变谁呢？就是转变我们这些国家，搞颠覆活动，内部转到合乎他的那个思想。就是说，他那个秩序要维持，不要动，要动我们，用和平转变，腐蚀我们。"②

15日凌晨1时30分，毛泽东给柯庆施写信，将安徽省国营方丘湖农场种饲料放牧养猪的材料转给柯庆施。信中说：

"此件极好，请看一下。如有省书同志未走的，请你递给他们看一下。然后，交王稼祥同志看一下。然后，交江华同志看一下。在两天内看完，由江华退我。我准备请中央转发全国。"③

16日，毛泽东为转发华东协作区会议纪要给周恩来、彭真写信：

恩来、彭真同志：

华东协作区会议的文件和柯庆施同志给中央的报告，现寄上，请予审阅。如果你们认为可行，请予批复。同时可以转发各协作

---

① 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第500页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1027页。

③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第583页。

区及各省、市、区党委，作为参考。至于各协作区是否仿照华东办法在十一月内开一次会，由各协作区自己酌定。如果他们觉得十一月时间仓促，准备在十二月上旬中央政治局扩大会议以后再开协作区会议，较为方便，我想也是可以的。

华东此次会议的纪要，共五件，我已看过，觉得可行，建议中央予以批准。

毛泽东

1959年11月16日①

22日，毛泽东召周总理、彭真等去杭州，讨论中印边界问题和国际形势。

晚上，毛泽东召集会议，讨论中印边境和国际形势问题。参加会议的有周恩来、彭真、王稼祥、胡乔木等人。会议决定11月28日在杭州毛泽东处开会，汇报1960年的计划情况。到会的是各大区区长和中央去的十人左右。

23日2时30分，毛泽东作了批示。要求彭真："有重要材料性文件，请随时选一些给我看看。"②

26日，毛泽东登上玉皇山。

28日，毛泽东就请彭德怀阅读有关文章作了批示。

12时，周恩来、邓小平、彭真等飞抵杭州，向毛泽东汇报1960年计划问题。到会的还有刘少奇、胡乔木。会议还讨论了给尼赫鲁复信的问题。

汇报时毛泽东作了一些插话。

毛泽东说，粮食、棉花提增产10%也好，然后超过，先不要搞这么多。猪三亿头是看涨的。

毛泽东说，控制上马项目的办法，一是控制材料，一是一定要批。

毛泽东说，明年还有一条好条件，就是会过日子了。毛泽东说，还要专开一个养猪的会议，不谈别事，专讲养猪，省里开，各县市都到人。毛泽东说，猪的名誉、地位要提高，由第六位提到第一位，把马牛羊鸡犬豕

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第585、587页。

改为猪牛羊鸡马兔，猪明年要增加至少一倍。

毛泽东说，化学化、化肥化的口号不要提，你实际搞就是了。看来，农业上提化学化这个口号不好，就是养猪，搞到一亩一猪，17亿头猪。

毛泽东说，汽车明年能不能做到平均一个公社一辆，后年两辆，大后年三辆，行不行？

毛泽东说，一个汽车问题，一个天然气的利用问题，一个猪的问题，文件上对猪只讲了一句，农业要靠猪，就是要靠猪。

毛泽东说，“小洋群”大有希望，有色金属、人造石油、化工等等，都要大搞“小洋群”。

毛泽东说，水电、火电的比例问题，三七开好。

毛泽东说，各省都办一个大学，综合性的，毕业生归各省支配。培养技术干部，有中央管的，有各省自己管的。要帮助各省把科技大学办起来。

毛泽东说，宣布数字的时候，多报绝不可以，只能有多少报多少，少报一点是可以的，这有好处。

毛泽东说，粮食减点税，经济作物加点税，这个法子好，各省可研究一下。①

在刘少奇谈到中苏关系时毛泽东插话：社会主义会出高薪阶层，就像列宁说的修正主义与工人贵族一样。

毛泽东说：在武汉讲过，我们不要先于苏联进入共产主义，这等犹可。但是，集体过渡到全民，等十年犹可，再等就不利了，对生活不利了，也难于等了。②

11月30日至12月4日，毛泽东在杭州主持召开中央政治局常委扩大会议，主要就是讨论国际问题和国内经济问题。出席会议的有：刘少奇、周恩来、邓小平、彭真、李富春、李先念、陈毅、薄一波、陆定一、罗瑞卿、胡乔木和各大协作区的负责人柯庆施、陶铸、李井泉、王任重、林铁、张仲良、欧阳钦等。会议地点在南屏游泳池。

30日，会议第一天，李富春作1960年计划的报告，然后讨论。

这一天，毛泽东对李先念在全国大中城市副食品生产会议上的总

---

① ② 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第500、501页。

结发言和给中央的报告上作了批示。对1960年钢的增产量的估计作了批示。

12月1日，赫鲁晓夫在匈牙利党的代表大会上又对中国共产党进行影射攻击，并且公然提出社会主义各国“必须对表”，即要求各国同苏共保持一致。

2日，毛泽东就介绍王国藩人民公社作了批示，将此件“发给各人民公社参考”。

3日凌晨3时，毛泽东就召集有关人员讨论国际形势及对策问题给刘少奇等写信：

刘、周、彭：

为了讨论国际形势及我们的对策，拟请林彪、陈毅、康生、稼祥，贺龙、谭政、陈伯达七同志到此一谈。十二月三日（即今日）下午到杭。林彪，陈毅四日到杭。请酌处。

毛泽东

十二月三日上午三时[①]

今日派机去广州，明日林彪可到。

国际形势及对策讨论三天就够了。

4日至6日，毛泽东在杭州召集会议，讨论国际形势和对策，包括赫鲁晓夫12月1日提出的“对表”。常委除朱、邓（因腿伤未愈）外都出席，还有陈毅、贺龙、谭政、王稼祥、康生、陈伯达、胡乔木等。

4日晚，毛泽东专就国际形势问题发表讲话。这次讲话有毛泽东亲笔写的一份讲话提纲。

敌人的策略是什么？

（1）和平旗子，大造导弹，大搞基地，准备用战争方法消灭社会主义。这是第一手。

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第597页。

(2) 和平旗子，文化往来，人员往来，准备用腐蚀、演变方法消灭社会主义。这是第二手。

保存自己，消灭敌人：是基本原则。

有时和解，有时紧张；这里和解，那里紧张；欧洲和解，亚洲紧张；争取机会主义，孤立马列主义。

修正主义是否已经成了系统，是否就是这样坚决干下去？

可能是这样；可能还可以改变。

可能要坚持一个长时期（例如十年以上）；

可能只坚持一个短时期，例如一、二、三、四年。

中苏根本利益，决定这两个大国总是要团结的。某些不团结，只是暂时的现象，仍然是九个指头与一个指头的关系。

毛泽东列举了“一个指头”的历史事件，从1945年的“不许革命，但后来又赞成了”，直到1959年3月以来，“我们朋友与帝国主义、反动民族主义和铁托修正主义组织一次反华大合唱”。

他接着写道：

中国将在长时期内，一方面被孤立，一方面得到世界许多共产党、许多国家、许多人民的拥护。在这种困难局面下，中国将在八年内相当强大起来。

八年内，中国完成工业体系的初步建设，完成尖端工业的初步建设；完成技术队伍的初步建立，完成理论队伍的初步建立；完成党与人民政治觉悟的大提高。（或者三者都完不成，或者能完成。）

谨慎小心，摆事实，说道理。

学习苏联优点，拥护苏联一切正确主张。反动派大反华，有两件好处：一是暴露了反动派的面目，在人民面前丧失威信；二是激起世界大多数人民觉醒起来，他们会看到反动的帝国主义、民族主义、修正主义是敌人，是骗子，是黑货，而中国的大旗则是鲜红的。

全世界极为光明。乌云越厚，光明越多。

马克思主义、列宁主义大发展在中国，这是毫无疑义的。

赫鲁晓夫们很幼稚。他不懂马列主义、易受帝国主义的骗。

他不懂中国达于极点，又不研究，相信一大堆不正确的情报，信口开河。他如果不改正，几年后他将完全破产（八年之后）。

他对中国极为恐慌，恐慌之至。

他有两大怕：一怕帝国主义，二怕中国的共产主义。

他怕东欧各党和世界各共产党不相信他们而相信我们。

他的宇宙观是实用主义，这是一种极端的主观唯心主义。他缺乏章法，只要有利，随遇而变。

苏联人民是好的，党是好的。党与人民中若干不好的作风，若干形而上学作风，若干资产阶级自由主义，是历史遗传下来的。列宁早死，没有来得及改造。

这些自由主义，还有大国主义，总有一天走向反面，变得好起来。世界上一切事物没有不走向反面的。我国也将走向反面，然后又走向反面之反面，即正面。

不断革命。

共产主义竞赛，不平衡是客观规律，不依人的意志而存在。对表论是反马列主义的。提出对表论，表示了他们的极大恐慌。①

据吴冷西的回忆，毛泽东讲话的要点是：

第一，帝国主义的战略目的是保存资本主义、帝国主义制度，消灭社会主义制度，也要消灭民族独立运动。这如同战争的目的是保存自己、消灭敌人一样。帝国主义现在使用两套办法，一套办法是用战争手段，另一套办法是用和平手段。这就是一方面搞原子弹、导弹，搞军事基地，准备用战争的办法来消灭社会主义，但是它打的也还是和平的旗帜。这点要看清楚。另外一套办法也是打着和平的旗帜，发展文化往来，甚至经济往来、人员往来，准备用腐蚀的办法，从内部搞演变的办法来消灭社会主义。帝国主义总是这样的，能够消灭的就立即消灭，暂时不能消灭的就准

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第599~602页。

备条件消灭之。这两套办法可以同时并用，也可以交替使用，根据对象不同采取不同的办法。机会主义、修正主义是帝国主义拉拢的对象，帝国主义尽力扩大机会主义、修正主义的影响，从内部通过和平演变来搞垮社会主义。

第二，赫鲁晓夫不是一个好的马克思主义者，但是他也不完全是修正主义者。他的宇宙观是实用主义，思想方法是形而上学，有大国主义，有资产阶级自由主义。形而上学始于斯大林。历史上我们跟苏联的分歧很多。接着主席就讲了从1945年日本投降后苏共警告我们不要进行自卫战争（即解放战争），一直讲到1959年10月赫鲁晓夫在莫斯科讲我们是不战不和的托洛茨基主义，还讲到12月1日赫鲁晓夫在匈牙利党的代表大会上不指名地攻击我们“抢先”，提出要“对表”。

毛主席说，赫鲁晓夫这个人也不是全部是错的。在国际上他还是要社会主义阵营，一直到现在仍然支持中国的建设。在国内他搞农业、工业、七年规划，他还是要搞社会主义。他在和平过渡问题、中印关系问题、对美国看法问题上同我们的分歧还是一个指头的分歧。这个分歧是不是会扩大到几个指头，那还得看。

毛主席说，赫鲁晓夫有两种可能性：一种可能性是继续向严重恶化的方向发展；一种可能性是改变，向好的方向发展。从同赫鲁晓夫这么多次接触看，这个人不大懂马列主义，比较浮浅，不大懂阶级分析的方法，有点像新闻记者，随风转，容易变。因此，我们对待他，一方面不能不认真对待，但另一方面又不要太认真了。他有时候说话是兴头上冲口而出。当然这也反映他本质的一个方面。现在两种可能性都存在，但应该相信他的这种错误到头来是会被纠正的，应该有这个信心。最好是他自己来纠正，如果自己不能纠正，那么苏联党内会有力量来纠正他。我们应该保持这种革命的乐观主义。

第三，我们的方针应该怎么样呢？我们现在的方针是硬着头皮顶着，在一个时期不批判他们。对他们好的、正确的、先进的经验，我们要好好学。对他的行动、言论，凡是正确的、有利于国际共产主义运动的、有利于世界和平的、有利于民族解放运动的，我们就支持、拥护；否则我们就反对，但也不要马上反对，要等一个时期看，不能跟着他走。我们的方针还是以团结为重，很难想象两个社会主义大国闹分裂，不可能，也不应该，

应该有这样的信心和决心。

第四，现在国际上反华浪潮来势汹汹，其中有美帝国主义，有民族主义国家的资产阶级反动派，也有共产党内的修正主义者。闹得特别凶的、表现特别积极的、态度特别恶劣的，就是南斯拉夫党，这是不足为怪的。从一定意义上讲，这次反华浪潮也是好事，一来可以暴露他们的反动面目，二来可以激发各国人民的觉悟。应该看到，这种反华现象是因为我们坚持原则、坚持维护马列主义纯洁性、坚持独立自主的方针，这必然会遇到国际上各种各样反动势力的反对。对于这种必然性，我们自己要心里有数。我们应当尽快把我国的独立工业体系建设起来，尽快建设我们自己的尖端国防科学技术，应该加强党内的团结，首先是一万多高级干部的团结。①

在这次杭州会议期间，毛泽东还有一次讲话，他事先写好了提纲：

中央、省委要团结一致

彻底裁军与禁止原子武器

外交方面要注意谨慎

碰钉子

理论方面

与对付考茨基比较

由外国纠正，不宜，也危险

（一）父子关系；（二）不愿学生超过先生；（三）留一手；（四）搞颠覆活动。

（1）骄傲自大；（2）领导犯错误；（3）歪曲马列；（4）动摇国际主义原则；（5）对和平悲观。②

12月5日，毛泽东就10月31日关于发展畜牧业问题的信批示，要求“在新华社内参上发表”。

7日，毛泽东又就10月31日关于发展畜牧业问题的信两次作了批示。

---

① 吴冷西：《十年论战 1956~1966 中苏关系回忆录》上，第231~235页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第604页。

要求送陈伯达、林彪阅。

12月9日至1960年2月9日，毛泽东组织读书小组，开始研读苏联《政治经济学教科书》下册。

据邓力群回忆：

这一年的12月上旬，正在杭州的毛主席，指定陈伯达、胡绳、田家英和我同他一起读苏联科学院经济研究所编的《政治经济学教科书》（第三版）社会主义部分。毛泽东对这次读书活动亲自安排，规定每天下午一起读书，并吩咐胡绳、田家英和我轮流诵念，边读边议。我们三个人又商量了一下，作了分工：他们俩轮流朗读，我作记录。12月10日读书开始，边读边议，听毛主席谈话，大家也插几句话。毛主席起初未注意我们的分工，问我：你怎么不读？我说：我的口音不标准。毛主席看看我，知道我在作记录，就没说什么。

在杭州前后25天，除去三个星期日和1960年元旦，实际读书的时间是21天。每天下午读，一般从4时左右起到9时左右吃晚饭止；也有时从2时、5时、6时开始读，到7时、7时半、10时结束。记得12月19日是



1959年底，毛泽东和读书小组在杭州研读苏联《政治经济学教科书》(第三版)。（摄影/侯波）

个星期六，晚上9时读书结束，宣布星期日放假一天，胡绳、田家英和我想利用假期到苏州逛一逛，当晚出发，夜半到达，为了不误读书，我们又乘夜车于星期一早晨赶回来。

26日，是毛主席66岁生日，也没有中断读书。只是毛主席要我们读书小组的几位同志同他一起吃晚饭。客人只请了当时在浙江工作的江华及其夫人吴仲廉两位。江华是井冈山时期的老同志。饭后，毛主席赠给每人一册线装本《毛泽东诗词集》和他当时写的两首词作为纪念。

我们读书的地点是西湖畔丁家山的一所平房，上丁家山只能步行。30日，下雨，毛主席依然拄着手杖登上丁家山读书，从下午6时读至10时，读了20页，是读得最多的一天。

1960年1月3日是星期日，照常读书。在杭州的这段时间，读完了第三十二章，第三十三章开了头。我每天记录，并在梅行同志帮助下，当天整理一遍。离开杭州前，将已读部分谈话记录整理成册，并冠以《读〈政治经济学教科书〉（社会主义部分）笔记》。经胡绳、田家英看过，做了个别文字改动。

1月4日，我们和毛主席离开杭州，去上海准备参加1月7日至17日在这里举行的政治局扩大会议。

5日下午，在停靠上海站的火车上，读完了第三十三章，我即把整理好的记录交给中央办公厅，请他们打印、分送政治局常委。

政治局扩大会议分组讨论时，各组要求参加毛主席读书小组的人传达毛主席读书时的谈话内容。我被分到朱德、邓小平同志所在的组。我问：毛主席没叫传达，可以传达吗？邓小平同志说：可以传达。于是，我按照整理的记录详详细细地做了传达。陈伯达、胡绳、田家英也在其他三个小组里分别传达了毛主席读书的谈话内容。

毛泽东读书很认真，一边听朗读，一边看书本，还不时在一些提法下面画横道，或者在旁边画竖道，打记号。当时我坐在毛主席身旁，也跟着他在我读的那本书上照样画。从头到尾，都这样画。有的段落，毛主席画了以后接着就发表议论，有的长，有的短。我把毛主席的这些议论记录在自己的笔记本上。有的段落，毛主席没有发表议论，只是说了“对”、“好”、“正确”、“赞成”、“同意”，或者“不对”、“不正确”、“不赞成”、“不同意”，或者一两句话，这类肯定或者否定的评语，我就记在自

己读的教科书上。有的段落画了以后，毛主席既没有发表议论，也没有说对与不对。

胡乔木同志在上海会议上听了传达后，把毛主席读书的谈话记录和我读的那本书一起拿去看了。看完以后，他对我说：你那本书上有跟着毛主席画了杠的地方，有毛主席的简单的旁批，这些内容记录里面没有整理进去。据他看，整理的记录内容，批评教科书的居多，肯定的偏少；而旁批肯定教科书的是多数，批评的是少数；只有把这两部分合起来，才能够全面地完整地反映毛主席读书的见解。乔木这个意见是正确的。

上海会议结束后，我们随毛主席去广州，在白云山读完了第三十四章至第三十六章和结束语，至此“教科书”下册读完，时值1960年2月9日。陶铸、胡乔木同志参加了这段读书活动。①

据林克回忆：在杭州读书的地点是在南屏游泳池的休息室和毛泽东的住地刘庄丁家山上的一个亭子里。



刘庄丁家山上毛泽东读书处。

10日，中央办公厅《情况通报》登载《黑龙江省各城市基本上实现公社化》一文。毛泽东在这份材料上批示：

“陈（伯达）、胡（乔木）、邓（力群）、田（家英）、林（克）阅，退毛。城市人民公社应否普遍推广问题。”②

12月中下旬，为了讨论谭震林关于人民公社过渡问题和分配问题若干意见的报告（草稿）华东局召开了的浙、皖、苏、沪四省市座谈会。

---

① 邓力群为中华人民共和国国史学会1998年1月印的《毛泽东读社会主义政治经济学批注和谈话》写的后记。有压缩。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第611页。

会议着重讨论了过渡条件和时间问题，公社、生产大队（基本核算单位）、生产小队（包产单位）三级经济的问题，分配问题，公共积累问题和发展社办工业实现公社工业化问题。12月25日通过纪要。会议完全同意华东协作区委员会会议提出的分配给社员每人平均200元左右的过渡条件。并认为，要每人分到200元，人民公社的总产值每人平均一般要达到600元到800元。这要经过一个相当长的时间，江苏全省人民公社总产值要在1959年56亿元的基础上提高三四倍，安徽要在1959年57.36亿元的基础上也提高三四倍，上海的现基础较各省要好，但提的标准也高一些（平均每人总产值要求达到1100元到1300元），也要提高三倍多。这样，“从基本队有过渡到基本社有，上海的条件较好，大约要三年到五年的时间，其他各省大约要五年左右，或者更长一些时间才行。”①

也就在同时，毛泽东在读书会上说到：华东协作区最近一次会上，提出在一定时期内实现人民公社从基本队有制到基本社有制的转变。他们提出了实现这个转变的条件，其中最主要的就是要使社有制经济的收入占到全社经济总收入的百分之五十到七十。如果不从基本队有制转变为基本社有制，人民公社还不能巩固，还可能垮台。因为生产队的公共财产不多。②

毛泽东在读书会上还谈到：人民公社由基本队有转变到基本社有的一个决定性的条件，是社有经济的收入占全社总收入的一半以上。在转变的时候，是队共社的产，而不是社共队的产。社员在这种“共产”以后，比在这种“共产”以前有利。这样，估计绝大多数人不会抵触。③

26日，杨尚昆与毛泽东的秘书高智通电话，要他向毛泽东报告25日晚常委同志谈的几个问题，其中有拟于1960年1月5日在北京召开政治局扩大会议事。晚6时接回话。毛泽东同意，别无意见，一月会议的时间、重点均不改。④

27日6时，毛泽东在一份介绍老子哲学是唯物主义还是唯心主义的争

---

① 国防大学党史党建政工教研室：《中共党史教学参考资料》第23册，第214~220页。

② 中华人民共和国国史学会：《毛泽东读社会主义政治经济学批注和谈话》（清样本）下卷，第77页。

③《读苏联〈政治经济学教科书〉谈话记录的论点汇编》第11个问题第4小题。

④《杨尚昆日记》上卷，第456页。

论材料和对部分地区人民公社所有制过渡情况的材料作了批示。后一个批示如下：

此件极好。各同志阅。上午看过，下午讨论一下。

毛泽东

廿七日上午六时

用后直接退毛

请田家英同志找人民公社北戴河、武昌两个决议，下午带来，为盼。

问题：五年社有化，十年国有化，是否有可能呢？①

28日晚，1月5日会议通知、名单报告主席，毛泽东表示同意。

30日，毛泽东给陈云写信："陈云同志：信收到。病有起色，十分高兴。我走时，约你一叙，时间再定。心情要愉快，准备持久战，一定会好的。"②

凌晨6时，毛泽东给李讷写信："李讷：病好了没有？想你。要读浅近书，由浅入深，慢慢积累。大部头书少读一点，十年八年渐渐多读，学问就一定可以搞通了。我甚好。每天读书、爬山。读的是经济学。我下决心要搞通这门学问。天寒，善于保养，不要再患感冒。父亲十二月卅日上午六时"③

1960年1月1日凌晨5时，毛泽东就确定中央政治局扩大会议开会地点给刘少奇、邓小平写信：

少奇、小平同志：

柯庆施、江渭清二位同志不赞成在南京开会，他们考虑到有几种不甚妥善的因素，主张在上海开。富春同志有信给我，赞成柯等意见，要我向中央建议改变地点。江华同志从上海开会回来，又口头向我转达了此意。请你们召集常委谈一次，考虑一下，是否可以改变地点，并用电话向柯等询问南京所以不宜开会的详细

① ② ③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第8卷，第628、636、637页。

理由，是否有安全原因和房屋原因。再则是否也可以考虑另一地点，即广州，那里有温暖的好处，但时间要推迟三天到五天，因为一律要坐火车去，不能坐飞机。以上请酌处。

毛泽东

一月一日上午五时①

当晚，常委决定，5日的政治局扩大会议改在上海举行，毛泽东表示同意。

4日21时，毛泽东离开杭州去上海参加政治局扩大会议。由于没有把出发的时间告诉任何人，送毛泽东去车站的只有王芳。

当晚，毛泽东到达上海，住在锦江饭店旁边的原法国俱乐部。

5日下午，毛泽东在停靠上海的火车上，照常读书，读完了在杭州未及读完的第三十三章。

晚9时，杨尚昆去毛泽东住处请示会议问题，决定明日看文件，不开大会。当晚毛泽东就住在火车上。

6日，毛泽东在关于国际情况的一期简讯上批示："此件请刘、周、朱、林、邓、彭轮阅，以便讨论国际问题。"②

6日中午到下午2点，毛泽东在锦江饭店旁边的原法国俱乐部召开常委会议，谈会议的日程，决定从明天起开会。

1月7日至17日，毛泽东在上海主持召开了政治局扩大会议。参加会议的，除政治局委员、候补委员外，还有省、市、自治区党委第一书记和中央有关部门的负责人。这次会议是为即将召开的二届全国人大二次会议做准备，把1960年的计划指标确定下来。

这次会议，批准了国家计委《关于1960年国民经济计划的报告》，提出今后三年和八年的设想。会议认为，1960年还将是一个"大跃进"年，可能比1959年形势更好；确定1960年钢产量为1840万吨，粮食产量为6000亿斤。八年的总目标是，基本实现四个现代化，建立起完整的工业体系，同时要基本上完成集体所有制到社会主义全民所有制的过渡。会议还要求本年内大办公共食堂，试办和推广城市人民公社。会后，全国又开始

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第1、3页。

大办县社工业，大办水利，大办食堂，大办养猪场等，一些原来确定减缩的基本建设项目重新上马，高指标、浮夸风、命令风和“共产风”又严重地泛滥起来。

7日11时，毛泽东到游泳池，决定11时30分开大会。

11时30分至14时，在锦江饭店小礼堂召开政治局扩大会议，听李富春《关于1960年计划和今后三年、八年设想》的报告。

8日，全天小组会，讨论计划问题。毛泽东晚上去游泳。

9日上午，小组会，16时至19时柯庆施、陶铸、李井泉报告各小组讨论情况。

11日，全天小组会，漫谈国际问题。晚上，毛泽东看了舞剧《小刀会》。

12日，毛泽东就印发《外国资产阶级怎样议论中苏分歧》材料作了批示。

这天，全天小组会，讨论《政治经济学教科书》。各组都传达了毛泽东前段读《政治经济学教科书》的谈话。上午，邓小平召集书记处会议讨论1959年国民经济发展情况的新闻公报。

13日，毛泽东让伍修权请苏联驻华大使转告赫鲁晓夫一段话：谢谢你



1960年1月，毛泽东在上海主持中央政治局扩大会议。（摄影/侯波）

在1960年1月8日的来信中关于苏联准备单方面宣布在最近一年半到两年内从苏军人员中裁减120万人的通知。中国共产党中央委员会支持苏联采取这一有利于争取世界和平、反对帝国主义扩军备战的斗争步骤。我们也同意你来信中的这种估计，即帝国主义阵营还远未放弃对社会主义国家发动战争的狂妄阴谋，因此必须继续大力加强社会主义阵营的防御，揭露帝国主义的战争阴谋，以高度警惕性来教育社会主义各国人民，巩固和发展社会主义各国之间的兄弟合作。①

这天，毛泽东就印发冶金部党组关于钢铁企业“小洋群”情况的报告作了批示。

当天上午，小组会继续谈政治经济学问题。下午漫谈国际问题。

14日，毛泽东就印发《纳赛尔与社会党全面破裂》的材料作了批示。

下午，林彪报告国防问题。

15日，毛泽东给刘松林写信：

思齐儿：

不知道你的情形如何，身体有更大的起色没有，极为挂念。要立雄心壮志，注意政治、理论。要争一口气，为死者，为父亲，为人民，也为那些轻视、仇视的人们争这一口气。我好，只是念你。

祝你平安

父字

一月十五日②

下午，聂荣臻作关于科学规划的报告，陆定一作关于教育工作的报告。

16日9时至14时，邓小平主持召开各小组组长会议，讨论若干具体问题。

当天，毛泽东在上海接见了德国统一社会党中央政治局委员、副总理海因里希·劳和他的夫人及代表团成员。

17日下午，政治局扩大会议开大会，柯庆施、陶铸、李井泉汇报各小

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第8、13页。

组讨论国际问题的意见，最后毛泽东讲话。他对国内形势的估计过于乐观。他说：“庐山会议以后很灵，生产月月高涨，看来今年至少不弱于去年，可能比去年更好一些。基本上是要把我们自己的事情搞好。我们准备分几个阶段，把我们这个国家搞强大起来，把人民进步起来，把物质力量搞强大起来。”

他主要讲了五点意见：

第一，这次会议只在一个问题上做决定，就是决定1960年的国民经济计划。其他问题，关于国防战略问题，关于反对修正主义斗争的问题等等，都是交换意见，都不做决定。

第二，大家还是要读书，要组织省、市、自治区的党委学习苏联出版的两本书，一本是《政治经济学教科书》，一本是《哲学原理》。学习这两本书要第一书记挂帅。读这两本书的目的就是要把苏联的观点搞清楚，特别要从理论上搞清楚。这两本书里面不能说完全没有马克思主义，马克思主义也还不少，但是也不能说它基本上是马克思主义。

第三，国内的形势是好的。国际的事情我们不能全管，因为我们不是艾森豪威尔、尼赫鲁、苏加诺、赫鲁晓夫的参谋长。我们只能管960万平方公里土地的事情。如果能在国际上发生什么影响的话，主要靠我们自己把国内工作做好，在中国这块土地上把事情办好。现在人家不大相信我们，这不是没有一定道理的。我们搞“大跃进”、人民公社才在摸索。我们对人家的意见不能大骂一顿了事，更不能打仗，要靠我们把国内的工作做好。

第四，国际形势是好的，世界人民一天天觉悟起来。还有一点应该估计到，就是苏联不仅在经济上，而且在军事上是强大的。因为有这么一个重要因素，加上全世界各国人民和各国共产党的共同努力，世界大战现在是打不起来的。在这一点上，赫鲁晓夫是做了好事的，这是应该肯定的。赫鲁晓夫访美缓和了国际紧张局势，帝国主义现在不敢打大战，这一方面是好的。但是，另一方面他给美国搽粉，给艾森豪威尔搽粉，这一点是不好的。赫鲁晓夫不是利用好的形势来扩大社会主义的影响，而是给人家搽粉。当然，帝国主义也给赫鲁晓夫搽粉，也说他的好话。双方都搽粉，但是比较起来，讲原则的还是西方国家，还是艾森豪威尔他们搽粉是有分寸的，不是像赫鲁晓夫那样把艾森豪威尔捧上天。

毛泽东说，赫鲁晓夫想控制我们，控制不行就整我们。他整了我们几下。我们党历史上受过多次整，也习惯了。挨整挨得多了也就不怕了。我们顶了他，结果还是顶住了。我们对苏联，包括对赫鲁晓夫本人，我们的政策还是团结的政策，这是我国人民根本利益所在，也是全世界人民根本利益所在。两个社会主义大国要团结。赫鲁晓夫虽然有缺点，但还是应该团结，而且是可以团结的。斯大林不是也整过我们吗？但是还是可以团结的。当然这两个人不能相提并论，但可以对赫鲁晓夫做工作。有关南斯拉夫的问题，我们给赫鲁晓夫写了一封信，讲明对南斯拉夫应该采取什么样的政策，他还是听了。毛泽东说，有些事情可以事后给他讲，有些事情也可以事先给他讲。赫鲁晓夫很快就要访问印度，他很可能要插手中印边界问题。这对我们不利，对苏联也不利。所以应该通过外交部告诉他们，叫他对尼赫鲁讲，要同中国协商解决问题。中印之间的问题我们不要别人来调停，我们跟印度直接打交道，直接协商解决问题。

毛泽东说，赫鲁晓夫是不是系统的机会主义？这个问题我们暂时不做结论为好，因为赫鲁晓夫这个人善变。我们要看几年，他也要看我们。他有两怕：一个怕我们搞得他过不去，在这一点上我们需要照顾照顾；再一个怕我们给他戴机会主义的帽子，这一点我们现在不能说他是机会主义，更不能公开说。其实，我们和他的分歧是一个指头的事情，或者是一个小指头的事情，其他九个指头还是相同的。苏共还是好党，这个大前提现在还是应该肯定的。但不同的一个指头也要用正面讲道理的方式公开说清楚，可以用阐述《莫斯科宣言》的方法，把我们的一些观点明确地讲清楚。原则上我们要鲜明，但具体问题要策略一些，不要把话讲绝，要留有余地，要谨慎。对有些原则问题、理论问题，我们要讲就公开讲，不要放暗箭。赫鲁晓夫现在还不断地放暗箭，他越放暗箭越对他不利。应该公开讲清楚帝国主义本性难移，它的策略可以改变，但是它要消灭社会主义、共产主义的目的是不会变的。它要消灭一切革命力量，对这一本质问题要讲清楚。现在，我们跟赫鲁晓夫在这个问题上是有分歧的，我们赞成缓和紧张局势，我们赞成和平共处，但是我们不赞成给帝国主义涂脂抹粉。正面讲道理时不要同苏共、赫鲁晓夫公开争论，不点他们的名，不引用他们的话，但可以引用南斯拉夫人的话，用批评南方观点的形式讲清道理。

第五，面对反华浪潮，我们要坚决顶住，也能够顶住。我们要准备顶

它13年。因为从我们离开延安到现在整整13年，我们再顶它13年，分三步：第一步顶三年，第二步顶五年，第三步再顶五年。不要有顾虑，要准备出大乱子。大不了就再回到延安。这一点我跟民主人士也讲了，大不了再从头来。我就不相信我们革命不成，一定会成的，因为我们的事业是符合绝大多数人民的利益的。赫鲁晓夫也是能顶的，顶了他就缩回去了。

毛泽东说，我们总的方针还是团结的方针。我们全国要团结，同苏联要团结，同整个社会主义阵营要团结，同世界进步力量要团结。当然，同尼赫鲁也要讲团结，就是又团结又斗争，目的还是要团结他们反对帝国主义。只要帝国主义存在，就有战争的土壤，战争终究要在帝国主义消灭以后才能够说是可以避免的。在这个根源没有消灭之前，不能说是可以避免的。我们不要怕形式上的孤立，这种孤立是暂时的、形式上的。全世界绝大多数人民还是拥护我们的，拥护的人是会越来越多的，这是因为我们的事业符合他们的利益。①

毛泽东讲话后会议即宣告结束。

18日，毛泽东离开上海去杭州，住刘庄招待所。

19日，毛泽东通知读书小组休息不读书，但读书小组的同志在下午仍被召上山并同进晚餐。

20日午前，读书小组被召往游泳池，毛泽东宣布不在此读书，到广州去再读。

1月，毛泽东在驻德意志民主共和国大使馆给外交部的一份电报上作了批示：东德一位80岁老教授（校长）说我国人民公社决议明确指出共产主义第一阶段和第二阶段的任务和远景，他感到十分高兴。②

23日，毛泽东对七省市和14个重点企业一季度工业生产安排的情况作了批示：

> 各同志阅，直退毛。准备谈一下此问题。
>
> 看来，连续大跃进是可能的。③

---

① 吴冷西：《十年论战1956~1966中苏关系回忆录》上，第242~246页。中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1049页。

② ③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第14、16页。

当天，周恩来因中印关系问题飞杭州，与毛泽东谈话。

这一天，毛泽东登上专列离开了杭州。

24日，专列抵达江西向塘。毛泽东住在火车上。

在向塘的专列上，毛泽东同江西的领导人谈话。

当日凌晨2时，毛泽东就广播阅读、讨论中国政府给印度政府照会作了批示：

总理：

12月26日我政府给印政府的那个照会，建议用中央宣传部名义发一通知，全党全国各级组织，都阅读及讨论一次。农村中似可不讨论，因他们多数人不能阅读。工厂中则可以讨论。请商常委酌定。①

25日，专列离开向塘沿浙赣线进入湖南境内醴陵、株洲，在株洲车站停车。毛泽东就住在火车上。

30年前，红军两打长沙之后，毛泽东曾在株洲召开红一方面军总前委扩大会议，决定停攻长沙，改取吉安，实现了“赣江两岸红一片”的战略目标。当时株洲只是一个不起眼的小镇，而今成为一座新兴的工业城市，毛泽东匆匆一瞥，留下新奇而深刻的印象。湖南省委书记张平化从株洲上了专列，陪同毛泽东在湘巡视。

26日清晨，专列到衡阳，停在周家坳铁路专用的仓库支线上，毛泽东就住在专列上。本来毛泽东前两天在杭州得了感冒，发烧，但是与张平化谈了话，身体情况尚好。在毛泽东早年建党建团活动中，衡阳也是他来往频繁、重点发动的一个地方，因而有着抹不掉的记忆。趁停车衡阳的机会，毛泽东要张平化通知，召来衡阳地委书记宁生，市委书记杨兴洲，驻附近部队政委等干部，开了一个列车上的座谈会，听取他们的工作汇报，了解衡阳今昔变迁和工农业生产及城市建设情况。

宁生回忆说：我准备了两个问题，一个是农田基本建设，一个是人民公社情况。记得汇报衡阳县英陂公社农民家庭养猪时，说到该地有七户农

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第19页。

民搞“一家班”养猪，其中一对青年夫妇带三个小孩，全家养了207头猪。毛泽东听了很感兴趣，反问一句：“你看过没有？”我回答说是县里汇报上来的材料。毛泽东笑了笑。把毛泽东的专列送到郴州后，已经是大年三十，我回衡阳后马上要车赶到英陂公社实地查看，是真的，这才放了心。“一家班”养猪在技术上也做了点小革新。

杨兴洲回忆说，毛泽东首先听宁生汇报衡阳地区农村情况，当听到“一家班”养猪经验时，毛泽东很赞赏，认为这个办法好，发展快，养得多，应该推广。接着我汇报衡阳市工业发展情况，毛泽东听后很高兴地说：衡阳过去我来过多次，当时住在江东，那时是个什么样子啊，破破烂烂，是个消费城市，现在是生产城市了嘛！有了这样多的工厂，有了工业基础，以后就好办了。

座谈结束后，毛泽东还兴致勃勃地同几位汇报者合影。①



1960年1月，毛泽东在广州和出席中央军委扩大会议的负责人在一起。（摄影/侯波）

27日，专列到达广州，毛泽东住招待所。据广东省有关材料记载：

1960年1月27日至3月8日，毛泽东从衡阳乘专列抵穗工作，先后住鸡颈坑和小岛一号楼。在穗审编了《毛泽东选集》第四卷，并主持召开了有胡乔木、田家英、邓力群、逄先知等人参加的《毛泽东选集》第四卷文稿通读会。1月底接见了在广州召开的中央军委扩大会议的代表。2月7日

① 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第107~108页。

在鸡颈坑接见了苏联驻华大使契尔沃年科。2月中旬三次召集周恩来、邓小平、彭真、李富春、李先念、陶铸、柯庆施、刘澜涛、李井泉等人开会。3月5日对广东省委《关于当前人民公社工作中几个问题的指示》作了重要批示。离开广州前同陶铸同志谈了话。

31日，毛泽东就派代表参加华沙条约缔约国政治协商会议例会给赫鲁晓夫的复信作了批示。

这一天，周恩来飞抵广州，晚上见毛泽东。

2月1日，毛泽东关于派代表参加华沙条约缔约国政治协商会议例会给赫鲁晓夫的复信发出：

亲爱的尼·谢·赫鲁晓夫同志：

您一月二十三日的来信收到了。感谢您把召开华沙条约缔约国政治协商委员会例会的决定通知我们。我们决定派康生同志（中共中央政治局候补委员）、刘晓同志（中共中央委员、中国驻苏联大使）和伍修权同志（中共中央委员）为代表，以观察员身份出席这次会议。我们相信，这次会议的召开，对于促进国际紧张局势的和缓，揭露帝国主义好战集团的扩军备战阴谋，以及鼓舞全世界人民争取和平的斗争意志等方面，必将作出新的贡献。我们预祝会议成功。①

4日，赫鲁晓夫在莫斯科召开的华沙条约国首脑会议上放肆攻击中国和毛泽东。这次首脑会议是苏联要求所有社会主义国家支持它将在巴黎召开四国首脑会议和艾森豪威尔夏天访苏制定方针。

2月4日至9日，毛泽东恢复读苏联政治经济学教科书，直到读完。

10日，毛泽东约几位政治局同志明天到广州开会。

11日，周恩来到广州。

下午4点至8点，毛泽东在鸡颈坑召集开会，讨论康生参加华沙会议的情况汇报。

12日，毛泽东和周恩来接见参加军委扩大会议的全体代表，合影，听

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第21~22页。

汇报。

20日，毛泽东给林彪写信：

林彪同志：

一个有关工业的非正式的文件，送上请你一阅，有些意思。各位元帅都可以一阅，请你阅后转给他们。因是密件，请在阅后退给我为盼。①

21日，毛泽东召集周恩来、林彪、康生、胡乔木、陶铸开会，谈中印关系问题。

22日，毛泽东召集政治局常委开会，讨论赫鲁晓夫在华沙条约国首脑会议上对我们的攻击。认为，赫鲁晓夫在华沙条约国首脑会议上的表现，以及他后来所采取的行动，是一个很重要的标志，说明他为着要追求跟西方达成妥协，他要迁就西方，要以反对中国来讨好西方。他的这个姿态，像他过去访美之前发表塔斯社声明和废除供应中国原子弹样品协议一样，都是为着讨好西方。同时也还有另一种企图，就是把中国的威信打下去，使中国不能够反对他准备对西方所做的让步。中央认为，我们要认真对待这个问题。会议确定，要加快实施原来在上海会议之后考虑过的一系列打开外交局面的外交行动的设想，以对付世界范围的反华浪潮。中央政治局常委会议还确定，对赫鲁晓夫的反华也要准备必要的反击。②

26日，毛泽东对国家经委党组关于工业、交通生产情况的报告作了批示：

周总理：

这个总结很好，这是一个新方法，应当继续做。一年总结六次，每两个月总结一次，经中央批准通报出去，一定大有推动作用。请你阅后，给你们读书会各同志一阅，然后送薄一波同志一

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第31页。

② 吴冷西：《十年论战1956–1966中苏关系回忆录》上，中央文献出版社1999年版，第252~253页。开会地点要考证，该书说在北京。

阅。给少奇、小平、彭真一阅。

要大办小洋发电。

争取二千二百万吨钢。①

当天，毛泽东召集周恩来、康生、胡乔木、罗瑞卿开会，谈复尼赫鲁信。

27日，毛泽东等为祝贺藏历新年给班禅额尔德尼复电。

2月27日至3月6日，毛泽东差不多每天都到鸡颈坑（广州郊区的一处别墅）审读第四卷文稿。同他一起审读的主要有康生、胡乔木、田家英。第四卷的编辑工作，不像前三卷那样由毛泽东亲自动手，而是在别人编好之后，由他主持通读定稿。他逐篇仔细审读，有时顺手改几个字。他还增加了几篇文稿，都是为新华社写的评论和中共发言人的谈话。据逄先知回忆：毛泽东当时住在白云山（鸡颈坑就在白云山中——作者注），一般一周去他那里通读定稿一次。

3月初，毛泽东主持召开政治局会议，决定周总理访问缅甸、印度、尼泊尔等国家。会议还决定要收集列宁有关帝国主义、战争与和平、无产阶级革命和无产阶级专政、殖民地半殖民地革命等问题的文章编成小册子，在列宁诞辰90周年的时候发表。在编辑小册子的同时，要按上海会议的布置，根据列宁的观点，加紧撰写文章，阐述关于时代、关于战争与和平、关于无产阶级革命和无产阶级专政等问题。为纪念列宁诞辰90周年，要举行隆重的纪念大会，同时发表纪念列宁的文章，从正面阐述列宁的观点，回答现代修正主义对列宁的观点的歪曲、篡改和阉割。②

25日，中共广东省委下发了《关于当前人民公社工作中几个问题的指示》，指出了目前在公社存在的一些值得重视的问题。

中共广东省委做了五点指示：一、针对当前有些地方急于想过渡到基本社有制的苗头。省委要求：要明确方向，埋头苦干，积极创造过渡的条件。要注意防止和纠正急于过渡的想法。对过渡为基本社有制的公社，一定要严格控制，今年不再增加。二、针对目前有些地方，在发展公社经济

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第33页。

② 吴冷西：《十年论战1956–1966中苏关系回忆录》上，中央文献出版社1999年版，第253页。

上，实际上在重复“一平二调”、刮“共产风”的错误。省委要求：必须及早引起严重重视，坚决堵死。三、必须重视搞好分配工作。其中规定：对自留地和家庭副业生产，不应采取“大集中”的办法，重刮“共产风”。四、在公社一级建立严格的财政管理制度和财政纪律。五、针对目前有些干部工作作风上的缺点又开始萌芽，主要表现为头脑发热，作风“浮而不深、粗而不细、华而不实”；缺乏实事求是、具体分析、踏踏实实的工作态度，只谈高指标、大计划，说得多、做得少；方法简单化，不和群众商量，不关心群众生活，不注意劳逸结合。省委要求：必须认真对待，加以纠正。树立一种良好的工作作风。①

3月1日，毛泽东就中共广东省委2月25日的《指示》，给刘少奇、邓小平写信，建议将广东省委的指示提到中央会议上讨论，如同意，即以中央名义转发。

2日凌晨3时，毛泽东就讨论中共广东省委2月25日的《指示》，写信给秘书高智：“此件请印九份，发给总理、富春、康生、乔木及中南五省在从化学习的五位第一书记阅看，准备在三月三号下午讨论一下，在各省推广。”②

2日凌晨4时，毛泽东就讨论《贵州省委关于目前农村公共食堂情况报告》批示：“印九份，发各同志阅看，准备三日下午谈一下。”③

2日早上6时，毛泽东就讨论中共广东省委2月25日的《指示》，又批示：“印九份，发各同志阅看，准备三日下午讨论。”④

下午，毛泽东同一些同志讨论了中共广东省委2月25日的《指示》和《贵州省委关于目前农村公共食堂情况报告》。

3日，毛泽东起草了中央转发广东省委关于当前人民公社工作中几个问题的指示的批语：

毛泽东说，广东省委关于当前人民公社工作中几个主要问题的指示，是一个很好的文件，甚为切合现时人民公社在缺点错误方面的情况和纠正这些缺点错误的迫切要求。全国各省、市、自治区的情况大体上一定都同广东一样，发生了这些问题（一共有五个问题），都应当提起严重的注意，仿照广东的办法，发出一个清楚通俗的指示，迅速地把缺点错误纠正过来。

---

① ② ③ ④ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第42~43页注、第39、44页。



1960年3月，毛泽东在广州和有关同志研究《毛泽东选集》第四卷的编辑工作。（摄影/侯波）

现在形势大好，缺点错误是部分的。但是一定要纠正，不使这五方面的现在还是部分性质的错误扩大开去。

毛泽东说，我们的相当多的干部，政治水平、经济理论水平和对实际工作分析、理解水平，都是不高的，有些人还是很低的。他们对于这些方面还不成熟，这是他们的缺点。他们正在逐步走向成熟的过程中。这是一方面。他们干劲很大，热情很高，要把中国变成一个伟大、强盛、繁荣、高尚的社会主义、共产主义国家的雄心大志，则是很好的。这是又一方面。中央建议这些同志想一想、分析一分析这样实际存在的两个方面，特别是第一个方面，即他们的缺点方面，努力学习，认真思考，在几年之内，例如说，五年至十年之内，将自己的政治、理论和业务水平大进一步地成熟和提高起来。毛泽东建议，工业交通战线，商业流通战线，教育文化科学战线，卫生医疗药物战线也照这样办，解决他们自己的问题。①

当日凌晨4时，毛泽东就讨论《吉林省委关于技术革新和技术革命运动情况的报告》批示：印发今日下午到会各同志，准备谈一下。

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第40~41页。



1960年3月，毛泽东在广州白云山鸡颈坑一号楼会议室。(摄影/侯波)

这天，毛泽东起草了中央转发吉林省委关于技术革新和技术革命运动情况的报告的指示。

下午，毛泽东与恩来、富春、康生、中央在广州学经济学的各部长、中南五省在此学经济学的五位第一书记，共24人，谈广东省委关于当前人民公社工作中几个问题；贵州省委关于目前农村公共食堂情况报告和吉林省委关于技术革新和技术革命运动情况。

晚上，周恩来等在毛泽东处开会，议《中共中央关于中印边境争端问题给苏共中央的口头通知》。

4日，毛泽东起草了中央转发贵州省委关于目前农村公共食堂情况报告的批语：

华东局，各协作区委员会，各省委、市委、自治区党委：

贵州省委关于目前农村公共食堂情况的报告，写得很好，现在发给你们研究，一律仿照执行，不应有例外。中央所以这样下断语，是因为贵州这一篇食堂报告，是一个科学总结，可以使我们在从社会主义向共产主义过渡的事业中，在五年至十年内，跃进一大步。因此应当在全国仿行，不要例外。仿行时要有步骤，要有坚强领导，要提高干部和群众觉悟，要走群众路线。在1960年一年内，全国食堂达到贵州现时的那种水平，也就很好了。在

领导不强的地方可能一年达不到，那就在1961年达到也可以。即使更长一点时间达到，也可以。总之一定要达到，并且还要提高。请你们在今年春季专为食堂问题开一次规模较大的会议，是为至要。此件及附件，可登党刊，并可转发公社党委。

中央

1960年3月4日①

凌晨4时，毛泽东为审阅中央转发广东、吉林、贵州省委报告的三个批语稿给刘少奇、邓小平写信：

此三件请你们审阅，并请提到中央会议上讨论、通过。如有不同意见，请加修改。在三月十日以前，送到各省、市、区党委第一书记手里，远地用飞机送。恩来、富春、康生、中央在广州学经济学的各部长、中南五省在此学经济学的五位第一书记，共24人，昨天开了一天会，大家都同意这三个文件发出去。②

6日，毛泽东就干部中存在的三个大问题作了批示。

7日，周恩来致信毛泽东：“送上胡绳同志在我们学习时作辅导用的笔记两本，请阅。这里头的话，都是主席在阅读政治经济学教科书时讲的，现在用笔记形式写出。我们已告诉参加学习的同志，只能在省、市委书记处和各部委党组中学习使用，不下传。”③

早上7时，毛泽东给杨尚昆打电话，要杨尚昆陪苏联大使今天到广州。

晚上，毛泽东接见苏联大使。大使通知了赫鲁晓夫与尼赫鲁谈话的内容。接见后，毛泽东与杨尚昆谈其他问题。

8日，毛泽东对刘少奇3月6日起草的《中央关于城市人民公社问题指示稿》作了修改并批示：送少奇同志再阅，即发。

毛泽东在指示稿上加写了一些话（加点字是毛泽东加写的话）：

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第44~45、49页。

③ 中共中央文献研究室编：《周恩来年谱1949~1976》中卷，第292页。

看起来，以大工厂、以街道、以机关学校三种为中心，而又有各种所有制（国有制、社有集体制、社以下集体所有制）同时存在于一个公社内，是不可避免的，也是很好的。

在北京、上海、天津、武汉、广州五个大城市，也不要在一个时期满街挂上人民公社的牌子（过去已经挂上者不取消）。但是一切有关城市人民公社的实际工作，都应当放手发动群众去进行，慢慢挂上公社牌子则是可以的。除这五个大城市外，其他一切城市则应一律挂牌子，以一新耳目，振奋人心。

最好有一位书记专管城市人民公社。中央希望今年上半年全国城市普遍试点，取得经验，下半年普遍推广。各城市应派一位书记率领几个干部到哈尔滨、天津、郑州等处去参观那里的人民公社。①



1960年3月9日，毛泽东和陶铸、曾志夫妇在一起。（摄影/侯波）

当日，毛泽东还起草了中央转发河南省委关于五级干部会议情况报告的批语：

河南省委这个报告写得十分好，是一个纲领性的文件和科学性的文件，现发给你们研究和参考。②

当天是审读《毛选》第四卷的最后一天，在毛泽东的住处广州小岛宾馆进行。除康生、胡乔木、田家英三人，参加《毛选》第四卷工作的其他人也都参加了。

9日晚，毛泽东离开广州。

专列途经湖南郴州。毛泽东同郴州地委书记陈洪新

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第54~55、58页。

谈话。

毛泽东开口便问："郴州有个三绝碑，你去看过没有？"毛泽东见无人应答，便讲起郴州苏仙岭上的北宋文学家秦观作词、苏轼题跋、米芾书写的"三绝碑"故事。毛泽东感慨道：秦少游很有才华，《踏莎行·郴州旅舍》这首词写得非常好。接着毛泽东吟诵了这首著名的宋词：

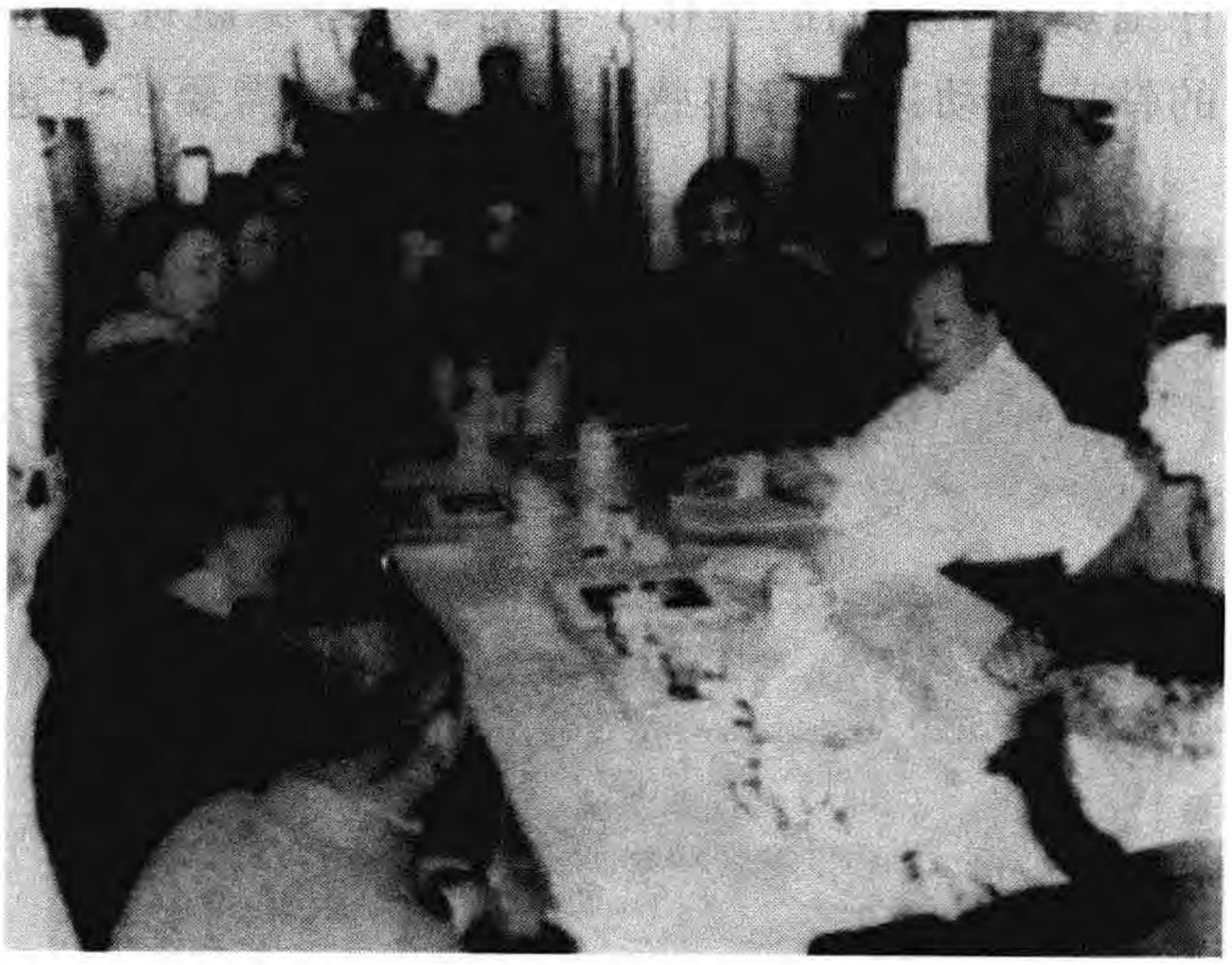
雾失楼台，月迷津渡，桃源望断无寻处？可堪孤馆闭春寒，杜鹃声里斜阳暮。

驿寄梅花，鱼传尺素，砌成此恨无重数。郴江幸自绕郴山，为谁流下潇湘去。

毛泽东特别交代，三绝碑是中华民族的艺术瑰宝，要保护好。并对陈洪新说："过去郴州是个瘟疫之地，文人骚客多贬谪于此，现在郴州不同了吧？"陈洪新代表地委表示："现在很好，我很安心，我们一定把郴州建设好。"①

当日专列到达衡阳。

10日，专列从衡阳到株洲。省委书记张平化、周惠、李瑞山上车同毛泽东会见并简单谈话。毛泽东对周惠说：我把你同"彭黄张周"他们划开了。意思是1959年庐山会议上的事，毛泽东不认为周惠也参加了彭德怀提意见的活动。②



1960年3月，毛泽东在长沙的专列上开座谈会。（摄影/侯波）

① ② 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第108~109页。

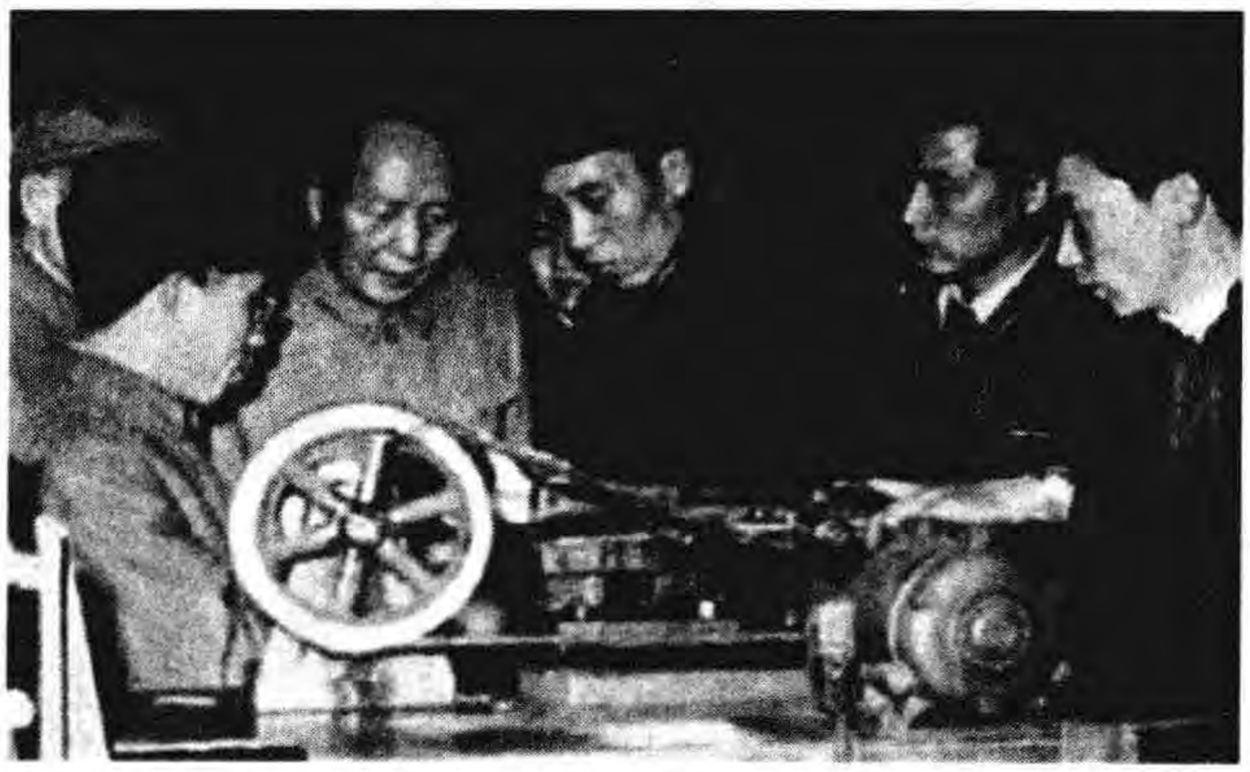
当日，毛泽东决定请陈毅代表中共中央向苏联大使宣读《中共中央关于中印边境争端问题给苏共中央的口头通知》。

当天，毛泽东到长沙，住在火车上。

毛泽东在长沙两天，在列车上住了两天。他分别同省委书记胡继宗、华国锋、李瑞山等进行个别谈话，目的是认识认识，了解干部情况。

毛泽东在同李瑞山谈话时，回顾了1917年他在湖南农村搞社会调查时经过宁乡、安化、马迹塘、桃江等地的历史，询问那些地方的公路建设和现实面貌。毛泽东得知李瑞山是陕北人之后，讲了一个故事，说陕北有一个地方游击队的队长，组织上问他谁是他的领导时，他回答是第四国际。毛泽东问李瑞山：你知不知道第四国际？李瑞山是16岁入党的，但也没有听说过这回事。毛泽东谈得最多的是党政机构的精简改革问题，他问李瑞山：你当县委书记，多少人够了？李瑞山回答说，一个县的建制不过200多人，现在是三四百人。毛泽东认为太多了，要精简机构。①

11日晚8时，毛泽东在湖南省委书记张平化、徐启文、于明涛陪同下，到长沙汽车电器厂视察。他穿行了金工、冲压、装配、工具四个车间，观看该厂技术革新的成果——螺钉生产自动线，非常赞许地连声叫好。他仔细观看工人们的操作，与刘孝安等革新标兵进行交谈。他对刘孝安操作的钻床自动进退刀很感兴趣，发现还需要手工进料，便说：这是半自动，应该全自动！一位青年工人想和毛主席握手，但又为满手油污而退缩，毛泽东看见后，马上伸过手来握住这位青工尽是油污的手。毛泽东听取了厂党委书记李荣国、副厂长张士臣的生产和技术革新情况汇报，他强调：要搞工人、



1960年3月11日，毛泽东视察长沙市汽车电器厂。
（摄影/侯波）

① 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第109~110页。

工程师、干部相结合，加强党委领导。鼓励干部职工把技术革新、创造发明搞得更好。①

参观汽车电器厂后，毛泽东顺路游览湖南烈士公园。在观看烈士生平展览时，省公安厅厅长李强介绍说，烈士公园记有76425位烈士的英名。第一位就是杨开慧烈士。毛泽东听后说：你记得这么清楚，谢谢你。李强介绍郭亮烈士时，毛泽东深情地点点头说：我知道，是一位年轻的烈士。

毛泽民的养子毛华初新任省档案局副局长，他和养母王淑兰到蓉园见毛泽东。

毛泽东说：革命工作三十六行，行行出状元，不过我们一贯倡导理论联系实际，特别现在强调深入调查研究，年轻人还是多搞点调查研究为好，档案局让那些老头子去搞。毛泽东并向张平化建议，省委要建立机构，派人下去搞调查研究。后来毛华初调任省委政研室副主任兼省农林水办公室副主任，经常下基层调查研究，并多次向毛泽东反映农村实际情况，毛泽东十分高兴。②

毛泽东当晚还应邀观看了湘剧团的演出。

12日，毛泽东乘专列离开湖南去江西。临行时把湖南省委、地委部分负责人召到专列上，一路巡视，一路谈话。张平化、于明涛、陈洪新等汇报了农业问题。

当天，专列到江西向塘，毛泽东住在火车上。

毛泽东原计划在向塘住几天，但当杨尚奎、水静上车接毛泽东进城时，毛泽东临时改变了主意，不但没有下车，反而把杨尚奎、水静留在车上，向杭州开去。他这次要把华东的第一书记召集来开会，讨论农业和农村问题。

13日下午5时，专列到达浙江金华，毛泽东住在火车上。在金华火车站，浙江省公安厅厅长王芳要金华地委书记李学智上车，同去停车专用线。在车上，他们反复商量，确定主席就近的视察地点。

14日下午5时，毛泽东决定到双龙水电站视察。专列开到杨梅山脚下的停车专用线。由金华地委书记李学智陪同去双龙水电站视察，江西省委书记杨尚奎同行。

毛泽东下了专列。走到田间仔细地观看满山遍野黄澄澄的油菜花，碧

---

① ② 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第150、151页。



1960年3月14日，毛泽东在浙江金华农村看草籽生长情况。（摄影/侯波）

绿如茵的麦苗，和稻田里种的做绿肥的草籽的生长情况。

然后坐车向双龙前进。途经驻军某部营房，毛泽东问："这是哪个部队？与地方的关系怎样？"听说营房是部队自己建的，部队与地方的关系很好。部队干部带头支持地方生产建设，还帮助修建了从罗店到双龙洞的公路。毛泽东很高兴，表示："回来我要看看部队。"

在车上李学智向毛泽东汇报了金华地区的情况，路过双龙水库，李学智汇报："这个水库是1955年农业合作化高潮中，干部带头参加劳动和群众一起兴建起来的。水库上面就是双龙水电站，利用双龙洞流出的水可以建起八个梯级电站，叫作'一拢八站'。"

毛泽东指着双龙水库说："这种水库既可以灌溉，又可以发电，还可以用来养鱼，也是游泳的好地方。"

毛泽东又说：浙江水力资源丰富，搞水电大有前途。兴修水利造福人民，兴利除弊的作用一目了然。

到了双龙水电站，毛泽东进了厂房，来到发电机旁，详细地察看了每个部件，毛泽东问："发电机是你们自己造的吗？"

李学智回答："是上海造的，我们能造小型发电机。"

毛泽东接着问："水轮机是你们制造的吗？"

"是的，这是我们自己制造的第一台750千瓦水轮机。"毛泽东满意地点点头。接着俯身仔细地观看发电机的运行情况。毛泽东问值班工人："配电盘是你们自己制造的吗？"

工人回答："是我们自己找材料制造的，仪表也是我们自己改制的。"

毛泽东听了满意地说："很好。"

走出厂房，毛泽东察看了尾水渠后又迈步来到高压输水管旁。指着高



1960年3月14日，毛泽东在金华双龙水电站视察。（摄影/侯波）

压管问这是什么？李学智说：这是高压水管，全长407米，落差196米，流量是每秒0.6立方，开始用松木管替代钢管，致使下部渗漏，现在已换成钢管了。

毛泽东抬头看看高耸入云的高压输水管。稍停片刻，李学智又介绍说："这里的水流有两股，一股是双龙的水，一股是九龙的水，两股水通过盘山渠道和穿山隧洞汇合进入高压输水管冲击水轮机发电。"

毛泽东高兴地说："一个双龙，一个九龙，合起来十一条龙治水。"大家都笑了。

毛泽东转过身，指着一幢房子问："那里是不是办公室？"

"是工人宿舍。"一个同志回答。

毛泽东信步来到工人宿舍，拉开电灯，看了灯光的亮度。然后坐在工人的木板床上，摸摸被子暖和不暖和，还翻阅了《金华日报》。

毛泽东从工人宿舍出来，徒步走了数百米，站在沿山的公路高处，同江西省委书记杨尚奎仔细地观察山坡上郁郁葱葱的麦田。

毛泽东说："要重视抓粮食生产，要多种些麦子。"

太阳西下，毛泽东向电站职工挥手告别，乘车来到驻军某部炮兵连驻地。一个班的战士列队向毛泽东致敬问好。毛泽东问起战士们的生活情况，每月生活费有多少？吃些什么？还剩多少钱？顺手摸着床铺上被服暖不暖。当一个战士说，每个月还能剩下点钱寄回家时，毛泽东说："好！要节省给家里好。"

毛泽东又问他们是哪个省的人，战士们一一作了回答。毛泽东说："你们这个省人多，他那个省人少，不要欺负人少的噢。"战士们说："我们一定



1960年3月14日，毛泽东视察驻金华高炮三连。（摄影/侯波）

团结好。”大家都笑起来了。

夜色降临，离开营房乘车行至专列旁，即将登车时，毛泽东对李学智说：“麻烦你们了。”①

晚上，专列离开金华前往杭州。

当晚，专列到达杭州，毛泽东没有下车，就在专列上办公、休息。事先应召而来的政治局委员、书记处书记谭震林、上海市委第一书记柯庆施、安徽省委第一书记曾希圣、福建省委第一书记叶飞、浙江省委第一书记江华、江苏省委第一书记江渭清相继登上专列。随行在车上的还有湖南省委第一书记张平化、江西省委第一书记杨尚奎。

浙江省公安厅厅长王芳找到正在杭州参加四级干部会议的绍兴县委第一书记朱孔宇，问绍兴铁路两侧哪个公社生产搞得好，毛主席明天要去调查。朱孔宇告诉王芳，这几年铁路沿线的生产大都不理想。浙江省副省长李丰平听了朱孔宇的回答后说，还是去东湖农场。

15日，周恩来致信毛泽东：“我去印的日期，经尚昆回来传达主席意见后，又在政治局常委会谈过，大家觉得仍以同意尼赫鲁来信所提4月20日前后并具体定在4月19日到达德里为好。”②

当天，毛泽东起草了中央转发山东省委关于生活安排情况报告的批语：

---

① 浙江省毛泽东思想研究中心、中共浙江省委党史研究室编：《毛泽东与浙江》第51~54页。

② 中共中央文献研究室编：《周恩来年谱1949~1976》中卷，第294页。

山东这个报告写得很好。有调查，有分析，有研究，有办法。抓住二十个重点落后县，派两百多个得力干部，有强的领导者率领，每个重点落后县有二十多个干部下去帮助，办法很好。一定要把缺粮问题在短时间内彻底地认真地给予解决。中央建议：落后县、社、队领导干部实在不行的，当机立断，实行撤掉，换上好的。不要婆婆妈妈，优容养奸，贻误大事。①

毛泽东还起草了中央转发湖南省农业生产情况综合报告的批语：此件很可以一看，其中有些新鲜东西，可以看到农业全貌。②

毛泽东给刘少奇、邓小平写信：

湖南文件一件，山东文件一件，我替中央各写了一个批语。另外有江苏文件一件，是请求中央允许他们开万人大会的，我也替中央写了几句批语。共三件，今送上，请提向中央会议通过，在七天至十天内发出，并送达各省市区第一书记手中。你们如感有不妥处，请加修改。华东六省一市第一书记会谈，今日开始，三四日可毕。我想请李井泉同志于明十六日到此参加一谈。③

3月，毛泽东在黑龙江省农村公共食堂情况汇报上写了几句话："加强领导，全民食堂，猪菜丰富，计划用粮，指标到户，粮食到堂，以人定量，凭票吃粮，节约归己，按月算账，明明白白，账单上墙，生产生活，两样都强，人心振奋……"④

毛泽东起草了中央关于加强公共食堂领导的批语：

《八个省农村公共食堂情况》一件，《河南省农村公共食堂情况》一件，《一九五九年年底全国农村公共食堂情况》一件，都好，使人看了高兴。现在发给你们研究、参考、仿行。其中放在括号内的一些指示性的断语，是中央加上去的。请你们对这个极端重要的公共食堂问题，在今年一年内，认真大抓两次，上半年一

① ② ③ ④ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第62、64、66、68页。

次，下半年一次，学贵州、河南等省那样作出科学的总结，普遍推行。从省到社四级都应组织生活福利委员会，派一个懂得政治、热心肯干、善于分析问题、勤于到食堂考察研究而没有一点官僚主义作风的书记去充当领导。在每一个食堂内都组织一个食堂管理委员会。工厂、矿山、街道、机关、学校、团体、军队的公共食堂，一律照此办理。

毛泽东在修改《八个省农村公共食堂情况》一件时加写了一段话："就全国说来，能够争取占全体农村人口百分之八十的人到食堂吃饭，就很好了。像河南、湖南、四川、云南、贵州、上海、安徽七个省市争取了百分之九十以上的人到食堂吃饭，当然更好。但其他各省、市、区，暂时达不到这个程度的也不要勉强，两三年内争取逐渐达到，是可以的。"①

下午，毛泽东带着一行省委书记乘主席的专列从杭州出发，途经萧山，到绍兴。一路上，毛泽东眺望窗外，对随行的书记们说："你们看看，现在南方农村，一片碧绿。"他召集华东六省一市负责人在专列上开座谈会，研究农村问题。

毛泽东提出15个讨论问题：一、四化问题；二、城乡公共食堂普遍化问题；三、城市人民公社普遍化问题；四、农村人民公社的五个问题；五、农业问题；六、工业问题；七、小土铁路、小洋铁路问题；八、工业、交通、财贸、文教系统普遍支持农业问题；九、教育问题；十、农业纲要四十条提前完成的问题；十一、除四害问题；十二、三反问题；十三、干部回避问题；十四、外宾参观一定要使他们看好坏两种情况的问题；十五、增产节约与综合利用问题。②

在专列上讨论公共食堂问题时，柯庆施讲食堂办得怎么好，吃食堂有多少好处，其他人也是一片赞扬，唯有江渭清一言不发。

毛泽东说："渭清同志，他们都讲办食堂好，唯独你不讲话，这是什么道理？"

江渭清回答："我不好发言。"

毛泽东说：有什么意见都可以讲。不抓辫子，不打棍子，不戴帽子。

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第69~70页、第112页注3。



1960 年 3 月 15 日，毛泽东在专列上主持召开华东区各省委书记会议。（摄影/侯波）

江渭清具体讲了食堂三个“不好”。

江渭清说：大家都讲食堂怎么好。要我来讲，是怎么不好。

毛泽东笑了：你是反对派嘛！就把你的“不好”讲给大家听嘛！

“食堂耗粮特别大。本来，一家一户过日子，再穷也有个‘糠菜半年粮’。您老人家也曾讲，要‘平时吃稀，农忙吃干，老弱干轻活的吃稀，青壮年干重活的吃干’。大办食堂以后，不分老少，不管活轻活重，都在一个大锅里吃，一年吃了两年粮，全年口粮几个月就吃光了，吃不起。”

毛泽东伸出一个手指，说：这是一，第二呢？

江渭清说：“农民一家一户过日子，每户挖点野菜，剩汤剩饭什么的就能养一头猪，全国一亿多户农民，每户养一头猪就是一亿多头猪。现在办公共食堂，不许养鸡、养鸭、养猪、养羊，结果没有蛋吃，没有肉吃。”

毛泽东伸出第二个手指，这是二。第三呢？

江渭清说：“吃食堂浪费大得不得了！各家各户烧饭时，对锅灶碗盆，十分爱护。办了食堂，锅灶经常坏，碗筷随手丢。许多食堂要经常买锅添碗置灶具。还有，干部和他们的亲属借机搞特殊化，多吃多占，严

重影响干群关系，这些问题还可以通过整风整社解决；更严重的还有个烧草问题。您老人家提倡种树绿化，现在办食堂缺烧草，就到处砍树。农村的树木砍得差不多了！”

江渭清说：刚才大家讲食堂怎么好，有的还讲公共食堂给社员吃“四菜一汤”。我在江苏没见过。要我来讲如果再搞下去，连“一汤”都要喝不上了！

毛泽东扭头问坐在一边的同志，渭清意见对不对？他们说，他讲得有道理。毛泽东说：调查以后，中央开会讨论食堂问题。如果渭清讲得对，就“一风吹”，不对再作别论。这时，柯庆施插话说：苏州地区条件好，食堂可以办下去。江渭清说：“苏州也不能办。”毛泽东说：渭清同志，你回去以后，先把江苏的食堂解散。

江渭清说：“主席，马上解散也不行。”

毛泽东问：“照你看，该怎么办？”

江渭清回顾了1958年“大跃进”以来，食堂从“大办”、“散伙”到“再大办”的过程，说：这几年搞了几个“大办”，特别是“大办钢铁”、“大办工业”，不少日用品，包括火柴、食盐、煤球、锅子、碗筷等，都严重脱销，有的地方已经很长时间见不到了。所以要停办食堂，不光要确保口粮定量到人，分发到户，还必须解决一家一户用的锅、碗、烧柴等问题。不能办食堂“一哄而起”，停食堂“一哄而散”，如果马上解散，势必给群众带来新的困难。

毛泽东表示赞同，说：就照你们江苏的具体情况，研究办理。①

到绍兴，天下着大雨，赴东湖农场调查有诸多不便，但会议结束后，毛泽东还是要求书记们冒雨亲自去看一看东湖农场，事后他听了书记们的汇报。

晚上，毛泽东在专列上办公、休息。

16日，毛泽东起草了中央关于加强技术革新和技术革命运动领导的批语：

《全国总工会党组关于当前技术革新、技术革命情况报告》一

---

① 江渭清：《七十年征程——江渭清回忆录》第455~457页。

件，《经济消息》第十期《关于技术革命大丰收》一件，共两件，现在发给你们，并请你们发给一切城市党委、工矿党委和农村公社党委，一律予以研究和参考。这是两个重要的总结性文件，请你们予以重视。全总总结的是上海、天津、沈阳、旅大、哈尔滨、太原、重庆等七个大城市的经验。这还很不够。武汉、广州、西安、兰州，各省省城，各省中等城市，例如唐山、石家庄、青岛、洛阳、黄石港、株洲、无锡、湛江、萍乡等成百个重要城市，都应当迅速作出总结，并且迅速予以推广。县办工业和公社工业也要择要作出总结，推广出去。技术革新和技术革命运动现在已经成为一个伟大的运动，急需总结经验，加强领导，及时解决运动中的问题，使运动引导到正确的科学的全民的轨道上去。①

毛泽东还起草了中央关于卫生工作的指示：

卫生工作，这两年因为忙于生产大跃进，有些放松了。现在应该立即抓紧布置，抓紧总结经验，抓紧检查、竞赛、评比。中央现在提醒同志们，要重视这个问题，要把过去两年放松了的爱国卫生运动重新发动起来，……发动群众，配合生产运动，大搞卫生工作；无论老人，小孩，青年，壮年，教员，学生，男子，女子，都要尽可能地手执蝇拍及其他工具，大张旗鼓，大造声势，大除四害；再有一事，麻雀不要打了，代之以臭虫，口号是“除掉老鼠、臭虫、苍蝇、蚊子”。环境卫生，极为重要，一定要使居民养成卫生习惯，以卫生为光荣，以不卫生为耻辱。凡能做到的，都要提倡做体操，打球类，跑跑步，爬山，游水，打太极拳及各种各色的体育运动。把卫生工作看作孤立的一项工作是不对的。卫生工作之所以重要，是因为有利于生产，有利于工作，有利于学习，有利于改造我国人民低弱的体质，使身体康强，环境清洁，与生产大跃进，文化和技术大革命，相互结合起来。现在，还有很多人不懂这个移风易俗、改造世界的意义。因此必须

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第77~78页。

大张旗鼓，大做宣传，使得家喻户晓，人人动作起来。做这件事，并没有什么了不得的困难，事在人为，一定要争取在三年内做出大成绩，今年要轰轰烈烈地行动起来。①

毛泽东给刘少奇、邓小平写信。

少奇、小平同志：

替中央拟了两个批语，一个是关于技术革命问题的，一个是关于食堂问题的，现送上。请邀集有关同志谈一下，如同意，请迅速发出去。如有意见，请径作修改。另为中央草拟一个电报，是关于卫生工作的，一并送上审核，并请迅速办理为盼！

附文三件。另有关于转发山东文件一件，湖南文件一件，江苏文件一件，共三件，昨已送上，请查收到否？②

上午8时，毛泽东又就修改李富春、李先念向人代会的报告作了批示。当天，专列从绍兴到宁波，停在海军航空兵机场的专用线上。会议在专列上继续进行。会后，毛泽东要看看宁波的市容。

当时姚江没有能载车过渡的船，毛泽东和书记们乘车从浮桥过江，沿宁波的主要街道兜了一圈，到“天一阁”匆匆看了看，就回到专列上，前后约一小时，然后登上专列。

毛泽东原来预定要看看宁波，看看海军航空兵部队，他还打算去舟山群岛视察。部队做好了接待准备，把部队唯一的一座两层楼房，原为苏联专家修建的，最好的房子打扫干净，以便毛泽东下榻休息。但党中央不同意毛泽东在那个时候去舟山前线海岛，要求他立即返回杭州接待外宾。

当晚，毛泽东在专列上办公、休息。

17日，专列离开宁波，返回杭州。专列启动，毛泽东撩开窗帘，看看机场跑道头上整齐排列的歼击机群，满意地点了点头。

返杭途中，毛泽东要求临时停车，到附近一个军营视察。

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第80~82、84页。

当天，毛泽东回到杭州，住在刘庄招待所。

周恩来于3月16日晚到刘少奇处谈话后，17日飞杭州见毛泽东。18日飞回北京参加刘少奇主持的中央政治局会议，议外交问题和二届人大二次会议等问题。

18日，毛泽东在杭州饭店接见尼泊尔王国首相毕什韦什瓦·普拉撒德·柯伊拉腊和他的夫人，毛泽东同他们进行了友好的交谈。

当天，毛泽东在杭州饭店观看浙江婺剧团演出的《牡丹对课》，称赞《牡丹对课》这出戏改得好。演出结束后，毛泽东接见了演员。他说："今天你得胜了，祝贺你呵！"毛泽东说，"我看过全国不少吕洞宾三戏白牡丹的戏，其实七戏八戏都不止了，大都情调低下。你们这个戏改得不错，有新意；神仙斗不过凡人，老不如小，让老想占便宜的人得不到便宜。"①

晚上，毛泽东仍住刘庄招待所。

19日，毛泽东从杭州到上海。



1960年3月，毛泽东在上海徐家汇区视察。（摄影/侯波）

① 浙江省毛泽东思想研究中心、中共浙江省委党史研究室编：《毛泽东与浙江》第191~192页。



1960年3月19日，毛泽东在上海宴请工人代表。（摄影/侯波）

晚上，毛泽东在锦江饭店专门邀请联华带钢厂党支部书记孔令熙，革新能手潘仁祥，全国先进生产者、上联电工器材厂工程师杨新富等人吃饭。毛泽东勉励大家："革命不是一件容易事情，尤其你们在大搞技术革新的时候，要记住这条真理。不试验，不失败，不成功！凡事都要经过实验，在失败中取得经验，然后才会成功。"①

当晚，毛泽东在火车上办公、休息。

20日，毛泽东在上海，在火车上办公、休息。

晚上，毛泽东通知：23日在天津开会，要常委和政治局几位同志去参加。

3月21日，毛泽东离开上海返京。

专列途经南京，毛泽东同当地省市负责人谈话。

专列途经徐州，他同当地省市负责人谈话。晚上，在专列上办公、休息。

---

① 中共上海市委党史研究室编：《毛泽东在上海》第433页。

当天，毛泽东对缔结中蒙友好合作条约问题作了批示：“同意。似应抄送苏联、朝鲜、越南各一份。如朝、越愿意签订同样条约和具有军事援助条款的友好同盟互助条约，我想也是可以的。此意见是否适当，请提向中央会议讨论决定。”①

22日，专列途经济南。毛泽东在专列上接见了舒同、裴孟飞、白如冰、刘季平、杨得志、梁必业。

毛泽东听取了舒同关于山东省六级干部会议情况的汇报，舒同将会议的第一期简报交给了毛泽东。舒同的汇报谈到急于向公社所有制过渡的问题及省委的措施和“一平二调”等问题。

关于向公社所有制过渡的问题，毛泽东说：山东梁山泊曾出现36个天罡星，你们的33个过渡试点可以再加三个。你们控制得对（指过渡），广东没有控制，下面搞黑的，广东某县一个县都过渡了。现在准备好条件，将来就过得好，过得快，过渡不要人为，要顺乎自然。

关于“一平二调”，毛泽东说：收款一般要他退回去，这是变相的“一平二调”。所以等价交换、价值法则不是一两年能教育过来的。

毛泽东说：今年开两次会，将国社矛盾、社队矛盾、贫队富队矛盾问题反复讲清，说明“一平二调”过渡反而慢，并会脱离群众。

毛泽东说：调猪人家不喜欢，影响积极性么！他还说到：水利工程太多了，控制一下，分几年搞，三年搞不完，再加两年。水利这个问题，三年不一定搞完。造林的时间更要长一些，先搞三年看看。

毛泽东说：干部贪污。钱已经花掉了，我们可以叫他用劳动补偿，也是等价交换，劳动所得，仅给他留下穿衣吃饭的部分，其余拿出来补偿，什么时候偿光就算。②

当天，专列到达天津，毛泽东在火车上办公和休息。

这天，毛泽东在天津作了几个重要批示。

1. 起草了中央转发鞍山市委关于技术革新和技术革命运动开展情况报告的批语：

毛泽东说：鞍山市委这个报告很好，使人越看越高兴，不觉得文字

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第88页。

② 山东省档案馆编：《毛泽东与山东》第607页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第513页。

长，再长一点也愿意看，因为这个报告所提出来的问题有事实，有道理，很吸引人。鞍钢是全国第一个最大的企业，职工十多万，过去他们认为这个企业是现代化的了，用不着再有所谓技术革命，更反对大搞群众运动，反对两参一改三结合的方针，反对政治挂帅，只信任少数人冷冷清清地去干，许多人主张一长制，反对党委领导下的厂长负责制。他们认为“马钢宪法”（苏联一个大钢厂的一套权威性的办法）是神圣不可侵犯的。这是1958年大跃进以前的情形，这是第一阶段。一九五九年为第二阶段，人们开始想问题，开始相信群众运动，开始怀疑一长制，开始怀疑马钢宪法。毛泽东说：现在的这个报告，更加进步，不是马钢宪法那一套，而是创造了一个鞍钢宪法。鞍钢宪法在远东，在中国出现了。毛泽东要求将这个文件转发所属大企业和中等企业，转发一切大中城市的市委，当然也可以转发地委和〔小〕城市，并且当作一个学习文件，让干部学习一遍，启发他们的脑筋，想一想自己的事情，在1960年一个整年内，有领导地，一环接一环、一浪接一浪地实行伟大的马克思列宁主义的城乡经济技术革命运动。①

2. 在中国驻巴基斯坦大使馆的一份报告上，写了《关于反华问题》的长篇批语。

大使馆的报告说，中国参加东巴基斯坦工农业展览的展馆受到巴基斯坦人民的热烈欢迎，参观的人非常踊跃。百分之九十八以上的人从各种不同角度称颂我馆，只有极个别坏分子说了些坏话。毛泽东在批语中写道：“所谓大反华，究竟是一些什么人，有多少人呢？不过是一些西方国家的帝国主义分子，其他一些国家的反动派和半反动派，国际共产主义运动中的修正主义分子和半修正主义分子，以上三类人，估计共只占全人类的百分之几，例如说百分之五吧，最多不过占百分之十。”“而有二十四亿三千万人是拥护我们的，或者是不反华的，或者是暂时被敌人欺骗对我们表示怀疑的。这后一种情形，如同一九四九年以前在中国发生的情形一样，国民党制造谣言，说共产党杀人放火，共产公妻，多数人不相信，一部分人表示怀疑。曾几何时，真相大白，共产党被人们认为最有纪律，最有道德，具有最适合人民愿望的路线和政策，而国民

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第89~90页。

党则是一个最坏的党。”“我劝同志们，对于西方国家的帝国主义分子，其他国家的反动分子半反动分子，国际共产主义运动中的修正主义分子半修正主义分子，对于所有这三类分子，要有分析。第一，他们人数极少。第二，他们反华，损伤不了我们一根毫毛。第三，他们反华，可以激发我们全党全民团结起来，树立雄心壮志，一定要在经济上和文化上赶上并超过最发达的西方国家。第四，他们势必搬起石头打到他们自己的脚上，即是说，在百分之九十以上的善良人民面前，暴露了他们自己的丑恶面目。”毛泽东指出：“各国坏人半坏人反华，不是每天都反，而是有间歇性的”。“不但现在有较小的间歇性，而且将来会有较大的间歇性，看我们的工作做得怎么样。例如说，我们全党全民真正团结一致，我们的主要生产项目的总产量和按人口平均的产量，接近或超过他们了，这种较大的间歇性就会到来，即是说这会迫使美国人同我们建交，并且平等地做生意，否则他们就会被孤立。”“总之，一切问题的中心在于我们自己的团结和自己的工作都要做得好。”

毛泽东后来说：“我们在东巴基斯坦开了个展览会，群众那么热烈。因此，我就灵机一动，写文章一篇。这是反华以来，主要是去年10月赫鲁晓夫跟我们当面谈话，到3月25日在天津开会，积了好久了。要说透一篇道理，要有个形成时间，巴基斯坦这个群众运动影响了我。”

毛泽东的这个批语，一直发到人民公社一级党委，在当时国际上出现一股反华浪潮的情况下，对于帮助全党干部认清形势，明确方向，增强信心，起了很大作用。①

3. 起草了中央转发山东省六级干部会议情况简报的批语：

此件请各同志阅读，并请转发到县级党委。山东发现的问题，肯定各省、各市、各自治区都有，不过大同小异而已。问题严重，不处理不行。在一些县、社中，去年3月郑州决议忘记了，去年4月上海会议18个问题的规定也忘记了，共产风、浮夸风、命令风又都刮起来了。一些公社工作人员很狂妄，毫无纪律观点，敢于不得上级批准，“一平二调”。另外还有三风：贪污、浪费、官僚主义，又大发作，危害人民。什么叫做价值法则，

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第93~96页。中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1061页。

等价交换，他们全不理会。所有以上这些，都是公社一级干的。范围多大，不很大，也不很小。是否有十分之一的社这样胡闹，要查清楚。中央相信，大多数公社是谨慎、公正、守纪律的，胡闹的只是少数。这个少数公社的所有工作人员，也不都是胡闹的，胡闹的只有其中一部分。对于这些人，应当分别情况，适当处理。教育为主，惩办为辅。对于那些最胡闹的，坚决撤掉，换上新人。平调方面的处理，一定要算账，全部退还，不许不退。对于大贪污犯，一定要法办。一些县委为什么没有注意这些问题呢？他们严重地丧失了职守，以后务要注意改正。对于少数县委实在不行的，也要坚决撤掉，换上新人。同志们须知，这是一个长期存在的问题，是一个客观存在。出现这些坏事，是必然不可避免的，是旧社会坏习惯的残余，要有长期教育工作，才能克服。因此，年年要整风，一年要开两次六级干部大会。全国形势大好，好人好事肯定占十分之九以上。这些好人好事，应该受到表扬。对于犯错误而不严重、自己又愿意改正的同志，应当采用教育方法，帮助他们改正错误，照样做工作。我们主张坚决撤掉或法办的，是指那些错误极严重、民愤极大的人们。在工作能力上实在不行、无法继续下去的人们，也必须坚决撤换。①

当天，毛泽东为编辑《毛泽东选集》第四卷事给田家英写了一封信。

3月23日，毛泽东在天津西郊火车上同河北省委书记林铁、刘子厚、万晓塘谈话。

毛泽东说：三种矛盾，队队矛盾，社队矛盾，国社矛盾。队队矛盾是富队穷队矛盾，社队矛盾就是社同富队的矛盾。国家跟公社之间也有一种什么矛盾，我就搞不清楚了，好像是修公路，修铁路，调动人，发的工资又少，占的地方多。山东历城县有100万亩地就占了九万亩！无非是修飞机场，修公路，这是国家使用的，国有制的。所以，国社也有矛盾。

毛泽东说：有些事情年年得讲，比如“共产风”，去年不是大反过吗？它今年又来。贪污、浪费、官僚主义，已经好几年没有解决了，今年上半年你们就利用这种会同他们调查一下，提出警告，把手缩回来，已经吃掉了的，吃得少的，比如几十元的小贪污，只要认识错误，吐出来就

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第98~99页。

行了，也可以不戴帽子，但要吐出来。有一部分大的贪污那就要法办，单是撤职不行。我看要他劳动，分多少年劳动。

毛泽东说：粮食再不要分到户了。中央从前发过指示要发到户，看来不行，不利，只由队保管，分期分批分到食堂。指标到户，实物到堂，凭票吃饭，以人定量，节余归己，部分作为例外。什么部分呢？有少数富裕中农硬不想吃食堂的，或者还有年老、有病的，在家里做饭。河南、湖南、四川、贵州、云南、安徽、上海，六省一市90%的人在食堂吃饭，而河南搞到99%，真厉害，不晓得是真是假。

毛泽东说：我从前劝你们不要搞城市人民公社。去年3月郑州会议，只主张乡村搞，城市不要搞，怕刮“共产风”。但是河南人不听这个话，他全部都搞了。黑龙江不听，也没有出事。还有，听说重庆也搞了。

毛泽东说：（城市人民公社）对于发展工业，发展集体福利，提高政治觉悟，提高文化程度，改造这些什么资本家大有作用。那些不愿意改造的，也可以跑，你不改造就不改造。比如对于资本家来说，他们不愿意整风，总说年年改造，改造无穷。是改造无穷呀，共产党就是年年整风，一年不整就发生问题。共产党就要年年改造。

毛泽东说：（城市人民公社）好像我们过去整鸦片烟一样，没有公开宣传，但是搞了。还有个土改，也不公开宣传，由于怕一宣传别的地方就赶，一赶就赶出毛病来。这个东西你们试试看，横直是一切经过试验么。

毛泽东说：一哄而起就是河南，他所有的城市，统统搞了人民公社，并没有出毛病。此外，还有个黑龙江搞得早。那个时候你们讲势在必行，那个时候我是右倾了。

毛泽东说：我们这个国家好事还是多，胜利的方面还是主要的，还是九个指头，贪污、浪费、官僚主义，“一平二调”，“共产风”，强迫命令，那是一部分，一个侧面，但是应该适当地注意的一个侧面。

毛泽东说：今年学经济学，明年学哲学。①

早上，吴冷西、胡乔木、陈伯达、康生在北京接到通知，要他们到天津去，说政治局常委要在那里开会。他们分乘两辆汽车到天津。没有进

---

① 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第514~516页。

入市区，在天津郊外飞机场的铁路支线旁下车。毛泽东的专列停在这里。上了专列，刚在房间歇下来，就通知下午两点钟开会。

24 日，毛泽东电话，要常委各同志今天 11 时前到达天津。

3 月 24 日至 25 日，毛泽东在天津召开了中央政治局常委扩大会议，通称天津会议。毛泽东提出 1960 年国民经济建设、城市人民公社、农村人民公社、公共食堂、工农业生产等 17 个问题供会议讨论。参加会议的有：刘少奇、周恩来、邓小平、彭真、薄一波、李先念、李富春、王鹤寿、彭涛、张霖之、吕正操、赵尔陆、陈伯达、胡绳、吴冷西。一些省、市、自治区的负责人欧阳钦、黄火青、吴德、乌兰夫、林铁、陶鲁笳、万晓塘、张仲良、吴芝圃、王任重也参加了会议。

24 日中午，毛泽东在天津的火车上召开有中央领导人，中央有关部门负责人，华北五省市自治区、东北三省以及中南的湖北、河南和西北的甘肃省委的第一书记参加的会议。毛泽东提出了拟讨论的十七个问题。会议结束时，毛泽东指定邓小平次日上午主持讨论上述问题。

会后，毛泽东在专列上又主持召开了政治局常委会。讨论生产情况，中外关系，纪念列宁诞辰九十周年问题和宣传毛泽东思想等。

关于 1960 年的经济计划和人民公社问题。毛泽东提出 17 个问题，要大家讨论。他说：这次要谈的就是一路谈的那些问题。在广东跟一些同志，有中央同志、中南五省的同志，谈了几个钟头，主要谈广东那个问题。然后，到湖南谈了两次，到江西谈了一次，到浙江开了三天会，有华东六省一市的同志，加上西南的李井泉，这一吹，就吹出十几个问题来了。

（一）四化问题。机械化、半机械化、自动化、半自动化。今年要人搞一下。

（二）城乡公共食堂普遍化问题。中央已发了指示，企图在今年这一年搞到 80%的人在食堂吃饭。河南第一名，99%，六省一市 90%。

（三）城市人民公社普遍化问题。不管大城市、中等城市、小城市，一律搞人民公社。这个问题，我在郑州会议的时候是右倾机会主义，因为那个时候，农村刮“共产风”要挡一挡，城市暂时压一压。

（四）农村人民公社的五个问题，相当严重。还有其他问题，中央已发指示。要开六级干部会。山东的一个材料，“一平二调”，不守纪律，

根本不问县委，自己就平、调。县委也不管，省委更不管。这种现象不会很多，也不会很少。

要切实整顿一下。要抓落后的，先抓落后的。

这个问题很值得注意。敢说、敢想、敢做是对的，如果什么都敢想、敢说、敢做，那就不对了。

（五）农业问题。主要是粮食问题。12个字！是一个农业布局问题，要使省、地、县、社都懂得这个农业布局，有计划地进行。这是农业，还有林、牧、副、渔。种植业同畜牧业要并重。毛泽东说，要看各种具体情况。大家都去搞粮食，其他没有人搞，这是破坏原有的经济秩序。

（六）工业问题。主要是煤、铁。有煤有铁才有钢，有钢才有机器，有机器才有别的。这个问题，要讨论讨论。现在有点冷水洗的味道，小土群、小洋群不多了。凡有煤、铁资源的地方都要搞一点。出点乱子不要紧。小洋群、小土群搞什么？搞金属、化工、石油、水泥、木材等等。1960年抓紧搞，搞三年，分期分批地搞，把小洋群钢铁布点搞起来。凡是有煤有铁的地方都搞一点，有煤无铁的地方可以交流。

（七）小土铁路、小洋铁路问题。这个问题极端严重。把工业布局搞出来，有煤有铁，就可以搞地方铁路。

（八）工业交通系统、财贸系统、文教系统普遍支持农业问题。所谓普遍支持，就是不许可不支持。不普遍支持，四、五、八有危险，四十条有危险。黄河以北现在只有105个县达到400斤。成绩最大的是上海11个县，全部达到800斤。

（九）教育问题。地方要抓教育，地方要办自己的学校，地方要办得最多。业余教育、扫盲教育、农业中学，当然是地方办。普通中学、大学，地方也要办。日本福岗县有七个大学，我们一个县都没有。我国自秦始皇统一以来，好处是统一，坏处是统死。欧洲小国很多，一个小国等于我国一个省，坏处是不统一，但是经济、文化大大发展了。我们要在统一的原则下，补充我们的不足。我们总要比秦始皇、唐太宗进步些，使省、专、县、社发展起来。中央只要那么一点，让地方去大搞。

（十）农业纲要四十条提前完成的问题。现在也不要去修改了。12年，已经过了四年，剩下还有八年。究竟可以提前几年完成？主要是“四、五、八”粮食指标。许多同志说三年可以，我看不行，黄河以北现

在还只有105个县的亩产达到400斤。

（十一）除四害。最近一两年，除四害，除麻雀之外比较放松了。麻雀遭殃，现在我建议把麻雀恢复党籍，拿臭虫代替。

（十二）三反问题。今年要搞三反，就是反贪污、反浪费、反官僚主义。已经六七年没有反了，现在大发作。山东茌平县八万元的积累，用七万元盖大礼堂。有的贪污救济粮款。各省先摸一两个县，在六级干部会上提出。贪污的钱要退出来，贪污严重的要处理，一定要赔偿。公社的开支，要由党委集体决定，报县批准。

（十三）回避问题。不做本地的官。不是全部回避。应该相信多数同志是好的，无论是社一级，队一级，小队一级。大概有三分之一的人要请他回避一下。

（十四）外宾参观，一定要使他们看好坏两种。只看好的不行。这个问题不需要多讨论，请同志们注意。

（十五）增产节约与综合利用问题。综合利用我也不懂。

（十六）反华问题。有一个文件，请你们斟酌。其实是大拥华，小反华。把我们的事情办好，影响很大。

（十七）我们这个社会主要矛盾是什么？是先进的社会制度，落后的生产力？好像我们现在的社会制度、生产关系先进，生产力落后，就不相适合，有矛盾，这是同外国比较，我们的制度是进步的，而我们的生产少，只有这么一点钢。但是主要问题，主要矛盾还是阶级斗争，就是资本主义道路和社会主义道路两条道路的斗争。几十年还是这个问题。在生产关系、所有制方面，是资本主义所有制，还是社会主义所有制？在上层建筑方面，是猖狂进攻的那些意识形态，唯心论哲学，形而上学的宇宙观，还是唯物论辩证法的宇宙观？

毛泽东说，在浙江只讲了15个问题，这次又加了反华、主要矛盾两个问题，共17个问题。[①]

关于中苏关系问题。议论从毛泽东的《关于反华问题》的批语谈起，着重讨论了中苏关系，特别是乘纪念列宁90诞辰之机发表反修文章问

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1061~1064页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第516~517页。

题，要求加快准备和增加文章。

毛泽东的这个批语，印发给了在专列上参加会议的同志。当时到会的除了刘少奇、周恩来、邓小平以外，还有彭真、李富春、薄一波、谭震林，还有天津的黄火青。此外，还有廖鲁言、吴冷西、胡乔木、陈伯达、康生。

关于毛泽东思想宣传问题，邓小平批评最近报刊宣传的偏向就是只讲毛泽东思想。

毛泽东说：这就不正确了。

邓小平说：这就不利。始终在国际上拿出马列主义的旗子，这样作战才有利，否则庸俗化了。

周恩来说：一个是对立起来了，还有一个庸俗起来了，什么都说成毛泽东思想。

刘少奇说：不能把马列主义和毛泽东思想搞成两个东西。

彭真提出：有些文章对毛泽东的领导和集体的关系处理得不恰当。

毛泽东说：好呀，我们要做得比较妥当一些。这个提法比较确切，免得别人误解我们要把我们的“香肠”出口到外国去。他还说，我们不搞革命输出，我们在国内宣传可以谈毛泽东思想，但对外宣传我们不提毛泽东思想，我们只提马克思列宁主义。我们在批判现代修正主义的时候，要特别注意到这一点。他还说：写给中央的报告写成“主席并中央”就不像样子了。

毛泽东说：把你们几个秀才都找来，主要是把这个问题说清楚。你们在写文章的时候，要注意掌握这个精神。

刘少奇说：我们讲毛泽东思想，就是讲马克思列宁主义的普遍真理和中国革命的具体实践相结合，一贯的提法是这样的。这个问题要发个通知，全国宣传上口径要一致，特别是在宣传马列主义、反对修正主义的时候。①

毛泽东向其他同志推荐《哲学研究》1959年第1期和第12期，1960年第1期和第3期。建议政治局委员人人都订一份《哲学研究》。

---

① 吴冷西：《十年论战 1956~1966 中苏关系回忆录》上，第254~255页。中共中央文献研究室编：《周恩来年谱 1949~1976》中卷，第296~297页。

3月25日上午，会议由邓小平主持，讨论17个问题。

当天下午，邓小平汇报讨论情况，毛泽东和大家一起议论。

汇报到农村人民公社的五个问题时，毛泽东再次强调指出：这个问题很值得注意，虽然“一平二调”和盖礼堂之类并不是很多，但是跃跃欲试的不少。他说：“敢想、敢说、敢做，一定是同不敢想、不敢说、不敢做相对立的。如果什么都敢想、敢说、敢做，那就是不行的。有所不为而后可以有为。现在，敢想、敢说、敢做，没有范围了，那就是绝对的了，就不是辩证的了。”

在汇报到农业问题时，毛泽东说：“有些地方不能搞粮。比如王任重同志告诉我，他们那个通山县，本来只有小部分地方种粮食，大部分地方的主业是林业，但是因为搞粮食成风，林业就不搞了，统统去搞粮食了。有些地方是搞渔业的，鱼也不打了，就搞粮食了，结果城里人没有鱼吃。这就破坏了社会原有的经济秩序。今年我们就要鉴于那个情况，不要搞得天下大乱。”

汇报工业问题，讲到1960年钢材分配情况时，毛泽东看到地方分到的数量很少，不由得感叹起来：“现在我们这个国家很可怜。为什么人家轻视我们呢？你看，就这么一点。”毛泽东把发展钢铁的希望相当地寄托在“小洋群”上，他对地方的负责人说，“你们的出路在什么地方呢？就是分期分批搞‘小洋群’，你们不向中央伸手，中央不向你们伸手，搞了就是你们的，不然就没有出路，就是这个道理。我们现在可怜得很，中央虽然多分一点，也只有这么多，很少。”毛泽东希望中国能够多搞一点钢铁的紧迫心情，总是不时地流露出来。

邓小平汇报时，提出一个托拉斯的问题，说：“中央说了，今天也说了，大家赞成这个意见，就是生产关系要有个改革，实际上也是上层建筑要有个改革。目标就是速度加快，更节约，综合经营，综合利用。我们研究，恐怕要走托拉斯道路。就是主席提过的，一行为主，搞其他多行，搞托拉斯。”

毛泽东说：“资产阶级发明这个托拉斯，是一个进步的方法。托拉斯制度实际上是个进步的制度，问题是个所有制，资本主义国家是资本家所有，我们是国有。”

邓小平接着说：“在三年规划里面初步考虑了这个问题，考虑全国搞

大大小小各种各样的托拉斯。这是个改组，恐怕快一点搞有利。”大家都赞成这个意见。

关于反华问题，邓小平汇报说：“大家完全赞成主席这个文件，毫无意见，大家都很高兴。”

毛泽东说：“这是个普遍关心的问题。像张平化这样的同志就跟我讲，很担心，很想不通，后来才想通了。现在我写的这个东西，归结到自己的团结，自己的工作，把自己的事情做好。但是对整个客观世界要有个分析，究竟是一件什么事？就是那样一件事。”

关于主要矛盾问题，上午没有讨论。汇报快结束时，毛泽东又谈起这个问题，说：“基本矛盾，觉得还是应该提阶级矛盾，这是两条道路的矛盾。在我们国家，这是主要矛盾。但是，还有第二种矛盾，第三种矛盾等等，比如两条路线，同是想搞社会主义，方法不同，看法不同，这就不是基本矛盾。八大一次会议所提出的那个矛盾，那是同外国比的，不是对国内说的。现在完全证明，这样蓬蓬勃勃地发展生产力，可见得生产关系是适合的，而部分的不适合（包括部分的规章制度以及所有制、管理权）经常修改。”最后他说：“这个问题就在这里谈一谈，请你们回去少数人（比如十个人）议一议。这种事情人太多了不好议。作为商量，作为建议，看是不是这么说，或者是另外一种提法。”①

当晚，毛泽东在火车上办公和休息。

3月26日，毛泽东离开天津返回北京。

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1064~1066页。

三十八 巡视各地，召开北戴河会议

1960年3月26日毛泽东返回北京。一个月以后，4月28日，毛泽东的专列又驶出北京，到8月17日专列返回北京车站，历时112天，途经天津、济南、郑州、武昌、长沙、南昌、杭州、上海、北戴河等地，再次进行了长时间的外出调查活动。中央办公厅主任杨尚昆陪同。毛泽东除沪、杭、武昌、北戴河几处外，生活、工作都是在火车上。

这112天，可以分为两个段落：7月3日到北戴河以前一个段落；到北戴河以后又是一个段落。

前一段乘火车途经天津、济南、郑州、武昌、长沙、南昌、杭州和上海等地。5月1日在天津参加了有三万多群众参加的国际劳动节庆祝大会；在济南、郑州、武昌等地接见了许多外宾；在天津、济南、郑州和上海等地参观工业技术革新和尖端的展览（在郑州看了一个郊区的麦子），在济南、郑州和武昌同大量的有组织的机关干部或开会代表集体会见；在沿途几个地方曾约集中央负责同志开会或和当地负责同志谈话开会。在上海召集了中央负责同志和有关省市书记的会议。

7月3日9时半，抵北戴河，转入暑期活动。在北戴河召开了中央同志和各省、市委书记的会议。其间，7月20日到25日曾回北京一次，接见外宾和全国文艺界代表大会的代表。

毛泽东在到北戴河以前的一个段落，除沪、杭、武昌三地外，

生活、办公都是在火车上，除了下车跳舞外，其他体力活动较少。到北戴河后，才增加了游泳等活动。

毛泽东这次在各地接见外宾15次，多数是拉丁美洲、亚洲、非洲的殖民地国家和刚获得独立的国家，另外还有社会主义国家和资本主义国家的，共计240人。其中除社会主义兄弟国家和兄弟党的主要负责同志外，有国家的代表，地区性的代表，工会、青年、学生、妇女的代表，和平人士、诗人和社会知名人士，这些人员的政治背景和思想情况是很复杂的，但是他们能见到毛主席，而且又受到主席的亲切谈话和招待。

5月18日，毛泽东乘专列从武昌抵长沙，在大托铺铁路专用线停车宿营一天，在车上接见了湖南省委负责人，开会，听取工作汇报。省委李瑞山书记、杨树青副秘书长、省公安厅长李强亲自坐镇指挥保卫和准备工作。470名电工冒着八级大风，架通30余华里的电线，安装好电灯，准备毛泽东回韶山。长沙市委采取将革新项目集中展览、现场操作表演的办法，请中央领导参观“双革”运动中的创造发明成果。

这次中央领导来湘的警卫工作，由省公安厅五处负责，省委行政处、长沙市公安局、铁路公安处、机场空军师等单位参加，认真贯彻“既要保卫首长绝对安全，又要便于首长联系群众”和“党委领导，群众路线与专门工作相结合”的警卫工作方针，以及“内紧外松”的警卫形式，由薄贵先、刘纪林、巩华三同志组成总值班室，负责具体指挥。①

1960年4月22日晚10时30分至12时30分，毛泽东约邓小平、彭真、杨尚昆去钓鱼台谈话。谈了古巴问题，阿尔及利亚、越南等问题。决定今年“五一”纪念办法：毛泽东去天津；刘少奇去四川；周恩来去贵州；陈云去上海。

26日15时至20时，中央政治局常委在毛泽东家里开会时决定，从现在起，除了一般的国际问题照常发表我们的意见以外，有关现代修正主义

---

① 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第110~111页。

的问题要暂停发表文章。

毛泽东提出，帝国主义反华有它的间歇性。一个战役和一个战役之间应该有间歇，这是军事学上的一般原理。那么，在政治斗争中也有这个问题，不能老是紧张下去，天天都那么斗，应该有个间歇，波浪式地发展。一张一弛，文武之道。应该停一个时期，看看各方面的反应，无论是美国的或是苏联的，都要看看它们有什么反应。毛泽东说，人家反华有间歇性，我们反美反修也要有间歇性。但是，我们要充分准备，准备在十年或者更长的时间内这样的斗争反反复复，打打停停。因此，按照中央的这个指示，我们的报刊都暂停了发表有关反修的文章。①

27日，杨尚昆清理文件，准备出发。下午5时至8时到毛泽东处谈话。

4月28日凌晨1时52分，毛泽东离开北京去天津。

专列到天津。毛泽东在列车上办公。

当日，毛泽东对中央转发聂荣臻关于公开报导“四化”运动的意见作了修改：在“四化”的宣传方面，必须实事求是，不要随便宣传指标，并且要善于藏一手，做十分，说五分，甚至只说一二分，有些极密部分则一分也不说。严格防止发生不切实际的浮夸风。②



1960年4月28日，毛泽东同刘子厚、万晓塘等在专列上谈话。（电影资料）

上午，刘子厚、万晓塘上专列，毛泽东同他们谈话。

毛泽东问：“五一”节有什么安排，省委的同志汇报准备在海河广

① 吴冷西：《十年论战1956~1966中苏关系回忆录》上，第266~267页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第161页。

场举行群众集会，毛泽东表示：“我也参加。”

下午5时，毛泽东起床后与邓小平通电话，约他们明天来天津。谈有关古巴的材料和一些文件。

29日上午12时至下午6时30分，毛泽东在专列上会见了古巴人民社会党总书记罗加，并进行了恳切的谈话。邓小平参加了谈话。谈话结束后，毛泽东和杨尚昆在大路上散步，然后回专列工作。

30日下午1时至3时30分，毛泽东约正在天津主持全国农村工作部长会议的谭震林、廖鲁言以及杨尚昆、刘子厚、万晓塘在专列上谈话。



1960年4月29日，毛泽东会见古巴人民社会党总书记。（电影资料）

毛泽东最关心的是形势问题，特别是国内形势。一上来就问大家：“国内国际比较一月上海会议时的形势是不是好一点？”谭震林是一个心直口快的人，怎么想就怎么说：“好得多。”毛泽东问：“怎么好得多？”谭震林答：“工农业的发展，特别是‘四化’，威力相当大。看起来，今年工业的产值可能翻一番。粮食形势也是好的。我们派了十几个考察团到安徽阜阳专区，考察的结果，他们反映的材料，事实上，那个死人是个别的，多数人治好了，外流的人数也不多，而且粮食吃得相当多。……他们这里的大名县也叫作有粮食问题的，我们也派了一个组去摸，一摸，实际并不



1960 年 4 月 29 日，毛泽东、邓小平、杨尚昆在天津。(电影资料)

是什么每天八两、十二两，而是吃一斤，人的脸都红光满面，不像吃八两粮食的样子。”毛泽东说：“实际的情况我们不大清楚。有些瞒产的，有些以多报少的，也有些以少报多的，不仅是中央的人不大清楚，省的人也不清楚。”谭震林说：“现在我们发现县委手上掌握的粮食，省里不知道，有些地委也掌握着粮食，省委也不知道。”毛泽东说：“这都是好事，虽然瞒着省委。”毛泽东对河南省粮食统销的面那么大（全省差不多每个人都统销）表示怀疑，不相信。谭震林说：“这说明他们手里有粮食，没有粮食他不会那么干的。所以，实际吃的，并不是他们报的什么八两、九两、十一两、十二两。”毛泽东松了一口气，感到很大安慰，说：“那好呀，那我又舒服一点。”其实，当时河南有些地方(最突出的是信阳地区)，已开始出现大量非正常死亡的情况。但是毛泽东并不知道，连分管农业的中央书记处书记谭震林也了解不到真实情况。

毛泽东又问：“今年能搞到多少粮食？”廖鲁言说：“今年大概 6000 亿斤。”毛泽东问：“保收多少呢？”廖鲁言说：“保收 6000 亿斤。”毛泽东说：“照你的说法，有可能超过 6000 亿了？”谭震林说：“超过。”廖鲁言说：“今年多一亿五千万亩的播种面积是肯定有的，可能搞到两亿。”谭震林和廖鲁言汇报这些数字，不是他们在那里信口开河，而是有依据的，那就是由各地层层浮夸报上来的。从 1958 年冬天起，反了几个月的浮夸风，庐山会议后又重新刮起来了。

毛泽东十分关切地询问气候和水利建设情况，因为西北、华北几个省，以及河南、山东连续遭受严重干旱。他提出，水利建设要搞十个冬春，而不是农村工作部长会议上定的搞三个冬春。他说：“索性搞长一点，放长

线，钓大鱼。”

在谈到学习外国经验时，毛泽东说：1950 年到 1957 年，基本上可以说是抄的，就是抄苏联。这个抄是必要的，你不懂嘛。等于写字一样，历来写字讲究临帖，你不临帖怎么行呢？所以，不能讲 1950 年到 1957 年那个临帖是错了。临帖之后，你就要脱离那个帖，自己独立写字嘛。而且，写草字的人先要写正楷，然后才能写草书，不可以一下子就写草书。看来，要有个时期学习外国。现在还要学习外国，不能说现在连一点书都不抄了。人家书上是正确的东西，而我们没有书，这一部分还得抄。取经是一万年都要取的，你取我的经，我取你的经。不能搞绝对化。全部抄和完全不抄都是形而上学。

最后，毛泽东问谭震林，“三反”问题你们的会议议了没有？谭震林说，议了，有一个稿子，还得修改，你要看这个稿子，现在可以给你。毛泽东说，给我一份，正式的你们再到北京去研究，因为我关心这个事，各省又都在搞。毛泽东希望这个“三反”指示能在 5 月上旬发出去。他说，教育方面也要发一个指示，现在学生睡眠太少。一个反对贪污浪费问题，一个睡觉同休息的问题，要下个死命令，不准不做，不然要受处罚。①



1960 年 5 月 1 日，毛泽东在天津庆祝“五一”大会上。（摄影/吕厚民）

谈话结束后，毛泽东歇息了一会儿，参观了一个尖端技术产品展览。

5 月 1 日上午，刘子厚、万晓塘等上专列等候毛泽东出席纪念会。12 时 20 分，毛泽

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传 1949~1976》第 1069~1071 页。



1960年5月1日，毛泽东在天津庆祝会上和劳动模范在一起。（摄影/吕厚民）

东去天津市中心广场参加“五一”庆祝大会。

12时55分，在《东方红》的乐曲声中，毛泽东由河北省委书记处书记、省长刘子厚，省委书记处书记阎达开、解学恭、张承先，省委书记处书记、天津市委第一书记万晓塘等省市领导陪同登上主席台。随同毛泽东一起来的还有中共中央候补书记杨尚昆。

群众见毛主席登上主席台，一片沸腾，“毛主席万岁”的欢呼声不绝于耳，并争相拥向主席台。主席台搭得十分简陋，是用木料临时拼凑起来的。刘子厚见此情景，急出了一身冷汗，担心主席台不结实出问题，于是一面布置警卫人员劝阻群众不要拥挤，一面向毛泽东汇报了这个情况。毛泽东听后不以为然，轻松地说：“不要紧，以后搭结实就行了。”

这时，整个会场立刻沸腾了。“毛主席万岁”的口号声响彻海河上空。千万束鲜花高高举起，使会场成为一片五彩缤纷的海洋。毛泽东满含微笑从主席台的一头走到另一头，向与会群众招手、鼓掌，全场五万多人欢声雷动。毛泽东和主席台上的劳动模范张士珍、李兆珍、萧德训、刘长福等一一握手。当他和李兆珍握手时，万晓塘说：“她过去是工人，现在是大学生。”毛泽东连连说：“好！好！”

刘子厚讲话之后，开始了游行联欢活动。毛泽东检阅了游行队伍，还兴致勃勃地看了表演。

下午1点30分，在海河广场和天津人民欢度“五一”节后，毛泽东去第二工人文化宫参观了河北省工业交通基本建设技术革命展览会。

毛泽东在电力工业馆看了省电力局设计院搞的中型火力发电厂的标准设计模型，毛泽东问：“什么叫中型，这是多少千瓦？”讲解的同志告诉毛泽东，这是12000千瓦的，并说明什么叫中型火力发电厂。在煤焦油的模型



1960 年 5 月 1 日，毛泽东在河北省工业交通运输基本建设革命展览会上。（摄影/吕厚民）

前，毛泽东指着展牌上的一个空瓶子问：“那是什么？”讲解的同志说，那是空瓶子，产品还没放进去。毛泽东又指着模型问：“怎么看不到煤焦油呢？”讲解的同志指给毛主席看，说“那坑里就是”。毛泽东点点头，仔细地看了看。毛泽东在电力工业馆还详细看了电力供电合作化、合理化变景箱，第一个画面反映的是技术改造以前的情况。毛泽东反复看了几次问：“这电线不是很多吗？”讲解的同志忙解释说：“这是合作化（技术改造）以前的情况。”毛泽东幽默地说：“单干喽。”逗得大家都笑了。毛泽东请讲解员又操作了一遍变速箱。省委书记处书记阎达开向毛泽东介绍供电合作化、合理化可节省电气设备器材。毛泽东问：“节省多少？三分之一，还是四分之一？”阎达开作了回答。有位同志介绍说，供电合作化、合理化可以美化城市。毛泽东说：“上面还有电线嘛，将来可以埋在地下。”

毛泽东在电力工业馆参观了半个多小时，还参观了展览会的其他展馆，到下午 3 点 50 分左右离开。①

17 时，毛泽东返回专列。

5 月 1 日 21 时，专列离开天津去济南。

2 日凌晨 2 时，专列到达济南，停在机场专用线上。

为了解决接待工作的困难，山东省委研究决定，在济南市南郊建一处高标准的宾馆，其中，为中央几位主要负责同志设计了专用房间。毛泽东到济南后，省委的领导要毛泽东去看看，毛泽东把手挥了挥坚定地说：“我不去！”

---

① 中共天津市委党史资料征集委员会编：《毛泽东和天津人民在一起》第 51~52 页。

省委领导又求助于随行的中央办公厅主任杨尚昆。杨尚昆去看了看，回来告诉主席："搞得不错，是否去看一看？"毛泽东还是那句话："我不去！"

直到逝世，他老人家也没有踏进为他专建的南郊七号楼一步。

下午，毛泽东约山东省委第一书记舒同、书记处书记裴孟飞、白如冰、刘季平、邓辰西以及部分省委常委等负责同志在专列上谈山东工作。

因为山东遭受了严重干旱，毛泽东第一句话就问山东的旱情。舒同说，全省受旱面积9000万亩，严重的3000万亩。毛泽东要他们好好搞水利，要做十年的计划，而不是三个冬春的问题。他提出南水北调的问题，又提出海水淡化的设想。毛泽东问今年会不会闹春荒，舒同说："有些问题，现在正在抓这件事。有一部分县的领导，马马虎虎，看来是有问题，他们却说没有问题；有些县，原来认为没有问题，现在暴露出了问题；有个地区还搞了瞒产私分。"毛泽东一听"瞒产私分"，立即做出反应，说："哪个要反瞒产私分？是地委，还是县委，还是公社党委？现在那些人还在那里办事吗？这种书记就不要让他当了，要他吃饭完了。"毛泽东知道山东粮食困难，就问舒同："是不是要中央调点粮食给你们呢？"舒同说："中央答应一亿。我们今年调出去三亿五。"毛泽东殷切地希望山东把困难局面扭转过来，说："你们搞三年，转过这个弯来。河北省转过来了。"毛泽东又问："今年的麦子比去年是不是多一点？"舒同说："今年的麦子原来140亿斤是有把握的。现在全省大旱，多则100亿，少则90几亿，去年是80亿。"毛泽东说："是呀，世界上的事情，天有不测风云呀。也许这两三天就下雨了。"舒同说："那就好了。还有希望。"①

晚上，毛泽东下车看戏，山东梆子《墙头记》。

3日下午5时至7时，毛泽东在济南西郊机场接待室大院，接见了正在我国参观访问的来自拉丁美洲和非洲14个国家和地区的工会、妇女代表团及代表，并同他们进行了座谈。

毛泽东说：我们都是站在一条战线上的。你们的斗争就是对我们的帮助，谢谢你们！

毛泽东谈了台湾问题，古巴问题，对战争的看法，究竟谁怕谁？要区别美国人民和美国帝国主义分子。

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1071~1072页。



1960年5月3日，毛泽东在济南与外宾合影。（摄影/吕厚民）

一些国家的朋友也谈了自己国内的情况。

毛泽东最后说，谢谢朋友们谈了这么多情况，使我懂得了很多知识。感谢各位朋友，并庆祝我们的团结和胜利，以及由现在的斗争到将来的胜利。①

晚上，毛泽东去俱乐部看戏，《张飞闹帐》。

4日下午，毛泽东约李先念、舒同在专列上谈话。

下午5时，毛泽东到济南珍珠泉大院，接见了山东省和济南市的2000余名党政干部；参观了珍珠泉；参观了正在珍珠泉大院举办的全省技术革新、技术革命最新成就展览和工人技术表演。

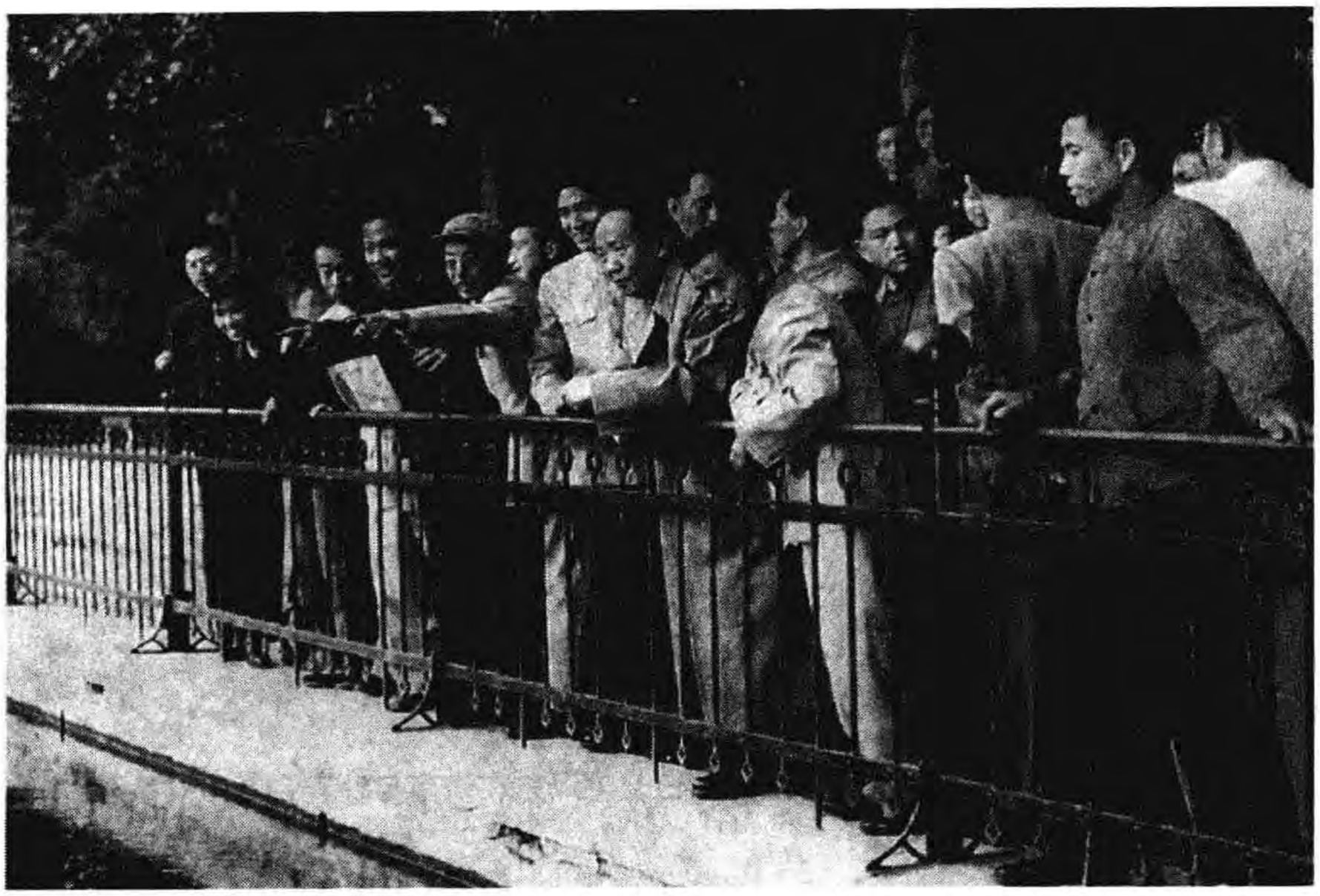
毛泽东来到济南珍珠泉大院，在省委第一书记舒同、书记处书记白如冰的陪同下，接见了山东省和济南市的2000余名党政干部。同毛泽东一起来的，还有李先念和杨尚昆。

毛泽东和省直机关干部照完相后，没有去看展览，对陪同的舒同、裴孟飞、白如冰说："你们济南素有泉城之称嘛，泉水保护得怎样？"

舒同说："礼堂后边就是珍珠泉，请主席看看。"毛泽东说："1952年10月，我看过珍珠泉，不知现在泉水怎么了？"毛泽东漫步来到珍珠泉边，身倚栏杆，上身微微前倾，见泉水从池底上涌，冒出亮晶晶的珠泡，泉池中鲤鱼成群。毛泽东看着水中的壮观景象开心地笑了。他对舒同、白如冰说："泉水你们保护得很好！"

随后，毛泽东来到珍珠泉大院的全省技术革新、技术革命最新成就展

① 中华人民共和国外交部、中共中央文献研究室：《毛泽东外交文选》第398~402页。



1960年5月4日，毛泽东在济南珍珠泉。（摄影/吕厚民）

览和工人技术表演现场。毛泽东来到内燃水泵前，反复看了内燃泵的示意图，详细听取了有关这种水泵的情况介绍，满意地点点头。毛泽东又来到以煤气锅炉带动的水泵前，详细询问了煤气锅炉的功率和用煤情况。当操作人员告诉毛泽东这个锅炉原来不用煤气，只能带一部发动机，一部水泵，后改为煤气烧锅炉，可以带两部发动机、两部水泵，提高功率一倍，而耗煤降低46%，操作人员也减少一半时，毛泽东满意地笑着说："那很好！"

毛泽东看到五莲县农业机械厂制造的高扬程水泵时，引起了重视。这种扬水泵，能把水送上几十米高的山坡，他紧紧握住工人的手说："这个应该在山区推广。"

毛泽东又来到土发电机前。五莲县农业机械厂工人宋学林说，这个县的山区有13处人民公社，每社都有两三个水电站。厂里技术人员和工人白手起家，自1958年以来已制造10千瓦的土发电机37台，现在正在试制40千瓦的发电机。发电机零件全部是本厂加工的。

毛泽东问宋学林土电气化在农村的功用。宋学林回答用于公社照明和粮食以及饲料加工等方面。县一些偏僻的山村也用上了土发电机发的电。很多农民很激动，感谢共产党和您。毛泽东听后紧紧握住宋学林的手说：

“还感谢我？感谢党就行了嘛！”

毛泽东来到珍珠泉礼堂，看到门前停着一辆公共汽车，车棚顶上放着一个大气包，便问随行的同志：“这是怎么回事？”陪同的舒同告诉他，这辆汽车不用汽油，是靠顶上那个大气包里的沼气做燃料开动的。这时，济南匡山肥料制造厂厂长王其洪赶忙跑来说：“苏联想用汽油卡我们的脖子，很多汽车没有油就停下了，我们就研究沼气代替汽油做燃料，让汽车跑起来。沼气是大粪中提取的，我们的大粪场已成立了沼气研究所。用沼气做燃料发电，用沼气做燃料烧饭等。”毛泽东登上这辆外表并不漂亮的汽车，要亲自坐一坐不用汽油做动力的汽车。可司机由于过于激动，怎么也发动不起来了。毛泽东觉得别为难司机了，正要从座位上站起来，一位同志提醒司机，你没有把锁打开。果然如此，他一转动钥匙，汽车发动起来了。汽车在珍珠泉大院转了一圈。毛泽东鼓励王其洪要好好推广使用沼气。

下了车，毛泽东见院子里还停放着两辆载重汽车，每辆车头上还披红戴花，装饰得非常漂亮，省机械工业厅的同志介绍说：这两台车是济南汽车制造厂才试制的样品车。这个厂 1959 年底投入试制八吨载重汽车，当时，厂里只有 30 多个工程技术人员，没有大型和专用设备，试制这种汽车有很大困难，全厂职工和技术人员发扬了独立自主、自力更生、艰苦奋斗的精神，实行土洋结合，以土代洋，进行了 723 项革新，突破 620 多个难关，成功生产出“黄河”牌 JW150 型八吨载重汽车，填补了国家大型载重汽车的空白。毛泽东和站在汽车旁的副厂长邹德安等人一一握手，连声说：“谢谢！谢谢！”

看完表演，毛泽东对山东省领导说：“你们做得对，农业的根本出路在于机械化。在我国没有现代化的农业，根本谈不上国家的现代化；只有实现了农业机械化，才能解放大批劳动力。农村把节省下来的大批劳动力转移到公社工业方面来，大力发展公社工业，是实现我国工业化的有力保证。

毛泽东又来到尖端科学技术展览厅，观看了山东省数学科研成果。他详细询问了“线性规则”的应用范围，坐下来聚精会神地翻阅了曲阜师范学院编辑的《公社数学》。毛泽东说：“搞社会主义建设离不开科研，研制出来的这些成果都是为建设社会主义现代化需要服务的，要好好地推广。”

毛泽东看了山东师范学院半导体研究室研制的晶体管、二极管、光导管、热敏和压敏器件、半导体发光材料。毛泽东说：“青年人就是要不怕困



1960年5月4日，毛泽东参观山东技术革新、技术革命最新成就展览。（摄影/吕厚民）

难，尖端不要怕，要敢想敢干，要破除迷信，解放思想。”“条件差不要怕，要两条腿走路，土洋结合，土设备能解决大问题。”“科学研究要为无产阶级政治服务，要为工农业生产服务。你们要好好学习，要对人类多做贡献。”①

晚上，在山东省交际处吃饭后，毛泽东看了吕剧《借亲》。晚11时回到专列工作。

5月5日下午，毛泽东约舒同谈话。

下午4时30分，专列离开济南去郑州。开车时毛泽东同杨尚昆谈了到郑州后接见外宾的工作。

当日，周恩来致电中共中央并毛泽东：鉴于印军趁中印联合公报未提停止巡逻，已在西段开始蠢动。并提出建议。

6日，毛泽东批示：“照办。”

早上7时15分，专列抵达郑州。

四五月间，正是冬小麦生长的关键时期，毛泽东一路上在行进的专列里，不时地向窗外眺望，观看田里的麦子生长情况。

上午10时，河南省委负责人吴芝圃、杨蔚屏、史向生、赵文甫登上专列，毛泽东同他们谈了话。

毛泽东的第一句话就是：“我在火车上，在郑州附近看了你们的麦子很好，差不多一人高，有水浇没有？”杨蔚屏回答：“有的有水，是城里的污水和黄河水。偃师是全省第一，麦田管理得好。”毛泽东问：“单位产量呢？”杨蔚屏答：“有一个丰产单位，去年搞到800多斤。”毛泽东可能没

① 魏余秀、邹庆忠编：《毛泽东十八次到山东》第98页。山东省档案馆编：《毛泽东与山东》第126页。

有注意到一个细节，杨蔚屏说的是“一个丰产单位”而不是全县，接着问：“有那么多没有？”杨蔚屏答：“他那里好。”毛泽东详细地询问了河南的旱情。吴芝圃说：“全省有四分之一地区一直旱到现在，这个情形跟光绪三年连旱三年的情形一样。光绪三年河南大旱，1942 年河南大旱。最怕夏旱、秋旱。不过今年的麦子还算不错。去年工作上也有毛病，搞基本建设公用粮食太多，抗旱也多吃了粮食。所以，今年浮肿病多，主要是信阳专区，旁的专区也都有一点，不怎么严重。信阳专区说病了十来万人。正常死亡与浮肿病死亡也很难分，死亡率是增加的，信阳专区可能增加好几万人。”其实，大量出现浮肿病和非正常死亡，显然不是因为搞基本建设和抗旱多用了粮食而造成的，主要原因还是“五风”泛滥，征购了过头粮。

在汇报省委召开的六级干部会议情况时，毛泽东说：省六级干部会议一年开两次，一次半个月，县开四级干部会。这个会是调查会、研究政策会、决定方针、政策、计划的会，也可以讲讲理论。像我们部队的三大纪律、八项注意一样，每月都教育一次，因为有新兵。毛泽东说：对事物首先要认识它，然后才能掌握它。认识在实践中，认识要有一个过程，不是一下子就能够认识的。毛泽东说：“我们中央、省这两级做上层工作的人不可能都去看公社，就是摘点要点去望一望，要靠下面反映；而下面反映的材料，就有一部分不可靠。总而言之，上级领导机关，比如中央一级，省一级，地委也是不甚了了。”主要靠下边反映材料，搞计划、方针。我们没有材料，靠下边反映来的，是听的，是感觉。感觉有两种：一种是听觉，一种是视觉。比如，你们讲话我听，经过声音的感觉。看展览会、看工厂，这是视觉。毛泽东对河南省委负责人说：“方针、政策、计划是否正确，不是理论的问题，而是实践的问题，横直去做，做出结果出来了，就是正确。方针政策是否反映了客观实际，是要靠做。”得到效果，就是真理。要适合客观实际，要去做，经过实践的考验，才能证明是真理。“五多”年年讲，要克服。每年开两次会，三月一次，秋后一次。省开六级、县开四级，等于开两次训练班。这是调查会、整风会，共同解决问题，合署办公会。

当汇报到河南这两年来，在安排群众生活问题上有经验教训，工作有缺点。信阳情况很严重，已经造成损失，别的地方也有些问题，要执行一下纪律。毛泽东说：“不要处罚，当然不包括反革命分子、坏分子。主要是总结教训，积极想办法解决。”毛泽东很强调实践，从实际出发。他说：水利搞十

年规划。水利化、绿化、除“四害”没有一定时间不行，有十年能够解决。每人有1500斤粮食就好了，种植与畜牧并举，人畜吃粮各半。谈到干部问题，毛泽东说，现在社一级干部平均30岁左右，没有经过战争锻炼。再有十年的经验，这些干部就差不多了，干部真正成熟，得有几十年的工夫。①

下午7时30分，毛泽东约河南省委几位同志谈话，吴芝圃也来了。

晚上10时，毛泽东去军区礼堂参加舞会。

7日上午，杨尚昆来到河南省委招待所。他说：主席在专列上工作到凌晨才休息，现在还没有起床，主席可能今天下午会见全体外宾。

中午，杨尚昆转达了毛泽东的指示。主席决定今天下午两点半会见非洲朋友，明天下午两点半会见拉丁美洲朋友，后天下午两点半会见亚洲朋友。主席指示，对弱小国家的朋友要特别尊重，不允许犯大国沙文主义的错误；对这些朋友不要搞神秘主义，不要搞突然袭击，要马上把会见的时间通知这些朋友，就说毛泽东请朋友们来谈谈；生病的，身体不好的，年老体弱的不要来；不愿来的听便，不要有丝毫勉强；对不愿来的不要有任何歧视。主席指示，要向这些朋友讲清楚，这次来到郑州的外国朋友，有非洲12个国家的54位，有拉丁美洲八个国家的25位，有亚洲三个国家的23位，先见后见，是根据这一点安排的，并没有其他含义，决不是厚此薄彼，要请这些朋友理解。②

下午4时30分，毛泽东约刘宁一同志上车谈话。

下午5时，毛泽东到河南省委招待所接见非洲12个国家和地区的活动家、和平人士以及工会、青年、学生代表团。

从车上走下来三个人：毛泽东、杨尚昆和一名卫士。毛泽东微笑着向大家挥挥手，走进接见厅，在讲台上看了看，同杨尚昆走向二楼。刘宁一和卫士跟在后面。刘宁一吩咐工作组的礼宾人员，待外宾到达后，安排他们依序坐好，再到二楼请主席接见。

外宾的车辆快到了，想不到毛泽东走下楼来，站在接见厅门外左侧等候。

三辆大轿车在指定地点停好，外宾和陪同译员相继下车。一位外宾突

---

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第499页。中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1072~1074页。林英海主编：《毛泽东在河南》第21~22页。

② 中央文献研究室《缅怀毛泽东》编辑组：《缅怀毛泽东》第301~302页。

然用英语高呼“毛主席”。其他外宾也发现了，振臂高呼“毛——泽——东，毛——泽——东”。有几位外宾想走过来，另一些外宾用法文或英文叫喊：“注意秩序！”“排好队！”“不要乱！”陪同译员协助他们按顺序排成单行，他们快步走向毛主席。毛泽东微笑着依次同他们握手。每个外宾都想同毛主席多握一会，说几句话，可是身后的外宾不让，早就把手伸向毛主席。礼宾人员把握过手的外宾引到接见厅各自的位置，但他们都不肯就座，转身向门外观看。毛泽东和最后的外宾握了手，健步走进大门，走向讲台。全体外宾热烈鼓掌，高呼“毛——泽——东”、“毛——毛——毛”，他们的眼睛盯着毛主席，头和身体跟着主席逐渐向里转。毛泽东走上讲台，向外宾鼓掌，外宾的掌声和“毛——泽——东”、“毛——毛——毛”的欢呼声更加响亮，不少外宾激动得流下眼泪。毛泽东频频挥手，外宾仍然站着鼓掌欢呼。毛泽东开始讲话，外宾才安静下来，掏出各自的笔记本坐下来记。

毛泽东说：欢迎朋友们。我没有去过非洲。今天请朋友们当老师，给我上一课，讲讲非洲的主要情况，讲讲非洲人民最关心的问题。外宾显然出乎意外，大家愣住了。但很快有几十位外宾几乎同时举手。

毛泽东说：很好，这么多朋友愿意给我上课，我很高兴。毛泽东坐着认真聆听，在白纸簿上记下要点。12 位外宾代表各自的国家和地区发言。他们说明，决不是作为教师向主席上课，而是作为学生向毛主席汇报非洲人民同帝国主义、殖民主义斗争的情况。他们发言后，毛泽东又请尚未发言的外宾讲。一位外宾说，现在已经用了一个多钟头，不应该再侵占毛主席的时间。我们有这样宝贵的机会见到伟大领袖毛主席，感到非常荣幸。我们请求毛主席给我们上课。毛泽东站起来，亲切地说：我们是朋友。我们和你们站在一条战线上，共同反对帝国主义、殖民主义。毛泽东深入浅出地介绍中国革命的经验，他说：从前我们中国人也怕帝国主义和他们的走狗蒋介石。中国人一步一步觉悟起来，逐渐不怕了，我们从敌人那里学会了打仗，在战争中夺取敌人的武器。结果我们闹了几十年革命，还不是胜利了！因为我们把百分之九十以上的人都团结起来了。毛主席强调，还是人要紧，武器是第二位的。只要把人团结起来，手里掌握着武器，就不怕帝国主义、殖民主义。

毛泽东说：非洲的反殖民主义斗争具有世界意义。不是一个国家，而

是很多国家都有革命。不只是在几百万人中间，而是在几千万或者更多的人口中进行革命的民族解放斗争。我代表六亿五千万中国人民表示完全同情你们，完全支持你们。我们认为你们的斗争支持了我们，帮助了我们。

毛泽东高度评价了古巴人民的抗美斗争，并说：有人认为最近几年亚洲的民族独立运动比较低落，但是现在南朝鲜、土耳其和日本的人民掀起了反对美帝国主义和它的走狗的斗争。主席着重指出亚洲、非洲、拉丁美洲人民的反帝反殖斗争是互相支持互相帮助的，这就分散了敌人的力量。

毛泽东说：我讲了一些意见，也许你们不一定赞成。我们是交换意见的性质，再请你们讲一讲好不好？你们的情况和意见我很愿意听。

一位外宾提出：再过几天——5 月 16 日就要在巴黎召开美、苏、英、法四国首脑会议，据说，经过大国首脑协商，可以避免世界大战，巩固世界和平。请问毛主席对四国首脑会议怎么看？

毛泽东说：世界大战我们是反对的，我相信朋友们也都赞成不要打世界大战。避免打世界大战，按照我们中国的说法，要两条腿走路。四国首脑会议，或者大国协商，是跟他们在桌子上谈，这是一条腿；亚洲、非洲、拉丁美洲人民反殖民主义、反帝国主义的斗争，又是一条腿。两条腿走路，世界大战就难于打了。我们支持四国首脑会议或大国首脑协商，同时我们更支持受帝国主义压迫的各国人民有权利反对他们的压迫。要不打世界大战，就要各国人民起来，反对压迫者。这是一条重要的腿，是第一条腿。有人说，要世界和平，就不要搞反对帝国主义的斗争。如果这样，帝国主义不打世界大战就没有保证。

毛泽东说：我很高兴看到非洲朋友有这么多人破除了迷信。人常常是有很多迷信的。迷信帝国主义是迷信的一种，再有一种是不相信自己的力量，觉得西方世界行，我们黄种人、黑种人、棕种人都是不行的。这也是一种迷信。怎么不行呢？我不相信。白种人可以干的事，我们都可以干，而且可以比他们干得好些。对白种人要加以区分，白种人十分之九是好人，或者暂时受人欺骗，不觉悟，总有一天他们会觉悟起来的。这就是无产阶级，还有农民和其他劳动者。所以全世界受帝国主义压迫的人民，同盟军是很多的。

毛泽东说：帝国主义已经削弱了，十个指头已经砍掉一个、两个、三个了。帝国主义制度是要灭亡的，全世界人民是要站起来的，这是从战略上讲；从战术上讲，我们要谨慎，每一个步骤都要好好研究，要认真办事。合起

来就是：战略上藐视敌人，战术上重视敌人，这样才能敢想敢说敢做。

将近四小时的谈话结束后，毛泽东举起茶杯说：祝贺我们的团结，我们一定会胜利，让我们团结起来取得胜利。全体外宾起立，热烈鼓掌。毛泽东邀请外宾到门外一起照相。照相后毛泽东含笑同外宾一一握手告别。站在门外向外宾挥手，一直到外宾所乘车辆驶离很远后，毛泽东才停止挥手，回到二楼休息室。

毛泽东送走了非洲朋友，熊向晖去食堂吃饭。刘宁一忽然匆匆走来说：主席指示，今天会见非洲朋友要发表消息，等你去写。熊向晖跟着刘宁一走进毛泽东的办公室。毛泽东靠在木制大躺椅上吸烟。熊向晖向主席问好。毛泽东说：不握手了，坐吧。今天让你做“秀才”，桌上有烟，自己抽，增加点“烟士披里纯”。

熊向晖坐在办公桌后的长背木椅上，刘宁一和杨尚昆坐在单人沙发上。

毛泽东说：人家要开大国、强国首脑会议，我就开小国、弱国人民会议。3号在济南开了一次，今天又开了一次。这些小国、弱国的人民不简单，破除了对帝国主义的迷信，比赫鲁晓夫高明。天下事千奇百怪，赫鲁晓夫是苏联共产党总书记，硬是迷信帝国主义。列宁不是讲过吗？在帝国主义时代，帝国主义制度是一切战争的根源。赫鲁晓夫不赞成列宁。他说，现在有了那么多原子弹，能够毁灭全人类。所以，当代最重要的问题不是反对帝国主义，而是避免战争，保持和平。他说：避免战争、保持和平必须依靠大国、强国的首脑，首先依靠美、苏两国的首脑。只要他和美国总统艾森豪威尔互相信任，友好合作，达成裁军协议，就能让一切国家化剑为犁，天下就能永远太平。

毛泽东说：赫鲁晓夫去年9月访问美国，同艾森豪威尔会谈。他宣扬艾森豪威尔是爱好和平的。他9月30日来到北京，一下飞机就大放厥词，一吹他的美国之行如何如何成功，要我们不得破坏和平气氛；二吹他的裁军主张如何如何美妙，要我们相信帝国主义可以放下屠刀，立地成佛。在我们国庆十周年招待会上，他含沙射影，指责我们用武力试探资本主义制度的稳固性。

毛泽东说：“赫鲁晓夫想控制我们。前年，他要在中国建立什么长波电台，搞什么潜水艇联合舰队。我们说，这涉及中国的主权，连半个指头也不行。他原来答应帮我们造原子弹，还签了协议，后来他说不帮了。不

帮就不帮，我们不稀罕。中、苏两国之间诸如此类的事情，我们坚持原则，在内部对他进行批评，同时照顾大局，不由我们公之于世。在国际问题上，赫鲁晓夫不支持殖民地人民争取独立的斗争，不支持被压迫民族、被压迫人民反对帝国主义的斗争，还帮助帝国主义进行恐吓，说只要燃起一星火花，就会引起世界大战，必须马上扑灭。他美化帝国主义，散布和平幻想，麻痹世界人民，实际上助长帝国主义的侵略战争政策。对这样的事情，我们不能再保持沉默。今年4月22日列宁诞生90周年，我们发表用红旗编辑部名义写的《列宁主义万岁》，对国际上的重大原则问题正面说明我们同赫鲁晓夫不同的观点。我们没有点赫鲁晓夫的名，注意维护中苏团结和社会主义阵营的团结。这篇文章的内容不错，就是太长了，引经据典，书生气太重，一般人不爱看。所以在四大国首脑会议之前，我先开小国、弱国人民会议。3号在济南，我同拉丁美洲和非洲14个国家工会和妇女代表谈话，尚昆没有参加，刘长胜和曹孟君参加了。我说，要发表简短消息。我有些“官僚”，没有看稿子。第二天报上登出来，虽然简短，内容有些不妥，写了人家唱《东方红》。写这干什么？大国沙文主义！今天再发表一次消息，写上非洲朋友讲话的要点，写上我讲话的要点，要表明我们的反帝立场。不要长，要快，半个钟头够了吧？

熊向晖说：我就试试。

熊向晖稍微考虑了一下，用圆珠笔在白纸簿上写。写完后看了一遍，做了个别增减。一共写了四段：

“新华社郑州7日电毛泽东主席今天下午在这里接见了正在我国参观访问的来自非洲十二个国家和地区的社会活动家、和平人士以及工会、青年、学生代表团和代表。他们是：（代表团名单容即增补）。”

“在接见中，各个代表团都作了热烈的发言，介绍了他们多少年来在帝国主义压迫和榨取下所遭受的种种苦难；介绍了他们反对帝国主义、殖民主义斗争的情况；表达了他们争取彻底胜利的决心和信心；并且表达了他们对于中国人民的深厚感情和对于中国人民伟大领袖毛泽东主席的敬爱。”

“毛泽东主席代表中国六亿五千万人民对于非洲人民反对帝国主义、殖民主义的英勇斗争表示完全同情和完全支持。毛泽东主席还表示同情和支持南朝鲜人民、土耳其人民反对帝国主义及其走狗的爱国主义斗争。毛主席感谢非洲人民对中国人民的深厚友情，祝贺中国人民和非洲人民的伟大

团结，祝贺在反对帝国主义、殖民主义的共同斗争中取得彻底的胜利。”

“今天陪同接见的有中共中央书记处候补书记杨尚昆，中华全国总工会主席、中国亚非团结委员会副主席刘宁一。”

熊向晖把稿子交给刘宁一。他和杨尚昆传看后，改了几个字，请毛泽东过目。

卫士打开躺椅后的立灯，把木板架安置在躺椅上，把稿子放在木架上，毛泽东一边吸烟一边看。

在审阅过程中，毛泽东问：“代表团名单容即增补”，增补了没有呀？熊向晖说：我正在搞。

毛泽东继续审阅，说：对非洲朋友的讲话，概括得还可以，有一句要不得。他让卫士递给他一支圆珠笔，划去了几个字，又加上几个字。

毛泽东问：代表团名单搞出来没有？熊向晖说：搞出来了。

毛泽东要熊向晖递给他，他看后问：名单为什么这样排？熊向晖说明了理由。

毛泽东说：排名单要能讲出道理。搞不好，人家会有意见。这个排法我赞成。熊向晖说：主席真细致。毛泽东说：在济南做了一次“官僚”，现在“辞职”了。

毛泽东要熊向晖从头到尾念一遍。熊向晖发现，杨尚昆、刘宁一把原稿最后一句的“祝贺”改成“并且确信”，“彻底”改成“最后”；毛泽东把原稿第二段的“中国人民伟大领袖”划掉了；在第三段最后一句“并且确信在反对帝国主义、殖民主义的共同斗争中”后面加了一个逗号，在“取得最后的胜利”前面加上“一定会”。

熊向晖念完后，毛泽东说：就这样，下点毛毛雨，捅出去吧。刘宁一说：已经让新华社河南分社社长在招待所等。熊向晖说：我这就去办。

熊向晖回到餐厅，把新华社河南分社社长雷行找来，他看了稿子，要拿回发。熊向晖说：稿子上有主席亲笔修改的字句，我要留作纪念，让他另抄。这时，刘宁一赶来了，把稿子拿走，说：主席还要再看看。

雷行说，他马上给北京新华总社打电话，报告这件事，总社要通知全国各大报，留出明天头版的版面。

不一会，刘宁一又匆匆来了，说，主席口授，他笔录，加了一段，内容非常好，主席让你再去谈谈。熊向晖随即跟他回到毛泽东的办公室。毛

泽东仍靠在躺椅上吸烟，熊向晖看到在原稿第二段“毛泽东主席还表示同情和支持南朝鲜人民、土耳其人民反对美帝国主义及其走狗的爱国正义斗争”之后，刘宁一笔录了以下一段话：

“他认为：南朝鲜人民和土耳其人民的这种斗争，表明亚洲各国受压迫人民反对帝国主义及其走狗的斗争，将会有更大的兴起。这个斗争对于非洲人民、拉丁美洲人民以及全世界人民的正义斗争都将是一种支持。主席说，所以，全世界人民的斗争都是互相支持的。”

熊向晖看完后说：刚才宁一同志对我讲，主席加的这一段非常好。的确非常好，把主席今天同非洲朋友讲话的主要内容突出出来了。

毛泽东说：找你来，不是让你讲“非常好，非常好”。我临时想了这几句，来不及推敲，你看，还有什么地方需要修改？

熊向晖又看了一遍，说：在文字上有几点小建议。开头的“他认为”。改成“主席认为”，这样，前后比较连贯。主席说：可以。还有呢？熊向晖说：在“亚洲各国受压迫人民的反对帝国主义及其走狗的斗争”之后，加上“风暴”两个字。主席今天同非洲朋友讲话，几次讲了“风暴”、“斗争风暴”比“斗争”更有气势。赫鲁晓夫经常鼓吹，现在国际关系晴雨表的指标，不是指向暴风雨，也不是指向阴天，而是指向晴天；改成“斗争风暴”，也是间接驳赫鲁晓夫的。

毛泽东微笑着说：你对赫鲁晓夫的讲话倒有点研究。还有什么要改的？熊向晖说：最后那个“所以”似乎可以不要。毛泽东说：我常说“所以”，有点习惯了，刚才不知不觉说了出来，刘宁一就记了下来，这里不必要形成文字。毛泽东风趣地说：所以，“所以”两个字可以删掉。

毛泽东又让熊向晖把这条新闻稿从头到尾念一遍，念完后，毛泽东说：三个臭皮匠，凑成一个诸葛亮，你们还有什么意见？杨尚昆说：很好了，没有意见了，早点发出去，再迟，新华社就难办了。

熊向晖说：我这就去办。并说，今天《人民日报》第五版的新闻很重要，请主席看看。毛泽东说：今天还没有看报纸，有什么重要新闻？熊向晖说：美国一架飞机侵入苏联领空，被苏联打下来了。

毛泽东说：美国的侵略行动搞到苏联头上，赫鲁晓夫还在幻想“加强普遍和平”。我看，我们将来应该出赫鲁晓夫全集。

毛泽东对杨尚昆说：通知北京，帮赫鲁晓夫一把，公开表示我们支持

苏联打下美国的飞机，支持苏联对美国的抗议，让《人民日报》发表社论，警告美帝，对苏联挑衅就是对中国挑衅，就是对所有社会主义国家挑衅。

毛泽东说：时间很晚了，大家散了吧，我也要回火车去了。①

夜里12时30分，毛泽东返回专列工作。

5月8日下午4时30分，毛泽东约刘宁一谈话。谈话后一同下车去省委招待所。

下午5时至8时，毛泽东在郑州接见拉丁美洲八个国家的朋友，并进行了亲切友好的谈话。

毛泽东首先说：欢迎朋友们。拉丁美洲距离中国很远，各位朋友来到中国很不容易。利用这个机会，请朋友们向我介绍拉丁美洲的主要情况，并且欢迎朋友们对中国提出意见、批评和建议。

几位外宾分别发言，毛泽东坐着认真听，有时在白纸簿上记下要点。

一位外宾说：我们是抱着学习的目的来中国的，现在请主席给我们作指示。

毛泽东站起来说：我讲一些情况和意见，不是作指示。毛泽东在谈了中国革命和建设的经验后说：我们要互相学习，互相交换经验。中国的经验是在中国的土地上产生的，中国有中国的条件，经验不能照搬，只能参考。还希望朋友们作分析，哪些是优点，哪些是缺点，有哪些是成绩，有哪些是错误，现在我们工作中还有一些错误，我们用整风的方式进行批评和自我批评，特别要听取人民的意见和批评。中国犯的错误，你们研究也有意义，可以避免犯类似的错误。

毛泽东针对外宾们提出的反帝斗争的问题，反对战争与争取和平的问题，作了生动的深刻的阐述。

毛泽东送走拉丁美洲朋友后，熊向晖回到卧室。不久，刘宁一来说主席指示：今天还要发消息，等你去写。熊向晖随他走进二楼毛泽东的办公室。

毛泽东说：非洲朋友们很热情，拉丁美洲朋友也是这样。弱国、小国人民会议开得好，有共同语言。毛泽东说：中华人民共和国一成立，我们就宣布执行和平外交政策。但是我们的领土主权决不容许别人侵犯，谁来侵犯，我们就要自卫，这同和平外交政策是一致的。我们希望有一个和平

---

① 中央文献研究室《缅怀毛泽东》编辑组：《缅怀毛泽东》第302~311页。

的国际环境，这对我们进行建设有利。我们也同帝国主义打交道，譬如1954年参加日内瓦会议，同美国在华沙的大使级谈判还在继续。我们坚持原则，不抱幻想，同赫鲁晓夫不同。对世界大战，我们说了两条，第一，反对；第二，不怕。赫鲁晓夫和我们半同，半不同。他反对世界大战，又害怕世界大战，越怕越有鬼，越怕世界越不和平，如今连苏联的领空也不和平了。世界为什么不和平？怎样才能和平？赫鲁晓夫同我们的看法不一样，赫鲁晓夫完全依赖大国协商，我们强调主要依靠各国人民的斗争。小国弱国的人民同我们的意见完全一致。所以，还要发消息，让世人听听小国弱国人民的声音，听听我们的声音。照昨天的规矩，不要长，要快。

熊向晖事先作了考虑，并且已写好第一段的导语，听完毛泽东的指示，就着手写正文。写完交给刘宁一。刘宁一同杨尚昆传阅商量后，做了一点改动，送给毛泽东。毛泽东先让熊向晖念一遍。

念完后，毛泽东要熊向晖递给他，卫士安放了木板架，毛泽东摆在上面看，亲笔做了修改，让卫士送还熊向晖。

杨尚昆说：今天的新闻稿比昨天的更有分量，就这样发出去吧。毛泽东点点头。熊向晖辞出，把毛泽东审定的新闻稿交给已在宾馆等候的雷行。①

晚11时，毛泽东返回专列工作。

9日下午5时至8时，毛泽东在郑州接见伊拉克、伊朗、赛浦路斯的朋友，同他们进行了亲切交谈。

毛泽东在这次谈话中指出：根据中国的经验，团结人民的大多数才有前途。历史是人民的历史。政党、领袖应当是人民的代表，如果脱离人民群众就要倒台。蒋介石为什么被赶出大陆？因为他脱离群众。人民中间最大多数是工人和农民，他们是生产者，没有他们，我们就不能生活。因此，主要的基本的是团结工人和农民，要满足他们的要求，代表他们的意志。还有别的人，主要是知识分子，中国还有民族资产阶级。现在我们进行社会主义改造，我们还是同民族资产阶级合作。知识分子——教授、教员、科学家、文化工作者、工程技术人员更是少不了的。他们有缺点，但是可以改造。今天在座的人就有这样的例子，就是他（主席指着担任翻译的马坚教授）。他是一个穆罕默德，今年53岁，是专门研究可兰经的。今天没有他，我们就不

① 中央文献研究室《缅怀毛泽东》编辑组：《缅怀毛泽东》第311~315页。

能开会，我们不能脱离他。他信穆罕默德，我不信，但是我们两个并不打架。他信穆罕默德，又不是共产党，那没有关系。他不反对社会主义，不反对共产党，而且拥护社会主义，拥护共产党，那更好办事。有各色各样的人，并不都是共产党。中国有六亿五千万人，只有1300万共产党员，共产党员要力争团结六亿三千七百万非共产党员。被打倒的阶级，譬如地主阶级，我们也要改造。主席说：要战胜帝国主义，不是短期的事，要进行持久的艰巨的斗争，要建立广泛的统一战线，团结一切可能团结的力量，只是不包括敌人在内。这是我们革命胜利的经验。中国的经验对外国来说，只能有选择有分析地来对待。每个国家，每个民族，都有自己的历史条件，外国的经验只能做参考。我所讲的话，只供朋友们参考。

接着，三国外宾各有一位代表发言，感谢毛主席接见和谈话，表示要加强本国人民的团结，加强同中国人民和其他各国人民的团结，共同反对帝国主义。

毛泽东送走西亚三国朋友后，刘宁一把熊向晖找到毛泽东的办公室。

毛泽东说：晚上我有事，今天没有请亚洲朋友多发表意见，他们不会见怪吧？刘宁一说：不会。今天的气氛和前两天一样热烈。毛泽东说：这次在郑州，用三个下午开了三次小国、弱国人民会议，收获很大，非洲、拉丁美洲、亚洲，这些小国、弱国人民都有一股劲，我看，世界大有希望。我三次讲话大同小异，发表消息每次有一个重点。前天的重点是“各国人民的正义斗争都是互相支持的”；昨天的重点是“世界和平的取得，主要依靠各国人民的斗争”；今天要强调“为了战胜帝国主义的反动统治，必须结成广泛的统一战线，必须团结不包括敌人在内的一切可以团结的力量，继续进行艰巨的斗争”。加起来，就可以基本上说清我们对国际问题的立场。

毛泽东让熊向晖快写。熊向晖写完后照例送给刘宁一，他照例给杨尚昆传看后，送给毛泽东。毛泽东改了一个字，其余未动。

毛泽东从躺椅上起来，说：我要回火车去了。

乘毛泽东整衣的机会，熊向晖把新闻稿交给雷行。回来时，毛泽东已走出办公室门外。毛泽东说：都不要送了。毛泽东同刘宁一和熊向晖握手，在杨尚昆和卫士的陪同下，离开了招待所。①

---

① 中央文献研究室《缅怀毛泽东》，中央文献出版社1993年版，第315~317页。

晚上 11 时，毛泽东返回专列工作。毛泽东打电话约邓小平、陈伯达、胡绳明日来郑州谈话。

5 月 10 日上午 11 时，邓小平、王稼祥、陈伯达等飞抵郑州。

下午 2 时至 4 时 15 分，毛泽东在郑州接见古巴军队总督察罗德里格斯和夫人，并进行了亲切的谈话。邓小平、王稼祥、陈伯达等参加了接见。

下午 4 时 15 分至 8 时 30 分，毛泽东与邓小平、王稼祥、陈伯达、胡绳等谈国际问题和赫鲁晓夫最近的讲话，决定写一些文章。

11 日上午，邓小平等同志飞回北京。

下午，毛泽东视察了郑州市郊区燕庄小麦丰产田，参观了河南工业展览馆，观看了全省技术改革展览（工具改革成就和工人操作表演）。在省委北院接见河南省及郑州市直属机关党政军干部一万多人。

下午 7 时 30 分，毛泽东离开郑州，南下武汉。

12 日，毛泽东在《参考资料》第 3590 期上作了批示：“请总理看一看



1960 年 5 月 10 日，毛泽东在郑州接见古巴军队总督察罗德里格斯和夫人。
（电影资料）

第45页美总统的谈话，很重要。”①

当日，专列到广水停车。王任重上了专列。

上午8时25分，毛泽东抵达武汉。下车后住东湖宾馆梅岭一号。毛泽东感冒了，有些发烧。刘惠农来谈话。

14日11时，杨尚昆与在南宁的总理通电话，总理已由越南回来，商量总理来武汉向毛泽东汇报一事。杨尚昆见主席，商量总理的行程与下午接见日本代表团事宜。



1960年5月11日，毛泽东视察郑州郊区燕庄麦田。（摄影/魏德忠）

下午3时30分至5时30分，毛泽东在武汉接见日中友好协会访华代表团、日本工会总评议会访华代表团、日本医学代表团、日本职工运动知名人士高野实和日本新闻工作者以及古巴学生代表团、巴西广播电视工作者代表团和阿根廷文化代表团。

毛泽东首先表示欢迎日本、古巴、巴西、阿根廷的朋友们访问中国。毛泽东表示关心日本人民反对日美军事同盟条约的斗争。他说，新的日美“安全条约”是为了压迫日本广大人民，是以中苏为敌、以亚洲人民为敌的侵略性的军事同盟条约，它对亚洲和世界和平是严重的威胁，同时也必将把严重的灾难带来给日本人民。中日两国人民和亚洲人民以及全世界爱好和平的人民都应当反对日美军事同盟条约。

毛泽东说，美帝国主义是中日两国人民的共同敌人，是亚洲、非洲和拉丁美洲人民的共同敌人，是全世界爱好和平人民的共同敌人。帝国主义

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第185页。



1960年5月11日，毛泽东在河南省委北院接见了省党政军干部。（摄影/魏德忠）



1960年5月14日，毛泽东在武汉接见日本几个代表团和新闻工作者。（摄影/陈娟美）

在许多国家培养它的走狗，这些走狗是本国人民所不喜欢的。日本的岸信介政府就是这样的政府。日本自由民主党的有识爱国人士，也对岸信介的反动政策表示不满。目前日本人民正在展开规模宏大的斗争，反对日美军事同盟条约。日本人民在反对日美军事同盟条约的斗争中，觉悟一天天提高，觉悟的人越来越多。毛主席说，日本人民是很有希望的。中国人民过

去、现在和将来都坚决支持日本人民的爱国正义斗争。古巴和拉丁美洲人民支持日本人民的斗争，日本人民也支持古巴和拉丁美洲人民的斗争。

毛泽东说，最近美国派 U-2 型飞机侵入苏联，进行间谍活动，被苏联击落，苏联人做得很正确。这件事再一次暴露出美帝国主义在虚伪和平的幌子下所进行的准备侵略战争的真面目，进一步向全世界证明了这样的真理：对帝国主义不应当存有不切实际的幻想。曾经有些人把艾森豪威尔说成是一个十分爱好和平的人，我希望这些人能够从这样一些事实中觉悟起来。

毛泽东说：我们支持首脑会议的召开，不管这种会议有无成就和成就的大小。但是世界和平的取得，主要应当依靠各国人民的坚决斗争。

毛泽东还谈到亚洲、非洲和拉丁美洲民族民主运动日益高涨。他说，帝国主义最怕的是亚洲、非洲、拉丁美洲人民觉悟，怕世界各国人民的觉悟。我们要团结起来把美帝国主义从亚洲、非洲、拉丁美洲赶回它的老家去。

日本、古巴、巴西和阿根廷的朋友们感谢毛主席的接见和亲切的谈话，并且表示要团结一致，反对帝国主义，争取民族民主斗争的胜利。

最后，毛泽东举杯祝贺世界人民的团结，祝贺日本人民的胜利，祝贺拉丁美洲人民的胜利，祝贺世界各国人民的胜利。



1960 年 5 月 14 日，毛泽东在武汉接见古巴、巴西、阿根廷的代表团。（摄影/陈娟美）

接见后毛泽东与廖承志等研究起草新闻稿。①

晚上7时30分，毛泽东返回东湖驻地工作。

15日晚10时，毛泽东在武昌洪山礼堂接见出席湖北省文教方面社会主义建设先进单位和先进工作者代表大会的全体代表。

毛泽东在武汉期间召集王任重、王延春和地委书记孟筱澎、赵修、王家吉、姜一座谈人民公社问题。

王延春在汇报中反映了人民公社中存在着高指标、高估产、浮夸风、平均主义、平调生产队的物资，劳力、生产上的瞎指挥，形式主义等弊端。

姜一也谈了因粮食征购任务影响了社员口粮、生产指挥上的“一刀切”等问题。其他同志在发言中也反映了这些问题。

毛泽东听得很认真，还做记录。在大家发言完后，毛泽东说：“你们讲的问题很重要，延春同志真正深入了群众，讲得深刻。”毛泽东将大家反映的问题，归纳为三句话。即“高指标的浮夸风，‘一平二调’的共产风，生产上的瞎指挥风”。他严肃指出：“三风不可长，必须认真解决。人民公社必须实行按劳分配的政策。平调风是十分错误的。你们各级领导干部要像王延春同志那样，要深入群众中去，进行调查研究。要坚持实事求是的态度，绝不能粗枝大叶，这是党性问题。中央的精神一定要和实际结合起来，要向群众学习，到群众中寻找真理。要眼睛向下，不要看上面脸色行事。没有眼睛向下的态度，一辈子也不会把人民公社真正办好。”

毛泽东又说：“你们反映的工作上的问题和政策上的问题很对，教训很深刻，毛病出在供给制和公共食堂上。我写的人民公社六条（《党内通讯》）也不灵了，干部不懂价值法则。我在上海会议上讲了价值法则是个大学校，现在县社干部都没有进这个学校，不然为什么都不懂什么叫等价交换呢？为什么一说大办工业就搞一平二调‘共产风’呢？斯大林的著作《苏联社会主义经济问题》一书，我看了三遍，其中有一章讲到了社会主义也要发展生产、商品交换，并且着重讲了价值法则问题，值得我们好好学习。”

毛泽东说：“客观规律不能创造，也不能违背。谁违背了谁就要受到惩罚。我们从1958年到1960年这三年就是因为违背了客观规律而受到了

---

① 《杨尚昆日记》上卷，第502页。中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第187~189页。

惩罚。”

毛泽东说：“不教育干部没有出路，教育干部是一个战略问题。省、地、县第一书记亲自抓，要办好党校，办好训练班。你们这次回去，省委要开好三级干部会议，就可以把它当作一个训练班，教材就是斯大林的《苏联社会主义经济问题》和我们的六十条，时间半个月，每县至少来两个领导干部。他们回去再教育社队干部，然后教育群众。”

为了说明“教育干部是一个战略问题”，毛泽东讲了党的历史，毛泽东说：“过去我们搞民主革命，就是用多次失败的教训来教育干部的。陈独秀不懂民主革命，把蓬蓬勃勃的大革命搞失败了。这是第一次大失败，只好上山打游击。后来，建立了好几块红色根据地，苏区红军也发展到30多万人，党在白区的地下工作也有了很大发展。但是，后来又有了王明‘左’倾机会主义路线的错误，使党在白区的工作几乎损失了百分之百，苏区损失了百分之九十，这是又一次大失败。红军经过两万五千里长征到达陕北时，只剩下28000人。当时我就说过，是现在的28000人强还是过去的30多万人强？我的回答是：现在要比过去强得不知多少倍。理由是，现在这28000人，是刀山火海中锻炼出来的，它产生的力量是过去30万人所无法比拟的。抗日战争，解放战争，我们取得伟大胜利的事实，证明了这一点。”

毛泽东又说：“七大前我们党没有真正统一，有两派，一派叫主观主义；一派叫马列主义。长征结束到达延安后，我们从1942年到1945年上半年，进行了三年半整风，作出了若干历史问题的决议，开了七大，真正统一起来了。七大是一次团结的大会，胜利的大会。七大以后，我们党在党、政、军、经济、文化教育、文学艺术等各个方面都有了完整的一套，革命形势发展得越来越快，越来越好。解放战争只用了三年半，到1948年‘三大战役’（指辽沈、平津、淮海三个战役），就取得了震惊中外的伟大的胜利。现在回头来看，这个伟大胜利的取得，就是因为整风教育了干部。民主革命胜利的历史过程，充分说明了教育干部是一个战略问题。”毛泽东最后说：“我们是历史唯物主义者，只有讲历史才能说服人。”①

这次，毛泽东的秘书高智随毛泽东来武昌。快到武汉时，生活管理员

---

① 章重：《梅岭——毛泽东在东湖客舍》第323~325页。

张国兴跑来对高智说：主席灶上没有肥皂了。你能不能到武汉和当地同志联系一下，买点肥皂。当时市场供应相当紧张，一个人一季度才一块，还要凭票购买，有时凭票也买不到。到了东湖客舍，高智将此事与负责接待的省公安厅的同志说了，省公安厅同志一口答应。

回到北京，毛泽东发现此事，责成身边工作人员搞“小整风”。

毛泽东对身边工作人员，亲如家人，要求是严格的，但他不允许他的工作人员违反纪律和规章制度。他对身边的工作人员说：“你有没有贪污？”“你现在不贪污，你以后贪污不贪污？”“我们感情很深，可是，如果你们腐化了，就不要怪我翻脸不认你们。”“你们在我身边，职务不高地位可是不低，容易搞特殊化。”

经过认真检查，开展批评和自我批评。随着高智的肥皂问题，还找出了不少其他类似问题。在天津吃过大麻花，在郑州吃过冰棒和西瓜，在山东接受过“大公鸡”牌香烟，每人一两包，上海的柯庆施把螃蟹送上车，每个工作人员分到几个。出差在外，每人每天四毛钱一斤粮票，但四毛钱的伙食吃得过分了，有鸡鸭鱼肉，地方上的同志认为，请毛主席身边的同志吃好一点，也是让工作人员更好地照顾好主席。这是地方同志对毛泽东的一片爱。

小整风中确实发现存在一些问题。因为他们是毛泽东身边的工作人员，可以通行无阻。个别人不注意改造自己，暴露了贪婪和享乐的小生产者的劣根性。内部和外部对个别人的不正之风早有议论。

毛泽东从自己身边率先示范。他对个别人的作风“不能容忍”。他对后来的理发员周福民说：“你可不要学他们。”小整风结束后，党总支和党委写了材料上报。毛泽东坚持从思想教育出发，和有缺点的同志个人感情依然如故。但他说：“我的‘内阁’要改组了。”

为了挽回影响，毛泽东拿出自己的稿费派人专程一路退赔，共退了两万多元。①

15日，毛泽东打电话请刚刚访问越南回到南宁的周恩来飞武汉，商量当前国际局势。

16日，赫鲁晓夫仍然按原计划从莫斯科到巴黎，准备参加四国首脑会

---

① 章重：《梅岭——毛泽东在东湖客舍》第331~332页。

议。但他在到达巴黎时发表声明，要美国对 U-2 飞机侵入苏联领空事件公开道歉，并且保证以后不再发生这样的事件。如果做不到这一点，苏联政府将重新考虑对召开四国首脑会议的态度。声明态度强硬，差不多是给美国政府的最后通牒。

这一天，周恩来与陈毅飞抵武汉。

晚上 9 时至 12 时 30 分，周恩来与陈毅向毛泽东汇报出访五国情况，还谈及中美关系、中苏团结等问题。

毛泽东指出，赫鲁晓夫硬起来了，虽然不必到巴黎发表这个声明，可以在莫斯科发表，看看反应，然后决定是否去巴黎。现在事情似乎很僵，要艾森豪威尔公开道歉办不到，这是明摆着的。因为他已经说过派出那架 U-2 飞机是经过他批准的。堂堂一个美国总统，会自己打自己的嘴巴吗？四国首脑会议看来开不成了，流产了。在这个事件上，赫鲁晓夫做对了。我们要给予支持，要在天安门广场开群众大会支持苏联。不过，他说要重新考虑对四国首脑会议的态度，不知是什么意思？是拒绝参加，还是延期召开？毛泽东嘱周恩来回京向政治局报告后，看赫鲁晓夫如何行动再决定。但宣传上大造声势，支持赫鲁晓夫，抨击艾森豪威尔要继续做。①

17 日，杨尚昆本想同总理、陈毅一起回北京，经请示毛泽东后仍决定同行。

下午，杨尚昆向毛泽东报告，赫鲁晓夫在巴黎最高会议上提出强硬声明，如果美国不谴责 U-2 型飞机侵略苏联，不保证今后不再发生，不惩凶，他将不参加会议，准备回国！毛泽东为此发表了议论。

下午 5 时 30 分至 8 时，毛泽东在武汉洪山饭店接见了阿尔及利亚副总理贝勒卡塞姆及由他率领的政府代表团，并同他们进行了亲切的交谈。

这天，各外国通讯社纷纷报道艾森豪威尔于 5 月 17 日发表声明，断然拒绝赫鲁晓夫的要求。赫鲁晓夫愤然离开巴黎返回莫斯科。这样，熙熙攘攘了一阵子的四国首脑会议流产了。

下午 9 时，毛泽东登上专列离开武汉去长沙。

5 月 18 日凌晨 3 时，毛泽东到达长沙，专列停在大托铺专线上。张平

---

① 吴冷西：《十年论战 1956~1966 中苏关系回忆录》上，第 268~269 页。《杨尚昆日记》上卷，第 502 页。



1960年5月17日，毛泽东在武汉接见阿尔及利亚政府代表团。（摄影/陈娟美）

化、杨尚奎夫妇先后上车，毛泽东与他们谈话。

毛泽东此次回湘，接见了省委常委以上干部。毛泽东同张平化谈到韶山滴水洞的地理形势，说那里修房子很好。张平化后来实地勘察后，下半年动工兴建。

晚上，毛泽东让杨尚昆下车去招待所，与北京通话，告诉周恩来，请他们21日到杭州。

5月19日下午3时，专列离开长沙去杭州。

专列途经株洲，杨尚昆奉毛泽东指示给邓小平去电话，要在全国各地举行群众集会，支持苏联对四国会议的立场。北京要明天举行。

晚上11时30分，专列到达南昌，毛泽东下车去招待所。杨尚昆与彭真通电话，传达主席指示。与柯庆施通电话，请他于21日上午到杭州。

20日凌晨3时，毛泽东参加完舞会与杨尚昆同回专列。

上午11时，杨尚奎、张平化、汪东兴、方志纯等同志上车，毛泽东与他们谈话。

下午3时，毛泽东听北京广播，当天北京上百万人集会。朱德委员长、宋庆龄副主席、周恩来、邓小平等党和国家领导人都出席了会议。

下午5时，毛泽东约大家吃饭。

下午6时，专列离开向塘去金华。

21日凌晨1时，专列到达金华。4时，浙江省公安厅厅长王芳赶到。10时毛泽东乘汽车去金华城转了一趟，看市容。回来在车旁的村子里参观了一个农民家庭，询问他们的生产生活情况。

下午6时15分，专列到达杭州。因为刘庄正在重修，所以毛泽东下车后直接到刘庄附近的南屏游泳池。金日成、刘少奇、周恩来、邓小平等都到了。①

下午7时至12时，毛泽东在南屏会见秘密来华的金日成。

金日成是因四国首脑会议流产而来同中共中央交换意见的。四国首脑会议的流产，在世界上引起震动，时局骤然紧张起来，国际共运内部也出现一些思想混乱，甚至有人说这是“大战前夜”。金日成特地想来听听中共中央的意见。中方参加谈话的有刘少奇、周恩来、邓小平、柯庆施、康生、陆定一、陈伯达、王稼祥、杨尚昆、江华。在谈到赫鲁晓夫的对美政策时，金日成说了这样一个情况：赫鲁晓夫1955年就叫他们不要反对美帝国主义。毛泽东说：“美国在巴基斯坦、土耳其、西德、英国、法国、意大利、希腊都有军事基地。去年10月3日，赫鲁晓夫在中国放了一炮，说我们不应该拿武器去试验资本主义政权是否稳固。他在匈牙利党代表大会上骂我们不战不和是托洛茨基。5月1日苏联打下美国间谍飞机，5月2日艾森豪威尔就说U–2飞机是他派的，而且说今后还要派，逼得赫鲁晓夫再无考虑余地，这才下决心。我们开群众大会支持苏联，这样可以迫使美国规矩点。”毛泽东说，“意大利共产党说，大战就要爆发了，陶里亚蒂他们悲观起来了。当然，也有可能打起来，但是，英、法不愿意打，西德、日本还没有武装好，此外，还有拉丁美洲和非洲人民的斗争。我看不必悲观，自然也要警惕。”②

22日，金日成离开杭州返回北京。

下午5时至10时，毛泽东在杭州主持召开政治局常委扩大会议。刘少奇、周恩来、陈云、邓小平、陆定一、杨尚昆、柯庆施等出席。谈了时局问题，党政代表团访苏问题，召开政治局扩大会议问题；召开八届三中全会问题。会上，毛泽东讲了国际形势、中苏关系、苏联情况、蒙哥马利访

---

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第504页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1075~1076页。



1960 年 5 月 22 日，毛泽东在杭州主持中央政治局常委会，讨论时局。
（摄影/陈娟美）

华、周恩来访蒙、同台湾来往、中日关系和《毛泽东选集》第四卷等问题。

毛泽东说："帝国主义本性不会变，因此有两种可能，现在是和平时期，将来有战争的可能。十七国共产党会议认为，现在这样的阶段到来了，就是存在着在社会上、在世界范围内根绝战争的可能性。这是反列宁主义、反马克思主义的。要取得世界和平，只有加强力量，在世界范围内建成统一战线，作斗争，使它前方有顾虑（社会主义阵营是不容易惹的），后方有顾虑（亚、非、拉人民的斗争），本国也有顾虑，不然和平的实现不可能。"

毛泽东说："同苏共斗争的形式用文章，方法叫指桑骂槐。现在对苏共，也是拖时间的，不宜于破裂。"

谈到对赫鲁晓夫的看法，毛泽东说："这个人一直没有个章程，像游离层一样，他是十二变，跟他相处，怎么个处法呀？这个人，艾森豪威尔形容过，说他是一个钟头之内瞬息万变的。赫鲁晓夫何必那么蠢，把美国人捧得那么上天，也不想下一着棋。从戴维营回来，那么吹，他不想想，美国人可能变嘛。"①

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传 1949~1976》第 1076~1077 页。

邓小平回京后在中央书记处会议上，传达毛泽东对当前形势的分析时说，社会主义和帝国主义的关系，一种是战争，即帝国主义发动大战，双方处于战争状态；另一种情况是比较缓和，就是社会主义国家和帝国主义国家和平共处。若和平共处，不是没有纠纷，没有冲突，只是表现为比较缓和的形式。除了这两种情况外，还有一种情况是冷战共处。第二次世界大战以后，大多数时间是冷战共处，双方剑拔弩张，有局部战争，如朝鲜战争、印度支那战争、中东战争等，但没有打起世界大战。冷战共处的形势也不是一直很紧张，有时高一阵，有时低一阵。我们的方针是争取缓和，同帝国主义和平共处，即使冷战共处也比打大仗好。我们能争取 10 年、15 年也好，更长的时间更好，使我们能把我国的建设搞好。第二次大战结束到现在已有 14 年，这是两次大战中的间歇期，也就是冷战共处时期，这个时期延长得越久越对我们有利。

邓小平说，毛主席还对赫鲁晓夫作了分析。赫鲁晓夫这个人有两面性，你看，去年他在戴维营会议后把艾森豪威尔捧上天，这次为了 U-2 飞机事件，他们两人对骂起来了。很难设想强大的社会主义苏联的首脑会一下子向美国总统下跪。但应该看到，赫鲁晓夫以美苏合作主宰世界的基本想法没有变，他这次以强硬的姿态同艾森豪威尔对抗，实在是因为美国派 U-2 飞机入侵苏联，把赫鲁晓夫置于非常难堪的地位。他只能强硬对待，不能示弱，否则对苏联人民交代不过去，对社会主义国家人民和世界人民交代不过去，他要垮台。无论如何，这次他做了好事，我们应当大力支持。天安门广场上百万人民群众示威游行做得好。理应如此，我们是识大体顾大局的。

毛泽东说，我们的文章有影响，但对赫鲁晓夫这样的人，很难说影响有多大。对赫鲁晓夫，正面教育可以起点作用，但有限，他至今仍说 1957 年 1 月间总理给他们“上大课”，仍耿耿于怀。对他能起较大作用的是反面教员，像艾森豪威尔、阿登纳这样的人。毛泽东认为，从这两年间的情况来看，赫鲁晓夫在重大问题上，他的倾向是修正主义的，但也不能说他在所有问题上是彻头彻尾的修正主义，不好说他的修正主义已经完全形成了。但总的来说，可以说他是半修正主义。毛泽东说，赫鲁晓夫是一个资产阶级式的政治家，而且是一个不甚高明的资产阶级式的政治家，同这个人相处比较困难。我们从他搞掉贝利亚、莫洛托夫、马林科夫，现在又搞掉伏罗希洛夫，

连波斯别洛夫这样一个书生也容不了，都要排挤，同此种人怎能共事呢？至于中苏关系，时好时坏，反复无常，1954 年还比较好，1956 年就不行了，1957 年好一点，1958 年又不行了，就是这么反反复复，不好相处。这个人不可信赖。他和我们签订了原子技术合作协议，他突然单方面撕毁了。就是说，他想怎么干就怎么干，不讲什么条约、协议，是很难信赖的人。当然，他做得对的，我们还是表示支持；做得不对的，我们就要反对。现在是内部批评，不公开指名骂他，用今天正面表态的办法讲道理。将来说不定要公开批评，但我们绝不为天下先。①

这次会议还谈了一下国内问题，决定 6 月中旬在上海召开中央政治局扩大会议，6 月下旬召开八大三次会议。后因国内外情况的变化，八大三次会议没有举行。②

23 日上午，周恩来、邓小平回京，康生、杨尚昆留杭州。

下午，刘少奇去上海。

24 日上午，田家英、姚溱到杭州。

下午 5 时到 8 时 30 分，毛泽东与他们谈《毛泽东选集》第四卷的注释。

25 日上午，商量毛泽东致卡斯特罗的信如何写法。

下午 4 时 30 分至 9 时，毛泽东与田家英、姚溱继续谈《毛泽东选集》第四卷的注释问题。

下午 9 时，毛泽东离开杭州去上海。

晚上 24 时，专列到达上海，毛泽东在西站下车。



1960 年 5 月，毛泽东在杭州审阅即将出版的《毛泽东选集》第四卷书稿。（电影资料）

① 吴冷西：《十年论战 1956~1966 中苏关系回忆录》上，第 270~273 页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传 1949~1976》第 1077 页。

5月26日上午6时，毛泽东上专列，谈蒙哥马利来沪的准备。

27日下午，毛泽东在锦江俱乐部接见来访的英国元帅蒙哥马利。

毛泽东谈的一个中心意思是，希望英、法、苏、中接近起来。他说："现在的局势我看不是热战破裂，也不是和平共处，而是第三种：冷战共处。"他问：有没有这种可能，英、法、苏、中在某些重大国际问题上取得一致意见？美国在全世界有250个军事基地，300万军队的一半在海外。它不顾一切，不跟别人商量办事。蒙哥马利对毛泽东这个想法很感兴趣，并表示愿意从事使四国能在一起的工作。蒙哥马利向毛泽东提出这样一个问题："五十年以后中国的命运怎么样？那时中国会是世界上最强大的国家了。"毛泽东敏锐地看出蒙哥马利的心思，对他说："你的看法是，那个时候我们会侵略，是不是？""五十年以后，中国的命运还是九百六十万平方公里。""如果我们占人家一寸土地，我们就是侵略者。实际上，我们是被侵略者，美国还占着我们的台湾。"联合世界上一切可以联合的力量，反对美国的帝国主义政策，这是20世纪五六十年代，毛泽东根据那个时候的国际形势实行的一个重要国际战略。

毛泽东的谈话给蒙哥马利这样的印象：人民起决定作用。因此毛泽东要求干部每年下基层一个月，保持和人民的联系，赢得人民的信任。中国需要和平，从事长期而艰巨的建设，因此不会对外侵略，也不试图迫使其



1960年5月27日，毛泽东在上海会见蒙哥马利元帅。（摄影/吕厚民）



1960年5月28日，毛泽东参观全国机械工业技术革新展览会展品。
（摄影/吕厚民）



1960年5月28日，毛泽东在上海参观我国第一枚探空火箭模型。（摄影/吕厚民）

他国家接受它的共产主义思想。毛泽东建设了一个统一的、人人献身和有目的感的国家。①

5月28日下午3时30分，毛泽东在专列上会见了丹麦共产党主席耶斯佩森和夫人。

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1077~1078页。

当日晚7时30分至9时，毛泽东在上海延安西路文艺会堂参观全国机械工业技术革新展览会。其中有我国在上海发射的第一枚火箭模型。毛泽东听取了技术人员关于这枚火箭的构造及研制、发射过程的介绍。



1960年5月，毛泽东在上海西郊住地。（摄影/吕厚民）

29日晚上12时，毛泽东从西站上专列。

30日凌晨1时30分，毛泽东离开上海去杭州。上午5时专列到达杭州。

这天，毛泽东写了给古巴总理卡斯特罗的信。

晚上9时至11时，毛泽东在游泳池与田家英、姚溱继续谈《毛泽东选集》第四卷的注释问题。

31日下午9时至12时，毛泽东与田家英、姚溱再次谈《毛泽东选集》第四卷的注释问题。

6月1日晚9时至12时，毛泽东与田家英、姚溱继续谈《毛泽东选集》第四卷的注释问题。

2日上午9时30分，毛泽东去游泳池。10时30分至下午3时，毛泽东与田家英、姚溱谈《毛泽东选集》第四卷的注释问题。

在四国首脑会议流产后不久，苏共中央给我党来信，建议利用6月间罗马尼亚工人党第三次代表大会的机会，在布加勒斯特举行社会主义国家共产党和工人党代表会议，就美国破坏四国首脑会议后的国际形势交换意见。

3日上午10时30分，毛泽东去游泳池与田家英、姚溱谈《毛泽东选集》第四卷的注释问题。到下午2时30分全部谈完。



1960年5月，毛泽东在杭州刘庄丁家山散步。（电影资料）

下午，毛泽东通知李富春来杭州，从明天起准备谈计委关于第二个五年计划后三年的意见。

4日，毛泽东就印发我国参加东巴基斯坦国际工业展览会总结报告作了批示："尚昆同志：此件请印发上海6月会议各同志一阅。"①

下午2时去游泳池，3时30分，毛泽东与李富春开始研究"计划要点"，到晚7时结束。

大概就是在这时，毛泽东在一次同李富春、薄一波、陈正人谈话时谈到："办钢铁要大搞小土群、小洋群。浙江的情况只有四个钢铁厂、小洋群不够。各省都要布置一批小洋钢铁厂、小洋铁路。今冬要动员7000万人来干。1962年搞到3500万吨，可能更多一些。今年可能搞到2200万吨，如果今年有2200万吨，后年可能达到3800万吨。第二个十年可能搞到一亿吨。""实力政策，实力地位，世界上没有不搞实力的。""手中没有一把米，叫鸡都不来。我们处在被轻视的地位，就是钢铁不够，要继续跃进。不仅资本主义国家看不起我们，社会主义国家也不给技术，憋一口气有好处。十年搞一亿吨，上天。"②

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第198页。

② 丛进：《曲折发展的岁月》第267页。

当晚，北京电话传来苏联大使通知，苏联提议在六七月召开兄弟国家党的会议。

5日上午10点30分，毛泽东约康生、杨尚昆去汪庄，谈兄弟国家会议问题。毛泽东意见：提议改期在11月7日举行世界各国共产党会议，六七两月我们有事，不能参加。如果同意，则8月派出代表团去苏，共同起草文件。11时30分，杨尚昆打电话给邓小平说，此事最后要在上海去决定。

下午3时到7时30分，在游泳池毛泽东与李富春继续谈“计划要点”。

当天在北京，刘少奇、邓小平、刘宁一三人一起出席由我党中央出面召集的世界工联理事会的各国代表团中的共产党或工人党的负责人座谈会。刘宁一致词，但苏工会代表团团长格里申反对刘宁一的致词，拒绝听取邓小平的解释，也拒绝刘少奇和周恩来的挽留，断然退出座谈会。

6日下午3时至7时，毛泽东去杭州饭店礼堂大厅谈完李富春的报告。

这天，周恩来、彭真等都来电话，谈世界工联理事会的情况。

7日，毛泽东对宦乡关于四国首脑会议流产后国际形势的分析和展望作了批示：“印发上海会议各同志。此件说得很好。”①

下午5时至7时，毛泽东在杭州饭店会见阿尔巴尼亚人民共和国人民议会主席团主席哈奇·列希及其随行人员，进行了亲切友好的谈话。

这天，吴冷西等同志刚动手起草给苏共的复信不久，毛泽东从杭州来电话，提出上海召开的中央工作会议，除讨论1960年至1963年的经济计划（原先确定的议程）外，还要讨论苏共来信。于是，邓小平要吴冷西等随他先行飞上海，就近请示毛主席。

晚上8时，毛泽东离开杭州去上海。

晚上11时，专列到达上海，毛泽东从西站下车，去锦江饭店南楼。

6月8日至18日，在上海举行中共中央政治局扩大会议。主要讨论国际形势和国民经济第二个五年计划后三年的补充计划。

8日，上海会议开始，先开座谈会，对当前形势交换意见，由刘少奇主持。周恩来谈了国际形势（主要是四国首脑会议流产）和他同陈毅访问东南亚的情况。

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第200页。

下午2时，毛泽东去锦江饭店俱乐部，3时召集政治局常委扩大会议，各大区区长也参加，讨论苏共中央6月2日来信，决定起草回信。

毛泽东在讨论给苏共中央复信时说，这次去布加勒斯特开会，要做两手准备，一是要准备他们整我们，二是要准备他们拉我们。拉我们好办，无非是要我们多支持少批评，我们本来是采取团结为重的方针。要充分做思想准备的是他们要整我们，把开不成首脑会议的气都撒到我们身上，组织对我们的围攻。谚语说，“害人之心不可有，防人之心不可无”。保持高度警惕并做充分准备没有坏处。首脑会议流产后，苏联报刊宣传的还是老一套“三无世界”之类。这次世界工联北京会议苏方代表团长态度恶劣，值得我们警惕。①

晚上，彭真从北京来电话，说6月6日苏共又来信，所提会议已决定推迟，征求我方意见。杨尚昆将情况报告毛泽东和常委其他同志。

当天，毛泽东对《有关美国军事生产的一些资料》作了批示：“此件印发政治局会议各同志阅读。值得研究。美国为什么不愿意裁军呢？答案就在这里。这是资产阶级，特别是垄断资产阶级，需要一个庞大的军力和一个庞大的武器库。”②

毛泽东又批示：“亲爱的赫鲁晓夫同志：此件送给你一看，值得严重注意。你是否注意到了这个问题呢？”“祝你健康，我们两国永远团结万岁！”③

9日下午3时30分，毛泽东约常委谈复信问题，决定由彭真、康生、王稼祥三同志出席罗马尼亚党代表大会。

10日，以毛泽东的名义发出《关于召开各国共产党和工人党代表会议的两点建议给苏共中央的信》。

当天，刘少奇主持讨论三年补充计划问题，这是会议的正式开始。

11日，全天继续开座谈会。

11日下午5时30分，毛泽东召集常委会议。

晚上，彭真、王稼祥等到上海，毛泽东与他们商谈出国问题。

毛泽东把彭真叫到上海，参加政治局常委会议，讨论代表团应该采取

---

① 吴冷西：《十年论战1956~1966中苏关系回忆录》上，第277页。

② ③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第202页。

的方针。经过讨论，毛主席归纳为六句话，即：坚持团结，坚持原则，摸清情况，后发制人，据理辩论，留有余地。这六句话的意思，首先是以团结为重，但我们讲团结是有原则的，对赫鲁晓夫的错误不能迁就，要坚决反对。但现在情况不明，他召集“会晤”究竟要干什么还不清楚，所以要把情况摸清楚。毛泽东要彭真和代表团同志在罗马尼亚工人党代表大会期间，同别的兄弟党广泛接触，弄清楚苏共的意图。如果他们是要在这个会上整我们，我们就采取后发制人，让他先放，然后我们先防守后反击，在反击的时候据理力争，跟他辩论，但是也不可以把所有子弹都打完，要留有余地。①

6月12日，上午正式开会，听李富春关于计划的报告。

13日，毛泽东召集会议，讨论金门问题。参加者除全体政治局常委外，还有贺龙、陈毅和罗瑞卿。

14日，上午开座谈会，刘少奇、邓小平、周恩来讲话，提出降低计划指标。

下午3时30分至6时，开大会。毛泽东就计划问题发表讲话，中心内容就是降低计划指标，把质量问题提到第一位。

毛泽东说：“八大一次会议通过的‘二五’计划，总理作的报告，最好的部分，就是指标订得低的那部分，现在谁说八大犯了右倾机会主义？八大有两条经验，第一，大多数项目，以钢为例，打得很低，以至给我们留了很大余地。第二，有些指标打高了，就是棉、油、糖。”他说，要按实际可能办事，还要打点回旋余地。

毛泽东说：棉花说是去年有4700万担，实际只有3800万担，去年公布粮食5400亿斤，实际只有4800亿斤。生活安排，今年有5000亿斤粮食，就大有可为，指标到户，粮食到堂，节约归己。食堂要组织管理委员会，小队长参加。粮菜混吃，计划用粮，节约用粮，日子就好过了。

毛泽东特别对基本建设不放心，怕失控。他说：“基本建设投资搞过那么多，全国农业书记会议提出一亿方以上的大水库搞一百个，结果搞了三百六十个，搞那么大的规模，就要有那么多的人上阵，质量就不够标准，大水一冲就垮。不仅中央控制不住，省也未控制住。所以基本建设要好好

① 吴冷西：《十年论战1956~1966中苏关系回忆录》上，第278~279页。

抓一下。基本建设要抓稳，规模不要过大。今后两年的基本建设，盘子不要太大，不要光讲数量，要把质量摆到第一位。前两年讲数量是应该的，现在要讲质量，讲规格品种。过去有个时期，包括我在内，想那个大数目，比如一亿吨钢，实在有味道。多少年之后，我们有一亿吨钢，接近美国，那该多好呀！我看，现在不要着重那个东西，要着重门类样样都有，钢与钢材的规格很高，普通钢之外还有特殊钢，而特殊钢要达到世界水平。总而言之，这次会议要解决这个问题。报告指标要修改，讲质量、品种、规模，把这个提到第一位，把数量放到第二位。”①

毛泽东说：副食品问题，庐山会议估计今年下半年可以好转，看来不灵，因为去年灾情太大了，看明年下半年能否有所好转。

15日，毛泽东起草了在中央政治局扩大会议上印发四个文件的批语。毛泽东在批示中指出：“事物是按照自己固有的规律发展的”，“人们必须在自己的实践中，精心地去寻找客观事物的固有的而不是自己主观地臆造出来的规律，并利用这种由客观反映到主观的规律，亦即客观真理转化为主观真理，就可以改造客观世界，实现人们的理想。否则是不可能的。”②

全天各协作区讨论计划问题。

晚上，毛泽东找杨尚昆谈话，商量在美国总统访问台湾前夕和离开台湾时炮击金门。③

16日上午，书记处会议，讨论李富春在人大三次会议上的报告修改稿。

晚上7时至8时30分，毛泽东召集常委会，讨论炮击金门问题。

当日，彭真率领我党代表团离开北京，到达莫斯科。第二天同苏共中央主席团成员科兹洛夫会面。科兹洛夫原来是苏共列宁格勒市委书记，是赫鲁晓夫一手提拔到苏共中央来工作的。科兹洛夫一开始就指责我们发表三篇文章，指责我们在北京举行的世界工人理事会上宣传我们的观点。他说，我们理论上是错误的，组织上也是错误的。好像没有经过苏共同意就是犯了组织上的错误。当时我们代表团跟他辩论，一共吵了八个钟头。据代表团发回来的电报说，科兹洛夫在跟我代表团争吵的时候，他手里有一

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1081页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第518页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第210页。

③ 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第512页。

个文件，是打字的，大概有20多页，说明他是准备好的。

17日下午，开大会，根据毛泽东压缩指标的意见，国家计委提出一个新方案交会议讨论。毛泽东讲话，主要谈工业、商业、农业和人民公社等问题。当天常委和几位管经济工作的同志交换了一下意见，认为这个调整方案还得调整。

18日上午，毛泽东为在下午会议讲话，6时至8时，毛泽东用两个小时的时间写了一篇《十年总结》。

他概括地叙述了新中国成立以来十年我们党在国家建设中所经历的曲折历程，没有夸耀和赞美，而是充满反思。

他说：主动权是一个极端重要的事情。主动权，就是“高屋建瓴”、“势如破竹”。这件事来自实事求是，来自客观情况对于人们头脑的真实的反映，即人们对于客观外界的辩证法的认识过程。我们过去十年的社会主义革命和社会主义建设，就是这样一个过程。中间经过许多错误的认识，逐步改正这些错误，以归于正确。现在就全党同志来说，他们的思想并不都是正确的，有许多人并不懂得马列主义的立场、观点和方法。我们有责任帮助他们，特别是县、社、队的同志们。我本人也有过许多错误。有些



1960年6月18日，毛泽东在上海会议上作《十年总结》的讲话。（摄影/吕厚民）

是和当事人一同犯了的。……看来，错误不可能不犯。如列宁所说，不犯错误的人从来没有。郑重的党在于重视错误，找出错误的原因，分析所以犯错误的主观和客观的原因，公开改正。我党的总路线是正确的，实际工作也是基本上做得好的。有一部分错误大概也是难于避免的。哪里有完全不犯错误、一次就完成了真理的所谓圣人呢？真理不是一次完成的，而是逐步完成的。我们是辩证唯物论的认识论者，不是形而上学的认识论者。自由是必然的认识和世界的改造。由必然王国到自由王国的飞跃，是在一个长期认识过程中逐步地完成的。对于我国的社会主义革命和建设，我们已经有了十年的经验了，已经懂得了不少的东西了。但是我们对于社会主义时期的革命和建设，还有一个很大的盲目性，还有一个很大的未被认识的必然王国。我们还不深刻地认识它。我们要以第二个十年时间去调查它，去研究它，从其中找出它的固有的规律，以便利用这些规律为社会主义的革命和建设服务。对中国如此，对整个世界也应当如此。①

下午5时至7时30分，开大会，毛泽东宣读了《十年总结》，并就国际、国内形势和经济建设一些问题发表谈话。

毛泽东说：（对《十年总结》）你们看怎么样，这是从历史说明问题，使我们认识事物，主动性多一点。主动是来源于对客观事物的准确性，要主动，就要对客观实际认识准确。要盲目性少一点，自由多一点，就是主动多一点，被动少一点。我写这篇文章的意思就是如此。②

毛泽东说：奉劝省、市、自治区的同志们，在各地公布数字的时候，总是要少一点，要做得多一点，说得少一点。宁肯讲少一点，有些东西不要登报，发表的数字要十分可靠，要能够做到的，能够超过的。今天上午写的《十年总结》看有什么意见，写得不完备。前八年照抄苏联的经验是必要的，今后苏联的好经验，特别是适合我们需要的，还要照抄。《论十大关系》开始反映客观的经济规律，去年4月上海会议，讲了多谋善断，庐山会议至今差不多11个月了，许多人的思想方法还是不对头。农业方面片面性更大，产量为什么公布那样多？农业指标不但没有留有余地，五年也不可能完成，要在党的八大三次会议上改一下。究竟能搞多少钢，要经

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第213~216页。

② 从进：《曲折发展的岁月》第258页。

过一个过程，才能逐步接近实际。对社会主义革命的真理（相对真理）不是一次可以看中的。①

他对国家计委提出的新方案仍不满意，认为这“后三年的指标，仍然存在一个极大的危险，就是对于留余地，对于藏一手，对于实际可能性，还要打一个大大的折扣，当事人还不懂得”。他说，昨天常委和几位管经济工作的同志交换了一下意见，认为这个调整方案还得调整。周恩来说：“这次搞得彻底一点，像主席《十年总结》说的，一次把这个主动权拿过来。”毛泽东说：“就是想得点自由，不然总是捆绑手脚，自己不得翻身。我当了这么多年解放军，结果自己又没有解放。”这次会议，指标一压再压，会议的过程成了压指标的过程，用邓小平的话说：“我们这几天都是搞的改良主义。”②

毛泽东还谈到了同苏共的关系。他说，我们既然同意开会，就要为开会创造好一点的气氛。在6、7、8、9月我们的反修宣传要暂停一下。当然，在开会之前，不排除赫鲁晓夫攻击我们，那么我们就让他放，让他放一阵再说。像《列宁主义万岁》三篇文章那样的论战文章，在四个月内不发表。但是要做充分的准备，要准备在将来的兄弟党国际会议上斗争。③

毛泽东讲话后，上海会议结束。

上海会议在毛泽东主持下，对三年补充计划的十四项指标，作了较大幅度的调整，有的比第二个五年计划原定的指标还低。这次会议主要明确了两个问题：一是坚持以农业为基础的方针，加快发展农业；二是强调作计划必须留有余地。这次上海会议与一月上海会议有很大的不同。一月会议时，人们的头脑，包括毛泽东在内，都还很热，认为1960年仍将是一个“大跃进”年，比1959年形势更好，因而不论是三年补充计划，还是八年设想，都是脱离实际的。在这近半年的时间，经济形势日益困难，严重问题逐步暴露，计划完成情况很差，因而这次会议出现另一种情况，全面降低指标、强调留有余地。尽管这次调整仍然是不彻底的，但总是向实际靠近了一些。

---

① 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第518~519页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1082页。

③ 吴冷西：《十年论战1956~1966中苏关系回忆录》上，第278页。

19日，毛泽东想见早年同学原《新湖南》杂志创始人、原“驱张请愿团”成员张维。考虑到张维中风，他托陈丕显接来张维夫人魏耀华，毛泽东与她商量“现在去见他好吗？”最后毛泽东表示：先让他有点思想准备，我下次来上海时，再会见他。

20日晨，毛泽东对蒙哥马利《我同毛的会谈》一文作了批示：

江青：

此件可看，很有兴趣。蒙哥马利和我、总理的〔会〕谈，他盛赞了中国人民的大劲，要和平、不侵略，五十年内大有可为。他说中国革命是正确的，不可避免的。

毛泽东

廿日晨[①]

中午12时30分，邓小平、李富春、杨尚昆乘火车离开上海回京。

21日，毛泽东对蒙哥马利《一种清醒的作法》一书作了批示：“少奇、恩来、小平三同志阅，很有意思，必读之书。”[②]

19时30分，毛泽东在上海市文化俱乐部接见了以野间宏为首的日本文



1960年6月21日，毛泽东接见以野间宏为首的日本文学家代表团。

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第219、221页。

学家代表团，同他们进行了亲切的交谈。

22日，毛泽东就通知在无锡师范学校附属小学任教的他在湖南省立第一师范学校读书时的数学教师王立庵的儿媳吴启瑞来上海给陈丕显写信：

丕显同志：

再烦你一事。如有可能，请通知吴启瑞，到此一行，明、后两天内能到即可。只说你要见她。到时，请予以招待，我拟询问她一些事。

毛泽东

六月廿二日[①]

23日，毛泽东召集政治局常委开会。

当时中央还没有收到苏共中央给我们的信，也没有收到代表团22日同赫鲁晓夫谈话的情况报告。因为北京和布加勒斯特之间的时差有五六个小时。北京只收到赫鲁晓夫在罗马尼亚工人党代表大会上的讲话。中央同志认为，从赫鲁晓夫的讲话看来，中苏之间的分歧已经公开化。我们6月10日给苏共中央的复信中提出的建议，苏共中央一直没有表态。我代表团路经莫斯科同科兹洛夫大吵一顿，到了布加勒斯特，又遭到全面封锁。从这些情况来看，苏方提出的所谓“会晤”很可能是对我们围攻。中央决定打电报告诉代表团，说明中央估计苏共可能对我们搞突然袭击，要代表团有被围攻的思想准备。

毛泽东说，现在我们跟苏共的共同点不是越来越多，而是越来越少。因此要估计一下这次“会晤”会怎么样发展，会不会破裂，是不是破裂不可避免。他说，依我看，彼此都不想破裂，我们本来就不想破裂，看来苏共也没有那么大决心敢于破裂。上海会议时有同志提出，要赖着跟他团结，不搞破裂。但是，我们也要想到，破裂也不要怕，也要做这个准备。只要你不怕，才可以争取到不破裂。立场是要坚持的，但在什么场合讲什么话，要注意方法，态度要诚恳。人家不同意的，我们不强加于人，让历

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第225页。

史来裁判。究竟怎么样，要看这几天的发展，要给我们代表团打招呼，要他们准备受围攻，还是临走的时候中央交代的原则，后发制人，留有余地。

根据会议的意见，邓小平亲自起草了一个电报，发给在布加勒斯特的我党代表团。

常委会议上还决定，这两个月内不发表批评修正主义的文章，让他们放，而且让他们放够。但是要认真准备写文章反驳。①

晚上，周恩来、陈云去毛泽东处谈话。

6月24日至27日，刘少奇、周恩来、朱德、林彪、陈云、邓小平参加毛泽东召集的会议。

24日，以苏联为首的一些国家，在布加勒斯特会议上对我党发动突然袭击。

25日上午，中央收到代表团24日夜里从布加勒斯特发来的电报。在这之前已收到了代表团22日同赫鲁晓夫谈话和23日苏共中央给中共中央的信（即《通知书》）的要点。

刘少奇、周恩来、邓小平（毛泽东睡觉还没起床）通电话商量，决定起草声明。邓小平把胡乔木、吴冷西找来，口授他设想的声明内容。胡乔木、吴冷西写成文字后稍加整理，即印送给政治局常委审阅。同时还起草了给代表团的电报，也同时印送毛泽东、刘少奇和周恩来。这个电报指示代表团：我们后发制人，现在是反击的时候，要严厉地批评苏共，要指名批评赫鲁晓夫，对其他兄弟党一概不要提及。我们既要坚持原则，又要留有余地。代表团争取在会议上宣读北京发去的声明。但也要估计到可能不让我们在大会上宣读，所以，要准备在会上散发这个声明。声明发表后，可以在公报上签字。他们不让修改也就算了。②

下午，毛泽东召集常委开会，讨论中央给代表团的电报和给代表团起草的声明。

毛泽东说，现在看来，我们打的是反包围，赫鲁晓夫对我们搞突然袭击，预先布置好了包围圈，是骗我们到布加勒斯特去的。他6月2日的信是他下决心要对我们施加压力。6月7日的信是一个骗局，骗我们说不开正

---

① ② 吴冷西：《十年论战 1956~1966 中苏关系回忆录》上，第283~285、289~290页。

式会议，在布加勒斯特只是“会晤”，只对会议的日期、地点和会议的内容交换意见。这完全是撒谎。看来他们的《通知书》早就准备好了，临时写是不会这么长篇大论的，一共有五六十页，说明他是准备好对我们实行围攻。这个《通知书》就是对我们发起围攻，拿这个《通知书》来武装跟随他们走的喽啰。

刘少奇、周恩来、邓小平一致认为，赫鲁晓夫对我们三篇文章咽不下去，他是迫不得已拒绝参加四国首脑会议的。他不是把气出在艾森豪威尔身上，而是把气出在我们身上。因为我们这三篇文章向全世界广播了，大家都听到、知道。形势发展证明我们说对了。这使他下不了台，逼得他没有办法，不得不宣布拒绝参加四国首脑会议。在这种情况下，他把一切怒气都发泄到我们身上。他在22日同我代表团谈话时，那么放肆、那么恶毒、那么不讲道理、那么破口大骂，反映了他内心的恼怒，真是恼羞成怒了。

刘少奇说，赫鲁晓夫很像高俅，就是恶霸兼流氓。毛泽东说，他比不上高俅，他只能当个蒋门神，就是《水浒》里面的蒋门神，高俅的食客。

刘少奇说，从《通知书》看来，赫鲁晓夫毫无原则，一下可以这样说，一下可以那样说，自相矛盾也顾不得。

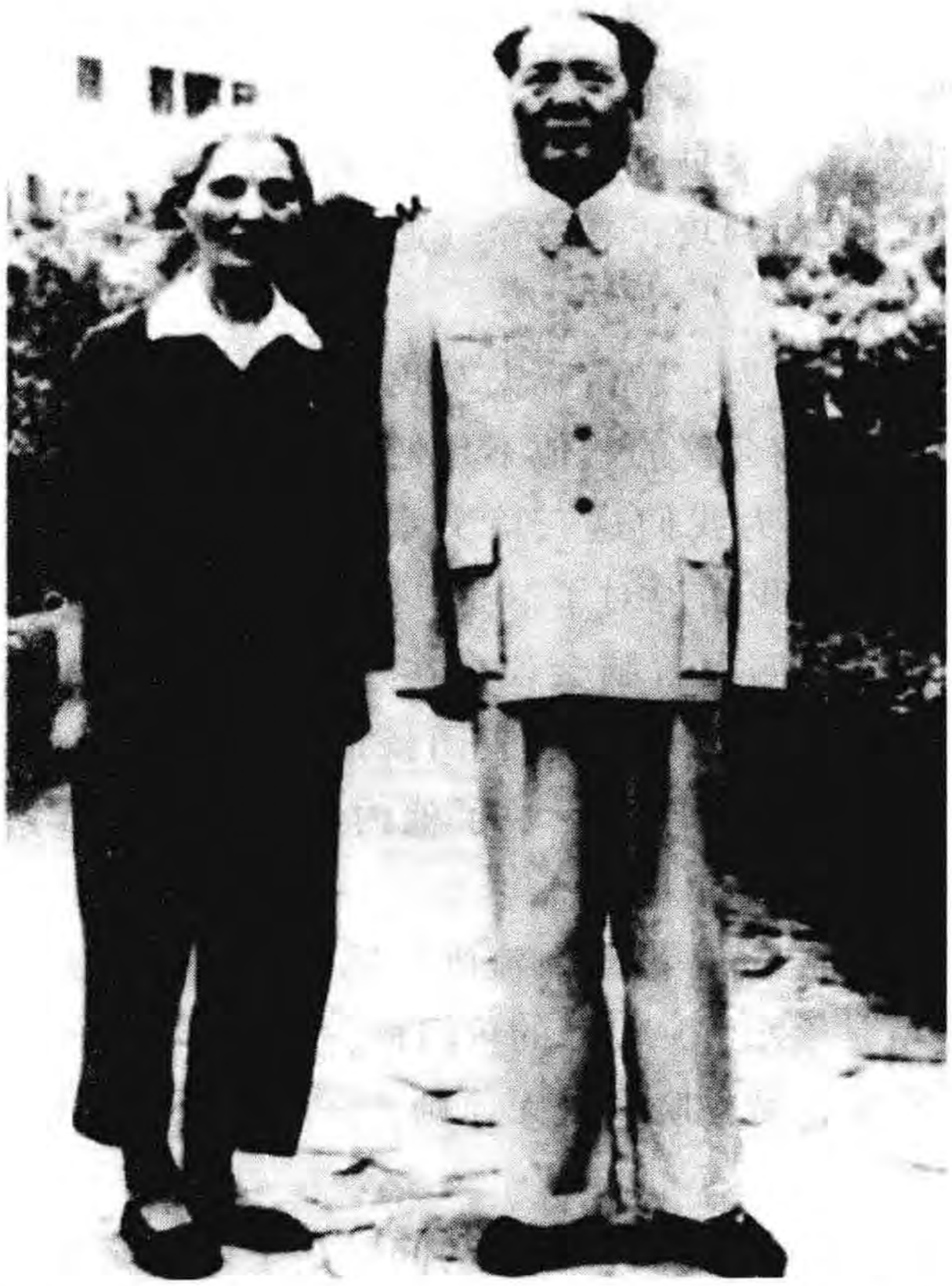
毛泽东说，现在我们跟赫鲁晓夫的分歧，根本的问题是全世界除社会主义国家以外的三分之二的人民要不要革命的问题，属于社会主义国家三分之一的人民要不要继续革命的问题，这是两条路线分歧的根本问题。赫鲁晓夫是代表老板阶级，代表资产阶级，不要革命，不要继续革命，不要共产主义。常委会对代表团的声明草稿只作了一点修改，立即发到布加勒斯特。①

26日下午3时，毛泽东在锦江饭店接见了苏州小学教师吴启瑞。

毛泽东派人用车将吴启瑞接到了锦江饭店。毛泽东拉着吴启瑞的手说：“吴老师，你好！”毛泽东见吴启瑞一时说不出话来，就请她在沙发上坐下，与她拉起了家常。话题从吴启瑞的公公王立庵开始。毛泽东说：“立庵先生是湖南教育界的著名人士，他是我的老师。在立庵先生的教育下，我是受益匪浅！当时，我喜欢读古文而不爱学数学，但立庵先生并不由此而歧视我。”

---

① 吴冷西：《十年论战1956~1966中苏关系回忆录》上，第288~289页。



1960年6月26日，毛泽东在上海锦江饭店接见了苏州小学教师吴启瑞。

毛泽东说："1927年，你先夫继母到武汉时我才知道立庵先生已在头一年谢世。""记得立庵先生的生辰是1867年8月19日，算来再过六天，先生便可享六十大寿了！"1926年8月13日王立庵逝世后，王人路的继母曹懿娥在她已经成为共产党员的妹妹和妹夫的影响下也参加了革命。1927年初，曹懿娥带了王人路的小弟王季能来到武昌都府41号毛泽东的住所帮助料理家务。当时毛泽东正在写《湖南农民运动考察报告》，写作之余，毛泽东时常抱着王季能逗他玩。大革命失败后，根据毛泽东的指示，曹懿娥带了王季能回到长沙建立了一个秘密联络点。以后，毛泽东时常在那里聚集开会。1930年，中国工农红军第一方面军二次攻打长沙。湖南军阀何键疯狂地将毛泽东的妻子杨开慧和曹懿娥的妹夫逮捕并杀害。一个月后，在井冈山的毛泽东才从敌人报纸上知道了这个消息。毛泽东说："兹人不得见，惆怅无已时！"毛泽东详细地问了吴启瑞几个孩子的情况。吴启瑞在向毛泽东介绍孩子情况时竟漏了一个孩子的情况。"吴老师，我不是有八个侄子女吗？刚才你只谈了七个的情况？"听了毛泽东的话，吴启瑞也不禁破涕为笑。当她讲到这个孩子现在师范学校学习时，毛泽东笑着说："立庵先生是教师，他的女儿是教师，儿媳也是教师，将来他的孙女也要当教师，你家可称是教师世家了！"吴启瑞说："搞教育

工作不吃香。”毛泽东连连说：“不！不！不！教育强国，教育是立国之本。没有昌济先生和立庵先生这些教师，我毛泽东哪会有今天？现在明夏在北师大附中当教师，我女儿在她那里学习，我是支持李讷将来当一名教师的。”吴启瑞说：“主席，您对我家真太熟悉了。”“我和你家可是世交啊！立庵先生有九个孩子，老大王秩南生伤寒早年夭折，其他八个我都见过。现在你也是八个孩子，上有八兄妹，下有八侄辈，这也是一巧事！”毛泽东鼓励吴启瑞的八个孩子要好好学习。毛泽东又问起吴启瑞的家庭住房和经济生活等问题，要在经济上帮助她。

毛泽东和吴启瑞的会见有一个小时。吴启瑞再三请求毛泽东休息，毛泽东提议说：“好，我们到室外去散散步，这也是休息！”在花园中，毛泽东说，“来，我们来拍张照片作个留念”。他将工作人员端过来的椅子移到自己的座椅旁。照过一张，毛泽东站起身，吩咐工作人员将椅子端开，将披在身上的中山装穿好，又同她站着照了一张。

毛泽东将吴启瑞送到门口，他握住吴启瑞的手说：“吴老师，多保重！请代我向你母亲和孩子们问好！”①

27日晚上，毛泽东召集会议，讨论《人民日报》社论稿《高举莫斯科宣言的马克思列宁主义革命旗帜》。刘少奇、周恩来、陈云、柯庆施、陆定一参加。

29日，毛泽东对《高举莫斯科宣言的马克思列宁主义革命旗帜》社论稿作了修改。

当天，毛泽东离开上海。

7月2日，专列到天津。当晚，毛泽东在专列上听取了专程从北京赶来的彭真、康生等人的汇报。

3日，毛泽东离开天津去北戴河。

上午9点半，毛泽东抵达北戴河，转入暑期活动。

5日，毛泽东就印发16件关于目前形势的报道作了批示：

尚昆同志：

这一批文件有趣，共十六件，请印成一本（immedia-tely），发

① 中共江苏省委党史工作委员会江苏省檔案馆编：《毛泽东在江苏》第147~151页。



1960年，毛泽东和警卫队长陈长江在专列旁合影。（摄影/吕厚民）

给各同志为盼。

毛泽东

七月五日[①]

7月5日至8月10日，在北戴河举行中央同志和省、市委书记参加的中央工作会议。

会议的议题原定有两个，一个是讨论国民经济计划调整问题，一个是国际问题，即中苏关系问题。关于国内问题，当时中央已经感觉到，1959年庐山会议反右倾以后，工作中间一些“左”的错误不但没有得到纠正，反而更加严重了。整个1960年上半年情况很不好，国民经济计划完成得很差，特别是轻工业生产不好，而且农业又发生自然灾害，已经发生春荒，所以对1960年下半年的经济计划以及1961年的国民经济计划必须调整。

原来是准备要对这个问题进行比较充分讨论的，但是，从会议一开始，大家的注意力就集中在国际问题上，集中在中苏关系问题上。从开始直到最后，中苏关系问题成了大家议论的中心。本来中央也是准备在这次会议上讨论这个问题的，但是预先没有估计到大家对这个问题这么关心。

5日下午5时至9时，毛泽东约政治局各同志和部分地方同志开会，谈会议的开法：先读三天文件，再听报告。毛泽东说，国外争论的解决，取决于国内工作。现在我们的工业、农业均未过关，必须下决心，立志气，密切联系

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第230页。

群众，深入下层，纠正缺点，把各项工作做好。要缩短战线，集中优势兵力，打歼灭战，不能百废待兴，争取在三年到五年内，把过关的任务完成。①

6日至8日，代表读文件。

6日晚上，周恩来应约同毛泽东谈中尼边境事件和国际问题。

7日，中央政治局常委会议，讨论国际形势和与苏联的关系问题。

8日下午5时至9时，中共中央工作会议全体会议，听取彭真关于中苏两党会谈和布加勒斯特会议情况的汇报。

7月9日至12日会议讨论彭真的报告。

在汇报讨论彭真报告情况时，毛泽东说，布加勒斯特会议这场斗争是一场“围剿”与反“围剿”的斗争，是人家准备好向我们“围剿”，而我们中央委员只去了三个人，搞反“围剿”。不管赫鲁晓夫是怎样一个庞然大物，我们还是把他顶住了。现在反“围剿”告一段落。下一回合是十月革命节时召开世界兄弟党会议。我们现在要静观一个时期，暂时不公开发表跟他论战的文章，看他还有什么法宝要拿出来。他既然下决心在布加勒斯特会议采取这么恶劣的办法企图压服我们，但没有压服得了，是不是还要压呢？估计他还要压。所以我们还要看一看，看看他还要拿出什么东西。当然，他们的《通知书》是要回答的，要统统给



1960年7月，毛泽东在去北戴河途中。（摄影/侯波）

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第518~519页。



1960年7月，毛泽东在北戴河泳场（前排右起：曾志、毛泽东、水静、于文兰、余叔，后排右起：胡明、王光美、唐慕兰）。（摄影/侯波）

他顶回去，秀才们要做准备。

毛泽东又说，现在人家对我们的“大跃进”和人民公社有怀疑，这不能说没有道理。这些是新鲜事物，我们正在进行试验。我们进行各种各样试验，无非是想把我们中国搞得好一点，发展得快一点。我们想试试是不是只有苏联那个办法是唯一的办法？我们想，除了苏联的办法，是不是根据中国的情况还有更好一些的办法，更快一些的办法？无非是这么一个想法。国内工作决定我们在国际上的发言权，我们要埋头苦干，把国内工作搞好。①

10日，毛泽东召集刘少奇、周恩来、邓小平、陈云等开会。

13日，毛泽东指定今天会议休息一天。

14日下午4时至8时，根据政治局常委会的决定，由周恩来报告我党和共产国际，实际上是和苏共的关系。

15日下午4时至8时30分，周恩来继续作报告。

16日下午3时至7时30分，继续周恩来的报告。

当日，中共中央收到苏共中央的信，他们提出要在7月28日到9月1日期间全部撤走在中国的苏联专家。把中苏两党在意识形态上的分歧扩大

① 吴冷西：《十年论战1956~1966中苏关系回忆录》上，第313~314页。

到国家关系，实际上是全面撕毁中苏过去签订的所有合同。

17日，开小组会讨论了整整一天。其实在那三个半天里大家也是议论纷纷，三五成群地议论。大家认为，从历史上来看，我们今天跟赫鲁晓夫的争论是有它的必然性的，从此也看到了斗争的长期性和复杂性。

下午，中央政治局常委会，讨论李富春关于国民经济计划的报告。

18日，毛泽东在《宣教动态》第50期上作了批示：

尚昆同志：

这一本，条条都可看，都应看。值得深思。请印发各同志。

毛泽东

七月十八日[①]

下午4时至8时30分开大会，听李富春关于计划工作的报告。会议一开始毛泽东先讲了话。

毛泽东说，现在全世界反华的最多只有10%的人，这里面包括反动派、半反动派、帝国主义、修正主义、半修正主义。90%的人是同情我们的，因为他们要革命。尽管一个时期好像是满天乌云，全世界都反对中国，好像



1960年7月，毛泽东在北戴河会议上。（摄影/侯波）

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第234页。

跟1947年3月国民党进攻延安时一样，那个时候也是满天乌云。我们不要被这种假象吓倒了。当时谁如果给吓倒了，那就要站在蒋介石一边去了。现在呢，从去年以来反华表面化了，就是9月9日塔斯社声明发表以后就表面化了。依我看，越表面化越好，他放毒越多越好。多行不义必自毙，“多”是数量，“毙”是质量，到一定数量以后他就垮台了。所以我们不要被暂时现象吓倒。现在我们先把这个问题搁一搁，还是搞我们自己国内问题要紧。从今天起转到讨论国内问题。

毛泽东说，要走自力更生的道路。1917年到1945年，苏联是自力更生，一个国家建设社会主义，这是列宁主义的道路，我们也要走这个道路。苏联人民过去十年中在建设上曾经给了我们援助，我们不要忘记这一条。要下决心，搞尖端技术。赫鲁晓夫不给我们尖端技术，极好！如果给了，这个账是很难还的。

毛泽东宣布后，接下来李富春讲话，先讲的还是国际问题，其他同志发言的时候，也还是讲国际问题，这样下来，会议就成了国际问题、国内问题一起讨论的状况。



毛泽东同李讷在北戴河海滨。

李富春在讲到赫鲁晓夫在布加勒斯特会议整我们的时候，特别强调我们要坚决实行自力更生、勤俭建国的方针。这时，毛泽东说，我们不要忘记苏联党和苏联人民在历史上给我们很大帮助。现在不帮助了，我们只能采取自力更生、勤俭建国这个方针。非这样不可。不是

可以这样，可以那样，而是非这样不可。我们既不能向赫鲁晓夫乞求，也不能向美国乞求。他说，十月革命以后，没有什么别的国家，更没有社会主义国家援助苏联，可是列宁就是开始领导苏联党和苏联人民进行建设。斯大林搞工业化也是依靠自己的力量。现在我们可能而且必须搞自力更生。这是列宁主义的道路。一国可以取得无产阶级革命的胜利，可以建设社会主义。为什么非要外国援助才行呢？我们要走列宁、斯大林的道路，一国建设社会主义的道路。

在这次讲话中，毛泽东还谈到了基本核算单位要固定下来，及社员要有自留地两点。

毛泽东说：农村以生产队为基本核算单位的三级所有制，至少五年不变，死死地规定下来，搞一个“机械论”，不要讲三年五年从队基本所有制过渡到社基本所有制。不这样，基层干部和广大农民群众都不满意，满意的只是社干部。

毛泽东说：在集体所有制占优势的前提下，要有部分的个人所有制，总要给每个社员留点自留地，多少一定要给他们一点，使社员能够种菜，喂猪喂鸡喂鸭。这个问题是同生产队干部作斗争的问题，要下个狠心解决。只有大集体没有小自由，不行。大家没有不同意见，回去就照着这个意见做，不要忘记，不要面从心违。在自留田问题上，中央批转贵州省食堂问题的指示，有毛病，要改过来。①

19日凌晨4时，毛泽东对周扬在第三次全国文代会上的报告稿作了批示：

周扬同志：

文件看过，写得很好。驳人性论及继承遗产这两部分特好，高屋建瓴、势如破竹，读了为之神旺。前两部分和后一部分较弱，能改写一次，使与中间两部分相称，也是势如破竹，神气活现，那就更好。只有几天时间了，是否改得来？有一个办法，会期推到25日，如何？请酌定。今日下午我想和我〈你〉谈一次。

毛泽东

七月十九日上午四时

① 吴冷西：《十年论战 1956~1966 中苏关系回忆录》上，第334~335页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第519~520页。

另，有一些小的地方，我给你作了一点修改。

对于我的诗词那一段颂扬，不适当，请删掉。①

下午，书记处开会，讨论有关文代会的几个问题。

20日下午，中央政治局常委扩大会议，各同志汇报今年完成生产任务的情况，讨论国际形势和国内农业生产等问题。

7月21日，毛泽东为了接见外宾和全国文艺界代表大会的代表，离开北戴河到北京。

23日下午6时30分，毛主席接见出席中国文学艺术工作者第三次代表大会的全体代表并与他们合影。

夜晚，毛泽东接见以阿伐莱斯为首的古巴工会代表团，进行了谈话。

这天，周恩来、陈毅到毛泽东处谈中缅边界谈判问题。

24日下午，毛泽东接见在北京的拉丁美洲和非洲的各国外宾，同他们进行了亲切的谈话。

25日，毛泽东回到北戴河。

28日，毛泽东主持中央政治局常委和中央工作会议各小组组长参加的会议，讨论粮食问题和尖端技术问题。

30日晚，政治局常委扩大会议，讨论答复苏联撤回专家的照会稿。

31日，毛泽东在《内部参考》增刊第30期上作了批示：

尚昆：

发一通知，要所有各同志，将《内部参考》增刊第三十期十篇文章，全部精读一遍，对其中几篇最重要的，要读两遍。然后，各小组认真讨论一天。讨论时中央各部长都参加。

毛泽东

七月三十一日②

接到苏联决定全部撤走在中国的专家，全面撕毁中苏过去签订的所有合同通知后，中央政治局在北戴河开会讨论了这件事情。

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第236、241页。



1960年8月1日，毛泽东在北戴河游泳后与卫士们合影。（摄影/侯波）

中央认为，我们应该把决心下在他们把专家统统撤走、所有援助的设备统统都不给、条约统统撕毁上。当然，估计他们还是想做生意的，因为中国有些东西他们还是需要的，特别是矿产和轻工业产品。我们要认真算一算账，我们欠他的债怎么办？他们赖账怎么办？

周总理把账算出来了。他说，按80亿卢布算，过去我们每年还他五亿左右的样子，如果按五亿左右算，我们要16年才能还清。如果提高一点，每年按八亿算，那我们要十年才能够还清。政治局会议讨论后决定，要争取五年还清。要号召各部门、各省勒紧腰带，要争这口气，要尽快把欠苏联的债全部还清。其实我们欠苏联的152亿卢布里边，真正属于经济上援助的只占四分之一，其他四分之三的债务都是抗美援朝中苏方以半价卖给我们军火的钱。

毛泽东在会上说，不管怎么样，过去我们答应买武器弹药按半价的，现在我们还是按半价还债，一个钱也不赖。经济建设的设备也是一个钱不赖，欠多少还多少。因为这是苏联人民的钱，我们要对得起苏联人民，在我们困难的时候他们帮助了我们。现在他们领导这么反华，但是钱是苏联人民的钱，还是全部还清。各地方、各部门要下决心把东西挤出来。延安时期那么困难，我们吃辣椒也不死人，现在比那个时候好得多了，要勒紧腰带，争取五年内把债务还清。

政治局会议决定：成立中央外贸小组，挤出东西来还债；各地方也成立一个外贸小组，把钱挤出来还债。毛泽东说，中国人不信邪，不怕压，也不怕逼债，就是要有这么一个志气。①

---

① 吴冷西：《十年论战1956~1966中苏关系回忆录》上，第335~337页。

下午4至8时，在毛泽东主持下，周恩来就苏联撤走专家和外贸问题向会议作报告。当时，在中国进出口贸易额中，对苏贸易占一半，中国主要出口粮、油、肉、蛋等农产品。由于这两年农业大幅度减产，粮、油、肉、蛋等不能按计划收购上来，对苏贸易欠账达25亿卢布。大家一了解到这种情况，迸发出一种勒紧腰带还债的激愤情绪。有人说，“要争口气，明年把债还掉”。有人说，“共赴国难，有钱出钱，有力出力”。毛泽东说：“明年还清这个账。”①

毛泽东在北戴河批阅和印发了许多有关国际问题和国内讨论国际问题的材料并做批示。

毛泽东对苏联《政治自学》杂志发表有关国际问题文章的情况报告上批示：“越右倾，越把自己暴露在人民面前，不像样子。”②

毛泽东在关于辩论现代修正主义问题的两份材料上批示：“湖北三个学校的党员辩论现代修正主义问题，正确者多，错误者少。”③

毛泽东在关于近两日苏联对古巴、刚果局势态度的电报上批示：“狐狸尾巴，经常出现。色厉内荏，心绪不宁。”④

毛泽东对《美军重视研究现代战争中人的因素》一文作了批示。

毛泽东在关于最近苏联对中国大使馆的态度变化情况报告上批示：“态度有变化，正好迫使我们自力更生，坏事一定会变成好事。不是吗？”⑤

毛泽东在一份关于萨瓦茨基提到加强与中国友谊的报告上批示：“一个变化，在波兰可能发生。”⑥

毛泽东对第一坦克学校部分学员讨论“战争与和平”问题的材料批示：“着重看第一坦克学校三派人争论，大有兴趣。”⑦

毛泽东在一位保共党员对中共看法的报告上批示：“我们的朋友遍天下。”⑧

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1088~1089页。
② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第246页。
③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第244页。
④ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第248页。
⑤ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第252页。
⑥ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第256页。
⑦ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第258页。
⑧ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第262页。

毛泽东在一份关于捷共学生党员与中国留学生谈话情况报告上批示："结论下早了。最早笑人的人是不妙的。我们的方针是：不怕孤立，后发制人。"①

毛泽东就印发《中国年》一文作了批示："《中国年》这篇短文，值得一看。""请尚昆办。"②

毛泽东在一位捷共工人党员谈话情况报告上批示："海内存知己，天涯若比邻。"③

毛泽东在一份关于日夫科夫正在撰文批评中共"教条主义"的情况报告上批示："'教条主义'越多，事情就越好办。'教条主义'就是马克思主义。"④

毛泽东在可否将中苏分歧向使馆干部传达的请示报告上批示："坚决把列宁打倒。打得倒吗？笑话而已。蚍蜉撼大树，可笑不自量。"⑤

毛泽东在西德扩军备战的材料上批示："西德的扩军备战，值得一读。"⑥

毛泽东在阿尔巴尼亚驻罗大使谈话摘要报告上批示："好朋友，一个也就够了，何况还有十个，或者几十个！全世界百分之九十的人民群众，是同情和支持我们的，或者可能同情和支持我们的，是不是呢？"⑦

7月28日至8月3日河北各县市降了暴雨。至8月2日，积水达311万亩，倒房十万间，砸死41人，死牲口91头。

8月2日毛泽东对阿登纳和戴高乐会谈的三条消息作了批示："请各同志注意看下面这些消息。世界局势将有变化。请你们看一下，想一下，议一下。"⑧

3日下午3时30分至7时，中央书记处会议，讨论几个文件。

4日，毛泽东就请各省市区报告雨情作了批示："请各省、市、区第一

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第254页。
② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第263页。
③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第264页。
④ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第257页。
⑤ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第251页。
⑥ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第261页。
⑦ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第249页。
⑧ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第265页。

书记同志，如河北一样，在三天内，查告分区分县雨情，各列一个表送我为盼！”①

4日下午3时30分至7时，中央书记处会议，继续讨论几个文件。

6日下午，中央政治局常委扩大会议。

7日下午，胡志明到北戴河。

8日中午，周恩来应约到毛泽东处，汇报同胡志明谈话情况。

在北戴河会议快要结束的时候，越南党胡志明直接来到北戴河。随行的只有黄文欢和阮春水。他一来到就声明他是来做说客的，是来劝和的。

中央决定先由周恩来、邓小平和他谈，谈了两次。胡志明提出一个想法，说他们越南党准备开党的代表大会。在开会之前，他要到苏联去，征求苏共的意见。他可以趁这个机会对赫鲁晓夫做一点工作，希望中苏的分歧能够通过谈判加以解决。胡志明说，中苏两党的分歧在布加勒斯特会议上公开化以后，兄弟党都知道了。接着苏联又宣布从中国撤走所有专家，撕毁全部合同。这是一件大事。据他得到的消息，兄弟党都很焦急。他这次到中国来，先同中国同志商量然后再到苏联去。他说，他劝和，希望社会主义国家的共产党团结，共同对付主要的敌人美帝国主义。他还建议开三个会：先由中苏两党会谈，谈好了以后再开起草委员会。像1957年莫斯科会议那样，各个洲都派出一些代表参加起草委员会的工作，具体商量起草一个宣言。起草以后再开第三个会，就是全世界的共产党工人党会议，通过宣言，团结起来对付美帝国主义。他希望听听中国同志对他这个建议的意见。

周恩来、邓小平跟胡志明讲了从斯大林去世后，从苏共二十大开始，中苏两党在重大原则问题上发生的分歧。又讲到中苏历史上的问题，讲到斯大林在世的时候，苏共对中国革命的指导有错误，斯大林不许我们革命，斯大林不相信我们是真正的共产主义者，说我们可能是半个铁托，以及1949年毛主席到莫斯科时在商订中苏友好同盟互助条约过程中苏联所表现的大国沙文主义等等。

胡志明听了以后，觉得中苏分歧不简单。但是，不管怎么样，他还是希望中苏两党团结，以大局为重，共同对敌。②

---

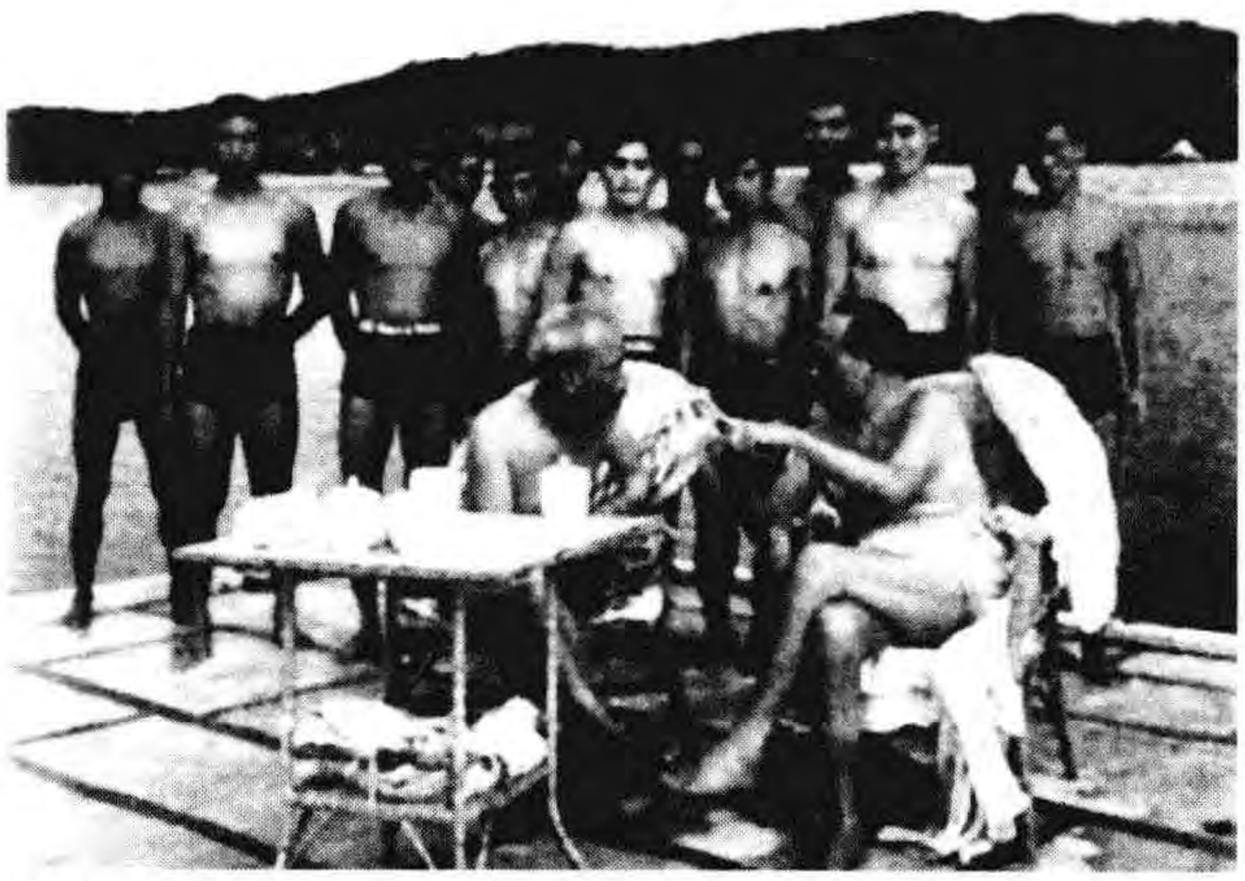
① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第267页。

② 吴冷西：《十年论战1956~1966中苏关系回忆录》上，第344~345页。

9日晚，毛泽东召集会议，听取周恩来、邓小平汇报同胡志明交谈的情况。讨论《越南劳动党向苏中两兄弟党建议的几点意见》。刘少奇、彭真、王家祥参加。

当晚，杨尚昆奉周恩来委托去胡志明处，留他明天再住一天，主席准备明天见他。

10日，毛泽东通宵没有睡觉，他一清早就想跟胡志明谈话。在知道胡志明已经到北戴河海边去了以后，毛泽东也来到海边，跟胡志明一起游泳。两个人在游泳前谈了一阵，游泳之后又谈了一阵。毛泽东到海边不久就叫人请刘少奇、周恩来、邓小平到海边来一起谈。



1960年8月10日，毛泽东在北戴河同胡志明交谈。（摄影/侯波）

毛泽东对胡志明说，你们是好心，你们的意见我看基本上是好的。我不说它是完全好的，只说它基本上是好的。你们想要加强团结是好的。你们提出要反对以美帝国主义为首的帝国主义和它们的走狗，这是我们的共同任务，这也很好。但是，究竟谁是朋友，谁是敌人呢？这个问题要分清楚。在这个问题上，我们跟赫鲁晓夫早就有分歧。赫鲁晓夫现在是修正主义的代表，向马克思列宁主义进攻，向社会主义阵营和国际共产主义运动进攻。对于帝国主义和各国反动派，他表示很亲热，同他们站在一起。毛泽东说到这里，胡志明显得非常紧张。

但是，毛泽东又说，我们还是赞成采取共产党内部解决问题的办法来解决中苏两党的分歧。在内部讨论，不公开去争论，不把分歧暴露在敌人面前。其实，赫鲁晓夫早就把分歧暴露在敌人面前了。在印度挑起中印边境冲突期间，赫鲁晓夫叫塔斯社发表了一个声明，偏袒印度，谴责中国。但是我们还是不愿意把这个分歧公开化。毛泽东说，中苏不和后果是严重

的，所以我们赞成你们劝和，赞成你们当和平使者。

这时胡志明就问毛泽东：我们到苏联以后，赫鲁晓夫会问我们中国同志讲了些什么，我是不是可以把谈过的问题都给他讲呢？

毛泽东说，这些问题我们过去都同赫鲁晓夫谈过，我们刚才跟你说的话，你完全可以对他讲。

胡志明说，我打算跟赫鲁晓夫讲中国在四个问题上不同意苏联的意见。第一是关于我们的时代和帝国主义问题，第二是关于和平和战争问题，第三是关于和平共处问题，第四是关于和平过渡问题。他说，我还准备讲，中国同志主张用解决兄弟党之间分歧的正常方法，即从团结的愿望出发，通过讨论，进行批评和自我批评，解决中苏两党的分歧，达到在新的基础上的团结。你看这样可不可以？

毛泽东说，完全赞成你的打算。我们的这些意见他们都是知道的。你现在做和事佬，以第三者的身份去说一说也好。

这时胡志明又提出一个想法。他说，我们还有一个想法，就是第一步中苏两党派代表会谈；做好准备后，第二步毛泽东同志和赫鲁晓夫亲自会谈。我们这个想法行不行？

毛泽东说，现在人家把我骂得狗血喷头，我去谈什么？而且，在我们党内还有很多人，少奇同志、小平同志，还有彭真同志，他们都可以去谈。我现在不讲话，再过一两年可能讲。赫鲁晓夫本人不知道讲了多少次话，甚至讲到要把斯大林的遗体搬到中国来。他在布加勒斯特会议期间对中国代表团说，中国那样喜欢斯大林，老讲我丢掉一把刀子，那么，把斯大林的遗体搬到你们那里去好了。毛泽东问胡志明：你赞不赞成把斯大林的遗体搬到中国来？胡志明说，还是在苏联好，怎么能搬到中国来呢。

最后，胡志明表示，他同意中国同志上面所讲的几个重大问题（就是他讲的四个问题）的意见，对中国提出的批评原则也完全赞成。但是，胡志明说，中国同志是不是对西方同志的性格不太了解，有时候采取的方法效果不大好。毛泽东说，可能有这种情况，我们要注意批评的方式。接着，胡志明打个比方说，请人抽烟是把烟递过去，而不是把烟丢过去，递过去人家就接受了，丢过去人家就说你太不礼貌，接受不了。毛泽东说，主要是原则，我们要用科学的语言表达意见，发表评论，像马克思、恩格斯、列宁那样，这是主要的。当然，方式也要注意。批评要具有准确性、鲜明性、生动性。胡

志明说，是不是还可以加上同志式。毛泽东说，也要看对什么人，对一时糊涂受骗的人，对一般中下层干部可以作同志式的谈话。列宁对伯恩斯坦就不把他当作同志了。胡志明说，那当然，应该是义正词严。

谈过一阵之后，毛泽东建议去游泳。他说，我一夜没睡觉，很疲劳，游泳一会儿可能好一点。于是他们两个人就下海去游泳了。

在毛泽东和胡志明下海游泳的时候，刘少奇、周恩来、邓小平和杨尚昆都来到了浴场。毛泽东和胡志明上岸后，大家在海滨浴场一起吃午饭，饭后又继续会谈。对前面谈过的问题又进行比较详细的讨论。①

上午 11 时至下午 3 时 30 分，北戴河会议最后一次大会，毛泽东到会讲话，讲了一个小时。

毛泽东说，国际形势很好，全世界的人包括社会主义阵营的人，革命的工人，革命的农民，革命的民族资产阶级，革命的知识分子，总之，百分之九十或者更多的人是好人，坏人总是少数，顶多百分之十。要坚信这一条。

毛泽东向大家介绍了胡志明来中国劝和的情况。毛泽东说，中苏关系的问题不大也不小，天不会塌下来，也不必无穷忧虑。无非是不给设备，把中国共产党逐出教门，中苏友好互助同盟条约一风吹，对中国实行军事威胁，甚至同美国人一起来打我们，极而言之，无非如此。中国这个地方历来是不好惹的，进得来就出不去。美国人曾经说过，在朝鲜打仗是在错误的时间，在错误的地点，向错误的对象，实行错误的战略。现在再来，他要打就打嘛。中国地方大，有西南，有西北，蒋委员长就躲在那个地方，日本就打不到他。我们不相信美国就能打得进来，能够占领整个中国。应该相信苏联老百姓的 90%以上是好人，工人、农民、知识分子中也许有些人暂时被蒙蔽，但是最终是会明白过来的。也应该相信 90%的苏联专家是搞国际主义的，是好同志。我们要相信他们，要好好欢送他们。什么叫孤立呢？讲不清道理就叫孤立。我们把道理讲清楚，使得人家了解了，我们就不会脱离群众，就不会脱离大多数，就不会孤立。

毛泽东说，这次苏联在布加勒斯特会议后这么迫不及待地撤退所有专家，看来是有一种什么需要。听说苏联通过一个法律，反对领导要判六至

---

① 吴冷西：《十年论战 1956~1966 中苏关系回忆录》上，第 345~348 页。

七年徒刑。我们对右派都没有这样做，看起来他们有些惊慌失措，所以这么着急，这么迫不及待，看来是害怕，是心虚。我们不急，无非是那么几手，要硬着头皮顶它十年，如果太长了，缩短五年也可以。如果五年不行，还要顶，就再顶五年。当然，我们希望时间越短越好，但是要做越来越长的准备，有长期打算，硬着头皮顶着。首先要县一级的干部知道这个道理，然后让12万个乡的乡一级干部懂得这个道理。听说苏联已在全党都传达了，我们现在只传达到12万干部。这叫留有余地，那么急不必。苏联是急于作决议，中央全会作了决议，急于往下传达。看起来这里面有什么名堂，有什么需要，说穿了就是怕。布加勒斯特会议把我们骗去，搞了两天的突然袭击。我们要修改，他不赞成，修改一个字都不行。代表团说要请示中央，他也不赞成。世界上哪有这么蛮干的，还像共产党吗？列宁在搞第三国际的时候，开会开一个月都有的，因为有理不怕辩论，真理越辩越明。他害怕辩论急于作决议，说明他心虚，说明他有弱点。我就不相信这种状况能够长久。

他说，反对修正主义问题讲了好多了，许多同志都讲了，你们也分组讨论了，特别是总理、彭真同志他们作了系统的报告，我就不需要多讲话了。

关于国内问题，毛泽东说，工业、农业、交通运输、商业、粮食，有几个文件，希望切实执行。今年要抓粮食，要搞好夏季、秋季的田间管理和追肥，秋季要力争多打粮食。无论哪一个省，哪一个县，哪一个公社，要多打粮食，多搞菜，多搞代食品（野生的）。总而言之，“韩信点兵，多多益善”。

毛泽东说，秋收以后就秋耕秋种，需尽可能种多一点，种好一点。有一个时期我偏在一面，就是武昌会议那时，赞成山西同志那个建议，叫作少种多收？后头看起来不行，要两条腿走路，这两条腿就是，一条，少种多收，就是丰产方，高产的那一部分；另一条，广种薄收。还有肥料，如红花草、兰花草、苕子等，都要多种，越多越好，草肥多了，明年夏收就会多。

毛泽东说，所有制至少五年不变。原说三五年不变，我改成至少五年，不知大家注意了没有。至少五年，不要变更这个所有制，搞一个死的，“机械论”，不要不确定。个人所有制的部分，一定还是要的，就是说，还要有一点自留地。中央批贵州那个食堂的办法中间有一条，说食堂办得好的地方，群众自己不要自留地了，那个东西有影响。还是给一点自留地好，

使社员能够生产一点东西，喂一点猪，喂一点鸡鸭。大集体，小自由，是1958年第一次郑州会议讲的，武昌会议决议里有么，不要忘记这一点。

毛泽东说，今天我讲的这些，不是什么发明，也不是我个人的意见，而是我们过去共同决定的，中央都有指示的，今天重复一下。

毛泽东讲完后，邓小平也在会上讲了话。接着刘少奇也讲了话。

毛泽东在会议上只讲了这一次话，讲的时间也不长。在一个多月的北戴河会议期间，他下海游泳只有五六次，这是以往所少见的。他的心情显得沉重，常常一个人坐在沙发上长时间不语。睡觉也不好。他曾对值班人员说，他很忙，文件多，生活上对他多照顾一下。国际上有来自苏联等方面的压力，国内出现了他始料不及的如此困难的经济局面，等待着解决的棘手问题那么多，作为党和国家主要领导人的毛泽东，在精神上承受着很大的压力。他在6月上海会议上提出争取主动权的问题，并没有实现，依然处在被动状况中。如何克服当前困难，摆脱被动局面，他在苦苦地思索着。他也确实太疲劳了。

出于对毛泽东的爱护，邓小平在会议结束时宣布："最近主席恐怕是要脱离一下工作，完全休息，就是少奇同志主持。只是有一件事情，就是对苏共《通知书》的答复，我们把文件搞好了，主席过问一下，日常工作我们处理了。"

毛泽东说："我赞成，休息一个时期。"

邓小平说："小事就不要过问了。"

毛泽东说："少看文件。"

邓小平说："这样比较好。"

康生插话："《毛选》第四卷注释，习仲勋那个地方加两句，已经加了，主席什么时候看看呀？"

彭真说："不要他看了。"

邓小平说："可以不看了，我们定了算了，那个里面没有什么重大的问题。"①

---

① 8月10日毛泽东的讲话参考中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1089~1091页。吴冷西：《十年论战1956~1966中苏关系回忆录》上，第339~341页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第520~521页。

北戴河中央工作会议结束。

北戴河会议决定，坚决缩短基本建设战线，集中力量保证重点产品、重点企业和基本建设项目；认真清理劳动力，充实农业战线，首先是粮食生产战线。会议形成的文件有：《关于开展以保粮、保钢为中心的增产节约运动的指示》、《全党动手，大办农业，大办粮食的指示》、《关于全党大搞对外贸易收购和出口运动的紧急指示》、《关于向党员干部介绍布加勒斯特会议情况和中苏关系问题的通知》。

这次会议还决定把全国划分为六大区，成立六个中央局，来代行中央职权，作为中央的代理机构。让中央腾出更多的时间考虑全局性的问题、世界性的问题。

15 日晚，杨尚昆去毛泽东处，报告中央书记处开会，谈苏共来信提出两党会谈问题的情况。

8 月 16 日晚 8 时，毛泽东离开北戴河回京。

17 日凌晨 2 时，毛泽东回到北京。

第八章

倡导调查研究，重新开始纠“左”



○ 组织调查组南下调查

○ 1961 年庐山中央工作会议

○ 七千人大会前的调查研究

○ 七千人大会后到南方视察

○ 南下召开军事会议，返京途中拐向天津

三十九　组织调查组南下调查

从1960年6月布加勒斯特会议以来，毛泽东的主要精力一直放在国际问题方面。

10月，“共产风”和其他几股歪风对农村生产关系和农村生产力，对农村经济以及人民正常生活造成的极大破坏和严重后果大量地暴露出来。一些农村饿死人等严重情况，越来越多地反映到毛泽东那里。问题的严重程度使他吃惊。毛泽东的心思和注意力又转回到国内。

10月21日，中央组织部、中央监察委员会4名干部，把一份关于河南省信阳地区大量饿死人和干部严重违法乱纪的调查报告，送到了李富春手上。李富春将调查报告报毛泽东。

10月23日至26日，毛泽东召集刘少奇、李富春、谭震林、陈正人、廖鲁言、李先念和华北、中南、华南一些省、市委第一书记陶鲁笳、刘子厚、刘仁、陶铸、王任重、张平华、吴芝圃、刘建勋开会。讨论问题严重而暴露比较早的山东、河南两省的问题。河南省委主要负责人汇报信阳事件，大家十分震惊。

26日，有关信阳事件的材料送到毛泽东手中，毛泽东提笔批示：“请刘、周今日即看，下午谈一下处理办法。”①

很快，中央派出以李先念为首的中央工作组，包括中南局第一书记陶铸、第二书记王任重，赴信阳开展调查和处理事件。

---

① 章重：《信阳事件揭秘》，《党史天地》2004年第4期，第40页。

调查的事实充分证明，两次郑州会议的精神，在这里一点都没有贯彻。

1958 年 11 月 21 日上午，毛泽东在武昌政治局扩大会议谈到压缩指标时曾明确警告，如果像这样搞会死人的。非死一半人不可，不死一半也要死三分之一或者十分之一，死 5000 万人。 你搞多了也可以，但以不死人为原则。你们一定要搞，我也没办法，但死了人不能杀我的头。从这里我们可以看出当时毛泽东的焦急心情和对中央、地方大多数领导不接受他的意见的一种无奈。

就在同一天晚上，毛泽东在与新华社负责人吴冷西谈话中说：虚报好还是瞒产好？我看瞒产比虚报好。没有打那么多粮食，你硬是充胖子，虚报了产量，结果国家按报的产量征购，多购了过头粮，受害的是农民。瞒产了粮食还在，虚报了没有粮食。虚夸危害很大。毛泽东说，按虚报的数字来订生产计划很危险，订供应计划更危险。①

第二次郑州会议，毛泽东与各地及中央一些负责人最大的争论点就是要反瞒产，还是不能反瞒产。毛泽东说破了嘴皮，中央和地方的一些领导人听不进去，最后表示接受了，但并不真正执行！信阳事件和其他一些问题严重，发生饿死人的地方，都证明，在那里完全没有执行，一直坚持反瞒产。很可惜，信阳事件完全证实了毛泽东的预言。当地就是坚持按浮夸的数字搞征购，订供应计划。

1959 年第二次郑州会议，毛泽东说：“我现在代表五亿农民和一千多万基层干部说话，搞‘右倾机会主义’，坚持‘右倾机会主义’，非贯彻不可。你们如果不一起同我‘右倾’，那么我一个人‘右倾’到底，一直到开除党籍。一平二调三提款，不是马列主义，违反客观规律，是向‘左’的修正主义。想快反慢。武昌会议时，价值法则、等价交换已弄清，但根本未执行，等于放屁。”②

毛泽东警告，这样下去一定垮台。我看这样下去公社非垮台不可。非搞翻农民不可。生产就会停滞。还是这样犹犹豫豫，公社就会垮，人就会跑。会不会离心离德！照现在的情况有脱离太阳系的危险。因为有五亿农民支持他们。我们则脱离了群众。

---

① 吴冷西:《忆毛主席》第 106~113 页。

② 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第 455~456 页。

如果两次郑州会议的精神得到贯彻，信阳事件和其他一些地方出现的死人事件还会发生吗？现在有不少人，一谈到“大跃进”死了人，异口同声把责任归咎于毛泽东，是不负责任的。

1959年庐山会议，是谁说服毛泽东停止纠“左”，改为反右；是谁一再坚持高指标；是谁坚持反对、不接受生产队基本所有制；是谁一再坚持，鼓励人民公社队有向社有过渡。对这些做法，毛泽东有些一直反对，有些被迫保留意见，但作为中央主席他还是主动承担责任，做了自我批评。

而信阳事件调查证实，1959年庐山会议后，河南再次“大跃进”，反右倾、反瞒产，抓“小彭德怀”，使征购透底，吃空头粮，无米开饭。浮肿病流行，非正常死亡严重。

为了求生，人们成群结队外出讨饭逃荒，可地委书记，看到饿死人无动于衷，对路旁弃婴置若罔闻，还下令公安部门限期消灭人员外流，民兵持枪封锁村庄。城镇工厂、企业、机关不准收留农村来人，各县街头不能有一个流浪汉，老百姓的活命逃荒权也被剥夺，只有死路一条。

到了1960年春天，信阳地区普遍断炊，最严重的村子，80天无一粒粮，浮肿病大面积蔓延，成百成千的农民饿死、病死，这就酿成了震惊中外的“信阳事件”。①

李先念、陶铸、王任重率领中央、中南局工作组一个县一个县、一个公社一个公社地进行调查。在光山县，看到一幅惨不忍睹的景象。村村断炊，处处有新坟；人人戴孝，家徒四壁，一贫如洗。幸存者控诉地委书记、县委第一书记活活将人打死的罪恶。②

地委书记路宪文将五类份子组织起来（地、富、反、坏、右），吃得饱饱的，打党员，打贫下中农。③

这个材料的准确性我们现在很难去核实。但正是这类材料使毛泽东得出：“信阳事件”是阶级报复；民主革命不彻底；有相当一部分政权不在我们手里。④

虽然中央决定毛泽东休息一个时期，但在这种情况下，实际上根本无法做到。他照样很忙，找人谈话，批阅文件，会见外宾。当他看到反映农

---

① ② 章重：《信阳事件揭秘》，《党史天地》2004年第4期，第41页。

③ ④ 章重：《信阳事件揭秘》，《党史天地》2004年第4期，第41~42、42~44页。

村严重情况的报告时，心情极为沉重，常常睡不着觉。从10月开始，毛泽东开始吃素，不吃肉了。他说："国家有困难了，我应该以身作则，带头节约，跟老百姓共同渡过难关。"①

中央委托周恩来主持起草了《关于农村人民公社当前政策的紧急指示信》。毛泽东作了一些重要修改，他请周恩来召集李富春、谭震林、廖鲁言、陈正人、陈伯达谈一下，最后酌定。"用电报发出，越快越好。"②

中共中央紧急指示信发出后，毛泽东密切关注着各地贯彻执行的情况。各地的报告陆续送来，毛泽东特地嘱咐值班秘书："这些电报我都要看。"③

毛泽东看到反映农村严重情况的报告越来越多，包括像"信阳事件"那样的报告，对他震动极大。

11月15日晨，看了关于抽调万名干部下放基层的报告，毛泽东写信给周恩来："在讲大好形势、学习政策的过程中，要有一段时间大讲三分之一地区的不好形势"，"五个月内，一定要把全部形势都转变过来。共产党要有这样一种本领，五个月工作的转变，一定争取1961年的农业大丰收，一切坏人坏事都改过来，邪气下降，正气上升。"④

同一天，毛泽东为中共中央起草了给各中央局，各省、市、自治区党委的指示，要求"必须在几个月内下决心彻底纠正十分错误的共产风、浮夸风、命令风、干部特殊风和对生产瞎指挥风，而以纠正共产风为重点，带动其余四项歪风的纠正"。他说，"省委不明了情况是很危险的。""一定要走群众路线，充分发动群众自己起来纠正干部的五风不正"，"现在是下决心纠正错误的时候了。"要"情况明，决心大，方法对"。⑤

11月28日，毛泽东为中共中央起草了转发甘肃省委关于贯彻中央紧急指示信的第四次报告的批语。他在批语中说："毛泽东同志对这个报告看了两遍，他说还想看一遍，以便从其中吸取教训和经验。他自己说，他是同一切愿意改正错误的同志同命运、共呼吸的。他说，他自己也曾犯了错误，一定要改正。例如，错误之一，在北戴河决议中写上了公社所有制转变过程的时间，设想得过快了。在那个文件中有一段是他写的，那一段在原则上是正确的，规定由社会主义过渡到共产主义的原则和条件，是马列

---

① ③ 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1098、1101页。

② ④ ⑤ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第336、349~350、352页。

主义的。但是在那一段的开头几句规定过程的时间是太快了。”“这种想法是不现实的。现在更正了，改为从现在起，至少（同志们注意，说的是至少）七年时间公社现行所有制不变，即使将来变的时候，也是队共社的产，而不是社共队的产。又规定从现在起至少二十年内社会主义制度（各尽所能，按劳付酬）坚决不变，二十年后是否能变，要看那时情况才能决定。所以说‘至少’二十年不变。至于人民公社队为基础的三级所有制规定至少七年不变，也是这样。1967年以后是否能变，要看那时情况才能决定，也许再加七年，成为十四年后才能改变。总之，无论何时，队的产业永远归队所有或使用，永远不许一平二调。公共积累一定不能多，公共工程也一定不能过多。不是死规定几年改变农村面貌，而是依情况一步一步地改变农村面貌。”①

12月24日至1961年1月13日，中共中央在北京召开工作会议。会议议程有三项：关于农村整风整社和纠正“五风”问题；关于1961年国民经济计划问题；关于世界各国共产党和工人党代表会议的报告。

12月23日、27日、30日，1961年1月3日、9日，毛泽东先后听了五次汇报。参加汇报会的，除中央常委外，有彭真、谭震林、陈伯达、柯庆施、曾希圣、陶铸、王任重、宋任穷、欧阳钦、刘澜涛、张德生、李雪峰、乌兰夫、刘子厚、李井泉、廖志高。②

12月31日晚，中央政治局和书记处成员同与会人员在北京饭店聚餐，毛泽东特地嘱咐：请张平化、刘建勋、杨尚奎、叶飞、江华、江渭清、黄岩、陶鲁笳、黄火青、周林、阎红彦同他坐在一桌，以便同他们谈话。因为他们没有参加汇报会，毛泽东想直接听听他们的意见。

在这几次听取汇报的过程中，毛泽东有许多插话。对于出现的问题和责任，毛泽东说，庐山会议后，有些事情没有想到会是刮“共产风”。去年几个大办，如大办水利，大办交通，大办养猪，大搞商品生产基地，这些都是中央提出的，谁也没有想到他要一平二调。

毛泽东说：“刮‘共产风’，中央是有责任的。”“过去这些事情是专管部门搞的，可是有我们看过的，批准的，如大办水利、大办副食品基地、

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第364~365页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1106~1115页。

养猪等。我们有责任。”他说，这几年说人家思想混乱，首先是我们自己思想混乱。一方面纠正“共产风”，纠正瞎指挥风；另一方面，又来了几个大办，助长了“共产风”，不是矛盾吗？庐山会议时以为，“共产风”已经压下去了，右倾又压下去了，加上几个大办就解决问题了。原来估计1960年会好一些，但没有估计对。1960年天灾更大了，人祸也来了。这人祸不是敌人造成的，而是我们自己造成的。今年一平二调比1958年还厉害，突出的是大办水利，大办工业，从农业上调劳动力过多。他说，我跟好多外国人都讲过，我们搞经济工作没有经验。我们搞革命，搞阶级斗争有经验，搞建设没有经验。

毛泽东说，前年庐山会议，没有意识到有20%的县、社、队烂掉，被篡夺了领导权。他说，河南1959年就说有450亿斤粮食，实际只有240亿斤，210亿斤是假象，我们被这种假象弄得迷糊了。这几年，我们在许多工作中缺乏一种谨慎的和实事求是的态度，为某些现象所迷惑，值得我们注意。

有人汇报说，去年农业书记会议强调发展社有经济有问题的时候，毛泽东断然说：“大办社有经济，必然刮‘共产风’。”毛泽东说，三年经验对我们有很大的帮助，要真正地好好地总结三年经验。把这几年的经验总结起来，接受过来，就可以把消极因素转化为积极因素。有人说，整风，还要讲讲大办的成绩，还是要从“一个指头”出发。毛泽东说，先讲“一个指头”好不好？事实上有的地方的缺点、错误不是一个指头的问题，有的是两个指头，有的是三个指头。总之，把问题查清楚了，有多少，讲多少。

关于退赔，毛泽东说，县、社宁可把家业统统赔进去，破产也要赔，赔到什么东西都没有。公社原来就没有东西，他不是白手起家，是黑手起家。只有退赔光了，才能白手起家。大办县、社工业，大办副食品基地，我们都同意过。几个大办一推行就成了一平二调。县、社干部不满意不要紧，我们得到了农民群众的满意。

毛泽东说，不痛一下就得不到教训。痛一下，才能懂得马克思主义的等价交换这个原则。毛泽东赞成退赔要有政策界限，在大办水利、大办交通、大办副食品基地等情况下平调的，要由国家退赔一部分；由国家退赔的，不能让县、社退赔。

毛泽东肯定江苏省一个报告的提法，叫作反“左”必出右，反右必出

“左”，有右反右，有“左”反“左”，有什么反什么，有多少反多少。

关于1961年的建设，毛泽东说：“现在看来，建设只能逐步搞，恐怕要搞半个世纪。”他提出：现在要大办农业，工业发展速度要压低。现在把农业这一头加强，农村劳动力要安排到生产第一线，加强农业第一线。（12月30日）要提高粮食价格。只提收购价，不提销售价。

毛泽东说，大家对明年要有精神准备，把富日子当穷日子过，当灾年过，这一条很重要。毛泽东接受了陈云等同志的意见，概括为：第一是吃饭，第二是市场，第三是建设。

毛泽东说，去年计划有四条经验：一是计划不全面，是工业交通计划，忽视了农业；二是计划指标偏高；三是权力下放偏多偏下；四是对计划的执行检查不够。毛泽东指出：不仅没有注意农业，而是挤了农业，工业战线过长，面过宽。

关于1961年钢产指标，李富春说，开始想搞2150万吨，后来逐步下调，现在降到2000万吨。毛泽东说，是否搞那么多，能不能办得到？首先要保证农业，而后炼钢。他还说：今年仍然搞1870万吨，恐怕也难避免去年的苦头。我担心就是1870万吨，也还可能出现去年的紧张情况。那样搞，实际上是个浪费。有几年了嘛，1959年就有点紧张，只是没有去年那么紧张。去年为什么那么紧张？就是因为由1350万吨一下子提到1870万吨。总之，今年就是要缩短重工业的战线，延长农业轻工业的战线。他说，这三年都是指标定高了，后来退下来。1958年北戴河会议后从9月开始大搞，1959年庐山会议整风反右以后，又大搞，1960年又搞了一年。这三年大搞钢铁，挤了农业。因此，我怀疑就是1870万吨，是否也会紧张。

毛泽东肯定了“调整、巩固、充实、提高”的方针。他的意见，1961年不提“大跃进”的口号，“就地踏步，休养生息”。他提出：我们很大一部分的积累是来自农民，是不等价拿来的。（12月30日）现在，我们和农民的关系买卖不公，是很大的不公平。甚至有的根本不是什么买卖，而是一平二调，压级压价。要算算账，财政收入中究竟从农民那里拿了多少。今后是否可以从农民那里少收200亿。他说：使农民富起来，我们的事情就好办了。现在我们和农民的关系不等价，我国五亿多农民不满意，政权就不可能巩固。（1月9日）

毛泽东要胡乔木仿照红军的“三大纪律、八项注意”，制定一个适用于

党政干部的“三大纪律、八项注意”。毛泽东对胡乔木起草的这个草案不太满意，他自己又改写了一下，还加了一项“没有调查就没有发言权”。他说，要强调调查研究。现在调查之风不盛行了，对很多事情发言权有了，言也发了，就是没有调查。毛泽东希望各省市区的同志，各中央局的同志，自己去摸一个生产队，最好摸一个有曲折发展过程的单位。

1961年1月27日，《党政干部“三大纪律、八项注意”》，正式下发。①

1月13日，中央工作会议的最后一天，毛泽东发表了以大兴调查研究之风为主旨的讲话。

他说：“这一次中央工作会议，开得比过去几次都要好一些，大家的头脑比较清醒一些。比如关于冷热结合这个问题，过去总是冷得不够，热得多了一点。当然，现在有许多情况，就中央和省一级来说，还是不摸底。”“我希望同志们回去之后，要搞调查研究，用一部分时间，带几个助手，去调查研究一两个生产队、一两个公社。在城市要彻底调查一两个工厂、一两个城市人民公社。”“这些年来，我们的同志调查研究工作不做了。要是不做调查研究工作，只凭想象和估计办事，我们的工作就没有基础。所以，请同志们回去后大兴调查研究之风，一切从实际出发，没有把握就不要下决心。”

毛泽东提出：“今年搞一个实事求是年。”“建国以来，特别是最近几年，我们对实际情况不大摸底了，大概是官做大了。我这个人就是官做大了，我从前在江西那样的调查研究，现在就做得很少了。今年要做一点，这个会开完，我想去一个地方，做点调查研究工作。”

毛泽东说，现在看起来，社会主义建设不要那么十分急。十分急了办不成，越急就越办不成，不如缓一点。我看我们搞几年慢腾腾的，然后再说。

毛泽东说，要缩短基本建设战线，缩短工业战线，缩短重工业战线。除了某几个部分之外，别的都缩短。特别是缩短基本建设战线。癞头就让它癞头去吧。②

---

① 毛泽东在五次汇报中的插话见中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1106~1116页。特别标出日期的见顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第522、532页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1116~1117页。

1月14至18日，八届九中全会在北京举行。毛泽东在全会结束的时候，再一次就调查研究问题发表讲话。他说，希望今年这一年，1961年，成为一个调查年，大兴调查研究之风。①

1月20日下午4时，毛泽东给田家英写了一封信：

田家英同志：

（一）《调查工作》这篇文章，请你分送陈伯达、胡乔木各一份，注上我请他们修改的话（文字上，内容上）。

（二）已告陈、胡，和你一样，各带一个调查组，共三个组，每组组员六人，连组长共七人，组长为陈、胡、田。在今、明、后三天组成。每个人都要是高级水平的，低级的不要。每人发《调查工作》（一九三零年春季的）一份，讨论一下。

（三）你去浙江，胡去湖南，陈去广东。去搞农村。六个组员分成两个小组，一人为组长，二人为组员。陈、胡、田为大组长。一个小组（三人）调查一个最坏的生产队，另一个小组调查一个最好的生产队。中间队不要搞。时间十天至十五天。然后去广东，三组同去，与我会合，向我作报告。然后，转入广州市作调查，



1961年1月14日，八届九中全会会场。（摄影/吕厚民）

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1116~1117页。

调查工业又要有一个月，连前共两个月。都到广东过春节。

毛泽东

1月20日下午四时

此信给三组21个人看并加讨论，至要至要!!!

毛泽东又及[①]

1月25日晚9时到12时，毛泽东召集开会，谈工作布置。开完会，即带着急于了解农村真实情况的紧迫心情，乘火车离开北京。[②]

26日，专列途经天津。

27日，专列途经济南。

29日，专列途经南京。[③]

在天津、济南、南京，毛泽东在专列上听取了三省党委负责人关于贯彻中央工作会议、八届九中全会精神的汇报，包括调查研究问题，整风整社问题，人民生活问题，轻工业生产和市场问题。毛泽东听取汇报时，都有一些插话。

在天津，毛泽东说："今年这一年要大兴调查研究之风，没有调查研究是相当危险的。"在南京，毛泽东说："水是浑的，有没有鱼不知道。要大兴调查研究之风，要把浮夸、官僚主义、不摸底这些东西彻底克服掉。过去几年不大讲调查研究了，是损失。不根据调查研究来制定方针、政策是不可靠的，很危险。心中也无数，数字也许知道，实际情况并不知道。""成绩、缺点要两面听，两点论嘛。成绩、缺点，正面、反面，光明面、黑暗面，已经认识了的世界和未被认识的世界等等，一万年也是这样。"

三个省在汇报中都谈到一些县、社、队的领导已经烂掉了。毛泽东指出，这是反革命分子复辟。死官僚主义分子是他们的直接同盟军，糊涂人是他们的间接同盟军。他说："马克思主义基本原则是为人民服务，否则是国民党作风。对群众没有感情，对贫农下中农没有感情，不顾群众死活，不了解情况，不听群众的话，也不听上边的话，这种人不能做领导工作。"

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第421~422页。

② 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第639页。

③ 中共江苏省委党史工作办公室编：《五十年探索与辉煌——中共江苏地方史大事记（1949~1999）》第139页。

谈到干部问题时，毛泽东总是讲浙江省的一个例子。这个省只有一个县委书记能把三级所有制、按劳分配、价值法则、等价交换说清楚。这个例子对他触动很大，所以他反复强调要开办训练班，对干部进行教育。他说，我们搞民主革命是有精神准备、舆论准备的。我们对搞社会主义、搞社会主义的经济建设的精神准备、舆论准备是非常不够的，对社会主义如何搞法、社会主义经济建设如何搞法，缺乏研究。

毛泽东在南京对江渭清说："这两年，我发现我们工作中有局限性，就是，上级的局限性是不易了解下情，比较空。下级的局限性是比较片面，不了解全局。领导者不可能样样清楚，这就要去抓典型，弄清楚个把县、公社、生产队。"毛泽东让江渭清去摸摸生产队核算单位，看看是大了还是小了。一星期到十天后，向他汇报。

江渭清深入武进县小河、孟河一带农村去调查，找了许多农民谈话，又开了一些支部书记座谈会。看看毛泽东规定的时限已到，江渭清离开调查点，赶去向毛泽东汇报。

江渭清对毛泽东说："现在的以大队为基本核算单位大了。有三个不适应：第一，现有的基本核算单位与生产力发展水平不适应；第二，与群众的觉悟水平不适应；第三，与干部的管理水平和领导能力不适应。"每说完一个"不适应"，江渭清还举出实例来证实。

毛泽东对江渭清的汇报很重视，他说："三级所有，队为基础的问题，列宁没有讲过，斯大林没有讲过，马克思更不要说了。群众讲出了以队为基础的理论根据。这个问题很重要。"①

29日晚，专列在苏州停车休息。

30日，专列抵上海，柯庆施去接。毛泽东同柯庆施谈了话。②

晚上11时，柯庆施和途经上海的杨尚昆去见毛泽东，杨尚昆向毛泽东报告了他们的行动。③

2月1日毛泽东到了杭州。

毛泽东来到刚修好的刘庄，旁边跟着江青和浙江省委的领导。他背着

---

① 毛泽东在天津、济南、南京三地的讲话见中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1120~1121页。李约翰、镡德山、王春明：《毛泽东和省委书记们》第213~215页。

② ③ 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第640~641页。

手，从客厅走到卧室，又从办公室走到厨房、卫生间，目光扫过地毯、窗帘、茶几、沙发、桌子、台灯，毛泽东面色铁青，骂一句“败家子！”吼道：“叶子龙，我们走，不住这里了。”

毛泽东离开刘庄，住进汪庄。

在刘庄维修前，毛泽东曾向叶子龙交代：“要注意节约，不要铺张浪费。”这次他对叶子龙说：“搞得这么华丽，对外国人可以，对我们可不行啊！”

叶子龙解释：“房子里发现白蚁蛀梁的粉末，如果不及时修，危险哪！”又说：“阴暗，光线不好，影响主席的健康。”

毛泽东问：“花了多少钱？”

叶子龙说：“不多，就几万。”

毛泽东说：“还不多？你知道这些钱够一个普通老百姓吃多少年吗？”

毛泽东离开刘庄，住进汪庄。直到浙江省委领导动员周恩来、朱德、彭真、邓小平作为政治任务住过一号后，他才又回刘庄住了一两次。①

在杭州，浙江省委向毛泽东作汇报。霍士廉说：丽水、金华一些县区饥荒严重，老百姓没有饭吃，饿死了一些人。

在鱼米之乡的浙江也出现饥荒和饿死人的情况，毛泽东十分惊诧和疑惑。

霍士廉说：“这些材料是真实的，主席可以派人去调查。”



2000 年经过整修后的汪庄主席楼。

① 毛岸青、邵华主编，李林达著：《情满西湖》第 183~186 页。

毛泽东半晌没有言语。他看了看江华，说：“我信任你，我也了解你。”又对霍士廉说，“你是个老实人，我相信你。”接着，他说，“这是犯罪啊！”“要坚决惩治官僚主义。”

毛泽东说：“四川饿死人报了，河南、安徽死了也报了，你们浙江死了这些人，还说没有死人？”

霍士廉说：“百姓饿肚子，我们是有责任的。”这几年，浮夸风盛行，虚报谎报粮食亩产，上交粮也盲目上升，致使农民手中的粮食大幅度减少。

霍士廉汇报：在一次华东会议上，中央一些部门领导和华东局的柯庆施硬要浙江报高产指标。毛泽东点了点头说：“上有好者，下必有焉。”

毛泽东说：“报产量，高了就好，低了就右，这不好。这是逼着人家说瞎话。”

他说：“报产量多少就是多少，产量上不去，总结经验，找找为什么搞不好？要实事求是嘛，怎么不实事求是啊？”

霍士廉说：“一个是不说实话，一个是官僚主义，不了解情况，一个是他害怕，害怕戴‘右’的帽子。”

毛泽东说：“你们都是地方官、父母官，最了解情况。我们高了好几层，情况了解不了。你们不向我们说真话，我们就成了瞎子、聋子啦！”

霍士廉说：“这两年全省粮食连年减产，但国家粮食征购增加，农民的生活用粮发生困难，不得不实行‘瓜、菜、代’，农村普遍出现‘三瘦’：人瘦、牛瘦、地瘦，不少地方出现饿、病、逃、荒，一些产粮区也饿死人。”

毛泽东说：“征购粮食可以低一些么，得保证农民吃饭，你把农民口粮都弄来了，可不行啊。对老百姓的生活一定要关心。农民没了粮食，吃不饱饭，劳动就没劲头，得想个办法，改变这种状况。”

毛泽东说：“浮夸风害死人哟！”他又说：“你们胆子大，浙江死人很少，你们敢讲，有的省死人比你们多都不讲。死了人应该如实汇报嘛！以便查清原因，防止出现类似情况。”

浙江省委的同志说，我们工作没有做好，再隐瞒就错上加错了。毛泽东说，都像你们这样实事求是，就不会饿死这么多人了。

为了核实情况，他还派中央有关部门的负责同志到绍兴调查，证实粮食产量没有虚报。在七千人大会上，毛泽东批评了报喜不报忧的现象，表

扬浙江比较老实。①

毛泽东到杭州后，听取了浙江调查组负责人田家英的汇报。

田家英向毛泽东重点汇报了加善县和合生产队（一个坏的生产队）的调查情况，主要反映了三个问题。第一，主要由于“五风”严重破坏，造成粮食生产大幅度减产，水稻亩产由常年的400多斤下降到291斤；第二，生产队的规模太大，共辖11个小队；第三，社员对公共食堂普遍不满，不愿意在食堂吃饭，食堂实际上是造饭工厂，不做菜，社员将饭打回去，还得再热一次。②

田家英向毛泽东提出：应该搞一个人民公社条例。得到毛泽东的同意。

2月6日，毛泽东在住地汪庄，听取浙江省委负责人江华、霍士廉、林乎加、李丰平汇报整风整社和省委召开扩大会议的情况。

讲到社、队规模，毛泽东说，县、社规模太大，大了搞不好，管不过来。几年来并县、并社，都是从上面方便着想的，不是从群众要求、从生产有利出发的。浙江有600个公社，一分为二，1200个就好办了。他说：“生产队的规模也大了。我们中央有几个调查组，在你们浙江就有一个，让他们调查一个最好的生产队和一个最坏的生产队，不要只钻到一头，好就好得不得了，坏就坏得不成话，应该有好有坏，这样才能全面。关于生产队规模问题，他们反映，生产队管的小队太多。田家英同志调查的那个队就管11个小队，有几十里宽。这里的农民不知道那里的农民搞些什么事情，这怎么行呢？我看一个生产队管不了这么多，太大了。在一个基本核算单位里，有富的、中的、贫的，这就有问题，群众就不满意。小队就是过去的初级社。我看把小队改成生产队，把生产队改成大队，明升暗降。原来的小队变成生产单位和消费单位。”

毛泽东要浙江省委研究一下，把核算单位（这里所说的核算单位，应当是基本核算单位）放在过去的初级社好，还是放在过去的高级社好？就是说，放在生产小队好，还是放在生产队好？

讲到食堂，毛泽东说：“食堂划小为好，几户人家办一个，大了恐怕

---

① 毛岸青、邵华主编，李林达著：中国出了个毛泽东丛书《情满西湖》第92~95页。浙江省毛泽东思想研究中心、中共浙江省委党史研究室编：《毛泽东与浙江》第30页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1121~1122页。


1961年2月，毛泽东在杭州汪庄住地。（摄影/吕厚民）

对生产不利。要多样化，有长期食堂，有农忙食堂，也有自己烧饭。办食堂一定要适合群众的要求。总而言之，不论办什么事一定要适合情况，适合情况了就能增产，适合情况了群众就高兴。”①

8日，毛泽东在南屏游泳池接见了法国参议员密特朗，同他进行了友好的谈话。②

晚上10时，毛泽东要离开杭州，行前再次与浙江省委负责人谈话，江华、林乎加、薛驹和田家英参加。

毛泽东说，“田家英同志建议人民公社搞个条例，这个想法很好。找你们来，是想小范围讨论一下，征求你们的意见。”

毛泽东说：起草一个工作条例，规定公社三级怎么做工作。生产小队的权必须增加。各同志分头去调查研究，将来在广州搞出一个条例来。浙江、湖南、广东，各要起草一个工作条例。搞一个半月，各搞一个好的生产队，一个坏的生产队，不然要钻牛角尖。各地要加上几个“本地人”，将来合起来开几天会。

谈了起草条例的事，毛泽东开始谈工作。

毛泽东问：“有没有希望？整好社，去掉‘五风’，能不能达到你们的指标？（江华汇报时说，浙江粮食产量1961年争取达到160亿斤。）落后的地方要找到落后的原因，是天灾，是人祸？嘉兴魏塘公社和合生产队产

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1122~1123页。

② 毛岸青、邵华主编，李林达著：《情满西湖》第282页。

量只有291斤，主要是‘五风’瞎指挥，要去掉这些因素，恢复大概要两三年。”

毛泽东又问：“退赔，有没有决心？”

林乎加答：“决心退赔，破产退赔，哪一级决定的，哪一级负责。”

毛泽东说：“这个办法好，谁决定的，谁负责赔。问题是中央、省、地、县四级有没有决心。单是中央和省有决心还不行，地、县没有决心就搞不好。地、县有了决心，即使有些公社、生产队没有搞好，也是时间问题。要使他们真正懂得共产主义和社会主义的区别，全民所有制和集体所有制的区别，等价交换，不能剥夺农民。我们只讲过剥夺地主，哪里讲过剥夺农民。”

江华说，这种思想是反动的。

毛泽东说：“是的，是最反动的，不是建设社会主义，而是破坏社会主义。”他说，“算账退赔，郑州会议没有讲，到了上海、杭州，才知道非算不可。这次算账是否彻底，我还要看一下。”

林乎加谈到，瞎指挥有些是从省里下去的。

毛泽东说：“也有从北京下去的。1959年10月开了一次农业书记会议，搞了一套文件，没有批准就发了。我对谭震林同志说，三年不要开农业书记会议。春耕生产指示，一年一个，形式主义，谁人去看，农民要饿肚子，他不懂得要耕要种？”

林乎加讲到自留地问题，说几年来几放几收，放有放的道理，收有收的道理。

毛泽东说：“两个道理，归根到底，只能是一个道理，还是要给农民自留地，而且要把为什么反复交代清楚，农民不相信，你变得太多了嘛！”又说，“现在反复不下去了，再搞下去，就是你们所说的饿、病、逃、荒、死。”

毛泽东再次谈到生产队规模太大，把生产小队改成基本核算单位的问题。他说：“实权放到队。”“现在这样口粮拉平分配，工分拉平分配，这是破坏农民的积极性。”“基本原则是要增产，做到不饿、不病、不逃、不荒、不死。当然有正常的死，人也难免要生点病，主要的问题是饿不饿的问题。”

谈到食堂，毛泽东说，食堂要多种多样。单身汉、劳力强的要求办常年食堂，一个队50户有五户愿意就可以办；多数愿意办农忙食堂，还有少

数愿意自己拿回家烧饭。要适合这三种人，按照群众的需要办事。不适合情况，总是要垮台的。你们说的1000多人在一个食堂吃饭，排队从9点到下午1点，势必不能持久，不垮反而不合理了。

林乎加谈到三类队的排队数字和比例。

毛泽东对三类队作了一个分析："三类队不完全是敌人，有的是坏人当道；有的是'五风'严重，加上'三风'、贪污多占等等；有的是能力太弱，糊里糊涂。要按情况办事。"

毛泽东说，虚报浮夸，以少报多，这种人不能说是决心搞社会主义的。

田家英汇报："在干部政策上，一些主管部门光使用，不教育。有的坏干部不是及时地受到教育，而是步步高升。对干部既缺乏组织上的教育，又缺乏制度上的监督，使不少干部变坏了，手脚不干净。"

毛泽东说："干部手脚不干净，百分之三四十的贪污面，百分之七八十的手脚不干净。统统撤掉不行。处理要按群众意见办，群众允许过关的就放过，不允许的就撤职。"

毛泽东说："一个社队搞得好坏，干部起决定因素嘛。今明两年要加强干部的培养教育，能把干部水平提高一步，使工作做得好些，那我们就有希望了。"

毛泽东又谈了社会主义革命和建设的精神准备问题。他说："从中国历史来看，孙中山领导民主革命，推翻了帝制，但是民主革命没有成功。当时是立宪还是共和，是改良还是革命，有六年的争论。因为那时是资产阶级领导的，不彻底，跟着就失败了。以后国民党在苏联的帮助下，在中国共产党的说明下，组织了北伐。北伐一半，蒋介石占了南京，翻了脸，以后就失败了。我们搞了十年国内革命战争，批判了陈独秀的右倾机会主义路线，又来了三次'左'倾机会主义路线，南方根据地完全垮掉。如果不垮得那么彻底，还不会认识那么深刻。1927年的失败和南方根据地的丢失，经过这两次失败，总结了经验，使抗日战争的路线比较正确。1942年，1943年，1944年，还有1945年半年，我们把主要干部集中到延安，先整风，后开七大，这才为团结、统一和以后的胜利创造了条件。孙中山领导的民主革命，我们领导的民主革命，有充分的舆论准备。""民主革命经过了长期艰苦的道路，从鸦片战争算起，到1949年，有109年，中间犯了许多错误，到七大才一致起来。转入社会主义革命，很多人没有心理准备，很多

人不是为社会主义而参加我们队伍的。有些人为了个人目的，为了发财，分土地，为了逃命，逃命的人不一定都是共产主义者。总是要变的，现在正在变化，到了一定时期又要变化。像细胞分裂一样，不断变化。要抓紧干部的教育，使他们懂得什么是共产主义，什么是社会主义。全民所有制、集体所有制，这都是社会主义性质的。自留地是个人所有制的尾巴，并不危险。不懂得社会主义革命和社会主义建设这些道理，就会死人的。今年、明年两年，要搞好一点，事情就好办了。”你们还不严重，严重的是河南、山东、甘肃，还有安徽。①

2月9日凌晨4时，毛泽东与江华、林乎加、薛驹、田家英谈完话，即离开杭州去广州。根据毛泽东的意见，浙江调查组赴三个点，又开始了新的调查工作。②

10日，专列途经江西，在向塘铁路支线停留数小时。毛泽东在专列上同江西省委杨尚奎、邵式平、方志纯、刘俊秀等谈话，听取了江西省委主要是杨尚奎、刘俊秀的汇报。

关于公社规模，毛泽东认为，江西的公社和生产队的规模也都太大了，一个公社可以划分为两个或者三个，以乡为单位，一乡一社。他说，现在看来，只有四川一个省按中央的政策办事，他们的公社都是以乡为单位。河南一直想搞大的，公社也想搞大的，基本核算单位也想搞大的。公社应当一律以原来的乡为单位。毛泽东建议江西，给它分开，也搞成一乡一公社。凡是以原来的区为单位的，给它一个不合法。具体春耕以后再搞。

毛泽东说，办食堂要满足三种人的要求。比如没有结婚的单身汉，或者结了婚没有孩子的，他就愿意吃常年食堂，就办常年食堂；比如有孩子的人，农忙时愿意吃食堂，农闲时愿意在家里自己做饭吃，就办农忙食堂；还有一部分人不愿意在食堂吃的，那就满足他，可以不参加食堂。毛泽东说，办食堂这一条是肯定的，但是要多样性，一定要满足群众的要求，群

---

① 毛泽东2月8日的谈话根据中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1123~1126页；中共中央文献研究室编：《周恩来年谱1949~1976》中卷，第395页；董边、谭德山、曾自编：《毛泽东和他的秘书田家英（增订本）》第71~72页；毛岸青、邵华主编，李林达著：中国出了个毛泽东丛书《情满西湖》第59~60、100~101页；顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第528~530页整理。

② 毛岸青、邵华主编，李林达著：《情满西湖》第60页。

众反对的事情就不要干。

毛泽东在北京（12月31日）曾赞成退赔要有政策界限，在大办水利、大办交通、大办副食品基地等情况下平调的，要由国家退赔一部分；由国家退赔的，不能让县、社退赔。这次谈话毛泽东说，先不要拿国家的钱，让县、社自己去退赔，要破产退赔，最后国家可以稍微补助一点就行了，不然他们就要依赖国家。①

11日，专列抵达长沙，停在大托铺铁路支线上。

毛泽东在专列上与湖南省委负责人张平化、胡继宗、周礼和湖南调查组的胡乔木谈话。

关于人民公社体制问题，毛泽东说："我看，你们这个社也大了，队也大了。大体上一个社划成三个社比较恰当，就是以乡为单位。"胡乔木说："开始提的是以乡为单位，后来不断加码，撤区并乡，小乡并大乡，几乡一社。实际上，还是小队的劳动为基础，大队做经济核算，加以联合，公社恐怕只是一个联络组合的形式。"

毛泽东又提出基本核算单位放在哪一级的问题，他说："究竟是队为基础好，还是下放到小队为基础好，有人提出这样的疑问。因为现在队底下管的小队多，而小队就是过去的初级社。有三种方案：一种方案就是现在的这种方案，队为基础，比较大的队平均三四百户。这种方案在一些地方是否适宜还值得研究，这么大，从东到西，从南到北，老百姓自己不清楚。小队里边又分三种情况，比较富的，比较自保的，比较穷的，统一分配，结果就是吃饭拉平，工分拉平。第二个方案，就是把现在这个队划成三个队，使经济水平大体相同的小队组成一个基本核算单位，不要肥的搭瘦的。肥瘦搭配，事实上是搞平均主义，吃饭平均主义，工分平均主义。山区还要小，只要几十户，二三十户、三四十户一个生产队。"

毛泽东问："你们有多少生产队？"胡继宗答："15000个。高级社时是五万个社，公社化后划成16000个大队。"毛泽东说："你们还是大体上恢复到高级社的范围，五万个。"胡乔木说："如果这样，对群众才说得上民主，大队干部才说得上领导管理，不然经营不了。"毛泽东说："而且势

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1126~1127页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第539页。

必实行平均主义，吃饭平均，工分平均。”胡乔木说：“我去了一个好的生产队，在长沙县，叫天华大队，那个大队年年增产，一步一步地走上坡，它有一个特点，就是始终保持高级社的规模。公社的规模要缩小，它的权力也要缩小，权力跟责任都要缩小，这样，事情就好办了。过去几年湘潭的情况比较严重，我们有个组在湘潭，到一个坏的生产队，它的特点是从1957年下半年起，一年比一年坏，根本就是破坏。”毛泽东说：“我看兴起来也快。恢复原状，就是过去的高级社，由若干高级社组成一个公社。”①

12日，毛泽东又单独与张平化和胡乔木谈了话。

张平化说：“昨天谈了以后，我们回去商量了一下，认为对体制调整决心下得不够。如果基本核算单位就相当于原来的高级社，全省可能有五万多个大队；现有的1100个公社可能变成3000个公社或者多一点。春耕之前，先解决基本核算单位划小的问题，大家的意见是一致的。”

毛泽东说：“我看是群众的要求。你们既然叫大队，底下就不要叫小队，就叫队。因为一讲小队，这个‘小’字就有个缺点，它职权小。其实这个小队有很多工作，有人计算有15项工作。就叫生产队，上面叫生产大队，是基本核算单位，再上面是公社。公社、大队、队，不要这个‘小’字。”

张平化说：“好，原来没有承认它是一级，现在承认它是一级，而且是很重要的一级。”

毛泽东说：“是啊！是很重要的一级。所以，有人怀疑，基本核算单位究竟是小队，还是队。所谓队为基础，哪个是基础？”

这时，胡乔木提出一个大胆的设想：“可以考虑把现在的公社变成区联社，恢复区委，大队变成公社。”

毛泽东说：“那么小队变成生产队？”胡乔木说：“叫小队也可以，叫生产队也可以。”

毛泽东立即纠正：“不要叫小队，叫生产队。”

当张平化、胡乔木汇报食堂问题的时候，毛泽东一开始就提醒说，吃食堂不能勉强，并问，你们这里是不是还勉强？胡乔木根据他们的调查，认为食堂这个制度现在还不算勉强的。他说：“我们原来很留神研究这

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1127~1128页。

个问题。长沙县的情况很特别，非常明了，食堂根本不可能散了，它把好多人家连到一起去了，一个食堂就是一个屋场，所谓屋场就是一个小队。”

毛泽东问：“为什么弄成这个样子？”

胡乔木说：“这是因为拆房子拆得多，搬房子搬得多，已经搞到这一步，再返回去就没有必要了，群众现在习惯了，他觉得这样有好处。我们问了一些贫农、下中农，他们对食堂都还是满意的。他主要是觉得痛快、干脆，不管那么多的闲事了，这个群众还是高兴的。”

毛泽东又问：“这是并了的，没有并了的呢？要走那么远的路去吃饭，谁人来吃呀？”

张平化接过来回答：“有这个问题。这次我专门回家看了一趟，在大山区里头。他们那个生产队原来有五个食堂，以后并成三个。这一次整社，群众要求再分成五个，还有个别较远的单家独户，允许他单独开伙。”

毛泽东又问：“你们有没有农忙食堂？”

张平化答：“没有。我们有个规定，冬天的时候，晚上可以回家做一顿，因为要烤火。”

毛泽东特别嘱咐：“烤火问题要解决。”

张平化说：“食堂办得好不好，柴火关系很大。”

讲到柴火，毛泽东联想到浙江的调查，他说：“浙江同志讲，食堂实际上是一个造饭工厂，它不做菜的，社员把饭打回去吃，回去凉了，又要热一顿，结果柴火两头分散，家庭要烧柴火，食堂又要烧柴火。”

张平化说：“我们也有这种情况，因为居住分散，回家他还得煮一次。”

毛泽东说：“那何必呢？”

胡乔木接着又谈起他们调查的情况：“我在一个小队里面，住了五六天的样子，他们那个大队食堂搞得好，食堂都有桌子，一桌一桌地坐，我们在那里和大伙一起吃饭。吃饭还是有保证，粮食、菜、油、盐这些都有保证，所以社员对这一点还是满意的。”

张平化紧接着说：“食堂办得好，它是受社员欢迎的。办得好的食堂，把各家各户的特点都照顾到了。”

毛泽东在湖南听到的都是对食堂肯定的话，这与浙江的调查正好相反。

毛泽东进一步问："既然社、队有一、二、三类，难道食堂就没有三类的？"

张平化说："去年我们排了一下，办得比较好的占10%；办得差一点的占20%。总的来说，垮食堂还没有成风。"

胡乔木又补充了一句："它遇到灾难的时候，还起到很大的作用。"

关于农村整风整社，在讲到一些县、社领导班子烂掉了、坏人当道的时候，毛泽东说，你们大家都以为革命成功了，天下太平，四方无事，于是乎他夺取了一个县的几个公社的领导权，夺取了县委的领导权。①

毛泽东从2月6日到12日在杭州、向塘、长沙的谈话被整理成《毛泽东关于人民公社体制和一些政策问题的谈话纪要》。

除了公社体制问题、食堂问题、退赔问题和干部问题外，毛泽东还谈到：

我们的政策多变，因而老百姓怀疑我们是对的。在留自留地问题上，在养猪问题上，总是变。现在把它用"12条"固定下来了。我们在"12条"里规定三级所有、队为基础、七年不变，自留地20年不变，还有其他一些具体规定，就是为了解除农民的顾虑，促进生产的发展。

近两三年计划方针的确定，有些人认为我们右了。我就说过，如果落实，实事求是地干，不那么高估产，不平调就好了。如果这样，有人说我是右倾保守，那我谢天谢地。问题是只有订我们现在的方针，在两三年内农业才能恢复原状，比方说恢复到原来的亩产600多斤，不再是200多斤，那就好了。

有人提出不要每年定产，而是要算出一个标准来，按标准定产。要按几年的收成，按一大片田的平均产量来定产。以后这个产就不变，然后再按这个产定购。丰产了不多购，减产了也不减购，除去特大灾害。我看这代表了农民的要求。粮、棉、油、猪规定比例，但是可以互相顶替，实行四包一奖的办法。

河北省以前要调进很多粮食，现在不调了，河北能这样做，为什么河南、山东不能这样做？应该让他们自给自足。我看中央只管京、津、沪、人民解放军和出口粮，其他统统不管。我们可以学康熙皇帝的办法，以后

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1128~1132页。

你们去努力，中央要求你们上调的粮食不超过十亿斤，让你们有个奔头。

对于中农，必须分上、中、下三种。要团结下中农，同时要团结改造好了的中农。中农的势力比较大，不分化一部分过来，贫农的力量就不那么大。这样做的结果，我们在农村的基础才能打好。

所谓饿、病、逃、荒、死，关键是个饿不饿的问题。只要不饿了，也就不会病了；只要不饿了，也就不会逃荒了；只要不饿了，土地就不会荒了；只要不饿了，人就更不会死了。如果死了，那就是正常的死亡。因此，目前要抓生活，把生活安排好就是个关键问题。

政社合一后党委不能什么都管，党和社要有明确的分工。干部一定要接受群众监督。①

2月12日晚，毛泽东与湖南省委和调查组的谈话结束后，离开长沙，前往广州，他要在那里过春节。②

13日，专列抵达广州。在广州期间，毛泽东住小岛一号和鸡颈坑招待所。

15日，毛泽东在广州过春节。春节一过，毛泽东即通知三个调查组组长各带一名助手去广州。

当日晨，毛泽东对《光明日报》《框框乎？指导原则乎?》一文作了批示：

好文章。

陈伯达同志：

何明是谁？1957年反右整风时期，他写过一篇短文，很好，我跟你谈过，想找他谈谈，未果。现在请你找他坐飞机来广州一次。同时请艾思奇、胡绳、王若水、任继愈、关锋五人一起同来。以上请你即办为盼！

毛泽东

二月十五日晨③

---

① 中共中央文献研究室编：《周恩来年谱1949~1976》中卷，第395页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第536~539页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1132页。

③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第430页。

毛泽东在这里询问的何明，即关锋，当时任《红旗》杂志社哲学史组组长。

19日，毛泽东看到了以陈伯达为组长的赴广东调查组的《调查纪要》。

《纪要》提到："公社各级的关系，在解决了自下而上的'共产风'问题后，似乎应当注意更适当地解决队与队之间、社员与社员之间在分配上的某些平均主义。"关于队与队的平均主义，《纪要》举例说：新兴县里洞公社蒙坑大队，是由原来的两个高级社合并起来的。一个在山上，副业门路多，收入高，原来一个劳动日1.2元。另一个在平地，副业门路少，收入低，一个劳动日0.7元。合并后，收入都降低了，而且降成一样，都是0.4元，两个大队的社员都有意见，收入降低多的社员意见更大。关于社员与社员之间的平均主义，《纪要》认为：主要表现在供给与工资的比例、公共食堂的某些制度上。大沥公社平均每月共发工资500元，可是按人。平均供应的粮食、菜、油、盐、柴，合计每月2600元，按劳分配的工资部分还占不到总分配数的20%，而按人口平均分配的供给部分却占了总分配数的80%多。公社干部认为，"劳动力强的和弱的都一样地吃，能挑百斤泥的人没有劲了，劳动力弱的也不积极，有些人就'走自发'，谁也瞧不起工分了。"据典型调查，农村里劳动力多、人口少的家和人口多、劳动力少的家庭，大体都占农户总数的40%左右。人民公社要分配合理，重点就是处理好这两类户之间的矛盾。

《纪要》提供的这些情况和所做的分析，受到毛泽东的重视。他察觉到：1960年11月3日，中央发出的《关于农村人民公社当前政策问题的紧急指示信》中规定的12条，只解决"调"的问题，没有解决"平"，即平均主义的问题。①

22日，三个调查组在广州会合。

25日，毛泽东在鸡颈坑一号楼召集田家英、胡乔木、陈伯达、陶铸、赵紫阳、廖鲁言等开会，谈起草《农村人民公社工作条例》问题。

廖鲁言说，有的市委听到要调整人民公社体制，便召开党委扩大会议进行讨论。有的主张改，有的主张不要改，讨论的结果是，人民公社大中小都有好的。还有人说，"大"还是个方向。

---

① 薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第903~904页。

毛泽东重申了他的主张，他说，大中小相结合这个原则不能动摇，问题是公社太大了。湖南1100个公社，1.5万个大队，他们准备把大队变成五万个，原来他们就是五万个基本核算单位。广东的基本核算单位恐怕4.5万个适合，原来3.7万个。

毛泽东进一步提出人与人之间的平均主义问题。他说："如果社、队划小以后，大队与大队之间的平均主义解决了，现在还存在两种平均主义没有解决，一个是小队与小队之间的平均主义，一个是个人与个人之间的平均主义。"毛泽东说，把小队去掉，公社就是三级，公社、大队、生产队。大队与大队之间的平均主义，生产队与生产队之间的平均主义，人与人之间的平均主义，都要解决。毛泽东说，县太大了也不好办事，社大了不行，队大了也不行，都不行。

毛泽东指定：工作条例起草工作班子由陶铸挂帅，陈伯达为副帅，廖鲁言、田家英执笔。3月10日起草好。起草工作分两段：前七天拿出一稿，后七天找些同志来讨论。①

会后，起草工作正式开始。初稿由廖鲁言、田家英、赵紫阳、王录分头执笔，胡乔木修改。

26日，条例起草委员会召开会议，主要是确立条例的框架和基本内容。陶铸、陈伯达、胡乔木、田家英、廖鲁言、赵紫阳、邓立群、许立群、王力、王鲁、吴冷西参加。②

27日起，条例起草委员会进入具体起草阶段，由廖鲁言、田家英、王鲁、赵紫阳分别起草。

3月3日，邓小平、彭真、李先念、陈毅、罗瑞卿、康生、杨尚昆外出调查陆续回到北京。当晚，刘少奇在京召集政治局常委扩大会，听取他的见闻，并讨论苏联以贷款方式供给我麦子100万吨和转口古巴糖50万吨的问题。③

4日下午，周恩来、邓小平、彭真飞广州。

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1132~1133页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第539~540页。薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第915~916页。

② 董边、谭德山、曾自编：《毛泽东和他的秘书田家英（增订本）》第72~73页。

③ 中共中央文献研究室编：《周恩来年谱1949~1976》中卷，第396页。杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第651页。

晚上，周恩来一行到毛泽东处谈话。

5日，毛泽东在广东省委三号楼，主持召开中央政治局常委扩大会议。出席会议的有：周恩来、朱德、林彪、邓小平、彭真、陈伯达、胡乔木、陶铸。由周恩来汇报工业生产和市场供应等情况，毛泽东着重谈了人民公社体制问题。



1961年3月，毛泽东在广州。（摄影/侯波）

会议开始时，毛泽东讲了一段话，他说：“在庐山会议之前，我们对情况的了解还是比较清楚的，但在庐山会议之后就不大清楚了。因为庐山会议之后一反右，有人讲真实话，讲困难，讲存在的问题，讲客观实际情况等等，都被认为是右的东西。结果造成一种空气，不敢讲真实情况了。相反就产生了另外一种情绪，不讲实际了，例如河南本来粮食产量只有240亿斤，他们说有400多亿斤，这都是反右反出来的。右是要反的，也不得不反，不反，对我们工作就不利。庐山会议是要反右的，但是接着就在群众中反右，这就坏了。郑州会议的召开，是为了反‘左’。凡是贯彻郑州会议精神比较彻底的省，工作就比较实一些。从3月到6月只反了四个月的‘左’，如果继续反下去，那就好了。谁知道彭德怀在中间插了一手，我们就反右。右是应该反的，反右是正确的。但是带来一个高估产、高征购、高分配。这个教训值得我们吸取，这件事也教育了我们，反‘左’中间插了一个反右，在群众中间一反，结果就反出一个浮夸风。庐山会议反右这股风把我们原来的反‘左’割断了。”

“看来十二条下去以后，现在我们比较摸底了，粮食产量也落实了。去年北戴河会议以后，各省都注意安排生活了，那时就提出低标准、瓜菜代的方针。可是有些省就抓迟了，如安徽就抓迟了，山东就抓迟了，河南就抓迟了，甘肃就更抓得迟了，结果问题就多。这些省都抓得太晚了，对自己本省的问题估计不足。”①

“反革命复辟、掌权，这也是一个经验教训。”

“还有几千万人搞工业，是个大问题。”

毛泽东问周恩来，今年的钢产量能不能搞到去年的水平。周恩来开始汇报钢、煤的生产情况和市场供应问题。正在汇报中间，毛泽东突然转到食堂问题：食堂可以搞多种多样，有长期的；还可以办农忙食堂；另外一些人可以让他去家里单独吃，不要勉强他吃。但是这一种我们不提倡。

周恩来继续汇报。

毛泽东的心思好像不在这里。他对钢的生产情况，只问了一句，别的什么话也没有说，他的兴奋点和关切点早已转到农业方面，转到人民公社问题上。别的在他看来次要的工作可以暂时搁在一边。他在会议上，一开口就讲公社问题、食堂问题、工作条例问题。

当周恩来汇报市场供应问题时，他又讲起公社问题，说：“我这次出来之后，沿途和河北的同志谈了一下，和山东的同志谈了一下，和浙江的同志谈了一下，也和江西、湖南的同志谈了一下。他们所反映的问题和你们了解的情况差不多。他们普遍感到社、队大了，要求划小一点。在任何时候，社、队都可以有大中小，但是一般的中等的就不要搞得太大了，总之要适合和反映群众合理的要求。田家英在浙江调查了一个队，领导了11个生产小队，因为是一个大队，在分配时统统拉平了。这么一来就发生问题了。现在他们建议把这个生产大队分成三个大队，每个生产大队辖三四个小队。把经济基础差不多的小队分在一起，几个富队搞在一起，几个中等队搞在一起，几个穷队搞在一起。这样不仅不拉平，使得经济情况都差不多。还有在一个队中间人与人之间的拉平问题，这些问题解决了，就可以调动起群众的积极性。

毛泽东说，我们搞了三个调查组，目前他们正在这里起草一个农村人

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传 1949~1976》第1135页。

民公社工作条例，初稿已经写出来了，准备让几个省来几个同志参加讨论修改。修改后再广泛征求意见，然后提交中央工作会议。

会上，有的人对划小社、队规模，起草人民公社工作条例，还有些顾虑，主要是怕公社搞小了，对各方面是否会有影响；怕现在变动，影响生产，因为正是春耕季节；同时还考虑到国际影响问题。

毛泽东坚持公社要划小。他说，我的家乡湘潭，原来是21个都。以前对那个都还嫌大，分成了上七都、下七都。如果一个都一个公社，也要21个公社，但现在只有13个公社。你们看，河南只有1200个公社，湖北只有600个公社，都太大了。总而言之，要适合群众的要求，要反映群众合情合理的要求。食堂也是一样。

他说："过去我们老是要数字，什么东西种了多少，产了多少，今天积了多少肥，明天又搞些什么，天天统计，天天上报，统计也统计不及。横直就是那样，你瞎指挥，我就乱报，结果就浮夸起来了，一点也不实在。包括我们中央发的文件在内，也是那样。今后不要搞那么多文件，要适当压缩。不要想在一个文件里什么问题都讲。为了全面，什么问题都讲，结果就是不解决问题。不要批文件过多，过去我也是热心家，也批了许多文件。我就批了贵州关于食堂问题的那个文件，结果对各省影响很大。又比如，每年到春耕时，中央就要发指示，国务院就要发命令，今年不搞了好不好？我说这都是多余的。"①

毛泽东这些切中时弊的话，对几年来盛行的形式主义作风作了尖锐的批评，同时也作了自我批评。

最后，毛泽东再次强调公社规模要划小。他说："关于人民公社划小的问题这个原则是肯定了的，今年不划小，明年得划小，明年不划小，后年一定得划小，横直是要划小就是了。"具体划小的时间可不一致。小队不要了，就叫生产队。

毛泽东说，有的省是否划小还可以考虑。工业企业有大、中、小，太大了就不好管。农业不比工业，公社大了就更不好管。因为公社里男女老少都有，不像军队那样，有组织有纪律，还都是男的。公社划小不划小，分不分，不要只听干部的意见，主要应听群众的意见。有些干部肯定不愿意分，

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1136~1137页。

他会找出许多理由来，说什么没有房子，没有这个，没有那个，有许多困难等等。我们只要得到了群众也就得到了干部。我们把生产指挥权下放有什么不好？如果按有些干部的意见，社员自留地也不能留，平调的东西也不要退赔，生产指挥权也不能下放。那样，我们就得不到群众，就不能取信于民。

毛泽东说，我们布置种番薯，说是高产作物，结果底下就命令把粮食搞掉，又种番薯，类似这样的事，老百姓很不满意。

毛泽东说，根据调查，在农村主要的是个领导问题，劳动力问题也是其中一个。①

6日中午，根据毛泽东的指示，彭真从广州给北京打电话：毛泽东处已决定将公社、生产队划小，分别召开会议。北方三个中央局的会，在北京召开，要杨尚昆先向三个中央局通知一下。时间待邓小平、彭真回京后再定。

下午，周恩来、邓小平、彭真回到北京。

这一天，《人民公社工作条例》写出初稿，不算序言，共八个部分(不分章)，67条，连序言在内，近14000字。草案初稿印出后，送政治局常委审查，同时发给10日开幕的“三南”会议各同志。

3月，中共安徽省委根据农民群众的要求，决定试行“定产到田，责任到人”的田间管理责任制，向中央和毛泽东作报告。

田家英在转呈报告时附上了一封信，信中说：“工作是我们做坏的，在困难的时候，又要实行什么包产到户，把一些生活没有依靠的群众丢开不管，作为共产党人来说，我认为，良心上是讲不过去的。”包产到户作为一种试验是可以的，但不能普遍推广。“依靠集体经济克服困难，发展生产，是我们不能动摇的方向。”毛泽东立即将这份材料和田家英的信批给政治局常委和几位大区书记传阅。②

7日，根据毛泽东的意见，人民公社工作条例的起草工作，吸收了几个省的负责人参加讨论和修改。湖北来的是王任重。这天，毛泽东在鸡颈坑单独与他谈了一次话，了解湖北农村情况。

谈话一开始，毛泽东就问王任重：“你们的自留地到底交下去了没有？看来，一个自留地，一个退赔，一个指挥权，这是三个重要问题。”

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1134~1137页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第540~541页。

② 董边、谭德山、曾自编：《毛泽东和他的秘书田家英（增订本）》第89~90页。

毛泽东又谈起食堂，说：“参加食堂也是要大家愿意。如果不愿意就搞农忙食堂，不愿意吃食堂的也可以让他在家里吃。”但他又说，“我们办食堂这个制度是肯定了的。”

王任重说：“食堂不办不行，肯定还是要办，因为妇女要参加劳动，还有一部分贫农确实要吃食堂。但有一部分中农也确实不愿意吃食堂，因为不如家里吃得好。”

毛泽东说：“城市里头吃食堂的人才占40%，农村有20%的人吃食堂就行了。”

王任重说：“河南他们还是肯定吃食堂，现在就是一个烧柴问题。好多人去拾柴供应食堂，结果没有多少劳动力去搞生产。有的拆房子烧，有的拆桥烧，有的甚至把修好了的水闸拆了当柴烧。”

毛泽东说：“那就非得改变不可！”

毛泽东告诉王任重，要搞一个公社工作条例，公社没有一个章程，原来有的都废掉了。目的就是把公社各级的职权搞清。把公社、生产大队、生产队各级的职权搞清楚后，他们就知道该办什么，不该办什么，该管什么，不该管什么，以后就各照各的办。“十二条解决了一些问题，就是不具体，并没有规定生产队这一级管些什么事，生产大队这一级管些什么事，公社这一级管些什么事。”

毛泽东又问王任重：“你看有什么办法保证不瞎指挥？”

王任重说：“瞎指挥主要是公社和县这两级，来源是省、地两级。有的是属于错误的指挥；有的属于一般是对的、但对个别地方是不对的，到了县、社就分不清了，结果就瞎指挥了。比如我们旱地改水地，总的说是对的，但执行中不是因地制宜，统一布置任务，就瞎指挥起来。”他没有提到中央。

毛泽东说：“你们省、地这一套就不要再搞了。你们吃了旱地改水田的亏，浙江吃了连作稻的亏，心是好心，想多打粮食，但不因地制宜，瞎指挥，结果减产就很厉害。”

毛泽东说，农村跟城市总有区别，农业跟工业总有不同，农业就不能像工业那样来指挥生产，农业更不能用通电话的办法来指挥生产，农村常开电话会议，布置任务，实际就是死命令，这可害死人。我看领导生产这方面就要搞消极一点，不要搞得那么积极。

关于公社体制问题，毛泽东说，湖南的社和队都大，变有利，如果不

变，群众认为是与他们对立的东西。湖北比湖南人少一点。①

下午，邓小平在北京向书记处的同志传达毛泽东在广州的指示：

1. 对苏粮不要，糖可以接受；2. 划小公社、生产队问题；3. 计划问题，两年计划和八年计划；4. 商业工作问题；同时提出中央不要多发文件，要注意调查研究。②

10日早上，毛泽东就请朱德、陆定一参加南三区会议等问题作了批示：

陶铸同志：

（一）请邀朱德、陆定一两同志参加我们的会；

（二）陆定一同志在新会、花县两处参观后给我的信，请印发到会各同志。

毛泽东

三月十日早上③

当天，毛泽东在广州主持召开了中南、西南、华东三地区省市委负责人会议，简称“三南会议”。

11日，毛泽东对《调查工作》一文写了说明和批语：

这是一篇老文章，是为了反对当时红军中的教条主义思想而写的。那时没有用“教条主义”这个名称，我们叫它做“本本主义”。写作时间大约在1930年春季，已经三十年不见了。1961年1月，忽然从中央革命博物馆里找到，而中央革命博物馆是从福建龙岩地委找到的。看来还有些用处，印若干份供同志们参考。

毛泽东

1961年3月11日

送林彪同志阅，1930年的，从闽西找出来的。阅后退毛。④

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1137~1138页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第542页。

② 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第653页。

③ ④ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第435、438页。

晚上，杨尚昆给在广州的胡乔木打电话，通报北边开会的情况和问题。

12日晚上，杨尚昆与廖鲁言、胡乔木通电话，毛泽东指示：两个会议延长一天，陶铸同志明天来京传达毛泽东的指示。①

13日上午8时，毛泽东就认真调查公社内部两个平均主义问题写了一封信：

刘、周、陈、邓、彭五位同志，以及北京会议各同志：

今天派陶铸同志到你们那里来，向你们作报告；并向到北三区会议的同志们提出一些建议，以供参考。大队内部生产队与生产队之间的平均主义问题，生产队（过去小队）内部人与人之间的平均主义问题，是两个极端严重的大问题，希望在北京会议上讨论一下，以便各人回去后，自己并指导各级第一书记认真切实调查一下。不亲身调查是不会懂得的，是不能解决这两个重大问题的（别的重大问题也一样），是不能真正地全部地调动群众的积极性的。也希望小平、彭真两位同志在会后抽出一点时间（例如十天左右），去密云、顺义、怀柔等处同社员、小队级、大队级、公社级、县级分开（不要各级集合）调查研究一下，使自己心中有数，好作指导工作。我看你们对于上述两个平均主义问题，至今还是不甚了了，不是吗？我说错了吗？省、地、县、社的第一书记大都也是如此，总之是不甚了了，一知半解。其原因是忙于事务工作，不作亲身的典型调查，满足于在会议上听地、县两级的报告，满足于看地、县的书面报告，或者满足于走马看花的调查。这些毛病，中央同志一般也是同样犯了的。我希望同志们从此改正。我自己的毛病当然要坚决改正。你们为什么那样忙呢？开三天会太少了，至少五天至七天才行。为什么南方三区反倒不忙，开七天，北方三区倒那样忙呢？因此，派陶铸同志到你们处走一遭。今天去，明天回。另派廖鲁言同志于几天后回北京，去作北方的调查工作。我的那篇《关于调查工作》的文章也请同志们研究一下，那里提出的问题是作系统的亲身出马的调查，而不是老爷式的调查，因此建议同志们研究一

① 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第654页。

下。可以提出反对意见，但不要置之不理。

毛泽东

一九六一年三月十三日上午八时，广州[①]

当天，邓小平、周恩来提议：鉴于两地开会，口径不一，此间又不易取得主席的指示，双方以合开为好。地点由主席决定。经陶铸请示后，获毛泽东同意。决定明日大家去广州，陶铸同志不来北京了。广州工作会议定于3月15日开幕。[②]

3月13日上午，毛泽东在“三南会议”上发表讲话。

毛泽东说，这次会议要解决两个很重要的问题，一是生产队与生产队之间的平均主义，一是生产队内部人与人之间的平均主义。这两个问题不解决好，没有可能充分地调动群众的积极性。这两个问题下一次会议上作正式决定，文件可以在这次会议后起草。看来人民公社需要有一个条例。高级农业合作社的条例已经过时了。几年来没有一个新的完整的条例。这次起草的关于人民公社工作条例内容太繁杂、太长，逻辑性不强，不能抓住人一口气读下去，要压缩到8000字左右。除了解决这两个问题以外，还有一个要做系统的由历史到现状的调查研究的问题。要求省委第一书记亲自做调查研究工作。我也是第一书记，我只抓第一书记。其他的书记也要做调查研究工作，由你们负责去抓。只要省、地、县、社四级党委的第一书记都做调查研究，事情就好办了。应该到一个乡去住上七天十天时间，做一番系统的调查研究。农村情况，只要先调查清楚一个乡就比较好办了，再去调查其他乡那就心中有数了。

毛泽东说，过去这几年我们犯错误，首先是因为情况不明。情况不明，政策就不正确，决心就不大，方法也不对头。医生看病是先诊断，中医叫望、闻、问、切，就是先搞清病情，然后处方。我们打仗首先要搞侦察，侦察敌情、地形，判断情况，然后下决心，部署队伍、后勤等等。历来打败仗的原因大都是情况不明。最近几年吃情况不明的亏很大，付出的代价很大。大家做官了，不做调查研究了。我也是浮在上面看报告。现在我要

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第440~441页。

② 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第655页。

搞几个调查的基地，下去交一些朋友。对城市问题我没有发言权，想去调查几个工厂，此心早已有了。我现在搞了几个基地，派了几个组住在几个地方。陈伯达、胡乔木、田家英他们会后还要回去。我和大家相约，搞点“副食品基地”做调查研究，不要搞什么报告，更不要相信什么报表。报上来说粮食增加了，经济作物也增加了，而实际上并没有增加。我看不要搞那些报表。报表我是不看的，实在没有味道。河南要求下边报六类干部情况，今天通知明天就要，这只能是假报告。我们要接受教训。报表有一点也可以，统计部门搞统计需要报表，可是我们了解情况主要不能靠报表，也不能靠逐级的报告，要亲自了解基层的情况。

毛泽东说，广东有个大队总支书记说，办食堂有四大坏处，一是破坏山林，二是浪费劳力，三是没有肉吃（因为家庭不能养猪），四是不利于生产。前三条都是讲的不利于生产，第四条是个总结。这个同志提出的问题值得注意。这些问题不解决，食堂非散伙不可。今年不散伙，明年也得散伙。勉强办下去，办十年也还得要散伙。现在河南有些食堂难以为继，非停办不可。没有柴烧把桥都拆了，还扒房子、砍树，这样的食堂是反社会主义的。看来食堂要有几种形式，一部分人可以吃常年食堂；大部分人吃农忙食堂。北方冬季食堂非散伙让大家回家吃饭不可，因为有个取暖的问题。①

毛泽东说，人民公社三年没有搞条例，当然也搞了些规定，比如北戴河会议的决议，武昌会议的决议，郑州会议的记录，上海会议十八条，我写给生产队、生产小队信里提的六条。这些文件和规定在有些地方不灵，在有些地方灵了。在一类县、社、队是灵了；在二类县、社、队基本灵了，一部分不灵，没有执行；在三类县、社、队基本不灵。犯了错误能改就行，只要好好地去干，错误和失败就会走向反面，反面就是正确和胜利，不要抬不起头来。②

这是毛泽东在看了山东、河南、甘肃、贵州等省某些地区发生严重情况的报告，又听了三个调查组汇报之后形成的认识。因为山东、河南、甘肃、贵州等省的报告已经说明，中央纠正“五风”的规定，在某些地区根

---

① 《党的文献》1992年第3期，第20~21页。

② 中共中央文献研究室编：《毛泽东文集》第8卷，第254页。

本没有同群众见面，后来查明，有的还被当作“反面材料”加以扣留。中央三个调查组，按照原来的要求，都调查了一个落后队，调查材料也同样证明，中央有些政策，在这些落后队确实没有执行。①

出席“三南会议”的许多同志一致赞成搞一个条例。有些同志说，1960年11月的“十二条”虽好，但那是党内文件，需要一个公开的条例。还有些同志提出：目前农村工作中问题很多，光搞一个条例，内容势必很杂，重点不易突出，建议条例只写经过实践已肯定的制度、政策和办法，另写一个党内指示，着重解决思想认识和党的领导等问题。也有一些同志认为，鉴于公社体制在调整探索中间，在体制定型以前，条例可暂不搞。对此，毛泽东表示不同意。他说：“这又不是圣旨，今年不行，明年再改；明年不行，后年再改。”后来，这个条例始终没有提交人大常委会讨论通过，形成正式法令，一直都只是修正草案，可能与毛泽东的这个解释有关。②

14日，参加三北会议的四位中央常委和其他与会人员移师广州，两会合并，继续进行。

晚上，毛泽东在广东省委小岛餐厅，召开中央政治局常委扩大会议，有各中央局主要负责人参加。毛泽东讲了话。他对公社工作条例初稿不太满意，第一是太长，第二是太杂，第三是逻辑性不强，要修改。

毛泽东又一次重申：公社、生产大队划小这个原则，已经肯定了，过大了对生产不利。他说：“队与队之间的平均主义，队里边人与人之间的平均主义，从开始搞农业社会主义改造，搞集体化、搞公社化以来，就没有解决。现在这个条例，就是要解决平均主义问题。”毛泽东从农业合作化到公社化一路讲下来，说它们一直存在着平均主义而没有解决。这是一个相当深刻的反思。他说：“穷富队拉平的问题，现在已经证明，对富队不好，对穷队也不好。必须对生产大队下面的生产小队区别对待。小队里头人与人之间的平均主义，也就是劳动力多的与劳动力少的社员户之间的矛盾。因为实行粮食供给制，劳动力少的户跟劳动力多的户吃粮都一样，他横直有的吃，所以就不积极。而劳动力多的户，他们想，反正吃粮都一样，我干也是白费，所以他也不积极。”③

---

① ② 薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第914、916页。

③ 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1142页。

刘少奇接着说："群众对多产多购少吃，很有意见。他丰产了，可以多购，但也要多吃。如果少产了，那就少购少吃，这个他倒没有意见。国家应该采取奖励的政策。按劳分配问题，不但要表现在工资问题上，而且要表现在实物上。国家、公社、生产大队、生产队和个人，一定要贯彻按劳分配的原则。"

毛泽东举了浙江嘉兴县的例子，说明应当实行多产多吃的道理。嘉兴，是一个著名的产粮县，但是农民多产不能多吃，结果成了少产少吃了，所以粮食严重减产。毛泽东说，今后高产的地方农民一定要多吃。

关于基本核算单位究竟是生产大队还是生产小队的问题，毛泽东又提出来，说还可以研究。

毛泽东确定这次会议讨论三个问题：公社体制问题、条例问题、粮食问题。周恩来又补充了一个商业和对外贸易问题。①

3月15日，根据毛泽东的指示和"三南会议"讨论，由胡乔木执笔，从13日开始，又对条例作了一次大的修改，15日上午修改完毕。这就是条例草案的二稿。二稿首次定名为《农村人民公社工作条例》，共九个部分，50条，9000多字。序言改为第一部分。②

15日至23日，召开广州中央工作会议。

15日、16日，曾希圣两次向毛泽东请示责任田问题。毛泽东说："你们实验嘛！搞坏了检讨就是了。"③

当天，陈伯达向毛泽东报送了一个座谈会记录。记录中说，3月14、15日，广东省委和北京来的调查组，同新兴县里洞公社蒙坑大队党总支书记梁纪南、公社宣教委员苏品芳，就有关人民公社的几个重要问题交换了意见。一、社队规模问题。蒙坑大队原来是两个高级社，一个收入高，一个收入低，公社化后合成一个基本核算单位，拉平了，原来收入高的很有意见。最近他们按原来高级社的规模，分为两个大队，解决了穷村同富村的矛盾，两边对生产、积肥都积极了，对耕牛、农具也都爱惜了。座谈中，对于其他大队内各小队之间的贫富差别，他们认为可以采取如下解决办法：(1) 对富村的包产指标可以低些，使它能够多得超产奖励；(2) 帮助穷村

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1142~1143页。

② ③ 薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第916~917、1079~1080页。

多搞些副业，增加收入；（3）中等村发展了生产，也能增加收入。他们认为，基本核算单位太小了也不好，理由是领导能力差，人少力量小，积累有限，不容易扩大再生产，不好搞多种经济，没有多大的发展前途。二、分配问题。过去搞三七开，事实上不劳动者也可以得食，因此可以考虑打破这个框框，全部实行按劳分配，用公益金和公益粮补贴困难户，这样就可以调动全体社员的劳动积极性。三、食堂问题。他们主张粮食分到户，农忙办食堂，这样生产队菜地就有可能给市场提供更多的菜，社员也能养猪、积肥。四、定征购问题。征购粮要定下来，使农民心里有底，至少三年不变，能五年不变就更好。定征购后，生产队的超产部分，可以留出一定的比例作为储备粮，要逐步使队队、社社、县县都有储备粮，同时也要逐步使家家户户都有粮食储备。①

3月16日凌晨1时，毛泽东在陈伯达报送的座谈会记录上作了批示："一个重要文件，印发各同志讨论。"②

当天，《农村人民公社工作条例（草案）》第二稿送毛泽东。

下午15时，毛泽东召集陈伯达、胡乔木、田家英、廖鲁言谈条例问题，决定印发会议讨论。会议讨论了两天，有一个争论的问题，就是关于是否以生产小队（即后来的生产队）为基本核算单位，会议没有作出结论。

17日，毛泽东对南三区会议情况简报第三号作了批示："此件印发各同志。此件提出许多重大问题，很值得研究。"

简报刊登的是南三区各组12日下午讨论《农村人民公社工作条例（草案）》时的发言。其中中共中央华东局书记处书记、山东省委书记处书记谭启龙谈到：目前领导上需要解决的问题有：（1）必须及早下决心把工业和各项事业过多的劳动力砍下去，压缩城镇非农业人口，否则各项事业与农业关系摆不好，粮食问题无法解决。（2）坚决把许多权力，特别是生产权下放到小队和农民，让他们对生产负责，发挥积极性，不能再瞎指挥了。（3）领导要真正吸取教训，特别是一定要按照主席讲的"三大纪律、八项注意"，检查我们为什么不从实际出发，不能正确执行政策。党内生活不够健康，使下情不能上达是个很大的问题。此外党内还有许多问题，如党政党社关系、干部民主作风、监察工作以及教育提高干部等，都要予以解决。

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第443~444页注、第443页。

中南小组在讨论工作条例（草案）第三部分（生产大队问题）时，认为实行四固定“一般至少十年不变”这个规定太死了，可否改为“这一制度在相当的时期内不变”；包产问题最好规定包产的时间，可以一年一包，也可以两三年一包；对于如何发挥生产队的积极性，扩大生产队的自主权，充分利用资源，合理使用劳力，放手经营多种零星副业，是一个极重大的政策性问题，在工作条例上要强调一下。①

毛泽东还对《华东几个同志关于当前农村人民公社需要解决的几个问题的意见》作了批示：“此件写得很好，印发各同志研究。讨论公社条例问题时，请认真考虑这些意见。”

华东几个同志的意见大意如下：

（一）调整社、队规模，要根据生产和收入水平、地理情况、原来的基础、群众自愿等条件，由群众充分讨论决定，做到有利生产，便利群众。调整以后，稳定一个时期，同所有制一样，至少七年不变，以利于生产力的发展。生产队不宜过大，一般20户左右；生产大队一般维持原来高级社的规模；公社的规模以相当于原来的乡为宜。

（二）公社要集中力量抓农业生产，商业、文教、卫生、金融、工业等工作，有些要收归县以上部门管理；公社对生产大队和生产队，主要是抓政策、方针，抓计划，抓生产资料的供应，以及其他生产队不能解决的问题；对于农活安排、技术措施等，主要由生产大队和小队当家，公社不能瞎指挥。

（三）党的领导主要是抓好中心工作和经常性的全面安排，最基本的方法是了解情况（调查研究），掌握政策，做出样子（典型示范）。

（四）应当认真选好、管好、教育好干部。公社、大队、队三级干部都要实行民主选举，要依靠领导考察和群众监督管好干部，要教育干部执行“三大纪律、八项注意”。

（五）要恢复高级社时期的一系列好的经营管理办法。

群众的意见是：

1. 生产管理权要交还生产队和小队，上面不要乱指挥。

2. 选好当家人。高级社时期有些干部对经营管理有经验，以后被撤职，

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第446页。

现在社员要求这些人再当干部。

报告列举了目前农村工作中需要解决的其他几个问题：

一、粮食征购要定下来；

二、农村生产资料供应，国家不可能全包，应组织各县、社、队之间有计划地进行物资交流；

三、进一步压缩城镇人口和农村非农业人口，争取更多的劳动力从事农业生产；

四、社有经济的管理应当建立一定的群众监督制度，一部分应当收归县管。①

18日，毛泽东就印发两份农村见闻材料作了批示："印发各同志。这两个材料都可看。河北省的工作大有起色。但交河县太大了，九十多万人，应分为两个县。公社也太大，只有二十三个，四万多人一社，太大了。交河整风还未贯彻，12条群众还不知道，应当加紧整社。"②

19日，毛泽东就印发南充市火花公社1960年决算分配经验作了批示："印发各同志。这个问题有普遍性，请各地同志注意研究四川的经验。"③

毛泽东还就印发《关于东北地区农村人民公社和农业生产的若干问题》作了批示："此件写得很好，印发各同志研究采纳。"

这个材料说，在3月15、16日的小组会议上，东北的同志根据北三区会议期间东北小组的酝酿、讨论，提出目前农村人民公社有一部分规模偏大，体制上存在一些问题，不能使群众的积极性得到调动。必须采取的措施和解决的问题如下：一、公社大体上一乡一社，大队大体上相当于原来的高级社，生产队大体上相当于原来的初级社。二、同意以生产大队为基本核算单位，适当扩大生产队的部分所有制。三、实行多劳多吃、多劳多得，适当缩小供给部分，增加工资部分，公社最近几年内从基本核算单位少提或不提公积金。四、积极办好食堂，自愿参加，适当划小。五、加强公社各级财务管理，杜绝贪污浪费。六、大队和生产队的干部实行"定工生产、定额补助"，严格控制误工补工的范围。七、恢复供销社组织。八、恢复手工业合作社组织。九、继续压缩城市人口，加强农业一线的劳动力。十、留够饲料，建立饲料基地，压缩一批城市畜力回农村。一共是

---

① ② ③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第448~450页注释、第451、452页。

18个问题。①

3月19日，开始修改条例第二稿，吸收了每个大区一至三人参加。吸收了华北的陶鲁笳，西北的白治民，东北的冯经新，中南的王延春、赵紫阳，华东的魏文伯、林乎加、薛驹，西南的黄流参加讨论。②

中午，毛泽东同陈伯达、胡乔木、廖鲁言、田家英谈了一次话。

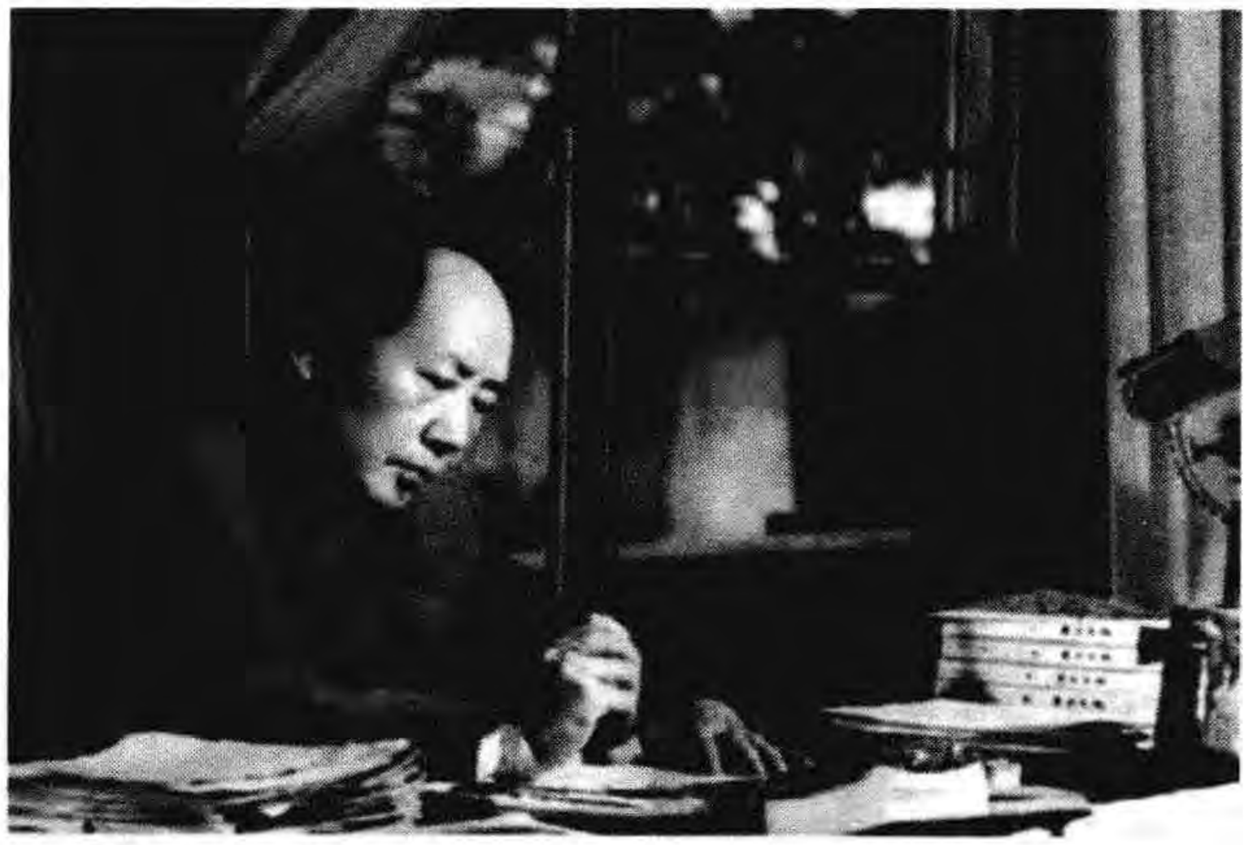
毛泽东问：这个条例怎么样？没有危险吗？毛泽东说，农业问题抓得晚了一些。这次一定决心解决问题。第二次郑州会议，问题解决得不彻底，只开了三天会，而且是一批一批地开，开会的方法也有问题。庐山会议本应继续解决郑州会议没有解决的问题，中间来了一个插曲，反右，其实应该反“左”。1960年上海会议对农村问题也提了一下，但主要讨论国际问题。北戴河会议也主要是解决国际问题。“十二条”起了很大作用，但是只解决了“调”的问题，没有解决“平”的问题。12月中央工作会议，只零碎地解决了一些问题。农村问题，在1959年即已发生，庐山会议反右，使问题加重，1960年更严重。饿死人，到1960年夏天才反映到中央。③

下午，胡乔木在起草小组会上传达了毛泽东当天中午的谈话。

21日，《农村人民公社工作条例（草案）》修改完毕，作为第三稿，共十章，首次定型为60条。④

22日，陈伯达给毛泽东报送了一份关于农村分配问题的调查材料。

其中说到：一、河北省霸县堂二里一



1961年3月，毛泽东在广州工作。(摄影/曹桂江)

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第454~455页注释。
② 董边、谭德山、曾自编：《毛泽东和他的秘书田家英（增订本）》第74页。
③ 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1144~1145页。
④ 薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第917页。

位贫农说，“别看现在出勤的不少，但不出活”。“主要因为不按劳分配，干活没有劲。”另一个贫农小组的代表说：“按劳分配就是好，多劳可以多得，社员干活就出力了。实行按劳分配，也不能叫困难户过不去，大伙也要帮助他们，劳力多的也不会干活不积极。因为那种帮助是明的帮助，他们要领这份情，供给制是暗的帮助，好像是该着替他们干的。”二、广东省高鹤县环城公社云益大队党支部书记说，实行供给、工资三七开和工分带粮以后，只要在派工等方面对人口多劳力少的各户加以照顾，他们也不会超支。有一位贫农代表说：“实行三七开，不光劳力多的拥护，就是我这劳力少的也拥护。因为不实行三七开，工分不值钱，劳力多的就不好好生产。生产搞不好，供给部分再大也得不到什么东西。”另一位贫农说：“口粮按人发，有些社员就不出工，实行了工分带粮，出勤的立即增多了。”高鹤县委的干部说：“我们做过调查，有百分之八十的人要求供给与工资三七开，并实行工分带粮。”

毛泽东在这份文件上批示：“印发各同志。这是一个全国性问题，必须迅速解决。”①

当天，中央工作会议通过《农村人民公社工作条例（草案）》。同时，党中央发出《关于讨论农村人民公社工作条例草案给全党的信》。②



1961年3月23日，毛泽东在广州会议上讲解《反对本本主义》。（摄影/侯波）

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第456~457页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1145页。

23日，毛泽东对中央关于认真进行调查工作问题的指示信作了一些修改。将文件标题改为：《中共中央关于认真进行调查工作问题给各中央局，各省、市、区党委的一封信》。①

这一天是广州中央工作会议最后一天，通过《中共中央关于认真进行调查工作问题给各中央局，各省、市、区党委的一封信》。

毛泽东把田家英请到主席台上，坐在他的旁边，田家英一面读，毛泽东一面解释。信稿不过800字，而毛泽东的解释记录却有上万字。毛泽东坦诚地说明："最近几年吃情况不明的亏很大，付出的代价很大。""情况不明，政策就不对，决心就不大，方法也就不对头。"毛泽东对过去几年的工作作了自我批评，承担了责任，他说："这几年出现的高指标等问题，总的责任当然是我，因为我是主席。我的责任在什么地方呢？为什么到现在才提倡调查工作呀？为什么不早提倡呢？而且我自己也没有下去，搞一个公社、一个工厂的调查。为补过起见，我现在来提倡一下。"毛泽东说，"第一书记亲身调查很重要，足以影响全局。"他还说，听李雪峰同志讲，河北省原有152个县，现在并为63个县，没有一个县委书记做过典型调查。这种现象很值得注意。正像鲁迅说创造社的人有一股"创造气"一样，我们共产党人这几年有一股"共产气"。"共产气"要放在心上，不要挂在脸上，尤其不能天天挂着。勤于调查研究就是很好的"共产气"。

毛泽东对邓子恢同志经过调查研究、提出起草条例的创议予以表扬。毛泽东说，邓子恢同志去年到山西、石家庄、苏南做了一次调查，做得很好。他的观点很正确。这几年农村工作的错误，没有他的份。他的很多意见是正确的。他同我谈过，我介绍他去跟总理谈。总理请他起草一个文件，叫作人民公社的章程，首先创议的是总理（周恩来插话：是他给我说的）。"啊！首先创议的是邓老，然后总理支持。"

毛泽东说，我们把中央（紧急）指示信修改了，那些命令主义的口气都刮掉了，执行改为实行。我们作为君子协定，大体上试一个月、半个月或一个半月，你们搞一下，搞出点经验再来修改。最后，毛泽东专门对《调查工作》一文作了说明、讲解和发挥。

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第458~459页。

据杨尚昆日记记载，毛泽东这次谈话的录音有六个小时。①

河南原省委书记处书记、副省长史向生回忆：我和吴芝圃参加了这次会议。会议中揭发了许多问题，其中河南发生的问题比较突出。我和吴芝圃深感河南问题严重，感到对不起党和毛主席，更感到愧对河南人民，心情异常沉重。开会时，我们两个闷坐在后边，低头不语。正当我们情绪极度低落时，忽然听到主席台上响起了毛主席亲切的话语："吴芝圃、史向生，犯了错误就抬不起头了吗？为什么坐在后边？大家都不理你们了吗？来！坐到前边来。有问题大家帮助，要挺起腰杆子。不要因为犯了错误就抬不起头。"

主席的话音刚落，会场上响起了热烈的掌声，刹那间无数热切的目光投向我们，欢迎我们到前排就坐。我和吴芝圃不禁热泪盈眶，感动之至。②

广州会议尚未结束，毛泽东托柯庆施转告曾希圣：包产到户可在小范围内试验。③

广州会议结束。这次会议对一个重要的问题：人民公社基本核算单位没有做出结论。毛泽东虽然主张以生产队为基本核算单位，但与会者多不同意。④ 毛泽东的几位秘书也在毛泽东面前发生过争论。⑤

晚上，毛泽东同田家英谈话，指示把调查工作延长到5月，再到江苏去调查20天，搞三个点。主要任务是搞"六十条"的试点工作。⑥ 根据毛泽东的意见，陈伯达在广东，田家英、逄先知回浙江，胡乔木带领中央调查组在韶山公社进行调查研究，重点是了解《农村人民公社工作条例（草案）》的实施情况。

3月下旬，毛泽东十分关注群众对"六十条"的反应，广州会议结束后他没有离开广州，他在等陶铸、陈伯达从番禺大石公社调查回来，他急于想知道群众对"六十条"有些什么意见。这段时间他到佛山视察，在佛山地委招待所听取了市委书记杜瑞芝的汇报。⑦

---

① 薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第906、913页。中共中央文献研究室编：《毛泽东文集》第8卷，第261~262页。《党的文献》1992年第3期，第29页。

② 林英海主编：《毛泽东在河南》第72页。

③ ⑤ 薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第1080、941页。

④《党的文献》1992年第3期，第29页。

⑥ 董边、谭德山、曾自编：《毛泽东和他的秘书田家英（增订本）》第75页。

⑦ 毛泽东到佛山视察的情况由广东省党史办提供。

29日凌晨4时，毛泽东在山东省召开公社体制问题座谈会的情况简报上作了批示：

陶铸、陈伯达同志：

你们一到，请即看此件。下午一时左右，我们谈话时，研究一下这个问题。

毛泽东

三月廿九日上午四时[①]



1961年3月，毛泽东在广州与曾志交谈。（摄影/侯波）

这个材料说，最近，山东省委农村工作部召开了四次关于公社体制问题的座谈会。在这几次座谈会上，县、社的同志都一致要求把目前的大县、大社划小。小队干部要求，除了完成国家的征购、农副产品采购任务和上交生产队一定的储备粮食以外，所有产品收入统统由小队分配。从会议反映的情况看，几年来所以普遍发生严重的瞒产私分，乱偷乱拿，小队不重视大田生产，社员生产不积极，不爱护耕畜、农具及公共财产，除了经营管理跟不上等因素以外，最根本的原因，就是因为在一个核算单位内部，小队和小队之间的经济水平不平衡，生产好坏和收入多少差别较大，但收益却由生产队统一分配，从而产生了平均主义。目前的生产队，从形式上看权力很大，生产资料的所有权以及计划、包产、分配等权力都在生产队的手里，但实际上劳力、耕畜、农具等生产资料是由生产小队管理使用，各项生产任务是由小队承担，生产好坏和收入多少也都取决于生产小队，所以生产小队才是真正的“实力

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第460页。

派”。但是小队又没有生产队那么多的权力，特别是没有分配权，这是目前生产队内部所存在的普遍的突出的矛盾。经过座谈讨论，大家认为必须实行四权统一，即生产资料所有权和使用权的统一，生产权和分配权的统一。根据四权统一的原则，核算单位应当就是直接的生产单位。在核算单位以下，设常年固定的只包工不包产的生产小队，不设包产单位。因此，核算单位的规模，不宜过大，一般应相当于原来的小高级社和大初级社，也就是相当于现在的小核算单位和大包产单位。生产队的户数一般以五六十户为宜，生产小队一般以十户左右为宜。生产队对生产小队应当实行地片、劳力固定，耕畜、农具也应固定给小队使用。①

下午，毛泽东与陶铸、陈伯达谈话，听取他们在番禺大石公社调查的情况汇报。

这一天，大会22日通过的《农村人民公社工作条例（草案）》三稿，根据大家的意见又做了多处修改，由中央正式发出。

晚上，毛泽东离开广州。

毛泽东从广州出发的时候，正是广东插秧季节。他在火车上细心地观看铁道两旁农民插秧的情况，发现插秧还是太密，便派身边工作人员下去问几个农民，那几个农民都赞成六寸乘六寸的插秧密度。毛泽东说，瞎指挥生产有许多出自领导生产的部门。瞎指挥是由于没有生产知识，既没有实际生产经验，也没有现代农业科学知识。②

31日，毛泽东到长沙。

在专列上，毛泽东听取张平化汇报。张平化说，在讨论“六十条”中，群众最关心、议论最多的是食堂问题、供给制问题，还有“三包一奖”问题，群众对奖励粮食很感兴趣。

毛泽东说：“粮食是群众生产的，还叫什么奖呢？群众多生产的就可以多归他们，还能拿自己的东西奖自己？可以不叫奖。”他听了一段汇报后又说，“这只是公社、大队这两级干部的反应，也只是初步的，还没有拿到小队，拿到群众中，拿到有经验的农民中去宣读。宣读后会有更多的意见。”

张平化汇报说，湖南农村一些干部群众对于关系到他们切身利益的食

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第460~461页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1149~1150页。

堂问题、供给制问题仍有许多不同意见。

毛泽东说：这个条例草案只是征求意见，是试行，就是说还要修改，还要补充，还可以减少，还可以推翻某些条文。切记不要当成一种命令去贯彻。他问：“群众肯说真话吗？他们肯不肯说话？”

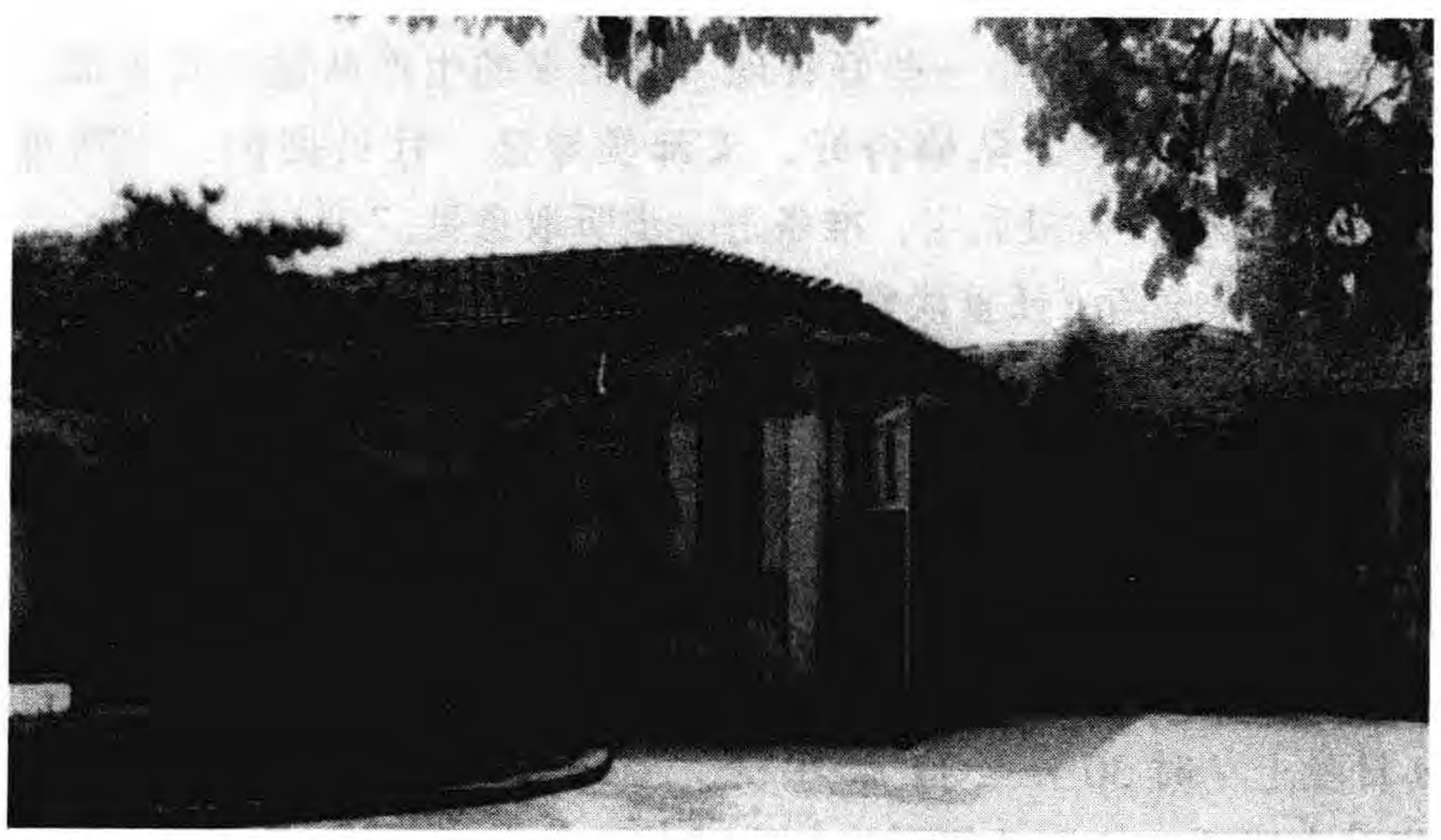
张平化回答：“群众还是肯讲真话。”

毛泽东说：“‘六十条’也是教育干部的主要教材，这个教材经过群众和干部的讨论，对他们的教育就更深刻。将来在五月会议期间，按各省征求群众的意见把条例草案加以修改，再拿到群众中试行。修改后也还不能作为正式的文件，可以叫作修正草案，再在群众中广泛征求意见。”

谈话结束的时候，已经下午4点多了。第二天（4月1日）他要在武昌会见古巴青年代表团，立即离开长沙赶赴武汉。他对张平化说，他在湖北停几天，接见几个客人就回来，并嘱咐张平化“以下乡为主”。①

4月1日至5月15日，刘少奇率中央工作组到长沙广福公社天华大队、宁乡花明楼公社炭子冲大队等地蹲点调查。②

4月1日毛泽东到武汉。住东湖宾馆梅岭一号。



东湖宾馆梅岭一号。

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1150~1151页。龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第116页。

② 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第116页。

下午，毛泽东在东湖宾馆住地接见了古巴起义青年协会主席霍埃尔·伊格来西斯少校率领的古巴青年代表团全体成员。

在武汉期间，毛泽东在梅岭召集王任重、王延春和部分地委书记座谈人民公社基本核算单位的问题。

座谈会一开始，毛泽东首先向大家提出一个问题："人民公社体制是以大队核算还是以生产队核算为好？希望诸位敞开思想，畅所欲言，各抒己见。"

参加座谈会的有两种意见：一种意见认为以生产队核算好，生产队规模小，群众看得见，摸得着，好管理；另一种意见主张一般可以搞生产队核算，集体经济力量雄厚，但管理搞得好的大队，为便于专业化生产，也可搞大队核算。

黄冈地委书记姜一赞成后一种意见，说："这种形式党支部在大队，便于形成领导核心。"

毛泽东说："党员多了，也可以在生产队建立党支部嘛！"经过一番讨论，最后毛泽东说，"两种核算意见的比较，还是生产队核算好。这一体制符合当前农民的思想水平，也有利于生产力的发展。现在多数生产队生产主要靠劳动力，规模小一些好管理。党员多的生产队建立党支部，大队建党总支。如果那些大队搞得好，支部领导强，社员拥护，当然可以保留。"但又说："没有最后定，准备进一步听取意见。"①

3日，毛泽东同王任重谈食堂问题和供给制问题。

6日，毛泽东同周恩来谈1961年的经济计划问题。

毛泽东在武昌待了七天。在七天中，毛泽东游泳两次，跳舞两次，这种情况同去年北戴河会议时大不相同。说明他的健康情况比较好了，心情也比较好了。②

4月8日下午，毛泽东离开武汉回长沙。

9日晚上7时30分至11点20分，毛泽东在长沙专列上，先后与张平化、胡乔木谈话。他们俩都刚从乡下调查回来。

张平化反映，在讨论"六十条"的时候，争论比较多的是三个问题，

---

① 章重：《梅岭——毛泽东在东湖客舍》第334~335页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1151页。

一个是供给制，一个是食堂，一个是粮食定购问题。关于粮食定购，他说，生产队普遍要求包死，就是把上交大队的、交给国家的粮食数都定下来，其余都是生产队的，这样就有个奔头。

讲到食堂问题，张平化说："讲食堂好的，讲得很多；讲食堂坏的，也讲得很多。我听了以后，觉得原来自己对食堂的看法有些片面，好像不喜欢食堂的就是那些富裕中农。"

毛泽东说："才不是哩！"

张平化说："现在看来不见得。"

毛泽东肯定地说："不是。愿意参加食堂的是少数人。食堂的确存在这几个问题，所说用工太多，浪费劳动力嘛！浪费柴火，破坏森林嘛！还有浪费粮食，再一个就是社员不能养猪。得两头搞，一头是搞食堂，一头是家里开伙。"

张平化汇报供给制问题时说："现在初步地可以说，供给部分超过30%，肯定不必要，过去搞那么多是错了。估计10%左右基本上就解决问题了。"

毛泽东说："如果只包五保户，补助困难户，百分之一、二、三就可以解决问题。30%是多了，这不是真正各尽所能，按劳付酬。基本原则是两条：一个是各尽所能，按劳付酬；一个是价值法则，等价交换。将来所谓公，靠什么呢？靠积累，现在就困难了，现在公社就不要搞积累，恐怕两年三年之内，新的公社就不要积累。新的公社老百姓又怕哩！现在划小，公社多了，它又去搞平调，这个你们要议一下，万万不能再平调。如果认为没有家底又去平调，那可不得了啦！"

毛泽东对张平化说，湖北在群众中讨论"六十条"的时候，也集中在这四个问题：供给制问题、食堂问题、粮食问题、体制问题。他说："供给制，是多劳多得，还是多劳不能多得？平均主义问题嘛！食堂也是个平均主义问题嘛！"他还说，"就是要恢复1957年那个时候的评工记分、多劳多得，要恢复那一套。"

胡乔木向毛泽东汇报："看起来群众最关心的有三个问题：第一，超产奖励问题；第二，分配制度问题；第三，食堂问题。食堂问题在目前特别突出。干部很敏感，群众也很敏感，一谈就是食堂。原来我在长沙看到的情况，是食堂搞得好的。同时还有这么个原因，就是过去省委一贯强调这个东

西，干部不敢议论这个问题，群众也不敢议论，所以就没有发现怀疑的言论了。这回‘六十条’这么一说，好些大队反映，说念这一条的时候，群众最欣赏的是末了一句：‘可以不办。’我们在韶山大队为着先试探一下，找三个小队长和这三个小队的一部分社员，一起座谈‘六十条’里面的主要问题。座谈会一开始，就对食堂问题展开了非常尖锐的争论。双方都举出理由，针锋相对。”

毛泽东问：“你参加了？”

胡乔木答：“我参加了。我们原来都没有这个思想准备。我原来对于食堂还是比较热心的，经过几次辩论以后，觉得他们提出不办食堂的理由是有道理的，是对的，应该考虑。”胡乔木列举了一些理由，如肥料减少了，山林被破坏了。

毛泽东说：“还有，浪费劳动力。浪费劳动力，破坏山林，不能养猪，就是广东提的那几条。还有一条，是不是浪费粮食的问题。”

胡乔木说：“他们也讲到这个问题。家里吃饭，多一点少一点，他就是量体裁衣了；而吃食堂呢，有那么多定额，反正要吃掉，吃掉了还觉得不够，吃得不好。”

毛泽东又说：“还有一条，在食堂吃饭没有家里搞得好吃。”接着又问：“现在马上散行不行呢？”

胡乔木答：“农村里头有些问题了。”

毛泽东说：“锅灶、柴火、粮食。”

胡乔木说：“主要还有房子问题。根据韶山公社五个大队的统计，89个食堂，已经散掉50个，讨论‘六十条’以后，估计还要继续散。”

毛泽东又问：“他要维持干什么呢？”

胡乔木说：“有个思想没有解放，因为省委宣传部宣传得比较久，都说食堂是社会主义阵地。”

毛泽东说：“河北也是这么宣传的嘛，什么社会主义食堂万岁。”

胡乔木说：“《人民日报》写过社论，也说公共食堂万岁。我觉得，第一，现在解散有利；第二，现在可以解散。”

毛泽东说：“要看现在有没有锅灶，有没有粮食，有没有柴火，有没有房子。”

胡乔木根据实际调查的情况说：“我们倾向于快一点解决为好。虽然有

些困难，分过了之后，群众还是会陆陆续续自己去解决的。”

胡乔木又汇报分配问题。他说：“食堂问题也跟分配问题连在一起，如果把食堂问题解决了，分配的问题也就好解决了。”

毛泽东说：“现在不是顺三七的问题，也不是倒三七的问题，而是保五保户和酌量照顾困难户的问题，其他统统按劳分配。”这样，毛泽东就从根本上否定了供给制。

胡乔木紧接着说：“多数的社员跟干部都倾向于这个意见。但是还有一种办法，大队三七开，小队全部按劳分配。这样做的结果，大体上就是一九开，这样五保户有了保障，一些人口多劳力少的户，也可以过得去。”

毛泽东说：“这种户可以喂猪。”意思是说，对他们不必用供给制的办法照顾，但胡乔木仍继续申述自己的理由。

毛泽东问：“他们赞不赞成呢？”

胡乔木答：“这个意见可以得到多数的同意。”

毛泽东又说：“还有另一种照顾的方法，湖北的办法，在分配工作时给他一些便利。”

从这段对话中可以看出，毛泽东总想不采取部分供给制的办法而采取其他办法，来解决困难户的困难问题，尽量体现按劳付酬的原则。他再次强调：“基本原则是这么个原则，叫作不劳动者不得食，各尽所能，按劳付酬。这里是两个方面，一个是生产，一个是分配。分配中又有交换，按照价值法则实行等价交换。”

毛泽东向胡乔木提出另外一个他十分关心的问题：以生产小队为基本核算单位的问题。胡乔木认为：“现在由小队分配，恐怕还有点困难。因为大队可以超越小队范围组织一些生产、组织一些收入，这一部分收入是为小队服务的，作用很大。搞得好的，都是靠大队这方面的收入来补充小队。”

毛泽东进一步提问：“比如讲，韶山大队十一个生产小队，水平也不一致，分配的时候拉平这个问题怎么办呢？”

胡乔木说：这个问题不怎么突出，干部和群众反映不多。胡乔木的话主要是出于要坚持大队为基本核算单位，代表了中央、地方和公社、大队一些领导人的想法。实际上各小队之间生活水平相差很多。

毛泽东说，这是私分的结果。胡乔木认为，这里有一个经营得好不好、超产不超产、养猪养得好不好的问题。

谈话快结束的时候，胡乔木问："主席，你对我们这里还有什么指示？"

毛泽东说："没有什么。就是要用真正听群众的意见这种态度，不能学那个桥头湾小队长那样一种态度。"胡乔木在汇报时，曾讲到韶山大队桥头湾生产小队队长，不给社员分自留地，当然也就不让社员养猪，茅房也只有公共的，没有私人的，思想比较"左"，又坚持自己的意见。

毛泽东说："听你这一讲，我现在到韶山去，也看不出什么名堂来，还不是你讲的这一套。"①

当时，湖南正要召开三级干部会议，毛泽东在这里多住了几天，主要是为了了解开会情况。

11日，刘少奇向毛泽东汇报农村调查初步情况。毛泽东到蓉园刘少奇住处，就湖南农村调查中的一系列问题交换意见，谈了几个小时，直到次日凌晨2时。②回到住地，毛泽东给汪东兴写了一封信：

汪东兴同志：

请打电话给王任重、王延春二同志，请他们二人于十四日下午2时到长沙，在这里住三五天，带全部湖北三级会议简报及重要文件来。帮助湖南同志解决一些问题，主要是走群众路线，及时看出问题、先下手、争取主动权，这样两个问题。湖南在这两个问题上有些同志似乎还不大懂。（一）对十二条政策没有认真坚决去做，有些县群众没有真正发动，无蓬蓬勃勃之气，有不敢讲话之风；（二）去冬十月至今，整整半年，五风没有普整，相当多的地区，政权还没有从敌人手上夺过来。见事迟，抓得慢，以致春耕大忙临近，在许多地区党还没有取得主动权。古人有言："亡羊补牢，未为晚也；见兔顾犬，未为迟也。"在这次三级会议上彻底解决这些问题，是可以做到的，无所用其忧虑。前途一定是光明的。

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传 1949~1976》第1151~1156页。

② 中共中央文献研究室编：《刘少奇年谱 1898~1969》下卷，第511页。龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第9页。

此件同时送湖南省委书记处各同志及少奇同志，谭震林、胡乔木二同志。

毛泽东

1961年4月11日[①]

这次会后，根据毛泽东的意见，王延春调湖南工作，任分管农业的省委常务书记。

13日，毛泽东在长沙会见委内瑞拉左派革命运动主席安德洛萨诺。这是毛泽东第一次在湘接见外宾。[②]

14日，省委书记张平化给毛泽东和正率中央工作组、中央调查组分别在湖南农村调查研究的刘少奇、谭震林、胡乔木写信，检查湖南实际工作中存在的恩赐观点和主观主义的错误。他写道：

主席、少奇，震林、乔木二同志，并送任重、延春、东兴同志：

主席4月11日给汪东兴同志的信，已印发省委书记处同志，并在省委常委和地、市委书记的会议上作了传达和讨论。

这封信，对于湖南省委、首先对于我是一付对症的良药。“见事迟，抓得慢”，这主要是我的毛病。我对于湖南的严重情况估计不足，认识虽逐步加深，但一直落后于实际。半年来的整风整社运动，有一定成效，但只在一些动手较早领导较强的重点县做得比较好，大部分地区不彻底，一部分地区甚至根本没有解决问题。其根本原因是没有充分发动群众贯彻党的政策。

在我们的实际工作中，存在着两种错误。第一是恩赐观点：不少的地方不是真正依靠群众发动群众，由群众当家作主来解决问题，而是由少数人站在群众上面“发政施仁”。第二是主观主义：我们有若干政策性的具体措施是脱离实际脱离群众的。例如过分强调办公共食堂、供给部分过大、征购任务过重等等。

所有这些错误，应当由省委，首先应当是由我负主要责任。我

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第465~466页。

② 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第10页。

决心改正自己的错误。为了吸取同志们更多的批评和帮助，特将主席的指示和我的检讨，同时发给参加我省三级干部会议的工作队长、县委书记、地委和市委书记、省委以及各部门领导同志阅读。

张平化

1961年4月14日①

当天，率中央调查组在韶山公社调查的胡乔木写信给毛泽东，并送上四件调查材料，希望得到毛泽东的指示。

主席：

送上调查组关于解决食堂问题的报告一份，请审阅。另送上韶山公社讨论六十条情况简报一份，韶西大队杨家生产队食堂分伙后情况一份，和毛华初同志访问东塘生产队材料一份。关于韶山公社的一些情况，请毛华初同志面报。

韶山大队准备在后天（4月16日）召开代表大会，讨论食堂、山林、房屋、包产等问题。韶山大队因原来包产较高，经社员讨论后提出包增产百分之二，即亩产由原包的531斤增包到541.6斤，公社党委已同意，将在这次代表大会上正式决定。

昨天我和王力同志、毛华初同志、省农业办公室贺炳贤同志等人去了一趟湘乡县委。我们原听说邻近韶山的原东郊公社现龙洞公社死人情况严重（从1958年10月到1961年3月，三个大队死707人，占现有人口百分之十三点五），拟去该处调查。结果因为道路不便，临时到原东郊公社现陈赓公社的楠香大队、七星大队、水底大队、石匠大队的几个生产队看了一下，发现这几个大队的情况也很严重，楠香和石匠两大队三年来死亡率都达百分之二十左右。据县委说，全县三年约死去三万人，去年约死二万人，而以去年年底最为严重。全县病人在去年年底达七万人，现在已减到一万余人，但我们去的地方，有些生产队病情尚未停止。经过彻底整风的地方，群众敢于讲话，气氛较好，倒是一类二类的

① 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第117~118页。

队，因为没有整风，现在问题反而多些。全县粮食都由大队而不由小队保管和加工（据说邵阳全区从1958年以来就这么办），对于社员安排口粮和发展养猪都很不利。这一点我们提出意见后，地县委同志都表示同意立即改变。去年年终决算应分给社员的工资和应退赔的实物现金发得都很少，县委已决定最近加以解决。未整过风的社队，县委也准备在插秧后着手整风。湘乡原被认为一类县，从我们所看到和所听到的问题说来，其严重不下于湘潭，而在去年年底大量死人这一点上还有过之。但是只要把问题揭开，发动群众认真整风，也是完全可以较快地扭转局面的。

毛华初同志回省开会，同时向省委报告韶山和湘乡的一些情况，预备过两天还回来。如有指示，希望告诉他转告。敬礼

胡乔木

4月14日

胡乔木写完这封信，附上四件调查材料，交参加中央调查组工作的湖南省委政策研究室副主任毛华初利用回长沙开会的机会，交给张平化同志转呈住省委蓉园的毛泽东主席审阅。张平化马上到蓉园，转交给毛泽东。①

晚上，毛泽东认真阅读了胡乔木的来信和几件调查报告。②

15日，毛泽东就胡乔木报送的关于解决公社食堂问题等调查材料作了批示：

张平化同志：

胡乔木同志来信一件及附文四件，送上请阅。我看可印发你们的三级干部会议各同志，予以讨论。请在今日印好发出。发出时，请送刘少奇同志、王任重同志、王延春同志各一份，送我20份，为盼。

祝好！

毛泽东

1961年4月15日上午③

---

① ② 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第118~119、120页。

③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第467页。

当日，毛泽东还起草了中央转发西北局关于调查研究问题报告的批语。

这天，毛华初应约到蓉园，当面向毛泽东汇报中央调查组在韶山的调查工作，主要反映了农民群众要求解散食堂问题的意见。毛泽东询问农民为什么不愿意办公共食堂？公共食堂为什么办不下去？同样多的粮食为什么吃食堂就吃不饱？办食堂为什么那样严重地破坏山林？你们是不是认为食堂不办为好？毛华初按照调查组的意见和自己看法作了回答，为毛泽东了解和解决农村公共食堂问题提供了一些基础材料。毛泽东说，关于解散食堂问题，我一个人不能独自决定，即使要散，也得经中央讨论决定，因为这是关系到全国的问题。你们先在韶山作试点，注意解散食堂后还会有什么新问题。最后，毛泽东要毛华初回去后跟胡乔木讲，韶山要搞好，唐家托也要搞好。对中央调查组的农村调查工作提出了简明扼要的要求。

毛泽东针对农村公共食堂存在的弊病记有六个问题：1. 破坏森林。2. 占用劳力。3. 减少养猪。4. 降低分值。5. 粮食不节约。6. 破坏了群众的积极性。群众不赞成，你不解散，社会主义也建设不起来。①

据湖南的一个老同志回忆：1961 年 4 月，毛主席、刘少奇同志先后来湖南进行调查研究。我当时在省委宣传部，跟谭震林副总理到攸县调查。调查的中心是公共食堂问题。当时我的思想中对公共食堂有留恋，因为这是社会主义的事物。谭老也有这方面的想法，倾向于保留。回长沙后，谭老作了一个报告，印发给了在长沙的中央领导同志。后来经过调查研究，公共食堂散伙了。为湖南存在的问题，毛主席生了气，批评了湖南省委，说湖南的同志见事迟，行动慢。当时我们很紧张。省委第一书记张平化显得很憔悴，胡子长得很长也没刮。我们担心他受到处分。后来陶铸、王任重来了，大概跟毛主席讲了些什么。三年灾害，人民受苦，这些现象不光是湖南有。毛主席走后没对湖南作什么处分。②

16 日晚上，毛泽东召集刘少奇、陶铸、胡乔木、王任重开会。会上，“谈到食堂问题，大家都认为这是脱离群众、最不得人心的一件事。办了公共食堂妨碍了生产的发展，对于救灾非常不利。”③

---

① ② 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第 120~121、323 页。

③ 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传 1949~1976》第 1157 页。



杭州刘庄长廊。

4月18日，毛泽东离开湖南去杭州。

专列途经南昌，毛泽东同江西省的领导谈了话。

20日，毛泽东到杭州，住刘庄。浙江调查组的全体人员也都搬到刘庄，同毛泽东住在一起。

晚上，毛泽东与田家英谈话，研究下一步的调查工作。毛泽东常常感慨自己进城后搞不了真实的社会调查。他说："人们都认识我了，下去只给看好的，不给看坏的。"他抱怨说，"我们动静大，这里刚要迈腿，那边早就粉饰好了。"①

23日，毛泽东找田家英谈话，研究下一步的调查工作，既谈全党范围的，也谈浙江调查组的。

24日，毛泽东给臧克家写回信：

克家同志：

来信及附文收到。此事不忙，待我返京面谈再作决定为宜。我颇有一些事想同你谈一谈。祝健进！

毛泽东

四月廿四日杭州②

25日上午9时，毛泽东就起草召开中央工作会议的通知给当时正在杭州的邓小平写信：

---

① 毛岸青、邵华主编，李林达著：《情满西湖》第61页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第474页。

小平同志：

请你起草一个召开中央工作会议的通知，各中央局，各省、市、区党委的负责同志于五月十五日到达北京，农村人民公社工作条例起草委员会的委员们（列举名单，照广州原样）则于五月九日到达北京。此次会议的任务是继续广州会议尚未完成的工作：收集农民和干部的意见，修改工作条例六十条和继续整“五风”，不讨论工业和城市整风问题，或者只在会议末尾略为讨论一下，这个问题留待七月会议上去讨论。为此，到会各同志，应利用目前这一段时间，对农村中的若干关键问题（食堂问题、粮食问题、供给制问题、自留山问题，山林分级管理问题，耕牛、农具大队有好还是队有好问题，一、二类县、社、队全面整风和坚决退赔问题，反对恩赐观点、坚决走群众路线问题，向群众请教、大兴调查研究之风问题，恢复手工业问题，恢复供销合作社问题）进行重点调查，下十天至十五天苦工夫，向群众寻求真理，以便五月会议能比较彻底地完成上述任务。

此通知，请你找田家英同志合作起草。今天晚上我们谈好，明天用电报发出，是为至盼！

毛泽东

四月廿五日上午九时[①]

当天上午，田家英把拟好的通知送邓小平审定。这次中共中央工作会议后来于1961年5月21日至6月12日在北京举行。原计划在1961年7月召开的中共中央工作会议，后来于8月23日至9月16日在庐山举行。

当天，毛泽东在南屏接见了阿尔巴尼亚政府代表团团长凯莱齐，进行了亲切友好的谈话。[②]

晚上，毛泽东召集陪老挝王国首相梭发那·富马亲王和老挝爱国战线党主席苏发努冯亲王到杭州的周恩来和田家英等人开会，会议一直开到次日2点。其中决定浙江调查组按照毛泽东在给邓小平的信中提出的问题继

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第475~476页。

② 浙江省毛泽东思想研究中心、中共浙江省委党史研究室编：《毛泽东与浙江》第262页。

续调查。①

26日，邓小平根据毛泽东的指示以中共中央的名义将胡乔木关于公共食堂的信和四个附件转发各中央局，各省、市、自治区党委。

这一天，毛泽东开始查问在专列上秘密安装录音装置及秘密录音事。

1958年11月开始，在毛泽东专列上安装了录音装置开始录音。1959年毛泽东发现了录音事，明确提出了批评。当年11月，毛泽东在杭州会议上关照大家不要作记录并批评了搞录音的做法。这次毛泽东外出，发现还有人在秘密录音，毛泽东对此进行了严厉批评，指示报告中央书记处查处。②

27日，毛泽东在杭州饭店接见了几内亚、乌干达、约旦、南非、塞内加尔、北罗得西亚等国外宾。

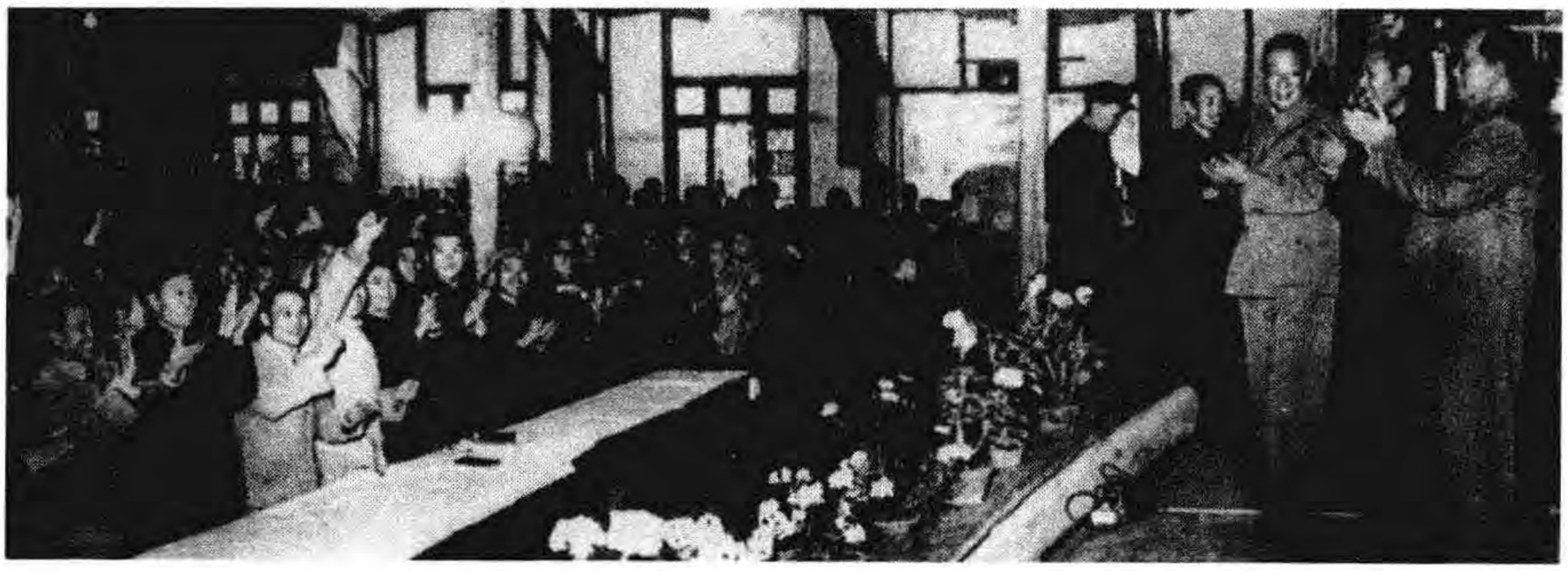
28日，毛泽东从杭州到达上海。

5月1日下午，毛泽东在柯庆施、杨士法等人陪同下，到上海电机厂，同全市2000余工人代表欢度劳动节。毛泽东指出：工人要有革命骨气，要坚持“独立自主，自力更生”的方针，战胜困难，勇往直前。

下午，毛泽东同上海市文教界人士座谈。

晚上，毛泽东出席了上海各界人民代表劳动节联欢晚会。

3日，毛泽东在《解放日报》上看到周谷城写的诗《五一节进见毛主



1961年5月1日，毛泽东在上海同工人代表欢度劳动节。（摄影/吕厚民）

① 董边、谭德山、曾自编：《毛泽东和他的秘书田家英（增订本）》第79页。浙江省毛泽东思想研究中心、中共浙江省委党史研究室编：《毛泽东与浙江》第262页。

② 杨尚昆：《杨尚昆日记》上卷，第711、716页。龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第7~8页。



1961年5月1日，毛泽东出席上海各界人民代表劳动节联欢晚会。（摄影/吕厚民）

席》后，请周谷城到住处就说唱艺术、文学等方面问题交换看法。

4日凌晨，毛泽东就推迟召开中央工作会议起草通知和批语。

各中央局，各省、市、区党委：

五月中央工作会议时间，因有几省负责同志提议推迟几天召开，以便多做几天调查研究工作，向群众寻求真理。中央认为可以推迟几天。现决定：起草委员会各同志于五月十五日到达北京，各中央局，各省、市、区党委第一书记及其助手，于五月二十日到达北京。特此通知。

中央

1961年5月4日

小平同志：

此件请你与在京各同志商酌。如以为可，即用电报发出。

毛泽东

五月四日上午三时①

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第480~481页。

5日，毛泽东对张平化关于湖南工作来信作了批示：

小平同志：

此信请印发中央常委、书记处各书记。五月工作会议时，是否印发到会各同志，那时再定。这信是一封中肯而又真诚的信，是一封很好的信。

毛泽东

五月五日，在上海。①

这一天，毛泽东同卫士张仙朋谈话。毛泽东说：当前我们国家还有些问题。现在国际文件要我看，国内文件要我看，工业文件要看，农业文件也要看。你知道啊，我满脑子每天都在想事嘛。主席沉思一会儿，又说，如果你们能帮我再活十年，那时，工业、农业就会转过来。接着主席又深情地说，你们是我的同志，是我的朋友，在感情上你们比我的孩子还亲。我离不开你们。但是从国家利益着想，还是应当送你们去深造，首先就是下放劳动锻炼。②



1961年5月1日，毛泽东在上海亲自召开市文教界人士座谈会。（摄影/吕厚民）

6日，毛泽东就调查研究工作给李井泉、陈正人写信：

四川省委李井泉同志，并转简阳平泉公社陈正人同志：

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第482页。

② 《怀念毛泽东同志》，人民出版社1980年版，第132页。

陈正人同志5月1日给我的信收到，很高兴。再去简阳做一星期，最好是两星期的调查，极为有益。井泉同志：你为什么不给我写信呢？我渴望你的信。你去调查了没有？中央列举了一批调查题目，是4月25日通知你们的。5月4日又发了一个通知，将会期推迟到5月20号，以便有充分调查研究的时间，将那批问题搞深搞透，到北京会议时，比起广州会议来，能够大进一步。我在这里还有一个要求，要求各中央局，各省、市、区党委第一书记同志，请你们在这半个月内，下苦功去农村认真做一回调查研究工作，并和我随时通信。信随便写，不拘形迹。这半个月希望得到你们一封信。如果你们发善心，给我写信，我准给你们写回信。

此信并告中央。

毛泽东

1961年5月6日于上海

你们来信，用保密电话直达我的住地及火车上，勿误为要。①



1961年5月6日，毛泽东在杭州会见约旦国家社会党总书记。（摄影/吕厚民）

当天，毛泽东在杭州会见了约旦国家社会党总书记。

5月7日凌晨3点，周恩来就几天来在邯郸农村的调查情况向毛泽东作电话汇报。周恩来说，我到邯郸已有五天了，五天中找了一些公社、大队、小队干部和社员谈话，开了座谈会，有四个问题需要汇报。（一）食堂问题。绝大多数甚至于全体社员（包括妇女和单身汉）都愿意回家做饭。我正在一个食堂搞试点，解决如何把食

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第484~485页。



1961年5月7日，毛泽东在上海锦江俱乐部接见湖南故友，上海第二军医大学一级教授张维及其夫人。（摄影/吕厚民）

堂解散好和安排好社员回家吃饭的问题。（二）社员不赞成供给制，只赞成把五保户包下来和照顾困难户的办法。（三）社员群众迫切要求恢复高级社时的评工记分办法，并有所发展。具体做法是，包产到小队，以产定分，包活到组。这样才能够真正实现多劳多得的原则。这个办法势在必行。（四）邯郸专区旱灾严重，看来麦子产量很低，甚至有的颗粒无收，棉花和秋季作物还有希望。目前最主要的问题是恢复人力和畜力问题。

毛泽东在电话记录上批示：“此报发给各中央局，各省、市、区党委参考。”①

当天，毛泽东在上海锦江俱乐部客厅接见了湖南故友，上海第二军医大学一级教授张维及其夫人。

毛泽东还就下连队调查极为有用给林彪的批语：

徐业夫同志：

请用电话告林彪同志：他在四、五两月给我的两封信都收到了。五月去杨村七天，下连调查，极为有用，所提出的问题都是有益的。十天后，我返京找他长谈一次（两小时）。请他好好保养身体，是为至要，是为至要。

毛泽东

1961年5月7日，在上海。②

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第486、487页。

8日，杨尚昆给毛泽东写信，对在专列上安置录音装置录音事，疏于检查作检讨并请处分。①

当日，李井泉就粮食问题给毛泽东写了一封信。信中说，关于粮食问题，我在南充、内江两地同干部、社员谈话和座谈时，听到的反映都比较强烈，主要是感到口粮标准低，要求增加口粮；按高级社时的分配办法，实行粮食三定；口粮按人口分配后，多余的粮食按劳动工分分配；及早宣布、固定国家征购任务。在我省两年来粮食比较困难的情况下，这个要求的出现是很自然的，也是合理的，这需要在小春分配中解决，以利于大春生产，争取今年的粮食丰收。我们对于粮食分配的原则是：大队统一掌握粮食，各级共同负责保管，按低标准供应，分期分批到户，超产队适当增加口粮，奖励粮按照工分分配。李井泉的信反映出在四川，仍以大队为基本核算单位。

9日凌晨2时，毛泽东就转发李井泉关于粮食问题的来信作了批示："李井泉同志此信，发给各中央局，各省、市、区党委，供参考。"②

8日，胡乔木给毛泽东写了一封信。信中说，我们调查组最近同湖南省委一起，对农业六十条提出了初步的修改意见，准备再调查一下以前没有很多了解的商业和手工业问题。现将最近调查情况简要报告如下：

一、食堂问题。韶山公社食堂已由原有的112个减为六个，其中五个不久以后都将不办，另一个不分自留地，不搞家庭副业，恐怕也难持久。对于在短短的三天时间内基本上解决全公社的食堂问题，群众反应的热烈程度难以想象，有的甚至说这是"第二次解放"。湖南省委对解决食堂问题决心很大，预计最近即可在全省范围内解决。

二、农村商业问题。省委已决定原韶山的五个公社做成立供销合作社的试点。原供销部的工作人员虽对由国家干部转为集体干部感到震动，但显著改变了对社员顾客的态度，马上到各生产队去征求意见。韶山供销社最近即可成立，属公社领导，独立核算。

三、农村手工业问题。为了调动手工业工人的积极性，恢复市场供应，中南局各省委都决定，恢复手工业生产合作社。我们建议各省都可以进行一些试点工作。

四、城市居民食堂问题。我们在湘潭市调查发现，这类食堂实际上是

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第486、487、488页。

强迫参加的，问题的严重程度不下于农村。湘潭市委已就这个问题写了专题报告，省委准备在最近迅速解决这个问题。

五、国营工厂企业参加和领导城市人民公社问题。这样做势必要增加人员，分散精力，实在困难，而且对附近农村的生产也往往会带来不良的后果。

六、我们在长沙还附带问了一些城市工商业调查和城市整风的情况。这方面确有很多重大的方针政策问题，迫切要求解决。对此，需要进行专门深入的调查。

5月9日凌晨3时，毛泽东就转发胡乔木关于湖南调查来信作了批示："胡乔木同志此信，发给各中央局，各省、市、区党委，供参考。"①

翌日16时30分，毛泽东就让胡乔木推迟返京、继续调查作了批示：

湖南省委转胡乔木同志：

你的信收到，很有用，已发各中央局，各省、市、区党委参考。你继续在湘鄂两省就那几个问题进行调查，很有必要。五月十五日返京的计划，还可以改为五月二十日到京。小平同志：起草委员会各委员到京时间不必提早，仍以五月十五日到京为宜，使他们可以多作几天调查工作。胡乔木同志则宜于五月二十日到京，因为他提出了几个新问题，须作较详的调查。

毛泽东

五月九日下午四时半②

5月11日，毛泽东在上海淮海路宋庆龄寓所看望宋庆龄。毛泽东在上海期间还接见了谈家桢，鼓励他把遗传学搞上去，要大胆搞，不要怕。

当天，刘少奇致信毛泽东，报告近期在湖南调查研究的情况。

当天，毛泽东离开上海回北京。

12日，专列途经南京。毛泽东与专列乘务人员和工作人员在南京合影。

13日傍晚，专列途经济南。谭启龙到专列上向毛泽东汇报工作。毛泽东问：山东党内关系怎么样？县级思想解决了没有？如何解决基层干部的

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第489、491页。



1961年5月11日，毛泽东在上海探访宋庆龄。（摄影/吕厚民）

思想作风问题？毛泽东说，写信的办法很好。许多事情只有到群众中去才能找到正确的结论。①

当天，毛泽东就转发邓小平、彭真关于调查农村人民公社几个问题来信作了批示："此信发给各中央局，各省、市、区党委，供参考。"

5月10日邓小平、彭真给毛泽东写信。信中说，根据我们直接领导的五个调查组（在顺义、怀柔）和北京市委的工作组在北京近郊及各县一个多月的调查情况来看，贯彻执行中央关于农村人民公社十二条、农业六十条指示后，农民群众的生产积极性已有很大提高，但要进一步全面调动农民的积极性，有许多措施还需要改进，有些政策要加以端正。

一、关于调整社队规模问题。北京近郊和各县生产大队、生产队规模都已调整了，社也大部分调整完毕。多数是万把人一个社，大队一般以村为单位，生产队一般是50户左右。实行责任制，使农民心里有了底，大大提高了社员的生产积极性。

二、关于粮食征购和余粮分配问题。多数生产队赞成对包产部分购九留一，对超产部分购四留六。对包产指标高的队，超产粮的征购比例也可以低于40%。征购后的余粮，应绝大部分按劳动工分分给社员，鼓励他们像经营自留地一样，在集体经营的土地上精耕细作、积极施肥。

三、关于供给制问题。现在实行的三七开供给制，带有平均主义性质，

① 山东省档案馆编：《毛泽东与山东》第608页。

害处很多。废除这种供给制，只对五保户生活和困难户补助部分实行供给。这样不仅可以更好地解决五保户和困难户的问题，而且可以大大提高劳动分值，更好地贯彻按劳分配原则，调动社员的生产积极性。

四、关于“三包一奖”和评工记分问题。凡是几年来年年增产的单位，多是大体上坚持执行“三包一奖”和评工记分制度的，一些实行“死分死记”或“死级活评”的单位，因没有执行按劳分配原则，一般都减了产。

五、关于食堂问题。这个问题比较复杂，不能像供给制一样一刀两断地下决心，要走群众路线，完全根据群众自愿。今后要办食堂的，一般应把食堂的经济核算同生产队分开，即把生产队的分配和社员的生活消费分开。食堂不要大了，应办小型的或自愿结合的。

六、关于耕畜和农具的所有制问题。普遍主张农具归生产队所有，多数主张牲畜折价归生产队所有。牲畜归生产队所有，可以加强社员对牲畜的爱护，减少死亡，同时繁殖也会较快。

七、关于供销社和手工业、家庭副业问题。对于手工业和家庭副业，必须大力恢复和发展。为此，又必须迅速恢复和健全供销社的工作，供应原料、工具，推销产品，组织生产。①

14日，专列抵达天津。

毛泽东就转发张平化关于农村调查的来信作了批示：

此信转发各中央局，省、市、区党委，供参考。张平化同志：你的这封信，可发湖南全省各地、市、县、社党委研究，仿照办理。都要坚决走群众路线，一切问题都要和群众商量，然后共同决定，作为政策贯彻执行。各级党委，不许不作调查研究工作。绝对禁止党委少数人不作调查，不同群众商量，关在房子里，作出害死人的主观主义的所谓政策。

毛泽东

1961年5月14日，于天津。②

晚上，毛泽东回到北京。

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第492~493、494页。

四十　1961年庐山中央工作会议

1961年7月6日，毛泽东离开北京沿京沪线南下视察。

这次随毛泽东出行的有汪东兴、张仙朋。

专列途径天津。省委书记刘子厚向毛主席汇报。

刘子厚谈到：保定地区唐县一个公社，各生产大队实行粮食“分配大包干”。生产队生产的粮食，除交国家和大队以外，统由生产队支配，按照劳动工分分给社员，鼓励社员的生产积极性。这个公社粮食连年增产，向国家交售的粮食连年增加，牲口、猪羊肥壮，在困难时期群众生活安排得比较好，没有发生浮肿病。河北省委认为这是一个很有说服力的典型，准备推广。但在三级干部会上，绝大多数同志赞成，少数同志有怀疑和顾虑。毛泽东认为“分配大包干”是个好办法，指示河北省委继续试行下去。①



1961年，毛泽东在杭州手书古诗词。（摄影/吕厚民）

① 中共河北省委党史研究室编：《领袖在河北》第97页。

9日上午9时，专列途经蚌埠，毛泽东在站台上同当地的警卫同志交谈。交谈之中，曾希圣等省委领导赶到蚌埠车站，邀请毛泽东去蚌埠休息。毛泽东表示："这次不去了"。12时，毛泽东在专列上宴请了当地的警卫服务人员。饭后同他们照了相。下午，毛泽东在专列上听取了安徽省委书记曾希圣的汇报。曾希圣再一次向毛泽东谈到"责任田"试验的问题，并且希望在全省推广。毛泽东说："你们认为没有毛病就可以普遍推广。"又说，"如果责任田确有好处，可以多搞一点。"①

毛泽东在旅途中给张维写回信。

7月10日，专列途经上海，毛泽东托身边工作人员给张维送信。随信附去三张照片，5000元现款。毛泽东捎话说：这是他个人的稿费，希望他用来看病和调养好身体。②

11日，专列抵达杭州。毛泽东住汪庄。在杭州，毛泽东停留了一个礼拜。每天关注国内外大事，审阅文件。

13日，毛泽东在杭州就一份关于日本经济政策和国防工业发展问题的内部材料给林彪、贺龙、聂荣臻、罗瑞卿四同志写信："此件值得注意，你们谅已看过了。中国的工业、技术水平，比日本差得很远，我们应取什么方针，值得好好研究一下。可否请你们先谈一谈，然后在八月我同你们再谈一谈。"③



1961年7月，毛泽东、汪东兴在杭州汪庄。（摄影/吕厚民）

上午，毛泽东在汪庄会见了朝鲜劳动党中央委员会委员长、内阁

① 中共安徽省委党史工作委员会编：《毛泽东在安徽》第91~96页。
② 中共上海市委党史研究室编：《毛泽东在上海》第177~178页。
③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第530页。



1961年7月17日，毛泽东在杭州与中共浙江省委领导（左起：吕志先、陈伟达、江华、毛泽东、曹祥仁、李丰平、周贯五、林呼加）。（摄影/吕厚民）



1961年7月，毛泽东在庐山书房读书。（摄影/吕厚民）

首相金日成。下午，在汪庄与周恩来、陈毅谈话。

下午，毛泽东由周恩来陪同，对金日成进行了回访。

16日，毛泽东召集陪同外宾来杭的周恩来、陈毅开会，研究中印关系问题。会后周恩来、陈毅接见了印度外交部秘书长拉库尼赫鲁。

7月17日晚上，毛泽东离开杭州到庐山作短暂的休息。临别前毛泽东应浙江省委的要求在杭州人民大会堂接见了浙江省三级干部会议的全体代表。

当天夜里，毛泽东到庐山。

当时多数中央领导同志都在北戴河休假，并在那里筹备中央八月会议。江青7月初上庐山，经常和人围着庐山照相。几天后，李讷、毛远新、江青的姐姐、外甥也到了庐山。毛泽东这次到庐山停留了20多天，主要是休息和读书。每天凌晨回108别墅（美庐）休息，起床后再到新建的芦林一号，一般先到芦林湖游泳，然后吃“早饭”，下午开会，没有会议他看书看文件，直到凌晨。①

① 李国强、罗龙炎、邹秀火：《毛泽东与庐山》第223、227页。马社香：《庐山档案》第129~130页。

19日上午，毛泽东在庐山芦林湖游泳。

25日，毛泽东应古巴《革命报》之请，通过该报向古巴人民祝贺武装起义八周年。

28日，周总理送邓颖超到庐山疗养，毛泽东同总理在庐山见了面。

29日，毛泽东在庐山同下放江西、代理副省长的汪东兴进行了一次谈话，汪东兴向毛泽东汇报了江西共产主义劳动大学的一些情况，引起毛泽东的注意。他欣然同意为江西共产主义劳动大学成立三周年纪念写几个字的请求。当夜，毛泽东写下了给江西共产主义劳动大学的一封信。



1961年7月，毛泽东和周总理在庐山合影。（摄影/吕厚民）

8月3日，中办主任杨尚昆给在庐山的周总理打电话。杨尚昆将书记处商定的8月中央工作会议的时间、议程、参加会议的名单通知他。周总理对参加中央工作会议人员的名单提了两点意见，其中有：根据毛泽东曾提议参加中央工作会议，“各省也应如各级一样，要来两人”的意见，“这次可否规定各省、市、区党委除第一书记外，还可以再来一位书记，人选由他们自己决定。”当天周恩来将这两点意见告诉毛泽东，毛泽东表示同意。

同一天，中共中央对外联络部副部长刘宁一向中央报告，拟请毛泽东接见古巴炮兵学校校长桑切斯少校。

9日，毛泽东在这个报告上批示：

业夫同志办。可以见，如对方能推迟回国时间二三天，可于

十五日或十六日见面，地点临时通知。①



1961年7月，毛泽东在庐山。（摄影/吕厚民）

同一天，中央决定8月中央工作会议改在庐山举行。

10日下午，毛泽东再一次到庐山芦林湖游泳。

8月13日，毛泽东离开庐山去杭州。

8月3日中央准备在庐山召开工作会议的通知，临近开会十天前才下达，因西藏比较远，中央办公厅只好电话通知他们做准备。这个消息被台湾特务机关窃听，在国际上叫嚣："中共要在庐山召开会议"，要反攻大陆，直捣庐山。周总理与毛主席商量，毛泽东笑着说：我就去杭州亮亮相。

14日，毛泽东到达杭州。

15日，毛泽东让身边的工作人员学习浙江省委的一份文件。

毛泽东说，你们在我这里，是帮助我工作。做什么工作呢？就是帮助我搞好国内外大事。要把中国建设成为现代工业、现代农业、现代国防和现代科学文化的社会主义强国，就得有总路线，就得有"两个并举"的方针和群众路线等方面的结合。这些都是党的大纲，你们不懂这些是不好的。你们只要常常想到这些，别的问题就会少了。②

16日下午5时30分，毛泽东在汪庄接见了由周总理陪同来杭的加纳总统恩克鲁玛博士，晚上又到杭州饭店回访了恩克鲁玛总统。第二天《人民日报》头版头条做了报道。

17日，毛泽东到钱塘江游泳。

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第537页。

②《怀念毛泽东同志》编写组：《怀念毛泽东同志》第128页。

18日下午，毛泽东在南屏接见了由陈毅陪同的巴西副总统古拉特和其他巴西外宾，并进行了友好的交谈。

19日，毛泽东在汪庄接见了巴西共产党代表团一行18人。晚上，又去杭州饭店回访了巴西副总统若奥·古拉特，同他进行了友好的谈话。

毛泽东在杭州的几次露面，引起了台湾方面的注意，他们猜测毛泽东是在杭州休养，还是准备在沿海搞什么新的威慑。

21日，毛泽东达到迷惑敌人的目的后，离开杭州去庐山主持中央工作会议。

8月22日，毛泽东再上庐山。



1961年8月16日，毛泽东在杭州会见加纳总统恩克鲁玛。（摄影/吕厚民）



1961年8月，毛泽东、陈毅在杭州接见外国政要。（摄影/吕厚民）

这次上庐山，毛泽东身边只带了一个老同志和一个新同志，一天24小时值班。毛泽东问他们工作累不累。他们说不累。毛泽东说，这样很好嘛。你们还轮什么班呢？我每天工作和谁轮班呢？总理也没有人轮班，其他许多中央负责同志都没有人轮班。我看

这个制度要改，要节省人，人越少越精干越好。这些年来，给我派这么多人，我心里很不舒服。①

毛泽东在庐山对卫士张仙朋谈他的志向，说，我有三大志愿：一是要下放去搞一年工业，搞一年农业，搞半年商业，这样使我多调查研究，了解情况。我不当官僚主义，对全国干部也是一个推动。二是要骑马到黄河、长江两岸进行实地考察。我对地质方面缺少知识，要请一位地质学家，还要请一位历史学家和文学家一起去。三是最后写一部书，把我的一生写进去，把我的缺点、错误统统写进去，让全世界人民去评论我究竟是好人，还是坏人。毛泽东说，我这个人啊，好处占70%，坏处占30%，就很满足了。我不隐瞒自己的观点，我就是这样一个人，我不是圣人。②

23日，毛泽东召集中央常委和大区负责人开会，安排会议议程。

毛泽东先问了各地的年成，又问到贯彻“六十条”及农村的情况。中南的同志谈到“六十条”解决了生产队的问题，但土地、耕畜、劳力等归生产队所有，而分配则是以生产大队为单位，这样，所有制与分配有矛盾。这正是毛泽东长时间反复考虑的一个问题，他说这个问题应当加以研究。

毛泽东说：“我们有把握的、有成套经验的还是民主革命。民主革命搞了几十年，经过了陈独秀的错误，三次‘左’倾错误，又经过了抗日战争时期的右倾错误，犯了许多错误，碰了许多钉子，最后经过了整风，才搞出了一套包括理论的和具体政策的为大家所公认的教科书。”“讲到社会主义革命，则不甚了了。公社工作‘六十条’，讲的是所有制、分配、人与人的关系，都是社会主义。这个问题究竟如何？你们说有了一套了，我还不大相信。不要迷信广州会议、北京会议搞了一套，认为彻底解决问题了。我看还要碰三年，还要碰大钉子。会不会亡国（蒋介石来，打世界大战）？不会。会不会遭许多挫折和失败？一定会。现在遭了挫折和失败，碰了钉子，但还碰得不够，还要碰。再搞两三年看看能不能搞出一套来。对社会主义，我们现在有些了解，但不甚了了。我们搞社会主义是边建设边学习的。搞社会主义，才有社会主义经验，‘未有先学养子而后嫁者也’。说没经验，已经搞了12年，也有些，但也只有12年。我们现在还处在斯大林时代即苏联两个五年计划时期。我们还没有原子弹。这不能怪我们，因为

---

① ②《怀念毛泽东同志》编写组：《怀念毛泽东同志》第132、145~146页。

我们时间还短。”①

毛泽东还谈到1958年纠“左”过程中的一些失误，他说，郑州会议犯了错误，分三批开，一批开一天，我打你通，略知梗概，不甚了了，经过六个月，到庐山会议。毛泽东根据他当时的认识说，会议顶住了彭德怀那股风是对的，但也犯了错误，不应一直传达下去，应只限制到13万干部，结果当时在实际工作中应该反“左”，但却在全国来了个反右。

毛泽东说：“现在刚搞了一个‘六十条’，不要认为一切问题都解决了。搞社会主义我们没有一套，没有把握。比如工业，我就不甚了了。计划工作怎么搞，现在总搞不好。”

毛泽东说，这次会如何开，也没把握，用江西话说就是，“蒸酒煮豆腐，不敢称师傅”，只有“寡妇养仔，众人之力”，大家出主意。②

8月23日至9月16日，中央工作会议在庐山举行。

这次会议一共听取了六个报告：周恩来关于粮食问题的报告，李先念关于市场、物价问题的报告，李富春关于工业计划的报告，薄一波关于《国营企业工作条例（草案）》（简称“工业七十条”）的说明，陆定一关于《教育部直属高等学校暂行工作条例（草案）》（简称“高教六十条”）的说明。邓小平作了一个长篇讲话，讲了五个问题：（一）对最近三年的估价；（二）三年调整的目标；（三）方法问题；（四）集中统一，分级管理；（五）统一认识。邓小平的讲话被认为是这次会议的总结。

会议经过讨论，通过了《中共中央关于当前工业问题的指示》、“工业七十条”、“高教六十条”，还作出《中共中央关于轮训干部的决定》。由于这个文件是邓小平主持起草的，毛泽东要求留京的邓小平赶到庐山，参加会议。8月底，邓小平抵达庐山。

毛泽东没有在全体会议上讲话，在中央常委扩大会议上讲了几次话。关于经济形势，他认为，问题暴露出来了，将走向反面，现在是退到谷底了，形势到了今年，是一天天向上升了。达于极点，天下大乱，要转向治了。困难是暂时的，会逐步好转的。我们碰了钉子，有了经验，这是最宝

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1168~1169页。

② 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第550页。李国强、罗龙炎、邹秀火：《毛泽东与庐山》第236~237页。

贵的，现在向好的方面转化了。他说：“这次会议搞了几个好文件，如‘工业七十条’、‘高教六十条’等，证明我们的经验比较多了。”①

25日，毛泽东给胡乔木写了一封回信。庐山会议前胡乔木因为工作劳累生病，不能参加会议，为此给毛泽东写了一封信。

乔木同志：

八月十七日信收到，甚念。你须长期休养，不计时日，以愈为度。曹操诗云：盈缩之期，不独在天。养怡之福，可以永年。此诗宜读。你似以迁地疗养为宜，随气候转移，从事游山玩水，专看闲书，不看正书，也不管时事，如此可能好得快些。作一、二、三年休养打算，不要只作几个月打算。如果急于工作，恐又将复发。你的病近似陈云、林彪、康生诸同志，林、康因长期休养，病已好了，陈病亦有进步，可以效法。问谷羽好。如你转地疗养，谷宜随去。以上建议，请你们二人商量酌定。我身心尚好，顺告，勿念。

毛泽东

一九六一年八月二十五日②



1961年9月，毛泽东在庐山会议上。（摄影/吕厚民）

① 参考中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1169~1170页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第542页。

下午，毛泽东在美庐接见了在庐山休养的武汉大学校长李达，交谈了近两个小时。

29日，林彪给毛泽东写报告说："军队广大士兵热爱和迫切要求读毛主席著作，但由于书籍缺乏，且不善于选择必须读的文章。为着解决这一问题，总政从《毛选》中抽选了一部分文章拟印发到连队，以适应现实需要。但所选文章和章节，不知是否恰当，盼主席交有关人员予以审查。如有意见，即请指示，如无指示，即由总政出版了。"

毛泽东在报告上批示：

田家英同志：

请你看一下。如大体可用，即退回林彪同志办理。

毛泽东

八月二十九日①

9月1日，召开中央常委会议。

周恩来谈到，今后两年补充计划初步确定，煤为五亿吨，钢为1500万吨。

毛泽东说，我看现在这样的指标不是悲观的指标，因为我们只是这两年么，是补充计划么，要补充的。不要以为现在的情况很坏。达于极点了就好了。现在注意调查研究了，派了工作组。我赞成陈云同志提的办法，主要开小型会，要取得一致认识，然后去做，接近客观实际就好办。

谈到外贸问题，毛泽东说，生意我们总是要做的。美国人不给我们做，他要政治条件的，并不是我们不给美国人做。②

4日，召开中央政治局常委会议。

5日下午，在毛泽东住处开常委会。

周总理提出，现在苏共发表了一个纲领草案，很长，现在忙不过来看，据北京的同志说，这个纲领草案不是个好纲领。

毛泽东说，苏共这个纲领草案很长，请大家抽空看看。在庐山会议后

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第544页。

② 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第550页。

期抽点时间再来议一议。特别请秀才们好好看一看。毛泽东要吴冷西和北京联系一下，告诉没有到庐山来的在北京的秀才，请大家研究一下，看看有什么意见。①

6日，毛泽东将《各地贯彻执行六十条的情况和问题》批发给参加庐山会议的各同志：

> 此件很好，印发各同志。并带回去，印发省、市、区党委一级的委员同志们，开一次省委扩大会，有地委同志参加，对此件第二部分所提出的十个问题，作一次认真的解决。时间越早越好，以便在秋收、秋耕、秋种和秋收分配时间，政策实行兑现，争取明年丰收。冬春两季六个月整风整社，训练干部，也在这一次省委扩大会上作出布置，主动权就更大了。生产、征购、生活安排，同时并举，就更加主动了。②

傍晚，毛泽东外出散步。这一次，他一口气登上了牯岭西北面的仙人洞。

8日，毛泽东给董必武复信，并遵嘱写了六盘山一词。

9日，毛主席写《七绝·为李进同志题所摄庐山仙人洞照》："暮色苍茫看劲松，乱云飞渡仍从容。天生一个仙人洞，无限风光在险峰。"③

13日，毛泽东在审阅最后定稿，准备提交大会通过的《中共中央关于轮训干部的决定（修正稿）》时将有人新加的"轮训的目的，是帮助干部在毛泽东思想指导下进一步认识和掌握社会主义建设的客观规律"中"在毛泽东思想指导下"九个字删去，并批示："这个插句可以不要。"④

15日下午，毛泽东在住地召开常委会，讨论《苏共纲领草案》。

毛泽东谈到，总的估计，这两年我们的斗争没有能够完全拖住赫鲁晓夫，更谈不上改变他的基本立场。他是很顽固地坚持他的立场的。看来，赫鲁晓夫这样的人是代表社会主义社会中的高薪阶层，包括那些收入很高的经理、作家、科学家，当然不是所有的作家、科学家，而是一些在

---

① 吴冷西：《十年论战 1956~1966 中苏关系回忆录》上，第457~459页。

② ③ ④ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第548、553、554页。

银行存了几十万、上百万卢布的那么一些人。在苏联党的干部队伍中是有这么一个特殊的阶层的。这个特殊阶层还包括社会上的盗窃集团和搞非法经营、搞黑市、投机倒把、牟取暴利的那么一帮子人，也就是社会主义社会中的新生的资产阶级分子。这些人的思想反映到《苏共纲领草案》中，他们有权、有势、有钱，特殊于广大人民群众和一般干部。现在苏联社会正在分化。要从经济上最后消灭资产阶级是很不容易的，在意识形态上同资产阶级思想的斗争更是长时期的事情，这个任务是很艰巨的，甚至要几十年、上百年。现在苏联社会是很不公正的、很不人道的，两极分化，贫富悬殊已经出现了。社会主义社会这么复杂，怎么能说是一个全民国家呢？

毛泽东说，现在，赫鲁晓夫又来挑战了，我们怎么办？我看，我们要做两件事情，一件事情是修堡垒，就是把我们内部整顿好，做好物质建设，也要做好思想建设。另一件事情就是要准备斗争。

毛泽东说，现在我们的方针是集中力量搞好我们自己的整顿工作，把过去三年的缺点错误改正过来。对中苏关系，我们要尽量使目前这种比较缓和的时间延长，争取时间把我们国内搞好。①

16日，中央工作会议批准了《工业七十条》，工作会议在庐山闭幕。这一天，毛泽东书写了李白的诗句赠庐山常委诸同志：

登高壮观天地间，大江茫茫去不还。黄云万里动风色，白波九道流雪山。

李白庐山谣一诗中的几句。登庐山，望长江，书此以赠庐山常委诸同志。

毛泽东

一九六一年九月十六日②

当天上午7时，毛泽东对《中共中央关于轮训干部的决定》作了批示：

---

① 吴冷西：《十年论战 1956~1966 中苏关系回忆录》上，第460~467页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第555页。

林克同志：

此本已看，下本待阅。请先将此本送交田家英同志。

田家英同志：折页处有修改与恢复，共有六处，请你们酌定。

毛泽东

九月十六日上午七时③

17日晨3时，毛泽东在中央关于讨论和试行国营工业企业工作条例草案指示稿上批示：

退彭真同志：指示及总则已阅，很好，只在指示有一些小的修改。

毛泽东

九月十七日晨三时④

下午1时10分，毛泽东离开庐山去南昌。

9月18日，专列经江西抵达长沙，毛泽东在长沙住了三天。

这次他改变了往常的习惯，白天到蓉园一号楼休息，晚间回到大托铺专列上办公。一方面听取湖南省委工作汇报，调查了解当地农村情况。另一方面批阅庐山会议形成的文件。

20日，刘少奇在北京召开政治局会议，讨论参加苏共二十二大问题。刘少奇说，谁去参加，经与毛商量确定：毛主席当然不去，少奇同志也不去，只派恩来同志去。而且只在苏停留一个星期。

21日，专列抵达武昌，毛泽东准备在那里会见蒙哥马利元帅。

下午，毛泽东在武昌同王任重谈话。除了谈灾情以外，着重谈了生产队为（基本）核算单位的问题。毛泽东是主张生产队核算的。

22日下午，毛泽东又找王任重去谈生产队核算问题。

这天下午，毛泽东还听取了从北京赶来的熊向晖、浦寿昌关于英国元帅蒙哥马利访华情况的汇报。

蒙哥马利想了解毛泽东的继承人是谁。

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第556、560页。

毛泽东说："继承人"这个名词不好，我一无土地，二无房产，银行里也没有存款，继承我什么呀？"红领巾"唱歌："我们是共产主义接班人"。叫"接班人"好，这是无产阶级的说法。

毛泽东说，这个元帅过去打仗很勇敢，打败了隆美尔。这次在北京也很勇敢，讲了三原则。谁是我的继承人，为什么他不敢问呀，是不是也像中国人那样怕犯忌讳？

毛泽东说，你讲他是来搞战略观察的，我看，他对我们的观察不敏锐。这也难怪，他是英国元帅，又是子爵，不是共产党，对共产党的事情不那么清楚。共产党没有王位继承法，但也并非不如中国古代皇帝那样聪明。斯大林是立了继承人的，就是马林科夫。不过呢，他立得太晚了。蒙哥马利讲的也有点道理，斯大林生前没有公开宣布他的继承人是马林科夫，也没有写遗嘱。马林科夫是个秀才，水平不高。1953年斯大林呜呼哀哉，秀才顶不住，于是乎只好来个"三驾马车"。其实，不是"三驾马车"，是"三马驾车"。三匹马驾一辆车，又没有人拉缰绳，不乱才怪。赫鲁晓夫利用机会，阴谋篡权，此人的问题不在于用皮鞋敲桌子，他是两面派：斯大林活着的时候，他歌功颂德；死了，不能讲话了，他做秘密报告，把斯大林说得一塌糊涂，帮助帝国主义掀起12级台风，全世界共产党摇摇欲坠。这股风也在中国吹，我们有防风林，顶住了。

毛泽东说，这位元帅不了解，我们和苏联不同，比斯大林有远见。在延安，我们就注意这个问题，1945年七大就明朗了。当时延安是穷山沟，洋人的鼻子嗅不到。1956年开八大，那是大张旗鼓开的，请了民主党派，还请了那么多洋人参加。从头到尾，完全公开，毫无秘密。八大通过新党章，里头有一条：必要时中央委员会设名誉主席一人。为什么要有这一条呀？必要时谁当名誉主席呀？就是鄙人。鄙人当名誉主席，谁当主席呀？美国总统出缺，副总统当总统。我们的副主席有五个，排头的是谁呀？刘少奇。我们不叫第一副主席，他实际上就是第一副主席，主持一线工作。刘少奇不是马林科夫。前年，中华人民共和国主席改名换姓了，不再姓毛名泽东，换成姓刘名少奇，是全国人民代表大会选出来的。以前，两个主席都姓毛，现在，一个姓毛，一个姓刘。过一段时间，两个主席都姓刘。要是马克思不请我，我就当那个名誉主席。谁是我的继承人？何须战略观察！这里头没有铁幕，没有竹幕，只隔一层纸，不是马粪纸，不是玻璃纸，

是乡下糊窗子的那种薄薄的纸，一捅就破。我们没有搞“抽样调查”，英国元帅搞了，一搞，发现了问题。中国一些群众也没有捅破这层纸。这位元帅讲了三原则，又对中国友好，就让他来捅。捅破了有好处，让国内国外都能看清楚。什么长生不老药！连秦始皇都找不到。没有那回事，根本不可能。这位元帅是好意，我要告诉他，我随时准备见马克思。没有我，中国照样前进，地球照样转。①

23日中午，蒙哥马利在李达上将等陪同下，从北京坐专机抵达武汉，住在汉口胜利饭店。晚上6时半，毛泽东在东湖会见他，并共进晚餐。

蒙哥马利赠送毛泽东一盒“三五牌”香烟，提出许多问题，其中包括：1949年新中国成立时，毛泽东主要考虑的是哪些头痛的问题，现在考虑的又是哪些问题，对解放12年以后的中国怎么看，“枪杆子里面出政权”现在是否还适用，社会主义和共产主义有什么区别，对他提出的三原则有什么意见等等。

毛泽东逐一回答。谈到晚上9时30分，蒙哥马利说，“今天谈话使我学到很多东西”，“我想主席一定很忙，还有别的事情要做。我能不能明晚再来谈谈？”毛泽东说：“明晚我到别处去了。”谈话就此结束，互相道别。

尽管谈话中彼此问过年龄（这年毛泽东68岁，蒙哥马利74岁），但蒙哥马利并没有问毛泽东的继承人是谁。②



1961年9月23日，毛泽东在武汉东湖宾馆与蒙哥马利握手。（摄影/吕厚民）

23日晚，王任重给毛泽东送去关于生产队改为（基本）核算单位的三份材料。

24日凌晨5时左右，浦寿昌通知，主席改变了计划，决定当天下午再同蒙哥马利谈一次，并共进午餐。

午后，毛泽东对王任重说，按照这两

① ② 熊向晖：《我的情报与外交生涯》第385~387页。

份材料办就很好。毛泽东接见了书记处书记和地委第一书记，表示了他对农村人民公社基本核算单位的看法。

下午2时30分，毛泽东同蒙哥马利谈话。

毛泽东说："元帅是特别人物，相信能活到100岁再去见上帝。我不能。我现在只有一个五年计划，到73岁去见上帝。我的上帝是马克思，他也许要找我。"

蒙哥马利说："马克思可以等一等。这里更需要你。"

毛泽东说："中国有句话，七十三，八十四，阎王爷不请自己去。"

蒙哥马利借机提出："我认识世界各国的领导人。我注意到他们很不愿意说明他们的继承人是谁，比如像麦克米伦、戴高乐，等等。主席现在是否已经明确，你的继承人是谁？"

毛泽东说："很清楚，是刘少奇，他是我们党的第一副主席。我死后，就是他。"

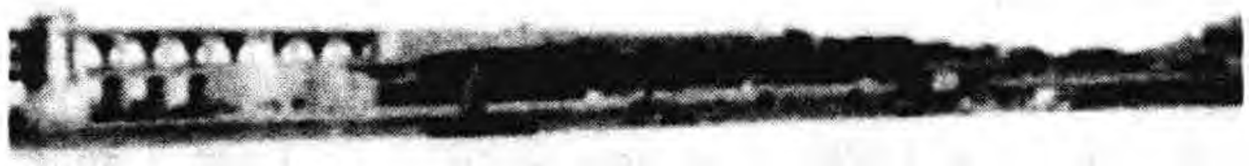
蒙哥马利又问："刘少奇之后是周恩来吗？"

毛泽东说："刘少奇之后的事我不管。"

蒙哥马利说："中国现在还有许多事情要做，很需要主席。你现在不



1961年9月，毛泽东在武汉同王任重、胡耀邦交谈。（摄影/吕厚民）





1961年9月24日，毛泽东在武汉长江游泳。
(摄影/吕厚民)

能离开这艘船，放下不管。”

毛泽东说：“暂时不离，将来学丘吉尔的办法。”并说：“我随时准备灭亡。”接着毛泽东讲了五种死法：被敌人开枪打死；坐飞机摔死；坐火车翻车翻死；游泳时淹死；生病被细菌杀死。毛泽东说：“这五条，我都已准备了。”毛泽东还说，人死后最好火葬，把骨灰“丢到海里去喂鱼”。①

谈到下午5时，毛泽东邀蒙哥马利坐船，看他在长江游泳。毛泽东游了近一个小时，上船穿好衣服，把蒙哥马利送到汉口胜利饭店，又谈了近一个小时，并把他事先写好并署名的《水调歌头·游泳》词一首，“赠蒙哥马利元帅”，作为那盒“三五牌”香烟的答礼。

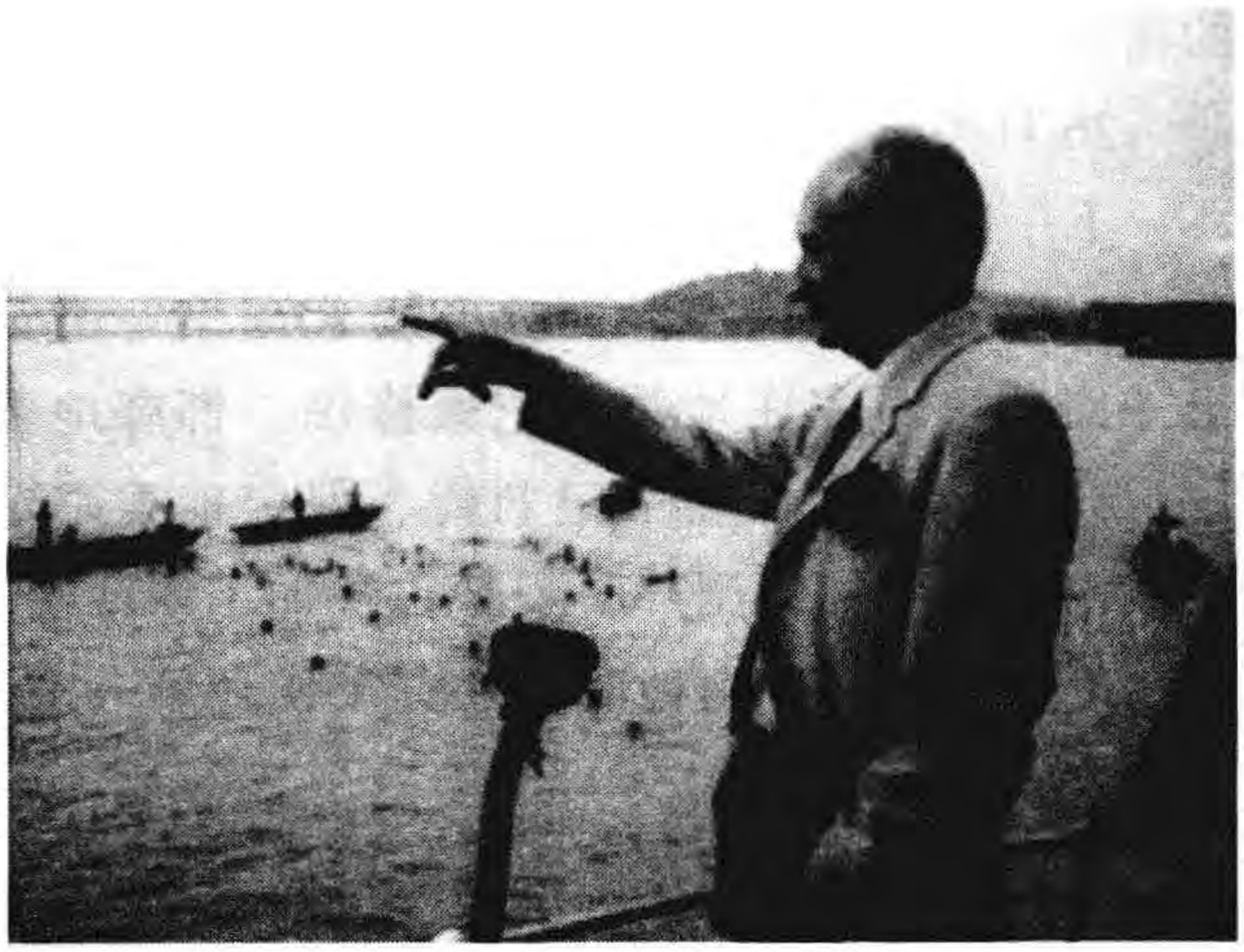
在这次接见英国蒙哥马利元帅的活动中，毛泽东还有一些重要谈话。

毛泽东说：“我们对搞社会主义没有经验，包括社会主义革命、社会主义经济建设。要取得经验需要一个过程。我们过去搞反帝反封建，或者说资产阶级民主革命，也没有经验，后来才有了经验。我们搞社会主义，情况也大体相同。”

毛泽东说：“我们搞经济的经验还不很充分。同英国相比，我们还没有像你们那样会办工厂的经验。我们第一靠国民党留下来的工程师、知识

① 熊向晖：《我的情报与外交生涯》第388页。

分子、技术工人，第二靠苏联帮助。我们讲苏联帮助，指的是新建的工厂，上海就没有靠苏联，苏联专家没有去过，全部是靠国民党留下来的人，办学校也要靠国民党留下来的人，我们自己没有大学教授。我们连唱戏也不会，要靠国民党留下来的人。这批人对我们来说是宝贝。”



1961年9月24日，蒙哥马利在轮船上观看毛泽东在长江游泳。（电影资料）

毛泽东说：“我主要考虑的有哪些问题？首先是国内问题，其次才是国际问题。无非是人民的吃饭、穿衣、住房、走路、生活用品。”

中国是社会主义，按劳分配，这个阶段可能要一个很长的时期，半个世纪到一个世纪。要完成社会主义的阶段，需要很长的历史时期。①

当晚，毛泽东离开武汉回北京。

9月25日早上6点45分专列途经郑州，毛泽东在郑州停留一天。20点30分中共河南省委第一书记刘建勋，第二书记吴芝圃等上车向主席汇报工作。

晚上22时35分，专列离开郑州开向邯郸。

庐山会议后到井冈山休假的山东省委书记谭启龙接到通知：中央有急事，立即回南昌，有飞机在等你。谭启龙打电话问汪东兴，汪东兴说：主席有事找你，马上到南昌乘飞机来郑州。谭启龙赶到南昌，乘等在那里的飞机赶到郑州。这时，毛泽东已改变了主意，去邯郸开座谈会。毛泽东已去了邯郸。邯郸的机场太小，谭启龙乘坐的飞机无法降落，请中央办公厅换小飞机去邯郸。没被批准，并告知可以不去了。谭启龙立即打电话到济南，要山东省委分管农业的书记周兴连夜赶到邯郸，去听取毛泽东

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1171~1173页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第550~551页。

的指示。①

26日凌晨4时，专列到达邯郸。

下午，毛泽东在专列上召集河北省委、山东省委及河北省部分地委的负责人举行了谈话会。河北省委代理第一书记刘子厚、河北省委候补书记王路明、石家庄地委书记康修民、邯郸地委书记庞均、张家口地委书记胡开明、邢台地委书记刘倚、保定地委书记李悦农、山东省委书记周兴、山西省农村部副部长程怀仁参加了谈话会。

毛泽东开门见山地问河北省委代理第一书记刘子厚："你们想扯什么问题？"

刘子厚说："还是上次谈的大包干问题。"

当时人民公社实行的是"三包一奖"的分配方式，即社员对生产队的土地实行包工、包产、包投资和超产奖励。河北唐县某公社未按惯例实行统一核算，统一分配，而实行了"分配大包干"的新方式，就是对于国家的粮棉、油料和其他农产品的征购任务，国家包到生产大队，生产大队包到生产小队，由生产小队对生产大队包干完成国家征购任务。这种方式与农民的实际利益结合紧密，计算简便，很受农民欢迎。

毛泽东说："这是一个大问题。不以脚为基础，以腰为基础，脚去生产，腰在分配，闹平均主义。"毛泽东问山东是怎么做的，周兴介绍了山东一些地方搞大包干的情况。

毛泽东说："噢！那就是交公积金、公益金、管理费，还有征购粮。我过济南时说，河北唐县有一个公社几年来连年增产，并不闹大队统一核算，统一分配，他们分配大包干，年年增产，生活好，也能完成征购任务，真正调动积极性靠这一条。三包一奖，算账算不清，强迫命令定局，搞平均主义。三包一奖搞了六年之久，从来没有搞清楚这个问题。"

刘子厚说："三包一奖太麻烦，保定有个调查，37道工序，49个百分比，1128笔账。"

毛泽东说："这是烦琐哲学嘛。"

刘子厚说："三包一奖年年吵个一塌糊涂，一年至少吵四次，一次吵多少天。最后没有办法了，来个强迫命令算了。"

---

① 中共中央文献研究室编：《缅怀毛泽东》上册，第239~240页。

毛泽东提议："对于大包干的试点你们应该多一些，普遍试办嘛。"

刘子厚汇报了河北省研究实行大包干的过程后，毛泽东说："广州会议时，河北要在全省实行小队核算。山东开了个座谈会，提出了这个问题：生产在小队，分配在大队，这不是矛盾吗？在广州开会时，我批了一个文件，让大家议一议，大家议的结果都不赞成。农村现在20户左右的生产队，有人说规模太小。20户不小了，山里头更小一些也可以，十来户，七八户搞一个核算单位。20户有八九十人，30个、40个整半劳动力，不算少啦。生产队有40来个劳动力，就是个大工厂嘛，再大了管不好。河北平均42户，有80个到90个整半劳动力，已经很大了。这个工厂难办，它是生产植物、动物的工厂，是活的，钢、铁是死的。"

刘子厚说：今春在北京开会讨论生产队为基本核算单位问题的时候，有人开玩笑说，你们退到初级社了；有人说对基本建设不利；第三是说征购辫子多了，头绪多了；第四是说有的队遭灾，不利于互相支持；第五是说不利于向机械化发展。

毛泽东对这五个问题，逐个作了回答。他说："整风整社，'六十条'是根据，可是'六十条'就是缺这一条。"

针对"退到初级社"的说法，毛泽东说："问题是搞不搞积累。大队、公社有一部分积累，这就没有退到初级社。"

对"有人说对基本建设不利"，毛泽东说："是否不利？定一条，要抽些劳力，搞些积累。有些基本建设大队可以不干涉，如打井小队也可以搞嘛，全县和全社规模的基本建设应由县、社来办。"

对说"征购辫子多了、头绪多了"，毛泽东说："你还是抓大队嘛。"

对说"不利于向机械化发展"，毛泽东说："你现在哪一年才能实现机械化，还是遥遥无期嘛。现在主要是靠人力劳动。"

刘子厚又汇报到按劳分配问题，毛泽东说："按劳分配就是搞嘛。还有什么问题？还讨论了什么？"

刘子厚介绍了他们准备实行的实物分配办法。所谓实物，当然主要是粮食。

毛泽东说："唐二里那个地方，口粮按劳分配部分百分之五到百分之十，太少了。湖北孝感规定每人口粮360斤，这不行。有了这些基本口粮，就可以不做工了。最好定180斤，吃不饱就得努力。看来基本口粮高

了不行。”

刘子厚介绍了唐山一个村实行按劳分配加照顾的情况，着重提出了对五保户的照顾问题。

毛泽东说：“不光要照顾五保户。还应该有：一是长期困难户，二是临时困难户，三是手工业者，四是农村干部家属，五是烈军属，六是工人家属，七是临时还乡人员。一般说比例应占到百分之十五到百分之二十。”

周兴插话说：“我们山东占到百分之二十五。”

毛泽东说：“五保户全供应，困难户另补助，手工业者补助一部分，因为他们家里还有搞农业的。烈军属、工人家属、教员家属、干部家属也不是各个都补助，要根据实际情况来定。”

刘子厚说：“对这些人补助，大家是同意的。但对搞自留地小片开荒的，懒汉、盲流等人，人们不同意补助。”

毛泽东说：“基本口粮要减少。对只搞小片开荒的，给他算算账，有的可以不给基本口粮，懒汉、投机倒把的人不给基本口粮，盲流也不给。基本口粮定多了不好，就没有积极性了。”

刘子厚说：“这样可以教育他们，热心集体生产。”

最后毛泽东总结说：“什么叫队为基础，就是以现在的生产队为基础，就是过去的小队。三级所有，基础在队，这样搞上十年、八年，生产发展了就好办了。大队、公社有了积累，可以办些赚钱的事业，大队、公社兴修水利可以采用出工的办法。三级所有，土地还是放在大队为好。大牲畜、农具可以有两种办法，一是归小队，二是固定作价给小队。这两个办法由小队选择。土地名义上归大队所有，实际上归小队使用。许多手工业应该下放给小队，小队搞就有利，大队搞就赔钱。”

刘子厚说：“过去大队管了些不应管的事。”

毛泽东说：“公社、大队、生产队各管些什么，应该有个细则。”

刘子厚说：“生产队的八条权力，被大队‘统一’给咬住了。”

毛泽东说：“应该有个解释，统一是统一什么。大包干以后，大队并不是没有工作了。如征购、管理直属企业、学校，搞基建，发放救济、补助等。还有党的工作，政治工作，这些工作以前都不管了。还有民兵，治安保卫。小队的八权，再加上两个，一是耕畜、农具，二是分配权。同时要把大队的权定死。统一领导就统一这些。还有个农作物安排。不然人们

就不种棉花了，要有个计划管理。像河北种1200万亩棉花，你们搞800万亩，中央就不干。大队有四个人就够了，支部书记、生产大队长、民兵队长、会计四个人就不少了，把人放下去加强小队的领导。过去中央，少奇他们到前方组织了个工委，我们在西北有个小司令部，有我，有恩来，有任弼时，此外还有陆定一同志等共六人。人不要多，多了不好办事。发号施令，无非是那些事，现在中央机关那么多人，省级也不少。人多不好办事。地委有多少人?”

李悦农说：“200多人。”

毛泽东说：“减少十分之九就好办事了。”接着周兴汇报了山东的灾情，刘子厚汇报了河北的年景。①

晚上22点38分，毛泽东带着调查得来的收获离开邯郸返回北京。

当时因为中南海正在维修，毛泽东没有回中南海，而是住到了钓鱼台12号楼。

28日21时30分，毛泽东会见了古巴总统多尔蒂科斯，同时会见的有古巴统一革命组织代表团团长桑切斯少校。

29日上午8时，毛泽东为解决农村基本核算单位问题给中央常委和有关同志写了一封信：

常委及有关各同志：

送上河北深县五公公社耿长锁的一封信，山东省委一九六一年三月关于大小队矛盾问题座谈会材料一份，湖北省委九月二十五日的报告一份，九月二十六日邯郸座谈纪录一份，另有河北的一批材料，请你们一阅，并和你们的助手加以研究。然后我们集会讨论一次。这些材料表明：我们对农业方面的严重平均主义的问题，至今还没有完全解决，还留下一个问题。农民说，六十条就是缺了这一条。这一条是什么呢？就是生产权在小队、分配权却在大队，即所谓“三包一奖”的问题。这个问题不解决，农、林、牧、副、渔的大发展即仍然受束缚，群众的生产积极性仍然

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1175页。王兴、马金南：《毛泽东与邯郸》第53页。

要受影响。如果我们要使一九六二年的农业比较一九六一年有一个较大的增长，我们就应在今年十二月工作会议上解决这个问题。我的意见是："三级所有、队为基础。"即基本核算单位是队而不是大队。所谓大队"统一领导"要规定界限，河北同志规定了九条。如不作这种规定，队的八权有许多是空的，还是被大队抓去了。此问题，我在今年三月广州会议上，曾印发山东一个暴露这个严重矛盾的材料。又印了广东一个什么公社包死任务的材料，并在这个材料上面批了几句话：可否在全国各地推行。结果没有被通过。待你们看了湖北、山东、广东、河北这些材料，并且我们一起讨论过了之后，我建议：把这些材料，并附中央一信发下去，请各中央局，省、市、区党委，地委及县委亲身下去，并派有力调查研究组下去，作两三星期调查工作，同县、社、大队、队、社员代表开几次座谈会，看究竟哪样办好。由大队实行"三包一奖"好，还是队为基础好？要调动群众对集体生产的积极性，要在明年一年及以后几年，大量增产粮、棉、油、麻、丝、茶、糖、菜、烟、果、药、杂以及猪、马、牛、羊、鸡、鸭、鹅等类产品，我以为非走此路不可。在这个问题上，我们过去过了六年之久的糊涂日子（一九五六年，高级社成立时起），第七年应该醒过来了吧。也不知是谁地谁人发明了这个"三包一奖"的糊涂办法，弄得大小队之间，干群之间，一年大吵几次，结果瞒产私分，并且永远闹不清。据有些同志说，从来就没有真正实行过所谓"三包一奖"。实在是一个严重的教训。

毛泽东

一九六一年九月二十九日上午八时[①]

毛泽东返回北京以后，在国庆节前后，同常委多次议论苏共二十二大问题。

10月4日凌晨5时，毛泽东又为解决农村"队为基础"问题给邓小平、彭真写了一封信：

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第565~566页。

小平、彭真同志：

索性请柯老、井泉、澜涛、任穷四同志，于五日来此一谈，使这个“队为基础”的大问题，弄个明白。如大家同意进行调查，使省、地、县三级在两个月内都有所酝酿，十二月就可作出决定。如同意，请彭真同志即办。五日到，晚上即可谈一下，六日会毕，七日他们即可回去。

毛泽东

十月四日晨五时[①]

7日，在毛泽东同几个大区书记谈话后，中共中央发出了《关于农村基本核算单位问题给各中央局，各省、市、区党委的指示》，要求各级党委就这个问题进行认真的调查研究，以便中央作出决定。

1962年2月13日，中共中央发出了《关于改变农村人民公社基本核算单位问题的指示》，决定农村人民公社一般以生产队为基本核算单位。

以农村最基层的生产队为基本核算单位，毛泽东在1958年底就已经认识到并开始做工作，但三年后才被中央接受。如果没有这三年，我们在农业上的被动和困境可能会好得多。从这时开始到1965年，农业基本复苏只用了三年。

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第572页。

四十一　七千人大会前的调查研究

1961年9月27日，毛泽东回到北京以后主要抓了两件大事，一是组织了在苏共二十二大前后的斗争；一是改变人民公社基本核算单位的讨论。10月底，苏共二十二大结束，中央准备召开工作会议，全面调整国民经济。

11月5日晚上9时30分至12时，毛泽东在钓鱼台住处召开会议，谈到这次中央工作会议主要讨论四个问题：队为基础、粮食、二十二大、人大会是否召开？

6日至12日，中央召开了一次中央局第一书记会议。会上讨论1962年粮食上调方案时，遇到困难，粮食调不上来。陶铸提出一个建议：为了打通思想，把全国的地委书记找到北京来，开一个地委书记会议。刘少奇、邓小平当即表示赞成。

12日晚9时10分至12时30分，毛泽东在钓鱼台住处听取中央局第一书记会议的情况汇报，各大区同志都参加了。毛泽东提出要召集县委书记来开个会。

他说，全国人大会决定不开了，召集县委书记来开个会。时间在中央工作会议之后。一个县来两个人，地委来三个人，省市来四个人，中央局也来四个人。要把这次会议当作小整风。几年来中央在工作上犯了什么错误，要讲。全局观念、纪律、先整体后局部后个人，要讲。现在小天地太多，一个县也是小天地。中央的账要讲清楚。我们交了心，才能要求他们交心。毛泽东表示他要在会上讲话，还要中央各同志和中央局的同志也讲一讲。各省只讲自己的错，不讲中央的错，要用这次会讲清楚。不要怕鬼。

现在气不壮，很沉闷。收购不到东西，粮食状况不好，要两三年转过来。庐山会议说两三年转，明年要改观。现在不是没有东西，猪是少，但其他有，就是收不上来。要鼓气，总结经验、鼓足干劲八个字。总结经验就是讲清道理，好坏经验都找。毛泽东讲话后，工作会议即告结束。①

会议结束以后，16日中央发出了《关于召开扩大的中央工作会议的通知》。为了开好这次会议，毛泽东计划到外地视察。

11月30日，毛泽东在给臧克家的一封信中说到："惠书收到（两次），因忙未能如愿面谈，还是等一会儿吧。我近日要外出走一遭，不久回来。明年一月内看找得出一个时间，和你及郭沫若同志一同谈一会儿。那时再通知你。"②

当天晚上10时10分，毛泽东在颐年堂召开常委会议，12时会议结束以后，毛泽东离开中南海，登上了南下的专列。

12月2日专列途经上海。

3日专列抵达杭州。在杭州，他收到2日周恩来给他的信，关于中印之间争取缔结新的通商和交通协议。毛泽东看过信后给周恩来回话，表示同意。

5日，毛泽东在杭州接见了委内瑞拉加拉加斯市议会副议长爱德华罗·加艾戈斯·曼塞拉率领的议会代表团，毛泽东实事求是地向他们介绍了中国的建设情况。

毛泽东说，我们六亿五千万人，城市一亿三千万，还有五亿二千万在农村。我们准备再让一千万城市人口到农村，使农村的粮食、油料、棉花和其他农作物不断增长。这样使城市这一亿二千万人口得到比较多的粮食、油类、农产品和轻工业原料。我们现在有重工业、轻工业，而重工业、轻工业工人已经达到几千万人。美国也只有几千万，但它是一个工业国，大概有四五千万工业工人。它的生产效率高，技术高。我们的生产技术不如他们，差得很远。机械操作程度差得很远。我们也有高级的机械，也有精密的机械，但是太少。

毛泽东说，帝国主义和蒋介石留给我们的东西只是每年能生产四万吨钢。我们去年能生产一千几百万吨钢，那是超过了多少倍。

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1184~1185页。杨尚昆：《杨尚昆日记》下卷，第88页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第611页。

毛泽东说，我们革命胜利后首先对付的是几亿人民的吃饭、穿衣、住房、交通问题。你们的粮食是几百吨的问题，我们是几千万吨还不能解决问题。我们要有一亿、两亿或三亿吨粮食才可以比较顺利地解决这个问题。就拿钢铁来说，我们现在一千几百万吨钢，每人才有几公斤。所以中国的人口是个大问题，但有办法解决，我们正在用各种办法来解决。

毛泽东表示，准备用50年到100年来根本解决工业、农业生产问题。我们不是讲“大跃进”吗？但是我们需要时间。“大跃进”也需要几十年到100年的时间来解决问题，使很穷的国家变成一个比较富裕的国家。成就是有的，但我们一穷二弱，现在还这样。有人说我们是一个强大的国家，我不同意。有什么可讲的，每个人只有几公斤钢，是不是？

毛泽东说，我们不说弱、强，但是事实是每个人只有几公斤钢，粮食平均每个人一年只有一百几十公斤。在国民党时代成绩更少，这就是说需要时间，至少要10年或20年，因为粮食生产的增长不是容易的。①

12月8日，毛泽东从杭州到了上海。

13日，毛泽东离开上海，下午，抵达无锡，住太湖边上的小箕山招待所。

14日上午，毛泽东在无锡听取了江苏省委第一书记江渭清的汇报。



毛泽东在无锡下榻处，位邻太湖的小箕山招待所。

① 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第554~555页。

15日，毛泽东又找江渭清、安徽省委第一书记曾希圣、南京军区司令员许世友谈话。还听取了无锡市委书记何冰皓、苏州地委第一书记储江、镇江地委第一书记李楚等的汇报。

江渭清说，今年农村粮食计划分配比去年少，但加上自留地、十边田，估计70%的地方比去年好，15%差不多，15%有困难。江苏征购任务已完成94%，棉花超产，原定征购150万担到200万担，实际完成220万担。猪、家禽、外贸、财政情况都比较好。

关于形势，毛泽东说，对形势要从积极方面去看，有困难要想办法去战胜它。缺点可以有几千条，但这是可以克服的。不可理不直、气不壮，不要灰溜溜。

江渭清讲：集体粮食的分配数虽然少了，但由于贯彻了中央的政策，群众活路多了，算上自留地、十边田生产的粮菜，估计70%的社员生活可以比上年好一些。

毛泽东听了连连点头。江渭清又讲，这几年农业生产为什么有的地方增产，有的地方减产，说明“条件大体相同，主观努力不同，效果也大不相同”。

毛泽东说：“你讲得好。”毛泽东要他们正确总结经验教训，对困难也要“两点论”。毛泽东说，潜力是很大的，有困难，有办法，有希望。毛泽东说，分析形势要有比较，从积极方面考虑。要充分利用有利条件，发挥主观能动性，去战胜困难。久卧思起，现在是起床的时候了。

毛泽东详细询问了《关于农村基本核算单位问题给各中央局，各省、市、区党委的指示》的贯彻落实情况。毛泽东说，农村以生产队为核算单位，贯彻要快一点。这不是后退，恰恰是前进。江渭清同志不是讲底子薄吗？国家底子薄，工厂底子薄，公社底子薄，最主要的是现在生产队底子薄。要使生产队由薄变厚，就要发展生产力，就要以生产队为基本核算单位。毛泽东说，没有肥料靠谁搞？把牛养好靠谁？还有农具的使用保管，都要靠生产队，所以要花工夫搞好生产队，扩大生产队的分配权。要明确大队干什么，生产队干什么，不弄清楚，生产队的积极性起不来。

毛泽东说，（推行以生产队为核算单位）江苏可以快一点，争取到明年3月份结束。这样对农时季节有利，争取显著丰收。

他又说：（安徽）包产到户这事不可干。毛泽东用商量的口气对曾希圣说，生产恢复了，是否把“责任田”这个办法改过来。（有了以生产队

为基本核算单位，就不要再搞“责任田”了。）

毛泽东说，要把群众生活安排落实好。克服困难要向土地要粮食，不可向上要粮食。

江渭清具体汇报了全省粮棉收购情况，虽然超额完成了任务，但有些专区、有些县减产严重。毛泽东对这样如实汇报作了肯定，还说要把超额上交中央的部分粮食还给江苏，调动你们的积极性。

毛泽东说，（缺烧草、缺木材、缺竹子）可以搞协作么，要多种木本油料。江西开发山区搞得好，中央（准备）开南方十省山林会议。

毛泽东说，要多捕点鱼，太湖有鱼要有人去捉。蚕桑这几年不好，江浙二省要好好搞，这是出口的。要紧农村，保城市。农村活路比较多，要支持城市。这几个月闹自由市场吃亏，不长几个月投机倒把、长途贩运都有，好处是教育人。

当询问城市工作时，江渭清针对当时市场萧条的情况，汇报了南京搞“十副担子”（即小吃、小零售、小手艺等担子）串街，既活跃了市场，又方便了群众。毛泽东听了很感兴趣，连声说：“这个办法好！”

最后，毛泽东说，明年工、农、商、学、兵、政、党要全面走上轨道。党是领导一切的。要搞个几十条，大家遵守。明年要开会，开个大动员的会议。明年1月开中央工作会议，无论如何要抓好工作，争取主动。要识大体，顾大局，要加强纪律性。①

当天，毛泽东给正在上海的李先念、姚依林写了一封信：

李先念、姚依林二同志：

江苏有一些好经验，工业、农业和财贸几方面的，很值得听一听。请你们返北京以前，到南京停一天。你们于十二月二十日或二十一日到达北京，就可以了。

毛泽东

一九六一年十二月十五日在无锡②

---

① 根据中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1185~1186页；顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第555~556、559页。江渭清：《七十年征程——江渭清回忆录》第461~462页整理。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第9卷，第612页。

16日，毛泽东接见了无锡驻军负责人钟国楚，了解了部队建设等方面的情况。

傍晚，毛泽东离开无锡返京。

12月17日15时，专列途经济南，16时30分至18时30分，毛泽东在专列上听取了山东省委书记谭启龙、裴孟飞、白如冰、苏毅然等汇报山东省工作情况，毛泽东有一些谈话和插话。

毛泽东说，灾有轻重之分，重灾的500万人，国家供应吃饭，给12亿斤粮食。究竟是否有那么大的灾？救灾粮是否都到了老百姓手里？公社、大队、生产队是否都扣一点？大人、小孩每人每天平均吃四两，是不是吃得到？

毛泽东说，1959年我有六条通知（党内通信），要下边干部不要管上边那一套，上边那一套是瞎指挥，指标过高，估产过高，收购过高，死人过高，这几个过高就吃不消。山东去年解散食堂、权力下放，搞得最早。

毛泽东说："权力下放，实行大包干后，生产队30户是否大了？可以搞十几户。山区里三户五户的怎么办？20户规模就是大的。"

毛泽东说，粮食和经济作物统算，省地县都要部署一下，哪里种棉花，哪里种花生，都要有个布局。如何收购，也要研究。这样，权力下放，"大包干"，以生产队为基本核算单位，收购上既不是高指标，也不是低指标，干部和群众就定了心。要是多生产多征购，多生产和少生产都是一样，那群众何必生产呢？

毛泽东说，管农民油吃就没有油吃，不管农民油吃就有油吃，所以我们就是半无为而治。

毛泽东说，去、今两年每年进口粮食100亿斤，就是500万吨，需要几亿美金。把外汇用到买粮食上，特殊钢材就不能进口。这些问题要向群众讲清楚。粮食要自己多生产，自己设法解决。

毛泽东说："基本核算单位下放到生产队，牲口就不会死，农具破坏也不会那么严重。大平均主义六年没有解决，现在解决了。有人说，这是不是退步？是不是社会主义？这不是退步，按劳分配就是社会主义。照顾五保户、困难户，有共产主义因素。还有积累，还有征粮，有了前途。这是整个人民的利益。"

毛泽东说，城市没有马牛羊、鸡犬豕，不长稻粱菽、麦黍稷。公路两

旁有点树，但靠城市长的树，修房子、搞桌椅板凳、搞坑木，都是不行的。发展森林不是三年五年的问题，山林所有制问题，是12年没有解决的问题。

毛泽东说，评五好社员问题。马牛羊、鸡犬豕增加了多少，稻粱菽、麦黍稷增加了多少，病人、死亡多还是少，上交公粮多还是少，群众健康状况好或坏，村庄是否绿化了，就可以看出队的好坏了。

毛泽东说，山东应当上调些粮食。又说，怎样搞社会主义，我们没有经验，要总结。刮“五风”，我们也没有经验；浮肿病、干瘦病，我们也没有经验。过去大计划，高指标，不要轻信。生产队为基础，多年没有解决。“三包一奖”是从河北来的，全国推广。我也没有看，使生产受损失。“三包一奖”是大平均主义，是粮食下降的主要原因。使牲口、农具损失这么大。

最后毛泽东还谈了四方面军干部问题。①

谈完话，毛泽东应邀到省交际处参加舞会。当晚，毛泽东离开济南继续北上。

12月18日，专列途经天津。

19日，毛泽东与刘子厚、万晓塘、达开等谈了话。

毛泽东说：“过去搞过‘三包一奖’，搞过平均主义，搞过形式上的评工记分，取消地委，搞食堂，搞粮食供给制，现在看来，这是很可笑的事，但是非常宝贵，如果没有这些，就没有反面的经验。”②

毛泽东说，守着这样一个渤海湾，为什么不搞些鱼呢？搞一二十只渔轮么！搞个几年计划，增几十条渔轮。天津市能生产渔轮，就要搞一些么！

毛泽东说，讲了十几年的马克思主义、社会主义的原则是什么等等，结果一搞就忘了，刮“共产风”。

毛泽东说，分配大包干推动了秋收、种麦和征购。基础还是放在脚上，不能放在腰上。

毛泽东说，十几户的生产队就不要分作业组了，20几户的要分。田间

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1187页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第556~557页。

② 中共河北省委党史研究室编：《领袖在河北》第98页。

管理包工到户有利，能利用全家的辅助劳力。大农活集体干，小农活包到户，但有的结果大小都到户了，就成了包产到户了。

毛泽东说，（粮食征购包干）为什么不能定死几年呢？说是因为生产不稳定，不敢定，那么到哪年生产能稳定呢？大队的机动粮有四个作用，国家用，照顾灾队，五保户、烈军属的补贴，储备。

毛泽东说，（生产规划）还是要留有余地，什么高指标、高估产、高征购、高销售这四高也没有么，再搞计划要踏实，要求实。我们1959年想要搞2000万吨钢，降了四次，搞到1350万吨。你们各县搞计划也不要一股劲高指标，也不要低指标，叫平均先进。

毛泽东说，商业过去是一直搞到底，统统是国营。过去没有自由市场，现在有了。把投机分子整一下，把供销社搞起来，把商业骨干队伍搞好。

毛泽东说，（这次中央工作会议）工业七十条、农业六十条都暂不搞，搞个关于分配大包干的文件，因为六十条未解决这个问题。三级核算，队为基础也搞个文件。中心是搞财贸百条，七年计划也只能大体谈一谈。

毛泽东说，今年比去年好，形势已经在向好的方面转。农村在向好的方面转。工业有了七十条，也在向好的方面转。商业也搞出了一百条。困难不要好久就可以克服，再有一年就过去了，还是大有希望。要弄清总的形势，开会时要讲讲形势，恐怕需要。①

12月19日下午，毛泽东离开天津。晚上，回到北京。

同一天，刘少奇和各省的同志也都相继到了北京。

20日晚上7时至9时，毛泽东在颐年堂召集政治局常委和各大区第一书记开会，讨论工作会议的开法。决定先讨论形势，每天开半天会，注意劳逸结合。会上毛泽东讲了话。

毛泽东首先讲了形势，他说，形势是好的，错误都在改正，比去年好，在向好的方面走。农业有了六十条，工业有七十条，教育有六十条，商业也将要有几十条或者百条，这就有办法。

毛泽东代表中央对过去几年的错误承担了责任，他说：“对于过去走

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1187页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第557~558页。

弯路的看法，应该首先由中央负责，然后是省委，然后才是地委、县委。我到下边一看，省委说错误主要由他们负责，也说到中央，但总是说中央总是正确的英明领导，这不符合事实嘛。这就不能真正得到经验教训。这几年的高指标、高估产、高征购、高分配和几个大办，大办水利、大办交通、大办养猪场等，都是中央的。虽然材料是由你们来的，但是谁叫你相信呢？谁叫你购买呢？我们头脑这个加工厂，没有了解实情。四高，几个大办，供给制，食堂，这些都是错误的，做了有损于人民利益的事，为人民服了不好的务”。

“服务服得不好，这是一方面。还要看到，有了这些错误，这是我们的宝贵财产。人的认识总有个过程的。问题是认识得慢了一点，时间长了一点。比如，‘三包一奖’，今年我才看到耿长锁的信、山东的材料、广东大荔公社一个大队的材料，开始怀疑这个办法，找胡乔木、廖鲁言谈。他们都说大队为基本核算单位好，这是中国的创造，苏联没有的。胡乔木还给我举了韶山的例子。那时，河北的同志在北京、在广州都讲了他们的主张。但是经过了大半年，我们才了解。人们对于事物的认识，就是这样子奇怪。有了这样错误的经验，我们就可以不再犯了”。

“这 12 年，恐怕还是做对了的是主要的，占第一位，错误占第二位。我们 12 年，已经有了两方面的经验，这就更强了，而不是更弱了。”①

1961 年年底，毛泽东问张仙朋什么叫思想，人的正确思想是从哪里来的？毛泽东说，这样简单的问题，有些人并不懂得。

他说，人的正确思想并不是从天上掉下来的，也不是自己头脑里本来就有的，而是从社会实践中来的，只能从生产斗争、阶级斗争和科学实验这三项实践中来。他说，他正考虑在他的《实践论》的基础上，根据社会主义时期的实际情况，再写一篇哲学著作。他说，建国以前，我们党搞了 20 多年的武装斗争，所以我的军事著作比较多。所谓好的文章都是在斗争实践中逼出来的。

毛泽东说，马克思和列宁只能在那个时代产生他们的理论和著作。现在搞社会主义，这还是一个未被认识的必然王国，要想使人的认识从必然

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传 1949~1976》第 1188~1189 页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第 558~559 页。

王国飞跃到自由王国，这里有很多条件，就像你们游泳也有个规律，也要有条件一样。比如，要想游泳，必须一是要有水，不能旱游；二是水要有一定的深度和广度，在碗里缸里不能游；三是不能在滚开水里游。学游泳必然要喝几口水，只有喝上几口水，才能认识水的特点和掌握游泳的规律。搞社会主义也是这个道理。

毛泽东说，人们常说："虎死了留皮，人死了留名。"我这个人啊，只要为人民留点文就行了。①

① 《怀念毛泽东同志》编写组：《怀念毛泽东同志》第127页。

四十二　七千人大会后到南方视察

1962年2月7日七千人大会结束。结束前，邓小平指定：田家英整理毛泽东的讲话，吴冷西整理刘少奇的讲话。

8日晚，毛泽东离开北京到南方休息并整理会议的文件。中央的日常工作照例由刘少奇主持。

10日，专列到达上海。

临行时毛泽东带上了田家英报送的中央关于改变农村人民公社基本核算单位问题的指示稿。关于基本核算单位下放后不变的时间文件写为“例如四十年内”。田家英写信给毛泽东说，邓小平“主张把下放后不变的时间写成二十年。究竟写‘四十年’，还是写‘至少二十年’，请主席决定”。

毛泽东认真审读了文件以后批示：

田家英同志，并请告小平同志，刘、周：

以改为“至少三十年”为宜。苏联现在四十三年了，农业还未过关，我国也可能需要几十年，才能过关。

毛泽东

二月十一日于上海

经过毛泽东修改后的这段文字为：“在我国绝大多数地区的农村人民公社，以生产队为基本核算单位，实行以生产队为基础的三级集体所有制，

将不是短期内的事情，而是在一个长时期内，例如至少三十年内，实行的根本制度。”①

2月中旬，毛泽东收到中共中央对外联络部的三个文件和王稼祥为报送这三个文件给邓小平并报毛泽东、中央的信。这三个文件是：

（一）中联部副部长刘宁一、伍修权1962年2月14日关于起草给兄弟党的信和给阿尔巴尼亚劳动党的口信问题向王稼祥并中央的请示报告；

（二）中共中央致兄弟党中央的复信稿；

（三）中共中央给阿尔巴尼亚劳动党的口信稿。



1962年2月，毛泽东在上海原法国俱乐部门前。（摄影/吕厚民）

刘宁一、伍修权的报告中提出，最近接到一些国家兄弟党的来信，其中有的建议召开兄弟党会议，我们考虑采取统一复信的办法，表示赞成召开兄弟党会议，既讨论苏联、阿尔巴尼亚关系问题，也讨论世界和平理事会以及其他问题。这样，不管兄弟党会议开得成开不成，我党都处于主动地位。

23日，毛泽东批示：

小平同志：

此件已看过。请你们先讨论一下，以初步意见告我。

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第48页。

我还在考虑这个问题，还提不出意见。待三月中旬我到北京，同你们研究这个问题。

毛泽东

二月廿三日

在报送报告时邓小平在王稼祥的信上写了一段话："主席：这个文件送你先看。我们还没有讨论，主要是目前由我们建议召集国际会议，是否适当的问题。最好能将你的意见先告诉我们。"毛泽东在邓小平的意见旁批示："我在研究此点。"①

与中联部的文件差不多同时，毛泽东还收到了刘少奇《在扩大的中央工作会议上的报告》2月15日的修改本。这一段时间，他一直在审读这份文件。

下午，毛泽东离开上海到了杭州。

当天，毛泽东在刘少奇《在扩大的中央工作会议上的报告》2月15日修改本上批示：

少奇同志：

二月十七日的信及两个文件，均已看过，修改得很好了，即请你处理！

毛泽东二月廿三日

人大会期，照恩来提议，以移至三月二十日报到，看两天文件，然后开大会一天，随即开座谈会。开一次生动活泼的大会极为必要。

毛泽东又白

在《报告》修改本第14页上毛泽东作了一处修改：

大家记得，在一九五八年十一月和一九五九年二月的两次郑

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第51~52页。

州会议上，毛泽东同志曾经尖锐地指出了人民公社工作中的“一平二调”、平均主义等错误。他又曾尖锐地指出，按劳分配和等价交换这样两个原则，是在建设社会主义阶段内人们决不能不严格地遵守的马克思列宁主义的两个基本原则。（加点字是毛泽东加写的文字）①

毛泽东还修改审定了《中共中央扩大的工作会议关于刘少奇同志报告的决议（草稿）》。

毛泽东离开北京临行前，要田家英整理一下他在大会上的讲话。

2月下旬，田家英带着整理稿到了杭州。毛泽东对田家英整理的稿子不太满意，24日早上5时，他写了一个批条，语气很婉转：

田家英同志：

我看还是我的那个原始讲话好。请你即刻通知北京，叫机要室再送一份我的讲话来，我和你每人有一本，两人对照一起修改，有两天就改好了。如有三份，可以叫林克参加。如你身边有一份，就不要北京再送了。

毛泽东

二月廿四日上午五时②

当天，毛泽东还在邓小平在扩大的中央工作会议上的讲话稿上批示：

邓小平同志：

全文看过，很好。

毛泽东

二月廿四日

毛泽东又批一句：

“林彪、恩来、朱德三同志的讲话，请紧催，速送来，看一下，以便早

---

① ②中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第7~8、54页。

日印成一本，早日下达。”①

25日，毛泽东收到周恩来给他的报告。周恩来说，次日他将同陈毅飞广州，谈军队干部转业安置问题和科学机构的精简问题，同时也准备同科学家见见面，听听他们的意见。

这一天，毛泽东在扩大的中央工作会议上的讲话稿送到了杭州，是一个录音记录。毛泽东花了一天工夫，在记录稿上略作了一些文字修改，完全保持了原来的样子。

毛泽东找来田家英，要他再组织一个调查组，主要了解贯彻执行“六十条”的情况和问题。他指定了四个调查地点，都在湖南。一个是毛泽东的家乡湘潭韶山，一个是刘少奇的家乡宁乡炭子冲，还有湘乡唐家托(毛泽东的外祖家）和长沙天华大队（1961年刘少奇蹲点的地方)。他嘱咐田家英，要向刘少奇报告一下，问他有什么指示，他那里有什么人参加调查。

2月26日凌晨，毛泽东修改好了他《在扩大的中央工作会议上的讲话》，4点30分，他给田家英写了一封信：

田家英同志：

改好了（初步地)，请你看一遍，看还有什〔么〕错误没有。看完后，即送江青看，然后还我。

毛泽东

廿六日上午四时半②

从这时起到3月20日，毛泽东又先后改了七遍，做了比较多的修改和补充，主要集中在民主集中制问题和认识客观世界问题这两部分。

27日，毛泽东准备离开杭州，临行前召集江华、林乎加、霍士廉谈了一次话。

28日，毛泽东离开杭州去长沙。

专列途经南昌，毛泽东在南昌停留一天。

3月1日，毛泽东到达长沙，住蓉园一号。

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第53、54页。

在长沙期间，毛泽东重点调查了湖南的农业生产和粮食问题。并就粮食工作发表指示说，在粮食分配上“要搞点基本口粮”。同时提出了具体的标准。

毛泽东在长沙收到中央办公厅秘书室转来的一份《群众反映》。上海工人金祥根1962年2月12日给毛泽东写信说，最近物价不断提高，真使人坐卧不宁。我们工人响应党的号召，节衣缩食，十多年来积蓄的一些钱，眼看着一天天地贬值，心里比刀割还难过，现在有很多人看到这种情况，不想再储蓄了。为此，我提出两项建议：（一）政府尽最大努力稳住物价，使人民对币值有充分的信心。（二）每月公布物价总指数，存款采取保本保值的办法。



1962年2月28日，毛泽东在南昌向塘机场。（摄影/吕厚民）

4日，毛泽东就上海工人金祥根来信提出的建议给李先念写了一封信：

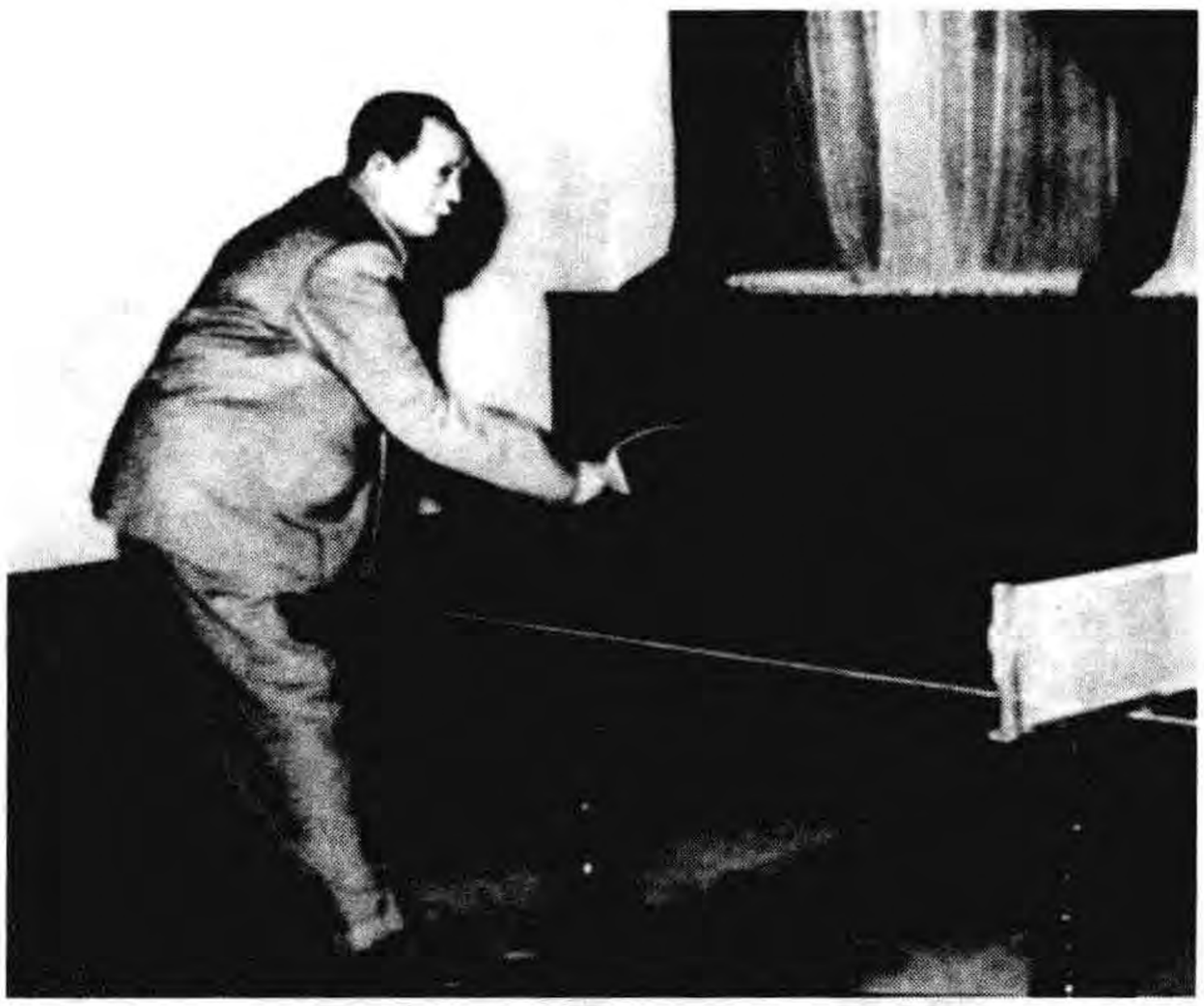
先念同志：

请你找几个内行同志在一起，研究一下，看这个文内所提两项办法是否可能做到，怎样做到，何时做到。如有结果，请告我。

毛泽东

三月四日[①]

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第61页。



1962年，毛泽东在东湖宾馆梅岭一号打乒乓球。（摄影/吕厚民）

3月9日，毛泽东离开长沙前往武汉。

在武汉，毛泽东住在东湖宾馆梅岭一号。主要是修改准备召开的中央政治局常委会议的文件。

10日，毛泽东想向湖北的同志征求一下他《在扩大的中央工作会议上的讲话》修改稿的意见，他给田家英写了一封信：

田家英同志：

此件请印清样七份。最好今天印出交我。原稿还我。

印时，校对清楚。

毛泽东

三月十日①



1962年，毛泽东和周福明在武汉。（摄影/吕厚民）

毛泽东离开杭州时田家英留在浙江搞调查，3月6日，他由浙江回北京，11日，杨尚昆托他将中央给印度尼西亚共产党中央的复信稿带给在武汉的毛泽东。

13日，田家英给北京打电话，转达毛泽东的话，约刘少奇、邓小

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第55页。

平二人于16日到汉口，谈当前财经问题、国际问题，包括拟复苏共的信。

14日14点20分，毛泽东对他《在扩大的中央工作会议上的讲话》修改稿上又作了一处修改，他给田家英写信说：

田家英同志：

在第三页上加了一句，请酌。

毛泽东

三月十四日下午二时二十分[①]

15日晚上，毛泽东又托田家英给北京打电话，约总理与刘少奇、邓小平一起明天去武汉，并要总理把拟向人大的报告稿不论是否可用带去商量。

16日上午，刘少奇、周恩来、邓小平到武汉。

晚上，毛泽东在东湖招待所听取了刘少奇、周恩来、邓小平的汇报。随即，毛泽东看了陈云、李富春、李先念的讲话稿。

17日，毛泽东召集刘少奇、周恩来、邓小平等人开会，同意转发三人讲话，同意陈云担任中央财经小组组长。

后来周恩来谈到这次汇报情况时说："今年七千人的干部会议之后，在西楼开会，陈云同志讲了话，少奇同志作了结论，主席也同意，就是说，调整时期要成为一个阶段。



1961年，毛泽东和吕厚民在武昌。

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第55页。



1962年，毛泽东在武昌东湖宾馆湖边。（摄影/吕厚民）

今后十年要划成两个阶段，第一个阶段就是调整，主要的内容就是恢复。不仅是农业的恢复，工业也要恢复。”又说，“七千人的干部会议之后，陈云同志讲了话，少奇同志讲了话，后头到武昌向主席汇报，成立了财经小组。”

值得注意的是，周恩来讲毛泽东同意西楼会议，只是说“调整时期要成为一个阶段”，而没有说对形势的估计问题。刘、周、邓向毛泽东汇报时，关于对形势的估计问题，毛泽东没有表态，实际上是有保留的。①

据说，毛泽东听完刘的汇报，又仔细看了陈云的讲话和中央批示，毛泽东同意将文件发至省、军级。但他特别交代刘少奇：“不能把形势看得一片黑暗。”并对汇报中说的连续4年国家财政赤字一事表示怀疑，要求刘少奇再开会议一下。②

18日，刘少奇、周恩来、邓小平在得到毛泽东对近来一些工作，特别是财经工作的认可以后，离开武汉返回北京。

20日，毛泽东为向中央一些领导人征求他《在扩大的中央工作会议上的讲话》修改稿的意见，批示：

照此付印，共印九份，分交刘、周、邓、彭、伯达各一份，请

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1213页。

② 章重：《梅岭——毛泽东在东湖客舍》第357~359页。

他们看一遍（刘、周、邓，请他们看第二遍），提出修改意见。另交田家英、林克、江青、毛泽东各一份存阅。印后板〈版〉折〈拆〉掉，原稿毁掉。

毛泽东

三月廿日[①]

同一天上午9时，毛泽东对林彪在扩大的中央工作会议上的讲话稿作了批示：

田家英、罗瑞卿二同志：

此件通看了一遍，是一篇很好、很有分量的文章，看了很高兴。

（一）是否应当送给林彪同志再看一遍，请瑞卿酌定。我意要送他看。如送，请瑞卿办理。

（二）同时送少奇、恩来、小平三同志看一遍，并征求他们的修改意见。如有修改，到北京最后酌定。如无，即交尚昆办理，不要再送我看了。

（三）我在第一个问题部分，有一些小的修改，请你们酌定。

（四）此件没有什么特殊秘密，可以和别的同志的讲话一同发给那些人看或者读给另一些人听。这个问题向高级中级干部保守秘密，不让他们知道、好好想一想、早作精神和物质准备，是极为有害的。



1962年，毛泽东在武昌东湖宾馆梅岭一号看报。（摄影/吕厚民）

毛泽东

一九六二年三月二十日上午九时

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第55页。

毛泽东提到的“有一些小的修改”是：

落后的国家能够变为先进的国家，……只要一个国家变成团结的国家，只要这个国家有先进的领导，不要很长的时间，有几十年的时间就可以翻过来了。要超过世界最强大的美国，尽多一百多年，也就可以了，因为我们的社会主义制度优胜于资本主义制度，我们的无产阶级政党——共产党的领导优胜于资产阶级政党的领导。资本主义需要三百多年才能发展到现在这样的水平，我们肯定在几十年内，至多在一百多年内，就可以赶上和超过它。（加点字是毛泽东加写的文字）①



1962年，毛泽东在武昌东湖宾馆梅岭一号看《解放军画报》。（摄影/吕厚民）

林彪在这个讲话中谈到：这两三年以来，我们国家在某些方面发生的一些困难是暂时的，……造成困难的原因是多方面的。特大的自然灾害，我们工作上的一些错误，使我们的工农业生产减少了，但我们取得了经验。全党来了个大学习，使我们党员、干部的质量和能力大大提高了。在困难的时候，我们更应该加强党的团结，依靠和相信党的领导、毛主席的领导。事实证明，这些困难在某些方面、某种程度上，恰恰是由于我们没有照着毛主席的指示、毛主席的警告、毛主席的思想去做。当时和事后都证明，毛主席的思想总是正确的。可是我们有些同志不能很好地体会毛主席的思想，把问题总是向“左”边拉，向“左”边偏。我深深感觉到，我们的工作搞得好一些的时候，是毛主席的思想能够顺利贯彻的时候，是他思想不受干扰的时候。反之，他的意见受不到尊重或者受到很大干扰，事情就要出毛病。庐山会议

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第62~63页。

以后，军委一致的精神就是要以毛主席思想为指导方针，处处按毛主席的意图、毛主席的著作、毛主席的指示来办事，向毛主席请示，向毛主席报告，以毛主席的思想来统一我们的思想。"①

21日，毛泽东对周恩来在扩大的中央工作会议上的讲话整理稿作了批示：

恩来同志：

此件由田家英同志主持，有罗瑞卿、谢富治、王任重及其他几位同志参加，集体读过两遍，作了一些小的修改。然后我又读了一遍，觉得很好。现送上，请酌定，即办。

毛泽东

三月二十一日

第八、第十两页中的问题，请着重研究一下。②

22日下午，毛泽东在武昌东湖住地接见了调查组全体成员。湖北省委第一书记王任重也参加了这次接见。

毛泽东先是一个一个地问了每个人的名字，接着讲了一些当时流传的政治笑话，谈笑风生。最后他向调查组的同志们提出了六点希望：第一，要同当地干部，省、地、县、社各级干部相结合。第二，不要乱指挥。第三，头脑里不要带东西（指思想框框）下去，只带一件东西，就是马克思主义。第四，要做历史的调查，这是马克思主义的历史唯物主义观点。第五，看到坏人坏事不要乱说，好的可以说。第六，参加点轻微的劳动。③

接见了调查组后，毛泽东离开武汉赶到长沙，听取了王延春的汇报，王延春侧重于向毛泽东谈了湖南当时阶级斗争的一些表现。谈话后，毛泽东即离开长沙返回北京。

3月23日12时14分，专列到达郑州，停在铁路专用线上。正在河南参加省委扩大的工作会议的中南局第一书记陶铸、省委第一书记刘建勋到专列上向毛泽东汇报了省委工作会议情况。

---

① ② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第63~64、66~67页。

③ 董边、谭德山、曾自编：《毛泽东和他的秘书田家英（增订本）》第88页。

24日下午1时10分，毛泽东接见了河南各地市委书记。陶铸、刘建勋、省委常务书记文敏生参加了会见。

15时44分，专列离开郑州返京。

19时，专列途经邯郸。在邯郸停车休息。

在邯郸，毛泽东给邓小平等写了一封信：

小平、尚昆、冷西同志：

林克下放，我这里缺少一个替我看国际资料的人，也没有人帮助我读英文了。因此，请你们替我从新华社国际部编辑及翻译同志们中，找一位适当的人。年龄不要太大，以25—28岁之间、又有过翻译英语新闻一段经验的为宜。又是聪明、诚实、有朝气、有造就为理论干部可能的。又性格较温和，说话不甚刺耳。英文程度，有中等水平即可。说明初来只是试用，如不行，仍回原职。他作林克的助手，林克回来，他就下放，他回来，林克再下放，如此循环下去。还有，要能保守机密。

此外，我这里的两位秘书，文化、政治水平都低，不能很好地替我阅选内部文件，更不能向我提意见，需要有一位文化、政治水平较高的同志来帮助我。此人最好是在地方群众工作中有过实际经验的。如能找到，也要讲明试用，不行另换他人。至于“收发”性质的秘书，有一人够了，可以减去一人。

以上两事，请你们费心一办为盼！

毛泽东

三月廿五日[①]

25日18时，专列离开邯郸返京。

26日，毛泽东回到北京。

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第68~69页。

四十三　南下召开军事会议，返京途中拐向天津

七千人大会后，毛泽东到上海、山东、杭州、武汉等地视察，听到一些地方负责人讲的都是形势去年比前年好，今年又比去年好。比较乐观。

1962年5月1日，毛泽东对李先念主持起草的《中央财经小组关于讨论1962年国民经济，调整计划的报告（草稿）》批示："退总理。此件更切实际一些，可以供五月上旬有各大区书记参加的中央小型会议讨论的基础。"①

当天，毛泽东在天安门城楼观看了广场上的大联欢和节日的焰火。并且接见了一批外国首任和新任驻华大使、代办。同时分别接见了老挝王国政府代表团团长贵宁·奔舍那和夫人及以阿乌阿·凯塔夫人为首的马里妇女代表团。

2日，毛泽东离京。

当天晚上，刘少奇召集开会，布置工作会议。这次会议于5月7日至11日在北京召开。

毛泽东这次出巡，一路没有像过去那样同沿途所经省、市的领导谈话，专列一路南开。

途经蚌埠，毛泽东接见了列车司机并同他一起照了相。

3日下午，专列途经无锡，无锡市委第一书记何冰皓到车站迎接。

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1216~1217页。



1962年，毛泽东在火车上看《大众电影》。（摄影/吕厚民）

5月5日下午，专列离开无锡去上海。

下午，专列到达上海。毛泽东住在上海郊外，时常到锦江饭店办公。

奉命到湖南调查的田家英赶到上海向毛泽东汇报。田家英认为：有领导地搞包产到户，集体经济还可能保留相当一部分。否则放任自流，集体经济可能被搞垮。

毛泽东表示："我们是要走群众路线的，但有的时候，也不能完全听群众的，比如要搞包产到户就不能听。"后来田家英回到韶山，没有传达毛泽东的意见。①

5月，毛泽东紧急召见罗瑞卿，在锦江饭店对面的国际俱乐部开会，谈修改《关于战略方针的建议》。参加会议的有田家英、汪东兴。罗瑞卿打电话到北京，让两个懂军事的秀才华楠、姚远方立即飞上海参加起草。写好草稿后，经罗瑞卿审改后送到毛泽东那里。②

在上海期间，田家英去陈云处，反映了基层干部和群众包产到户，分田到户的要求，同时将调查报告也送给陈云一份。陈云看后称赞这个报告"观点鲜明"。③

12日，周恩来将外交部5月10日关于不参加波兰倡议举行的苏联、东欧七国领导人会议的请示报告送毛泽东审阅。15日毛泽东批示："总理：同意你的意见，不派代表。是否应以我们的态度，告诉朝、越、蒙三国，请你酌定。"④

---

① ③ 董边、谭德山、曾自编：《毛泽东和他的秘书田家英（增订本）》第90~91、90页。

② 舒云：《大将罗瑞卿》第352~353页。

④ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第92页。

5月11日在北京召开的工作会议结束。19日周恩来给毛泽东写信，将会议形成的中央财经小组的报告报送毛泽东审阅。周恩来以为按常规毛泽东应该已到了杭州，所以建议已到上海的李富春去杭州向毛泽东当面报告一次。24日毛泽东在总理报告上批示："退总理，照办。"①

29日，毛泽东紧急召见罗瑞卿，就东南沿海地区的紧张局势作了加强全军战备的指示。罗瑞卿让作战部和二部的两个副部长立即回北京向主持军委工作的林彪和周恩来汇报。②

30日下午，毛泽东离开上海去杭州。

军委战略小组根据毛泽东的指示，研究了东南沿海的作战问题，林彪、陈毅都在会上讲了话。作战部用保密电话向在上海的罗瑞卿传达，整整传达了五个小时，用坏了两部电话。当晚，整理好记录，罗瑞卿让作战部研究处处长谭旌樵去向毛泽东汇报。③

31日凌晨一时，毛泽东的秘书从杭州打来电话，说要罗瑞卿亲自去汇报。几个小时后，罗瑞卿坐专列到杭州，下午向毛泽东汇报。

毛泽东说，这事比较大，用什么办法对付蒋介石可能的进攻，要很好地研究。毛泽东说，美国也非常有可能登陆，我们还是准备美国和苏联一起行动。

毛泽东说，要准备蒋介石集团40万人秋后登陆，不要为西面把我们的注意力吸引过去。敌人一突上来对我们很不利。今年他要来不让他上来。从连云港到香港，统统不让他上来。还要准备第二手，防止敌人突破，防止敌人空降，在我中心地区占领一个城市。毛泽东说，根据目前情况必须准备，准备好了，国民党军不来也没有坏处。如今年国民党军来进攻就不让他上来，这样对我们比较有利。因为我们还没有准备好，至于明年让不让他上来，看情况再说。

毛泽东指示，南下部队到达后可以公开行动，就是要叫蒋介石知道，目的是破坏他的进攻，推迟他的行动。④

根据毛泽东的指示，在上海召开了华东局会议，华东局和管东南沿海的南京军区都有人参加。毛泽东还让罗瑞卿马上到上海去向正在那里开

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第94页。

② ③ ④ 舒云：《大将罗瑞卿》第353、355页。

会的华东局地委书记们作一次关于战备的报告，要大家准备打仗。并让他们讨论一下，是把敌人放上岸来消灭好还是不让他们上岸？毛泽东说，有点敌人捣乱比较好，孟子说生于忧患，死于安乐，无敌国外患者，国恒亡。①

6月1日，罗瑞卿在华东局干部大会上作了备战的报告，传达了毛泽东的战略思想。

这个会议连着开了四天。期间，毛泽东在杭州接见了会议代表，并主持召开了东南沿海战备会议。

出席这次会议的有：

中国人民解放军总参谋长罗瑞卿、副总参谋长杨成武。

福州军区司令员韩先楚、政委刘培善、副司令员皮定钧。

南京军区司令员许世友。

华东局第一书记柯庆施。

浙江省委书记江华、副书记霍士廉。

福建省委书记叶飞。

江西省委书记杨尚奎。

浙江军区司令员钱钧、政委周贵五也参加了会议。

会议分析了台湾海峡的形势，讨论怎样粉碎国民党军队进犯东南沿海的战备问题。毛泽东听取了省委书记和军队将领的汇报，询问了部队和干部的情况以及部队当前的困难，对东南沿海的战备作了具体的指示。其中包括保护新安江大坝和钱塘江大桥；省委要做好隐藏疏散和防空；要从浙江沿海修一条铁路通到福建；金乡地区是浙闽接合部，要注意防守；给浙江增加兵力，充实第一线。

2日下午，中央常委在北京开会，由林彪报告蒋匪帮准备袭扰大陆的情况和我们的对策，决定在下周开政治局会议。

3日，毛泽东给邵华写信：

你好！有信，拿来，想看。要好生养病，立志奔前程，女儿气要少些，加一点男儿气，为社会做一番事业，企予望之。《上邪》

① 舒云：《大将罗瑞卿》第355页。

一篇，要多读。余不尽。

父亲

六月三日上午七时[①]

6日下午，刘少奇主持政治局会议，林彪报告军事情况。

6月8日下午，毛泽东在杭州约见杨成武、许世友等。杨成武、许世友向毛泽东汇报蒋介石最近可能在东南沿海进行军事冒险的动向，并谈了6日政治局扩大会议的讨论情况。

毛泽东对汇报表示满意，说："现在对于整个敌我情况，有了个清楚的概念。"他完全同意中央、中央军委确定的各种方针和措施，说，"部署很好。完全是积极的方针。"对蒋介石能动员多少兵力"反攻大陆"，他估计："敌人最多来15万人，再多也不可能。"他赞成对进犯之敌采取顶的方针。"必要时，可以把敌人进攻的作战计划公布。"关于军工生产，毛泽东赞成政治局扩大会议确定的方针，利用这个机会把军工搞起来。对尖端武器的研究试制工作，仍应抓紧进行，不能放松或下马。对于揭露蒋介石进犯东南沿海阴谋的新华社电讯稿，毛泽东说，他还要看一看，时间还来得及。[②]

当天，毛泽东离开杭州。

6月9日，专列途经南昌，毛泽东召见了刘俊秀和方志纯等几位书记。听取江西省军区司令员邓克明和副政委林忠照汇报江西战备情况。

10日，专列到长沙，毛泽东在长沙停留七天，住蓉园一号楼。毛泽东分别听取了省委、省军区等的工作汇报。

当时全国处于战备动员期间，中央警卫部队加强了毛泽东的安全保卫工作，省委书记张平化、徐启文亲自挂帅，确保毛泽东在湘活动的保密和安全。省委并做了毛泽东回韶山搞调查的充分准备。

毛泽东在长沙期间，湖北省委第一书记王任重从广西赶到长沙，向毛泽东汇报了他和陶铸在广西桂林龙胜县深山区农村调查的情况。

毛泽东听完王任重的汇报后问：陶铸的意见呢？王任重回答：他主张实行分户管理，耕种自主，联产计酬，增产归户。毛泽东赞同这个意见，

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第100页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1226页。

说："对，是包产到户，不是分田单干。""什么叫所有制呀？既然叫自留地，农民愿意种什么就种什么，既然归农民所有，他烧掉也可以，所有属于农民的东西归农民。"

毛泽东很关心偏远山区人民的生产生活，问道：山区居住分散，你估计单干户有多少？王任重粗略一算，认为约10%，或在10%以下，有的是单干，有的像广东搞的那样，采取田间管理包产到户。毛泽东对这个估计表示同意。王任重当晚就给陶铸打电话，告诉他毛泽东赞成他们的意见。①

毛泽东还在中南局第一书记陶铸、书记王任重等人的陪同下，听取了王延春等关于湖南城乡形势和农村工作的汇报。

10日，中共中央发出《关于准备粉碎国民党军进犯东南沿海地区的指示》，整个人民解放军都进入了紧张的战备教育和训练。

与此同时，中央军委命令入闽的部队连夜紧急拉动，保持无线电静默，向东南沿海地区秘密集结。为了避免暴露，原驻地的电台照样工作。到7月初步兵和炮兵等特种兵都已经到位，才按毛泽东说的全部公开了。

11日，毛泽东对新华社关于蒋军准备窜犯我沿海地区电讯稿作了修改和批示：

> 蒋匪军多数人是被强迫来送命的，但也有一部分反革命死党是想到大陆来拼命的，或者是为了到大陆沿海地区进行抢劫，想发横财的。因为台湾人少，兵员不足，匪帮头子们则想到大陆沿海各地抓一批青壮年补充部队。因此，全国军民，特别是东南沿海各省及其纵深地区的军民，必须提高警惕，从各方面作好充分的准备，以便随时迎击蒋匪帮的窜犯。（加点字是毛泽东加写的文字）②

12日3时，毛泽东给林克写信："林克：昨晚修改的稿件，应请少奇同志召集常委各同志及彭真、瑞卿、肖华、定一、冷西各同志，全文读一遍，加以斟酌，再行定稿。"③

这篇电讯18日先以内部电报发给各级党委，24日在《人民日报》上公

---

① 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第113~114页。

② ③ 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第101、101~102页。

开发表，题为《全国军民要提高警惕准备粉碎蒋匪帮军事冒险》。

6月16日，彭德怀给中央办公厅主任杨尚昆写了一封信，报送了一个长达八万字的申诉材料。彭德怀没能出席七千人大会。会后他得知刘少奇说他是“高饶反党集团成员”，“有国际背景”、“阴谋篡党”后，大哭了一场。经过几个月的写作，6月16日向中央和毛泽东以信的形式报送了申诉材料（后被称为“八万言书”）。

17日晚，毛泽东在蓉园一号楼住处专门听取了省军区第一政委张平化、司令员龙书金、副政委方国南关于湖南战备工作和民兵工作五落实（思想落实、干部落实、重点落实、武器落实、活动落实）的情况汇报。

当龙书金讲到湖南没有什么部队，军区主要抓了民兵，在长沙动员了2000多民兵，几个制高点放了机关枪，一个点放一个民兵基干连，配了一挺机关枪时，毛泽东插话作了总结发言：这样搞很好，现在要靠民兵，民兵工作首先要抓好组织上落实、政治上落实、军事上落实。对备战工作毛泽东也作了指示。①

18日，毛泽东在长沙同湘潭地委书记华国锋谈话，了解到湘潭地区夏粮增产了十亿斤。

当天，毛泽东离开长沙到了武汉。

毛泽东在武汉参加了中南局召开的一次会议。

这一天，毛泽东还听取了武汉军区司令员陈再道、政委谭甫仁关于战备工作、部队入闽备战和民兵工作的汇报。

毛泽东问：民兵能不能完成任务？有什么问题没有？毛泽东说，民兵组织一定要搞好，班、排、连、营要组织好，要有强的干部；民兵在政治上一定要可靠；特别是基干民兵，要搞好训练，一有情况要吆喝拢来。②

毛泽东还为发表新华社关于蒋军准备窜犯我沿海地区电讯稿给各级党委写了一封信：

各级党委：

现将准备发表的为着揭露蒋匪帮军事冒险计划的新华社新闻

---

① 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第126页。

② 章重：《梅岭——毛泽东在东湖客舍》第365页。

电稿一件，先用内部电报发给你们。望即据此在干部及人民群众中用口头讲明，使人民普遍有所准备。至于何时公开发表，中央将按照情况需要决定。

中央

六月十八日①

这封信发出的当天，在北京的杨尚昆就收到了，他请示了刘少奇、邓小平后，即照主席的意见，当晚发出。也就在这一天，彭德怀找到杨尚昆，交来了他16日的信和申明书。

19日，毛泽东在武汉接见广州军区主要领导，再次强调民兵工作三落实。

当天，毛泽东到武昌造船厂码头的江面下水游泳。



1962年6月21日，毛泽东在武汉握着朴金哲的手进入接见厅。（摄影/吕厚民）

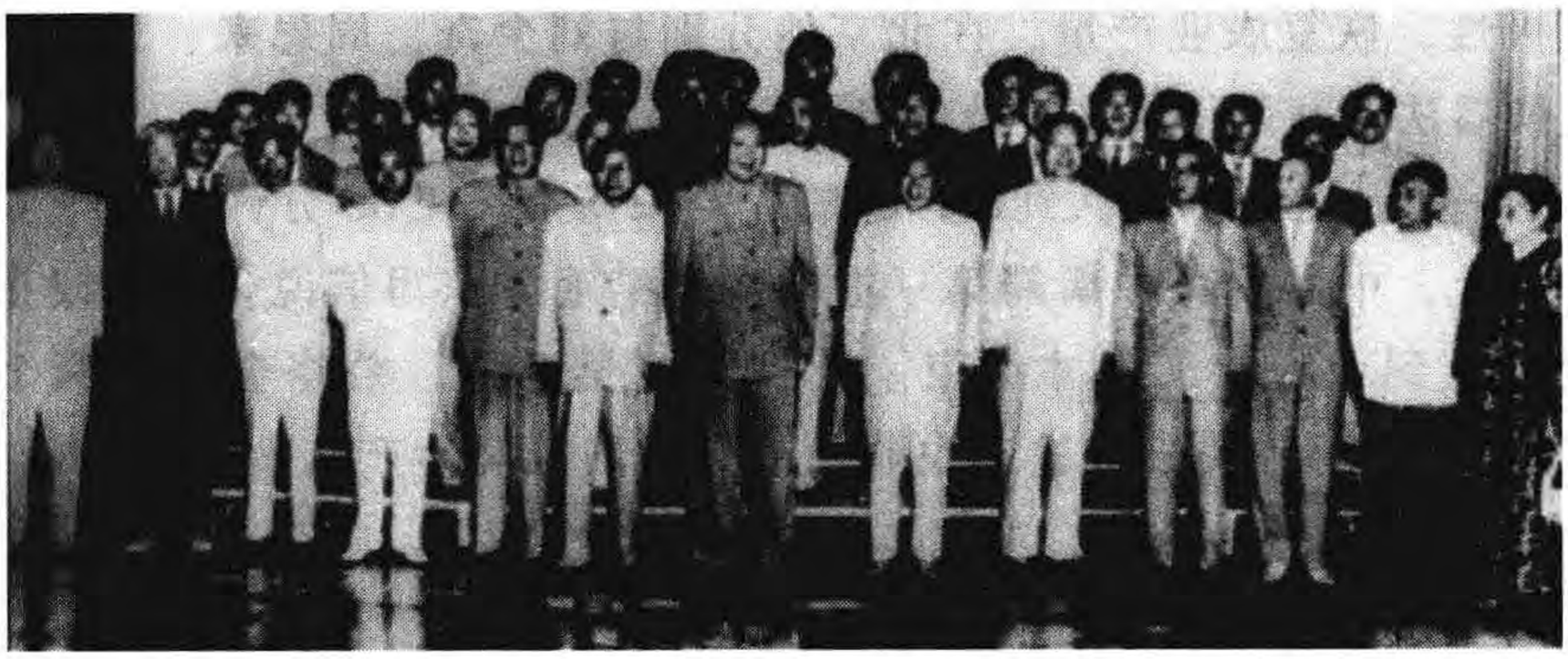
6月，田家英回北京途经武汉，毛泽东让他回北京修改“六十条”，他不想修改。

毛泽东后来说：“我经过河北、山东，到了上海，又到了浙江、江西，到了长沙、武汉，走了一圈。在武汉，把柯庆施叫去，大家谈到要修改‘六十条’，田家英不想修改。他主张百分之四十搞集体，百分之六十有领导地下放搞包产到户，否则生产就要破坏。”②

21日，毛泽东在武

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第102页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1245页。



1962 年 6 月 21 日，毛泽东在武汉接见朝鲜最高人民会议代表团全体成员。（摄影/吕厚民）

汉接见朝鲜最高人民会议常任委员会委员、劳动党中央委员会副委员长朴金哲率领的朝鲜最高人民会议代表团全体成员。晚上，毛泽东设宴招待朝鲜客人，彭真、柯庆施、陶铸、伍修权、王任重在座。

当天，毛泽东再次到武昌造船厂码头的江面下水游泳。

毛泽东原打算 6 月 23 日离开武汉到青岛，后来改变主意，想在武汉多游几次长江。

22 日凌晨 4 时，毛泽东给彭真写信：

彭真同志：

我现决定在武汉住到月底，游长江对我十分有益，我要游七天至十天江。然后直返北京。因此巴基斯坦大使，卡博代表团，都在武昌谈话。请你安排。

毛泽东

二十二日上午四时[①]

23 日，在北京，有关部门组织安徽包产到户情况的汇报。

24 日，田家英回到北京，连续向中央一些领导人谈包产到户问题。[②]

当天，陈云由上海回到北京。他主张用重新分田的办法来刺激农民生

---

① 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第 10 卷，第 104 页。

② 《杨尚昆日记》下卷，第 188 页。董边、谭德山、曾志编：《毛泽东和他的秘书田家英（增订本）》第 91、145 页。

产积极性，恢复农业产量，在北京他分别与刘少奇、周恩来、林彪、邓小平交换看法，并取得基本一致的意见。①

这一天，毛泽东再次到武昌造船厂码头畅游长江30分钟。

晚上，中共中央中南局第一书记陶铸给毛泽东写信说："会议多开了两天，直到今晚十二时才结束。我拟于明早返穗。兹将会议的两个文件(备战问题纪要和关于改进工农业商品交换与减轻生产队负担的请示报告)呈上。请审阅、批示！"

27日凌晨1时，毛泽东在陶铸的信上批示：

汪东兴同志：

此两件已看过。请告陶铸同志，可以用电报立即发到中央，请中央讨论批示。

毛泽东

六月廿七日上午一时②

29日，毛泽东在武汉东湖宾馆会见了由卡博率领的阿尔巴尼亚劳动党代表团。

6月30日，毛泽东离开武汉。

当天，在北京，周恩来视察回到北京后到陈云家谈话。6月下旬，在周恩来视察东北期间，中共中央书记处曾开会讨论"包产到户"问题。会上，邓小平、邓子恢等支持"包产到户"的做法。周恩来回京后，陈云向他提出：有些地方可以用重新分田包产到户的办法来刺激农民生产的积极性，以迅速恢复农业产量。周恩来表示赞同。③

7月1日5时42分，专列途经郑州，停在河南省委第三招待所专用线上。

18时，省委第一书记刘建勋上车汇报工作。毛泽东从刘建勋那里得知麦收不那么坏，预计秋收还要好一点。

23时17分专列离开郑州返京。

2日，专列途经邯郸，毛泽东就人民公社管理体制调查研究。毛泽东在

---

① 中共中央文献研究室编：《陈云年谱（1950–1995）》下卷，第119页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第105页。

③ 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1228页。

邯郸期间，田家英打长途电话，要求面陈意见，电话那边说："主席说不要着急嘛！"

当天，中央书记处召开了一次会议。会上谈到几个中央局主要负责人对这一段时间老是讲错误、讲困难，有意见。据陶铸、柯庆施讲，毛泽东也表示恐怕讲错误差不多了，讲困难是否也差不多了，以后要讲克服困难。对此，彭真提出："讲困难缺点到此为止，转为积极方面。"邓小平说："我倾向这样。"

这次书记处会议还讨论了包产到户问题。邓小平说："恢复农业，相当多的群众提出分田。陈云同志做了调查，讲了些道理。意见提出是好的。"还说："不管是黄猫黑猫，在过渡时期，哪一种方法有利于恢复，就用哪一种方法。我赞成认真研究一下。分田或者包产到户，究竟存在什么问题。你说不好，总要有答复。对于分田到户要认真调查研究一下，群众要求，总有道理。不要一口否定，不要在否定的前提下去搞。过渡时期要多种多样。现在是退的时期，退够才能进。总之，要实事求是，不要千篇一律。这几年就是千篇一律。"①



1962年，毛泽东在武昌与卫士张景芬合影。（摄影/吕厚民）

当天下午3时20分，毛泽东离开邯郸。根据田家英的电话和他了解到的情况，毛泽东知道包产到户在中央的影响，毛泽东意识到问题的严重性。他没有"直返北京"，而是拐向济南，去天津。

3日零时29分，专列途经济南，停西郊机场。上午，毛泽东在专列上

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1230~1231页。

休息，下午 2 时 30 分，山东省委谭启龙、裴孟飞、周兴到专列上向毛泽东汇报工作。

毛泽东就三个问题作了指示：1. 农业问题。关于粮食增产、征购；夏收秩序和分配方法；机动粮的交售政策。2. 恢复生产，黄河，备战。3. 党内问题以及治安情况。到下午五时汇报结束。

毛泽东在济南，从山东省委的汇报里，了解到“情况大变”，除了德州、惠民等地遭灾外，农村形势不坏。麦收 42 亿斤，比原来估计的 29 亿斤增加了 13 亿斤。①

3 日晚，毛泽东到天津。

5 日，毛泽东在天津听取了河北省委书记刘子厚的汇报。

毛泽东说：河南征购留 10%的机动。过去征购 40 亿~50 亿斤，今年计划征购 24 亿斤。“今年河南麦收秩序空前好。湖南也很好。麦收秩序空前好，出乎干部群众的意料。”看来，征购多了不行，多了伤害群众的积极性。

毛泽东说：留机动粮，县、社、大队都有，多了不合适，放到哪一级好，需要研究。山东主张留在生产队，其他都不留了，中南也是这样。中南还强调公社、大队不管财务。

毛泽东说：粮食利伯维尔场。你又让他包干，你又不准他卖，这不是自相矛盾吗？不仅在当地可以搞，也可以到外省去搞，事实上也是这样搞了。完成征购任务以后，可以自由交易。山东有三种形式，一是义务交售；一是低对低，高对高；一是利伯维尔场。②

5 日晚，毛泽东离开天津回北京。

6 日早晨，毛泽东回到北京。

下午 1 点，陈云致信毛泽东，说身体比发病时好些，但体力仍很差。还说，“对于农业恢复问题的办法，我想了一些意见，希望与你谈一次，估计一小时够了。”

下午 4 点，毛泽东约陈云谈话。

陈云申述了主张实行分田到户的理由。他还说，分田到户不会产生两

---

① 山东省档案馆编：《毛泽东与山东》第 609 页。中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传 1949~1976》第 1228 页。

② 顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第 563~564 页。中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传 1949~1976》第 1228 页。

极分化，不会影响征购，恢复只要四年，否则需要八年。建议用重新分田的办法来刺激农民生产积极性，以克服困难。并系统谈了各位常委都同意的意见。当时毛泽东未表态。第二天传出，毛泽东很生气，说："分田单干"是瓦解集体经济，修正主义。①

当天，毛泽东又在中南海游泳池召见田家英。

田家英系统地陈述了自己的意见和主张，大意是：现在全国各地已经实行包产到户和分田到户的农民，约占30%，还在继续发展。与其让农民自发地搞，不如有领导地搞。将来实行的结果，包产到户和分田单干的可能达到40%，另外60%是集体的和半集体的。这是临时措施，权宜之计，生产恢复了，再把他们引导到集体经济。

毛泽东静静地听，一言不发。最后，突然提出：你的主张是以集体经济为主，还是以个体经济为主？把田家英问住了。接着又问：是你个人的意见，还是有其他人的意见？田家英回答：是我个人的意见。毛泽东当时没有表示意见。②

7日，邓小平在接见共青团三届七中全会与会者时，谈到包产到户问题。

邓小平说，在全国，巩固集体经济，这是根本方向，但要承认多种多样的形式。有些包产到户的，要使他们合法化。现在，实行各种形式的包产到户的，恐怕不只20%，这是一个很大的问题。这样的问题应该百家争鸣，大家出主意，最后找出个办法来。中央准备在八月会议上研究一下。③

毛泽东同陈云、田家英谈话以后，与刘少奇在游泳池见面。

毛泽东说，你急什么，压不住阵脚了，为什么不顶住。

刘少奇说："陈云、田家英是在党内谈意见，不违反组织原则，他们有想法跟你讲，没有错。"

毛泽东说："不在组织原则，而是谈的内容！他们都找了你，邓子恢吵了那么久，西楼说得一片黑暗，你急什么？"

刘少奇讲了自己的想法，大意是三面红旗不倒，人民公社不散，高指

---

① 中共中央文献研究室编：《陈云年谱1905~1995》下卷，第120页。中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1230页。

② ③ 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1229~1230、1231页。

标不搞，公共食堂不办等等。毛泽东也表示：经济调整还得继续。①

8日，毛泽东在他的住处召开由刘少奇、周恩来、邓小平、陈伯达、田家英等人参加的会议，批包产到户问题。

会上，毛泽东介绍了河南、山东两省的夏收情况，说形势并不那么坏，建议刘少奇等找河南、山东、江西的同志谈谈，了解一下农村的形势。毛泽东表明了他对包产到户的反对态度，他很不同意陈云的意见。但陈云是中央常委，向党的主席讲意见，组织上没有错。他批评田家英回到北京不修改“六十条”，却热心搞什么包产到户、分田单干。还严厉批评邓子恢、田家英，说他们主张“分田单干”，是瓦解集体经济，是搞修正主义。对刘少奇、陈云、邓小平没有抵制这些意见，甚至赞同也不满意。他指定陈伯达为中央起草关于巩固人民公社集体经济、发展农业生产的决定。②

9日至11日三天，毛泽东分别把河南的刘建勋、耿其昌，山东的谭启龙，江西的刘俊平召来北京，商谈农村工作问题。9日和10日，刘少奇、周恩来、邓小平也先后同河南省委第一书记刘建勋、山东省委第一书记谭启龙谈话了解情况。

11日，周恩来约有关方面负责人谈中印边界由于印度方面继续实行“前进政策”引起的紧张局势。同日，到毛泽东处汇报中印边界情况。

同日，中共中央发出通知，决定7月下旬召开中央工作会议，主要讨论和解决：（一）目前农村工作中的一些问题；（二）粮食问题；（三）商业工作中的一些问题；（四）国家支持农业的问题。

15日，毛泽东在钓鱼台接见巴基斯坦驻华大使拉希迪。

17日，邓子恢当面向毛泽东陈述实行包产到户的意见。

邓子恢说，从安徽的当涂和宿县的情况来看，“责任田”能做到五统一（即主要生产资料、生产计划、劳动力、分配、上缴任务统一于集体），不是单干。“责任田”实际上是一种联产计酬的生产责任制，有强大的生命力，广大农民不愿改变。据后来毛泽东说，他向我谈了，他也向别的同志谈了。他要保荐，认为这是唯一正确的管理方法。那个时候，我给他提

---

① 王光美、刘源等著：《你所不知道的刘少奇》第90~91页。

② 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1232页。薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第1086页。中共中央文献研究室编：《陈云年谱1905~1995》下卷，第120页。

出几个问题。我一提出一个问题，他就不答复，他讲他的。我又提出，他又不答复我的问题。所以，我跟他谈了一个半钟头的话，我就受了一个半钟头的训。不是什么谈话，是受他的训。因为我给他提出的问题，他不答复嘛。邓子恢曾去中央党校作报告，提出要在农村生产队包产，组包工，田间管理包到人的主张。①

当天，《关于巩固人民公社集体经济、发展农业生产的决定》初稿完成。

7月18日下午，刘少奇对下放干部讲话，专门讲了巩固集体经济问题，批评包产到户，批评从高级干部到基层干部“对集体经济的信念有所丧失”。

当日，中央紧急下发了《关于不要在报纸上宣传“包产到户”等问题的通知》。

下午至晚6点半，毛泽东在游泳池约见杨尚昆。

毛泽东提出是走集体经济道路，还是走个体经济道路问题？指名道姓地指出了某人的倾向。同时，还谈了对国家计委、商业部工作的批评意见，说要反对分散主义等等。杨尚昆当晚告诉了总理。杨尚昆表示：我觉得事态很严重！十分不安！②

19日、20日，根据毛泽东的指示，由陈伯达主持，在中南海怀仁堂召开有各大区书记参加的《关于巩固人民公社集体经济、发展农业生产的决定》起草委员会会议，座谈这个决定。

会上对包产到户取否定态度。柯庆施发言说，现在看，单干不行，这个方向必须批判。刘澜涛发言介绍了西北局围绕“包产到户”展开争论的情况。陶铸、王任重曾到广西龙胜县调查座谈过包产到户问题，毛主席对他们的“座谈记录”评价甚高。陶铸发言还是坚持划清单干与集体的界限，认为在单门独户、分散居住的地方可以搞包产到户。③

19日下午，毛泽东在游泳池召开常委会，谈了18日同杨尚昆谈的话，但未指名。会议决定去北戴河的同志分两批走，第一批23日，第二批24日，并通知各地25日到达北戴河。

20日，毛泽东接见参加《关于巩固人民公社集体经济、发展农业生产

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1233页。

② 杨尚昆：《杨尚昆日记》下卷，第196页。

③ 薄一波：《若干重大决策与事件的回顾》下卷，第1087页。

的决定》起草委员会会议的各大区第一书记并讲了话。

毛泽东说："你们赞成社会主义，还是赞成资本主义？当然不会主张搞资本主义，但有人搞包产到户。现在有人主张在全国范围内搞包产到户，甚至分田到户。共产党来分田？对农民，要让他自愿，如果有的人非包产到户不可，也不要采取粗暴态度。问题是要分析农民的基本要求是什么，我们如何领导。有人似乎认为我们和农民搞了几十年，现在好像不行了，难道我们就这样脱离群众？有人说恢复农业要八年时间，如果实行包产到户，有四年就够了，你们看怎么样？难道说恢复就那么困难？这些话都是在北京的人说的。下边的同志说还是有希望的。目前的经济形势究竟是一片黑暗，还是有点光明？"

毛泽东说，我发了一道以农业为基础的方针提出四年了，就是不实行。既不请示，也不报告。如果你们不实行，我兼计委主任，你们做副的，到哪里都可以革命么。

毛泽东说，据安徽反映，有20%搞社会主义，有40%包产到户，但还是统一分配，这还是社会主义，另外有40%完全包产到户。①

22日，书记处同各部长谈话，主要是谈如何向主席"通气"的问题。

当日凌晨，周恩来向毛泽东报告印度军队向我进攻的情况。月底，再次向毛泽东汇报这一问题。

同一天，毛泽东在陶铸和王任重1962年6月7日在广西桂林专区龙胜县召开的关于巩固生产队集体经济问题座谈会的记录上批示："印发中央工作会议各同志。这个文件所作的分析是马克思主义的，分析之后所提出的意见也是马克思主义的。是否还有可议之处，请各同志研究。并且可以发给省、地两级去讨论。"毛泽东的批语连同这个座谈会的记录，1962年7月22日作为中共中央文件发至省、地级。②

在北戴河中央工作会议期间，毛泽东交代陶铸、王任重代表中央起草一个包产到户的决定。毛泽东强调说："不是分田单干，包产到户还是集体经济的经营形式。"③

---

① 中共中央文献研究室编，逄先知、金冲及主编：《毛泽东传1949~1976》第1234页。顾龙生编著：《毛泽东经济年谱》第565~566页。

② 中共中央文献研究室编：《建国以来毛泽东文稿》第10卷，第114页。

③ 龚固忠、唐振南、夏远生主编：《毛泽东回湖南纪实》第114页。

毛泽东离京巡视纪实

1949—1976



上架建议：领袖人物

ISBN 978-7-5115-2129-3

定价：168.00元(全三卷)